МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования
«Российский государственный гуманитарный университет»
(РГГУ)

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВА

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Кафедра финансов и кредита

Антонова Галина Алексеевна

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ ЕГО ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ (НА ПРИМЕРЕ ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО», Г. ДОМОДЕДОВО)

Дипломная работа 5 курса очной формы обучения

Реструктуризация предприятия как способ повышения его финансовой устойчивости (на примере ООО «Международный аэропорт Домодедово»)

Допущено к защите ГЭК

Зав. кафедрой финансов и кредита доктор экономических наук профессор	Научный руководитель кандидат экономических наук, доцент
_____ Ю.Н. Нестеренко (личная подпись)	_____ С.В. Щурина (личная подпись)
«__» _____ 2015г	«__» _____ 2015г

Москва 2015

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 3

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ 6

1.1 Сущность и критерии эффективности реструктуризации 6

1.2 Классификация методов реструктуризации предприятий 14

1.3 Роль реструктуризации в финансовом оздоровлении предприятия 23

Выводы 29

2. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО» 31

2.1 Экономическая характеристика ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО» 31

2.2 Анализ финансового состояния ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО» 34

2.3 Оценка деловой активности предприятия ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО» 46

Выводы 53

3. ПОВЫШЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО» 55

3.1 Совершенствование механизма реорганизации управления финансовыми ресурсами ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО» 55

3.2 Реструктуризация баланса ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО» 63

Выводы 67

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 68

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ 71
ПРИЛОЖЕНИЯ 76

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования состоит в том, что предпринимательская деятельность в краткосрочной перспективе состоит из максимизации прибыли, в долгосрочной - из увеличения рыночной стоимости капитала предприятия. Для воплощения этих целей является условие обеспеченности финансовой устойчивости.

Для того что бы определить сущность финансовой устойчивости, факторов и механизмов повышения ее показателей в настоящее время представляются не только теоретические, но и практические интересы. Финансовая устойчивость – это экономическая категория, выражающая систему финансовых отношений, при котором, формируется платежеспособность. Возникает способность при привлечении кредита обеспечивать за счет собственных источников, активно инвестируя и создавать финансовые резервы, участвовать в формировании бюджета.

Достаточная доля собственных источников означает, что источники заемного финансирования используются предприятием только в тех пределах, в которых оно может обеспечить их полное содержание и своевременный возврат. Следовательно, достаточная финансовая устойчивость организации позволяет предполагать, в том числе и внешним контрагентам способность организации в будущем успешно функционировать и развиваться под действием изменений внешней и внутренней среды. Внешние факторы часто не зависят от предприятия, в силу чего оно не может оказывать на них не какого существенное влияние и часто вынужденно к ним подстраиваться. Внутренние же факторы наоборот часто зависят непосредственно от организации, ее руководства, и тем самым предприятие средством влияния на эти факторы может повысить свою финансовую устойчивость.

Одним из вариантов повышения финансовой устойчивости предприятий является их реструктуризация. Потребность в реструктуризации часто является желанием руководства организации решить стоящие перед ним задачи повышения спроса, капитализации и эффективности.

Уменьшение платежеспособного спроса требует от предприятия не завышенной в ценовой и ассортиментной политике, повышения качества продукции, хорошего знания рынка. Для повышения капитализации предприятиям необходимо иметь обоснованную стратегию развития, стабильность финансового состояние, мощный аналитический аппарат и зрелую научно-технологическую базу. Текущее положение хозяйственных структур обусловлено низким уровнем платежной дисциплины, ростом взаимной задолженности между предприятиями и бюджетом.

Многообразие и трудность поставленных проблем говорит о необходимости их решения об определенном подходе, в том числе путем реструктуризации, что достигнет сдвига для определения содержания реструктуризации и механизма ее осуществления.

Цель дипломной работы состоит в разработке механизма обеспечения финансовой устойчивости предприятий, на основе реструктуризации.

Из поставленной цели вытекают следующие задачи, которые необходимо рассмотреть:

- изучить сущность и эффективности критериев реструктуризации;

- рассмотреть методы реструктуризации их классификацию;

- дать анализ роли реструктуризации в финансовом оздоровлении;

-провести анализ финансовой устойчивости ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»;

- на основе проведенного анализа внести предложения по улучшению финансовой устойчивости предприятия средством проведения соответствующей реструктуризации.

Имеющийся материал по данной проблеме рассматривался за последние годы и его можно разделить на группы.

В изучение теории устойчивости функционирования промышленного предприятия участвовали: Бараненко С.П, Брусов А.С, Кукина И.Г, Окороков Р.В, Соколов Ю.А, Шеметов В.В и др.

Изучению данной проблематика такая как, реструктуризации предприятия, с достижением цели устойчивости его развития дано значительное число исследований, работ как отечественных, так и зарубежных ученых: Аистова М.Д, Бобылева А.З, Белых А.П, Валдайцева С.В, Гончарова А.И, Григорьев В.В, Кордона Г.Б, Мазура И.И, Муратова А.И, Пирогова К.М, Талем Г.К, Тутунджяна А.К, Федотова М.А, Шапиро В.Д,., и др. Даны основных понятий, в которых формируются и поясняются методические принципы проведения реструктуризации. Но тем самым можно сказать, что реструктуризация предприятия можно отнести к малоизученным методам экономической наукой управления предприятия.

Предметом исследования является реструктуризация как способ повышение финансовая устойчивость ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО».

Объектом исследования является хозяйственная деятельность предприятия ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО».

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

1.1 Сущность, цели и виды реструктуризации предприятия

Переходом к рыночным отношениям, конкуренции, формировании товарных и финансовых рынков, предъявляют новые тяжелые требования к предприятиям. Реструктуризация предприятия является одним из таких требований. Вследствие нее происходят изменения структуры и технологий производства, в управлении хозяйственными процессами и сбытом продукции, итогом всего этого улучшается финансово-экономические показатели.[1]

Реструктуризация используется в качестве средства и инструмента в процессе антикризисного управления. Данное мероприятие может повлечь за собой радикальное преобразования предприятия. Реструктуризация представляет собой радикальное изменение структуры хозяйственной организации, таких как активы собственности, финансов, управления, кадров и другое. По мнению исследователей, реструктуризацию предприятия можно воспринимать как любое изменение в производственной, организационной структурах, а так же в структуре капитала. Минаев Э.С. и Панагушина В.П считают:» реструктуризацию структурной перестройкой с целью освоения эффективного распределения и использования таких ресурсов предприятия как материальных, финансовых, трудовых, которые заключаются в создании комплекса бизнес – единиц». Все три определения содержат ключевые слова "преобразование, перестройка, изменение" . Эти слова характеризуют сущность реструктуризации.[2]

Реструктуризация применяется в трех основных ситуациях.

В первом случае, когда предприятие находится в состоянии глубокого кризиса.

---

[1] *Курочкина И.П.* Реструктуризация бизнеса и вопросы учета. // Сборник статей участников 6 всероссийской научно-практической конференции «Стратегия бизнеса и социально-экономическое развитие региона», Родемир Ярославль 2009-. С 170

[2] *Минаева Э.С.* Антикризисное управление / Э.С Минаева, В.П Панагушина - М: Приор, 2010. - с 102

Во втором случае, когда положение предприятия признается удовлетворительным, но прогнозы его деятельности являются неблагоприятными. Предприятие сталкивается с конкуренцией и отклонением фактического состояния от запланированного, что является нежелательным. В этом случае, реструктуризация - это реакция на негативное изменение , пока они не приобрели необратимый характер.

В третьем случае, реструктуризации подвергается благополучные и быстрорастущие организации. Задачей предприятия является большой отрыв от конкурентов и в создании конкурентных преимуществ. В случае раннего распознавания возможной кризисной ситуации предоставляется большой выбор меньших кризисных процедур, в том числе методов и средств реструктуризации.

Когда предприятие сталкивается со снижением эффективности своей деятельности, технологического развития и обострением конкуренции, в этот момент возникает вопрос о реструктуризации. Примером является ситуация в секторе производства сотовых телефонов, которые переживаю спад в настоящее время. Многие специалисты объясняют это тем, что происходит из - за перенасыщения рынка традиционными мобильными телефонами и ожиданием потребителей появления телефонов нового поколения.[3]

В связи с этим, многие крупные производители данного сектора были вынуждены произвести реструктуризацию. Компания Sony Ericsson уменьшает численность персонала и сокращает производственные издержки. Motorola приняло решение о разделении бизнеса компании на две части, одна из которых будет заниматься сотовыми телефонами, а другая телекоммуникационным оборудованием.

Процесс реструктуризации для российской науки является новым этапом изучения. К данному вопросу, в последнее время, обращаются все больше авторов.

---

[3] *Пол Дж. Хэйр*. Промышленная реструктуризация как средство усиления национальной конкурентоспособности» // Проблемы теории и практики управления. Москва.2011. - С 54

Ключевой целью реструктуризации является повышение платежеспособности предприятия и рост стоимости бизнеса. Поскольку реструктуризация является комплексным процессом, который затрагивает в свою очередь все стороны деятельности компании. В этом случае при ее проведении возникает ряд задач[4]:

1.оптимизация организационной и функциональной структур и систем управления компанией, в соответствии со стратегическими целями развития;

2.реинжиниринг бизнес – процессов. Процессов коммерческой и финансовой деятельности в целях улучшения показателей;

3.рациональное использование ресурсов компании;

4.оптимизация количественного и качественного состава персонала.

Практику реструктуризации «снизу вверх» считают также малоэффективной. Совершенствование отдельных работ или операций является важной задачей, которая должна быть на контроле постоянно у менеджеров предприятия. При проведении существенных изменений всей системы подразумевается подчинить цели, которые заложены в локальные решения. Следовательно, это приведет к потере целенаправленности всей системы в целом. Примером служит внедрение корпоративной IT – системы.

То, что называют «реструктуризация», должно иметь сквозную, общую цель, с помощью которой имеется возможность подчинить все работы по изменению предприятия. Данная цель должна находиться во всех элементах системы управления. В другом случае результаты реструктуризации будут неполными, или противоречить либо одновременно и тем и тем. Для успешной реструктуризации системы следует применять инструменты и методологии, которые позволяют выработать системные, комплексные и непротиворечивые решения.[5]

---

[4]*Мазур И.И* Реструктуризация предприятий и компаний / И.И Мазур, В.Д Шапиро.– Изд-во экономика, Москва 2009. – С 368

[5] . *Гусева Т.* Реструктуризация предприятий, Издательство: Москва 2015.- С 87

С учетом используемых элементов структур и направлений выделяются следующие виды реструктуризации[6]:

1.Активная и пассивная реструктуризации.

На изменение основных элементов стратегии предприятия, таких как рынок, сбыта, видов деятельности партнеров, инновационного потенциала, поставщиков, делового "портфеля", направлена активная реструктуризация. Этот вид реструктуризации содержит нестандартный набор мероприятий и ведется по уникальной программе. С помощью данной реструктуризации проектируются инноваторные мероприятия, которые формируют наступательную стратегию предприятия. Следовательно, данные мероприятия предполагают, развитие и предусматривают освоение новой продукции, внедрение новых технологий, повышение качества продукции.

Такой вид реструктуризации как пассивный содержит в себе однотипные процедуры, которые применимы для большинства предприятий. Суть этого вида заключается в том, чтобы убрать негативных факторов, которые неким образом действуют на предприятии. При такой реструктуризации, стратегия приходится оборонительно и нацелено стремится к удержанию предприятия достигнутых позиций на рынке для достижения предотвращение банкротства. Такая реструктуризация, как пассивная подразумевает сокращение численности работников, изменение организационной структуры предприятия, а так же продажу и сдачу в аренду излишнего имущества предприятия. При данном виде могут непосредственно происходить изменения в системе мотивации труда и кадровой политики предприятия. Между этими двумя видами реструктуризации не существует четкой грани.

2) Предметная, процессная и субъектная реструктуризации.[7]

---

[6] *Белых А.П.*, Реструктуризация предприятий: Учебное пособие для вузов / *А.П Белых, М.А Федотова.* ЮНИТИ - ДАНА, Москва 2008.- С 169

[7]*Кукукина И.Г*,. Учет и анализ банкротств: Учебное пособие./ Под ред. И.Г. Кукукиной. Финансы и статистика/ И.Г Кукукина, И.А Астраханцева. Москва 2011.- С 187

Ресурсы и структурное подразделение, а именно персонал, финансы, производственную и организационную структуру предприятия включает в себя предметная реструктуризация. Процессная реструктуризация подразумевает стадии и процессы хозяйственной деятельности. Она включает в себя разработку и исследования производства, маркетинг, формирование ресурсов и их использование, продвижение товара и управление всеми этими процессами. Составной частью единого процесса реструктуризации являются процессная и предметная реструктуризации, с целью обоснования инновационных мероприятия и управления этими процессами.

Делая вывод из вышесказанного, к предметной реструктуризации можно сказать, что к ней относиться реструктуризация персонала, финансов, запасов, производственной и организационной структуры. В свою очередь, процессная реструктуризация, включает реструктуризацию технологии производства, обработку информации, принятие и реализацию решений.

Субъектная реструктуризация охватывает форму собственности, организационно-правовую форму субъекта хозяйствования, статус структурных подразделений.

3) Упреждающая и исправляющая реструктуризации.[8]

Целью упреждающей реструктуризации является предупреждение наступления неблагоприятного события. Она направлена на улучшение предприятия и является частью жизненного цикла предприятия.

В свою очередь, исправляющая реструктуризация имеет цель ликвидировать последствия неблагоприятного события. Данная реструктуризация проводится при неудовлетворительном финансовом положении предприятия (к примеру при санкциях).

4) Макрореструктуризация и микрореструктуризация.[9]

Макрореструктуризация. Она направлена на достижение долговременных и экономических целей. Она заключается в перестройке структуры

[8] *Чапкина Е.Г*. Теоретические основы реструктуризации предприятий ЕАОИ Санкт-Петербург 2007.- С 57
[9] *Задорин В.И*. Оценка и реструктуризация финансовых институтов: учебное пособие. - Магаданский институт экономики Санкт-Петербургской академии управления и экономики, Магадан 2006. - С 105

национального хозяйства как одно целого. Данной реструктуризации присуще подчинение структурных перемен конкретной программе, внедрение устройств финансово-экономической системы для управления реструктуризационными процессами. Микрореструктуризация касается отдельных предприятий. Она сосредоточена на повышении инновационности во всех сферах деятельности предприятия.

Макрореструктуризация, которая проводится на уровне национальной экономики, имеет отношение к микрореструктуризации только в той части, которая затрагивает хозяйственные механизмы предприятия. Если предприятие рассмотреть как подсистему национального хозяйства, то в нем можно выделить два уровня (макроуровень и микроуровень).

К макроуровню предприятия следует отнести взаимоотношения предприятия с внешним миром, т.е. отношения с поставщиками, покупателями, финансовыми институтами, государством и другими предприятиями. В данном случае, задачей реструктуризации является определение оптимальных параметров. Относятся к ним объемы, способы, сроки, продолжительность материальных и информационных потоков. В то же время, микроуровень охватывает производственные связи внутри предприятия. Из этого следует, что взаимосвязь двух данных уровней определяет стратегию реструктуризации. [10]

5) Добровольная и принудительная реструктуризации.

Реструктуризация, которая инициируется руководителем как плановое инновационное мероприятие, называется добровольной. Данная реструктуризация - это часть стратегии предприятия, которая проводится с учетом имеющегося потенциала на предприятии. К примеру, внутренней реструктуризации можно отнести изменения портфеля продукции. Принудительная реструктуризация осуществляется по решению других органов, таких как хозяйственный суд, комитет кредиторов, вышестоящая организация и как альтернатива банкротства.

---

[10] *Мазур И.И*. Реструктуризация предприятий и компаний. Учебное пособие для вузов. // Под общей редакцией Мазура .: ЗАО «Издательство «Экономика» / И.И Мазур , В.Д Жапиро Москва 2009. – С 230

Принудительная реструктуризация подразумевает под собой приватизацию, национализацию, реструктуризацию, которая предусмотрена законодательством о банкротстве, и реструктуризацию, предусмотренную антимонопольным законодательством.

6) Техническая, организационная, экономическая, социальная, информационная, правовая реструктуризации.

Данные виды реструктуризации основаны на классификации инноваций. Техническая реструктуризация - это группа мер, которые направлены на изменение материально-вещественных элементов производства. К таким элементам относятся материалы, оборудование, способ изготовления продукции и другое.

Организационная реструктуризация берёт в себя изменения существующей производства организации, управления и труда.

Экономическая реструктуризация направлена на изменение методов хозяйствования.

Социальная реструктуризация осуществляет изменения технологий сбора, передачи, обработки и отражения информации.[11]

Целью правовой реструктуризации является изменение правовых отношений между людьми и субъектами хозяйствования.

7) Долгосрочная и краткосрочная реструктуризация

Краткосрочная реструктуризация включает меры, которые реализуемы в краткосрочной перспективе, т.е. сроком до 2 лет. Она нацелена на преобразование управления финансов, активов и производственной структуры предприятия. Долгосрочная реструктуризация охватывает стратегические аспекты деятельности, такие как новые продукты и технологии, рынки, инвестиции, каналы товародвижения. Данная реструктуризация предусмотрена на период более двух лет, в связи с этим предполагает серьезных капиталовложений и квалифицированного персонала для ее проведения.

---

[11] *Масленченков Ю.С* Стратегический и кризисный менеджмент фирмы: Учебное пособие для вузов Издательско-торговая корпорация «Дашков и К0 / Ю.С Масленченков , Ю.Н Тронин Москва: 2007. - С 136

Более ясно представлена классификация видов реструктуризации по объекту их реструктурирования. Объект - это предмет, явление, на который направляется какая-либо деятельность.[12]

Ряд авторов, Выборова Е.А, Противень Р. Б[13], Рише, Семикин Е. Н выделяют объекты реструктуризации следующим образом:

1.Элементы, формирующие имущественный комплекс

2.Элементы формирующие бизнес предприятия

К элементам, формирующим, имущественный комплекс относят:

1.Реструктуризацию обязательств имеется в виду кредиторская задолженность - отсрочка (рассрочка), консолидация долга и конвертация;

2.Реструктуризацию активов (дебиторская задолженность) – продажа или приобретение активов, их изменения между, материальными и нематериальными активами, реальными и финансовыми, конвертация, отсрочка (рассрочка), уступки и списание долга;

3. Реструктуризация хозяйственных операций - снятие с пользования, расширение выпускаемой продукции или же освоение новой продукции, диверсификация хозяйственной деятельности и т. д. [14]

4. реструктуризация системы управления[15] – преобразование комплекса структур, которые в свою очередь обеспечивают реализацию всех управленческих функций.

5.реструктуризация ресурсов – модернизация оборудования, вложение денежных средств в производство

К элементам формирующие бизнес предприятия относят:

---

[12] *Лат.рус словарь* 2-е изд, Москва1976.- С 396

[13] *Противень Р.Б* Методы реструктуризации неплатежеспособности предприятия. Автореф. дис. на соиск. учен. степ. к.э.н.; [С.-Петерб. гос. инженер.-экон. акад.] 2011.- С 24

[14] *Выборова Е.Н* Теоритические основы реструктуризации хоз.субьектов-Теория и практика реструктуризации. Сборник материалов Всероссийского –научной концеренции-:Приволжский Дом знаний Пенза,2012.- С 69

[15] *Семикин Е.А* Реструктуризация систем управления хозяйствующего субъекта в условиях кризиса. Автореферат диссертация на учёную степень кандидата экономических наук.-Волгоград 2005. –С 24

1.финансовая реструктуризация[16] - переустройства, нацеленные на совершенствование финансовых результатов деятельности кризисного предприятия за счет понижения значения дебиторской и кредиторской задолженности, отказа от излишних активов и девестиций;

2 Правовая реструктуризация - изменение организационно-правовой формы; организационной структуры предприятия так называемая внутрифирменная реструктуризация; организационной формы бизнеса; схемы владения предприятием;

3. Реструктуризация рабочей силы – увольнение неквалифицированных работников, взамен наем работников нужной квалификации для реализации возникающих внутрифирменных функций.

4.Организационная реструктуризация - изменение состава подразделений предприятия;

Рассмотренные мною виды реструктуризации, как известно на практике, плотно связаны друг с другом. Например, организационная реструктуризация имеет возможность порождать правовую. Тем самым правовая влечет возникновение финансовой реструктуризации. Значит, возможные изменения в одной сфере деятельности предприятия, предполагают цельную цепочку перемен во всех других сферах деятельности. [17]

Как правило, отражаемый процесс реструктуризации в программе , должен содержать следующие этапы[18]:

- диагностика;

- разработка реструктуризационных мероприятий;

---

[16] *Валдайцев С.В* Оценка бизнеса и управления стоимостью предприятия- Учебное пособие для вузов «ЮНИТИ-ДАНА» Москва2007. – С 663

[17] *Ясин Е.Г* Модернизация экономики России: итоги и перспективы: в двух книгах. кн. 1. - ГУ ВШЭ, Москва2009.- С 201

[18] *Баринов В.А* Стратегия развития организации в конкурентных условиях. // Вестник Российской экономической академии имени Г.В. Плеханова / *Баринов В.А, В.А Андреев* Москва2004. – С 73

- внедрение;

- контроль и сопровождение процессов реструктуризации.

Инструментом подтверждения целесообразности проведения тех или иных мер по реструктуризации является бизнес - планирование.

1.2 Классификация методов реструктуризации предприятий.

Реструктуризация посредством расширения осуществляется следующими методами[19]:

1)слияние;

2)присоединение;

3)поглощение.

1. Слияние.[20] Под слиянием понимается группировку нескольких хозяйствующих субъектов. Слияния образует новый хозяйствующих субъект, состоящий из двух или же больше, существовавших раньше предприятий, утрачивающие самостоятельность, прекращая свое существование как отдельное юридическое лица. Кроме того, под слиянием понимается и объединение нескольких лиц, одно из которых «выживает», а остальные прекращают существование.

В Российском законодательстве термин «слияние» обозначает возникновение нового юридического лица, вследствие передачи ему прав и

---

[20] *Гохан Патрик.А*-Слияния, поглощения и реструктуризация компаний Москва 2015.- С 166

[21] *Федеральный закон РФ* от 19.05.1995 N 82-ФЗ (ред. от 31.12.2014) "Об общественных объединениях" (19 мая 1995 г.)

[22]*Беленькая О.* Анализ корпоративных слияний и поглощений. // E- xecutive/ Публикации / Актуальные аспекты управления / Слияния и поглощения в России и в мире 2014. – С 230

обязанностей двух или более юридических лиц с обязательным условием прекращения их самостоятельной деятельности[21].

2. Присоединение. Под присоединением в Российском законодательстве признается ситуация, когда в результате объединения нескольких юридических лиц одно из них «выживает», а остальные прекращают деятельность.

3. Поглощение. Понятия слияние и поглощение близки между собой. Наиболее существенное различие между ними заключается в том, что поглощение чаще всего является враждебным[22].

Таким образом, слияние, поглощение, присоединение – это сложные процессы, сопровождающиеся глубокими изменениями на всех предприятиях участвующих в реструктуризации. Сложность этих процессов обусловлена тем, что при объединении различных предприятий возникают серьезные проблемы, особенно при объединении оргструктур, персонала, корпоративной культуры и др.

Выделяют 3 основных типа слияния: 1) горизонтальное; 2) вертикальное; 3) конгломерат.

При горизонтальном слиянии объединяются предприятия, выпускающие однотипную продукцию или осуществляющие одинаковую стадию некоторого технологического процесса. Основным мотивом данного типа слияния является экономия за счет масштаба, а также захват большей доли рынка.

Вертикальное слияние представляет собой объединение предприятий, осуществляющих разные стадии единого технологического процесса.[23]

Конгломерат образуется в результате объединения нескольких предприятий, чьи технологические процессы не связаны между собой.

21

22

23 *Владимирова И.Г*. Слияние и поглощение компаний: характеристика современной волны.// Менеджмент в России и за рубежом.. - №1. Москва2002.- С 56

Реструктуризация посредством сокращения осуществляется при помощи следующих методов[24]:

1) отделение;

2) отчуждение;

3) сокращение капитала;

4) ликвидация.

1. Отделение. Отделение подразумевает передачу части активов и обязательств новому предприятию, с последующим предоставлением акционерам материнского предприятия акций нового предприятия пропорционально их доле собственности в первоначальном предприятии.

Существует две разновидности отделения[25]:

1.1 «Расщепление» - часть акционеров получает долю собственности в новом предприятии в обмен на их акции в расщепляемом.

1.2 «Разбивка» все активы реструктурируемого предприятия делятся между отделяемыми предприятиями, и материнское предприятие прекращает существовать.

2. Отчуждение. Данный метод представляет собой прямую продажу всех или части активов для получения денежных средств. В данном случае в результате сделки чаще всего не происходит создания обособленного юридического лица.

3. Сокращение капитала. В данном случае материнское предприятие учреждает новое предприятие и предает ему свои активы, затем продает акции нового предприятия.

---

[24]. *Гританс Я.М*.- Организационное проектирование и реструктуризация (реинжиниринг) предприятий и холдингов: экономические, управленческие и правовые аспекты: (практ.пособие по управлен. и финанс. консультированию).Москва2005.- С 216

[25] *Ваметов Ш.М*. Методы реструктуризации предприятий. // Проблемы экономики, финансов и управления производством. Сборник научных трудов вузов России. 10 выпуск.: Изд-во ИГХТУ№2. Иваново 2007.- С 117

4. Ликвидация. Данный метод реструктуризации сводится к добровольному или принудительному прекращению текущей деятельности юридического лица или подразделения, входящего в структуру предприятия и не являющегося самостоятельным юридическим лицом.

Реструктуризация активов и обязательств.

Реструктуризация активов проводится в пределах определенного метода реструктуризации. Методами реструктуризации активов в рамках сохранения их на балансе предприятия являются: сдача в аренду и консервация. В рамках отчуждения: ликвидация, продажа, списание[26].

Любой из методов ориентирован на получение дохода, или на минимизацию потерь, которые связанны с активом, либо включает оба метода. Существенное значение имеет выбор между реализацией актива и сохранением его на балансе. Этот выбор находится в зависимости от стоимости реализации, которая ориентируется ликвидностью актива и величиной потенциально упущенной выгоды. При данной ликвидности актива и потенциально упущенной выгоды считаются аспекты, которые следует принимать во внимание, при проведении реструктуризации исходя из срочности ее воплощения.

Наибольший экономический эффект достигается от реструктуризации таких активов как объекты коммерческой недвижимости, объекты непрофильного бизнеса и объекты долгосрочных финансовых вложений.

Методы реструктуризации обязательств определяется в зависимости от сущности объекта. По отношению к кредиторской задолженности основной целью реструктуризации является достижение экономического эффекта путем минимизации издержек, связанных с ее погашением.

---

[26] *Горбунов Г.А* Реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности предприятий. Гильдия специалистов по антикризисному управлению / Г.А Горбунов, В.В Григорьев, Г.Б Юн, Москва 2009.- С 69

По отношению к дебиторской задолженности основной целью реструктуризации является достижение экономического эффекта путем получения максимально возможной суммы от права требования.

Направлениями реструктуризации кредиторской задолженности являются[27]:

1. Реструктуризация коммерческой и прочей задолженности;

2. Реструктуризация задолженности перед бюджетом и внебюджетными фондами.

К методам реструктуризации коммерческой задолженности относят[28]:

1. признание задолженности недействительной с последующим списанием;

2. погашение через отступное;

3. обмен долга на контроль над предприятием через акции;

4. взаимозачет задолженности;

5. переоформление задолженности в вексельные обязательства и др.

1. При использовании метода признание задолженности недействительной с последующим списанием долга особое внимание уделяется фиксации и изучению срока исковой давности. При истечении срока исковой давности кредиторская задолженность может быть списана. При этом издержки, связанные с осуществлением данной процедуры минимальны, а экономический эффект равен размеру списываемой кредиторской задолженности.

---

[27] *Аскандарян А.О.* Теоретические основы реструктуризации и реорганизации компании (стоимостной подход) // Оптим N 14.2006. - С 15

[28] *Гордеев А.В.* Оценка реструктуризации дебиторской задолжности. // Проблемы экономики, финансов и управления производством. Сборник научных трудов вузов России. 10 выпуск.: Издательство ИГХТУ / *А.В* Гордеев, М.В Гордеева Иваново 2010.– С 21

2. Метод погашения через отступное подразумевает обмен активов предприятия различного рода уступки со стороны кредиторов, например, уменьшение суммы задолженности или процентной ставки. В качестве отступного могут быть предложены различные активы предприятия, находящиеся в собственности. Размер, сроки и порядок предоставления отступного устанавливаются сторонами по соглашению.

3. Обмен долга на контроль над предприятием через акции, по сути, является частным случаем метода погашения через отступное, поскольку одним из видов отступного может являться предложение пакета акций предприятия в обмен на уступки кредитора.

4. Взаимозачет долгов. Возможность взаимозачетов возникает в двух случаях: там, где две стороны должны друг другу, и там, где задолженность существует друг пред другом в ряде предприятий. Данный метод является наиболее быстрым и эффективным, поскольку здесь не происходит обмена денежными или основными средствами[29].

5. При переоформлении задолженности в вексельные обязательства предприятие расплачивается по своей текущей задолженности своими векселями. В этом случае вексель будет представлять собой новое обязательство, которое должно быть исполнено в соответствии с вновь установленными сроками и зачастую с выплатой меньших процентов, что освобождает предприятие от платы долга в данном периоде.

Реструктуризация задолженности пред бюджетом и внебюджетными фондами регламентируется российским законодательством и, по сути, представляет собой изменение графика платежей с учетом финансового состояния предприятия и его роли в инфраструктуре региона.[30]

---

[30] *Ильченко А.Н* Индикативный метод определения потребности предприятия в реструктуризации // Экономический анализ: теория и практика: ООО Издательский дом «Финансы и кредит» / А.Н Ильченко, Н.С Рычихина Москва 2009.– С 175

Методы реструктуризации дебиторской задолженности близки к методам реструктуризации кредиторской задолженности и включают в себя следующие: признание задолженности недействительной, погашение дебиторской задолженности через отступное, путем взаимозачета и выпуска векселей.

В настоящее время в проектах реструктуризации используется большое количество новых методов, подходов, которые используются на различных этапах и различных целей. Выбор какого – либо из методов предполагает знание сути и области их применения: [31]

Реинжиниринг бизнес – процессов. Метод перестройки бизнес – процессов в целях которого достигается высокий уровень показателей производственной и хозяйственной деятельности предприятия их качественно; используется как комплексное средство реорганизации предприятия или отдельных ее организационных единиц; создание новейших бизнес – процессов, повышающих эффективности работоспособности всего предприятия[32].

Положениями реинжиниринга бизнес – процессов являются:

- перестройка бизнес – процессов должна осуществляться с чистого листа, без учета всего предыдущего опыта;

- BPR ставит под сомнение общепринятые предположения, которые делаются относительно множества вещей и явлений;

- реинжиринг требует значительного объема творчества;

-радикальные изменения осуществляются с помощью и на основе применения современных информационных технологий;

Реинжиниринг бизнес – процессов выходит из общего процессного управления и базируется на нем. BPR имеет схожие черты с некоторыми

[3131] *Безделов С.А.* Управление процессами реструктуризации и реинжиниринга предприятий в переходной экономики./ Диссертация на соискание ученойстепени кандидата экономических наук: РЭА им. Г.В. Плеханова, Москва 2007.- С 201

[3232] *Хаммер М* Реинжиниринг в корпорации: манифест революции в бизнесе / пер. с англ. СПб.: Изд-во С.-Петербургского ун-та / *Хаммер М, Д Чампи* Санкт-Петербург 2009.- С 332

методами улучшения процессов и качества. Но в отличие от этих методов реинжиринг предполагает кардинальное изменение процессов, а не постепенность их улучшение.

BPR осуществляется один раз в течение нескольких лет. После завершения реинжиниринга предприятие ставит цель дальнейшего усовершенствования.

Реинжиниринг бизнес – процессов реализуется в три этапа[33]:

1.моделирование и анализ существующих бизнес – процессов;

2.переосмысление и разработка принципиально новых бизнес – процессов;

3.внедрение новых бизнес – процессов.

Методы «точно в срок» - совокупность методов, которые повышают качество работы и обслуживания; применяемые для повышения уровня эффективности производительной деятельности предприятия и улучшение взаимоотношений с подрядчиками, заказчиками и поставщиками,[34].

Термин «точно в срок» - производственная система, в которой материалы, ресурсы, необходимые для получения продукции, поставляются ровно в срок и в требуемых количествах для быстрореализуемого выполнения всех работ на всех производственных рабочих местах и выпуска продукции в соответствии с производственной программой. Необходимые условия производства:

1.точность во времени поставок всего необходимого для производства, безотказный самонастраивающийся механизм поставок;

2.все поставляемые компоненты производства должны быть безэффективными.

---

[34] *Ильченко А.Н.* Индикативный метод определения потребности предприятия в реструктуризации // Экономический анализ: теория и практика: ООО Издательский дом «Финансы и кредит» / А.Н Ильченко, Н.С Рычихина Москва. 2006. – С 196

Качество – один из первых этапов организационной системы, без чего будет не производительной, и не эффективной. Здесь ужесточаются все задачи управления качеством, поскольку, во–первых, накладывается ограничение по времени, во – вторых, повышается цена, так как любое несоответствие на любом этапе блокирует все производство. Второй этап связан с количеством. На каждой стадии производственного процесса необходима поставка строго требуемого количества материалов, деталей[35].

«точно в срок» презентабельна не только в связи с уменьшением производственных запасов и издержек, но и есть тот факт, который показывает что фактически только в такой системе производство делается понятным и управляемым. Благодаря ей улучшаются отношения с заказчиками, увеличивается объем продаж, улучшается положение предприятия на рынке,

Методы управления знаниями – оно направленно на повышение эффективности процессов использования и приобретения знаний; применяется на стыке инфотехнологий, управления персоналом и бизнес – процессами.

Управление знаниями – совокупность оперативных и стратегических условий, направленных на повышение эффективности использования интеллектуального капитала предприятия, в целях которого заложено увеличение прибыльности деятельности предприятия.

Таким образом, предлагаемая методика процесса реструктуризации, позволит объективно оценить возможности предприятий и разработать программу по повышению конкурентоспособности компании. Она состоит из следующих разделов[36]:

1.проведение диагностики состояния предприятия;

2.разработка концепции реструктуризации;

3.определение целей и стратегии реструктуризации компании;

---

[35] *Тутунджян А.К* Опыт реструктуризации системы управления предприятием. // Проблемы теории и практики управления. Ярославль .- № 3 2010. - С 94

4.разработка программы (проекта) реструктуризации;

5.разработка бизнес-плана реструктуризации предприятия;

6.организация проведения реструктуризации предприятия;

7.реализация программы реструктуризации.

1.3 Роль реструктуризации в финансовом оздоровлении предприятия.

Поскольку положение входящих и выходящих денежных потоков на определенный момент находит свое отображение в балансе, удобнее рассматривать такой вид функциональной реструктуризации в статьях баланса организации.[37]Поэтому финансовая реструктуризация в свою очередь разделяется на реструктуризацию активов и пассивов. Финансовая реструктуризация связана с оптимизацией структуры капитала и призвана решить следующие задачи: в краткосрочном периоде гарантировать восстановление постоянного перемещения денежных средств и выхода предприятия из кризиса; восстановить конкурентоспособность на перспективу; предотвратить возможность банкротства; обеспечить подъем рыночной цены предприятия.

По этим целями выделяются два вида финансовой реструктуризации: оперативная и стратегическая.

Оперативная направлена на обеспечение ликвидности и улучшение финансовых результатов за счет проведения мероприятий: снижение дебиторской задолженности; реализации лишних запасов; отказ от участия в других предприятиях, после анализа их эффективности; уменьшение основных фондов; оценка и прекращение всех малоэффективных инвестиций.

---

[37] *Гончаров А.И.* Понятие финансового оздоровления предприятия в системе управления финансами. // Финансы. Москва 2004.- С 98

Стратегическая реструктуризация предусматривает рост стоимости компании в долгосрочном периоде за счет проведения следующих мероприятий:

1. затрат по операционной деятельности необходимо экономить, при этом возникает в результате роста производства, изменений в менеджменте, маркетинге;

2.экономия финансовых ресурсов, за счет более низких трансакционных затрат на проведение финансово-хозяйственных операций;

3.более эффективное управление, имеется в виду, что инвестиционные ресурсы после реорганизации будут использоваться с большей отдачей;

4.укрепление позиций на рынке за счет сниженной конкуренции.

Операционная реструктуризация направлена на перестройку технологических систем и менеджмента, повышение эффективности использования всех видов ресурсов, и включает реактивные и стратегические меры.

Реактивные меры – это ответная реакция на меняющуюся макроэкономическую среду, связаны с сокращением издержек при максимальном использовании имеющегося производственного, управленческого потенциала, минимальных инвестициях. [38] Стратегические меры связаны с разработкой стратегий бизнеса, требующих внедрения новых производственных, управленческих, маркетинговых технологий, развития рыночной ориентации. Она требует существенных инвестиций и времени. Ее скорость зависит от развития рыночных отношений, макроэкономической стабильности.

Как ранее уже было сказано, что в финансовую реструктуризацию входит реструктуризация активов и пассивов рассмотрим их по подробнее:

---

[38] *Кротов Я.И* Реструктуризация бизнеса: как учесть расходы. // Российский налоговый курьер - №10 / А.Н Ильченко, Н.В Литвинов. Москва 2004.– С 27

Реструктуризация активов предприятия. Это восстановление платежеспособности включающая следующие элементы:

1.продажу или сдачу в аренду производственных мощностей;

2. объекты, которые имеют незавершенное строительство, необходимы продаже;

3. Так же необходимы продаже лишнее оборудование, материалы, комплектующие изделия и готовая продукция, которые находятся на складе. Эти невостребованные объекты необходимо продавать даже, если их цена ниже их стоимости, так как главная цель является поиск необходимых денежных средств;

3.передачу или продажа объектов соцкультбыта;

4.списание (консервация) мобилизационных мощностей;

5.передачу местным администрациям, или продажа

объектов энергоснабжения.[39]

После проведения инвентаризации и оценки имущества должника с помощью независимого эксперта вправе приступить к продаже имущества должника, которая проводится, на открытых торгах.

К реструктуризации активов относится реструктуризация внеоборотных активов и дебиторской задолженности Система управления дебиторской

задолженностью требует постоянного контроля. К ним относятся:

1.время обращения средств, вложенных в дебиторскую задолженность;

2.дебиторов по разным признакам;

3.схемы расчетов с покупателями и возможность их унификации;

---

[39] *Смирнова Н.В* Корпоратизация и реструктуризация как две стороны реформирования предприятия. // Современные наукоемкие технологии. – Москва 2006.- С 57

4.схема контроля над исполнением дебиторами своих обязательств, схема контроля и принципы резервирования сомнительных долгов;

5.система принятия мер к недобросовестным или неисполнительным покупателям и др.

При реструктуризации дебиторской задолженности используются следующие схемы: продажа долгов (факторинг), проведение взаимозачетов, взыскание в судебном порядке.

Реструктуризация внеоборотных активов заключается, как правило, в максимальном сокращении доли недоходных или малодоходных активов в их совокупной структуре. [40]

Реструктуризация пассивов. К ней относится реструктуризация собственного капитала и кредиторской задолженности. Реструктуризация кредиторской задолженности проводится, как правило, двумя способами: замораживание (пролонгация) части либо всего объема задолженности и реформирование (“реинкарнация”).

Реинкарнация (реформирование), организаций – не корректный способ для осуществления финансовой реструктуризации. Он заключается в создании новых организаций, куда по договорам которые заключены, переводятся все активы а, то есть имущество, оборудование, персонал в обмен на только что выпущенные акции новых структур. В результате первоначальное предприятие, которое обладает теми же активами, но не обремененное обязательствами, продолжает благополучно существовать, но уже под новым именем, а старое его имя, не имеющее никаких активов, является ответчиком, но формальным только по обязательствам.

Реструктуризация собственного капитала ставит целью изменение структуры собственников организации. Либо это смена собственников

[4040] *Гончаров А.И.* Финансовое оздоровление предприятия: методология и механизмы реализации. //Финансы.. №2.Москва 2004.– С 55

организации (как номинальных, так и реальных), либо это усилении позиций определенных сторон за счет других.

Проведение финансово-экономического анализа предприятия. Анализ проводится с целью определения возможности или невозможности восстановления платежеспособности.

Основными элементами финансово-экономического анализа являются: [41]

1.анализ бухгалтерской отчетности;

2.анализ структуры имущества;

3.расчет финансовых показателей;

4.экономический анализ.

Анализ бухгалтерской отчетности представляет собой изучение абсолютных показателей, представленных в ней.

В процессе анализа определяются имущество предприятия, его вложения, источники формирования собственного капитала, оцениваются связи с поставщиками и покупателями, определяются размеры и источники заемных средств, оцениваются объем выручки от реализации и размер прибыли. При этом следует сравнить показатели отчетности и установить причины их несоответствия. [42]

Анализ структуры имущества сопоставление статей отчетности и анализ их резких перемен, анализ изменений статей отчетности в сопоставление с других статьями. При этом особое внимание уделять следует тем случаям, при

---

[41] *Голубев М*. Лучше меньше, да лучше. Реструктуризация как «минимаксная» стратегия развития предприятия.// Рынок ценных бумаг. № 22. Москва2011.- С 56

[42] *Томпсон А.А мл* Стратегический менеджмент: концепция и ситуация. Учебник для вузов. Пер. с анг. Изд. М. ИНФРА / А.А Томпсон мл, А. Дж. Стракленд III Москва 2008. - С 155

[43]*Томпсон А.А мл* Стратегический менеджмент: концепция и ситуация. Учебник для вузов. Пер. с анг. Изд. М. ИНФРА / А.А Томпсон мл, А. Дж. Стракленд III Москва 2008. - С 183

[42]

котором изменение одного показателя по экономической сфере не соответствует изменению другого показателя.

Расчет финансовых показателей основан на традиционных методах анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия, которые основываются на большом числе показателей, структуры активов и пассивов баланса. [43]

При проведении анализа следует учитывать такие факторы, как эффективность тех методов которые применяются планирования, достоверность бухгалтерской отчетности, использование различных методов учета (учетной политики), уровень диверсификации деятельности других предприятий, статичность используемых коэффициентов.

Экономический анализ нужен для получения реальной картины о вероятных перспективах становлении предприятия. В ходе его проведения оцениваются наличие и годность основных фондов для последуещего производства, наличие товарно-материальных запасов, энергетических ресурсов и трудовых кадров, развитость маркетинговых и финансовых служб, эффективность управления и т. п.

Предусмотренные проценты подлежат уплате лишь только тогда, когда на подобающую необходимую сумму денежных обязательств не обязаны начисляться проценты за использование чужими денежными средствами.

Термин «восстановить платежеспособность предприятия» означает удовлетворение на данный момент требований кредиторов, обязательства перед которыми не были.

43

В статье 85 Закона «О несостоятельности (банкротстве)» [44] предусмотрены следующие меры по восстановлению платежеспособности предприятий:

1.перепрофилирование производства;

2.закрытие нерентабельных производств;

3.ликвидация дебиторской задолженности;

4.проведение реструктуризации активов предприятия;

5.продажа предприятия (бизнеса) должника;

6.иные способы восстановления платежеспособности должника.

План финансового оздоровления включает следующие разделы.:

Общая характеристика предприятия.

1. Краткие сведения по плану финансового оздоровления.

2. Анализ финансового состояния предприятия.

3. Мероприятия по восстановлению платежеспособности и поддержке эффективной хозяйственной деятельности.

Задачи бизнес-плана:

сформулировать долговременные и краткосрочные цели предприятия;

определить конкретные направления деятельности предприяти[45]я;

спланировать хозяйственную деятельность предприятия на ближайший и отдаленный периоды в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых финансовых ресурсов;

---

[44] *Федеральный Закон* «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 N 127-ФЗ

[45] *Соколов Ю.А.* Управление финансовой устойчивостью предприятия. / Под.ред. *Ю.А. Соколова*. СП.б.: Изд-во «Нестор» / Ю.А. Соколов, Р.В. Окороков, А.С. Брусова Москва 2005.– С 165

[46]. *Кротов Я.И.* Реструктуризация бизнеса: как учесть расходы. // Российский налоговый курьер. - №10 / Я.И. Кротов, Н.В. Литвинов. Москва 2004.– С 27

выбрать состав и определить показатели объема продаж товаров и услуг, предлагаемых предприятием потребителям;

оценить производственные и торговые издержки по их созданию и реализации;

разработать комплекс процедур изменения маркетинговой политики предприятия для прироста выручки за счет поиска новых рынков сбыта продукции (услуг), создания дистрибьюторской сети и агрессивной рекламы, конкурентных преимуществах продукции предприятия;

разработать мероприятия по снижению издержек производства, сокращению дебиторской задолженности;

провести инвентаризацию имущества и продажу свободных активов, технологического оборудования и незавершенного строительства;

определить направления совершенствования системы организации и оплаты труда, ориентированные на снижение издержек и повышение уровня продаж продукции и услуг центров самостоятельной деятельности предприятия. [46]

Выводы

Рассмотрев подробно понятие реструктуризация, и ее составляющие компоненты можно сделать выводы, что реструктуризация направлена на рост эффективности производства на улучшение платежеспособности. Реструктуризация включает в себя комплекс мероприятий а в настоящее время и много новый методологических подходов, которые можно направить на улучшения финансового состояния предприятия избегая банкротства. Существует ряд видов реструктуризация, такие как активная и пассивная долгосрочная краткосрочная добровольная принудительная и так далее при котором у каждого из видов индивидуальный но и то же время они

46

пересекаются, но реструктуризацию следует осуществлять по предварительно разработанной программе.

Для каждого определенного предприятия различаются способы разработки программы реструктуризации, ее содержание и структура. Однако, существует общая черта между всеми программами реструктуризации, которая дает ответы на два основных вопроса: что требуется поменять на предприятии и как это сделать. Исходя из этого, в программе должно быть определенно состояние дел на предприятии и точно определенны проблемы, которые требуют решения. Не смотря на, все особенности, в программе следует предусмотреть и установить проекты конкретных инициатив и мероприятий, порядок организации процесса реструктуризации. Так же требуется предугадать принципы и источники финансирования соответствующих преобразований. В конечном итоге, должен быть разработан график реализации конкретных мероприятий и сформированы механизмы координации и контроля принятых решений.

2. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

2.1 Экономическая характеристика ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Высокотехнологичная инфраструктура аэродромного комплекса

Домодедово позволила аэропорту занять лидирующие позиции в России по обеспечению пассажирских и грузовых авиаперевозок.

Domodedovo Airfield Facilities осуществляет эксплуатацию и реализует мероприятия по перспективному развитию аэродромной инфраструктуры.

Аэродром Домодедово, с 1992 года имеющий статус международного, обслуживает все типы воздушных судов отечественного и иностранного производства. [47]

Основные направления деятельности предприятия:

1.обеспечение взлета и посадки воздушных судов на аэродроме, в рамках которого осуществляется:

2.поддержание эксплуатационной готовности искусственных покрытий аэродрома (ремонт, маркировка, очистка, освещение);

3.светотехническое обеспечение аэродрома;

4.поддержание постоянной готовности наземных аварийно-спасательных и противопожарных служб;

5.орнитологическое обеспечение безопасности полетов в районе аэродрома;

6.аэронавигационное обслуживание в районе аэродрома (совместно с МЦ АУВД – Московским центром автоматизированного управления воздушным движением) и поддержание эксплуатационной готовности радиотехнического оборудования, средств авиационной воздушной и фиксированной электросвязи, а также систем аварийного оповещения;

7.предоставление коммунальных и телекоммуникационных услуг на территории аэропорта, в связи с чем осуществляется эксплуатация следующих систем:

[47] Внутренняя информация состояния ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

8.системы электроснабжения аэропорта;

9.системы газоснабжения аэропорта;

10.котельных, системы теплоснабжения аэропорта;

11.системы водоснабжения с артезианскими скважинами;

12.системы канализации;

13.систем связи.

Площадь аэродрома составляет 1 287 га, 249 из которых оборудованы искусственным покрытием. Перрон рассчитан на стоянку 143 воздушных судов различных типов - от самолетов деловой авиации типа Falcone 90 до пассажирских и грузовых супергигантов типа Airbus 380, Руслан и Boeing 747-400.

Аэропорт Домодедово имеет две параллельные взлетно-посадочные полосы (ВПП), расположенные на расстоянии, позволяющем организовать их независимую работу даже в сложных погодных условиях ("Нормативы технической возможности аэропорта Домодедово, рассчитанные в соответствии с Приказом Минтранса РФ от 24.02.2011 г. №63"), что является уникальным конкурентным преимуществом аэропорта. При существующем уровне оснащения возможно осуществление до 70, а при пиковой нагрузке – до 90 взлетно-посадочных операций в час.[48]

Обе взлетно-посадочные полосы аэропорта Домодедово сертифицированы в соответствии с категорией IIIA Международной Организации Гражданской Авиации (ICAO). Сертификация данной категории позволяет осуществлять взлетно-посадочные операции в сложных метеоусловиях, что обусловлено, прежде всего, наличием современного светосигнального, метеорологического и радиотехнического оборудования. Таким образом, техническое оснащение ВПП позволяет значительно снизить задержки по погодным условиям и обеспечить высокую регулярность полетов.

[48] Внутренняя информация состояния ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

В соответствии с Федеральной целевой программой «Модернизация транспортной системы Российской Федерации (2002-2010 гг.)» проведена реконструкция Первой летной зоны. В ходе первого этапа реализации проекта была реконструирована магистральная рулежная дорожка №2 с доведением (дооборудованием) ее до временной ВПП. Таким образом, рулежная дорожка функционально заменила ВПП-1 на период ее реконструкции. Замена ВПП-1 позволила сохранить необходимую пропускную способность аэропорта на период реконструкции. На втором этапе была реконструирована ВПП-1 и завершена модернизация всей летной зоны. Ввод в эксплуатацию ВПП-1 явился ключевым событием в жизни аэропорта. Использованные в ходе работ технологии и искусственное покрытие ВПП не имеют аналогов в Российской Федерации, а уникальная система скоростных рулежных дорожек позволяет самолету после приземления покидать ВПП на скорости 93 км/ч в условиях мокрой поверхности покрытия. В декабре 2009 года в Московском аэропорту Домодедово началось осуществление одновременных независимых вылетов с обеих взлетно-посадочных полос аэродрома в соответствии со стандартами и рекомендуемой практикой ICAO.

Геометрические размеры и современное техническое оснащение ВПП-1 позволили аэропорту Домодедово стать первым и единственным аэропортом России, допущенным к приему крупнейшего пассажирского авиалайнера Airbus 380. [49]

Для обеспечения производственного процесса на Предприятии задействовано свыше 900 человек, которые являются профессионалами высокого уровня.

Орнитологическая служба Московского аэропорта Домодедово

Орнитологическая служба осуществляет контроль за орнитологической обстановкой на аэродроме, связанный с обеспечением безопасности полетов.

[49]Внутренняя информация состояния ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Для реализации мероприятий, направленных на снижение скопления птиц в районе аэродрома и прилегающих к нему территорий, специалисты службы используют современные методы и оборудование: мобильные и стационарные биоакустические установки, визуальные репелленты, антиприсадные устройства, пропановые пушки и живоловушки.

В аэропорту Домодедово впервые в России начали использовать уникальных ловчих патрульных птиц (ястребов-тетеревятников).

Использование ловчих птиц позволяет обеспечить орнитологическую безопасность полетов, не нарушая природный баланс дополнительным использованием химических и пиротехнических средств.

ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ:

а)дооснащение аэродромного комплекса новой техникой, обеспечивающей улучшение качества обслуживания покрытий аэродрома, противопожарного и аварийного обеспечения полетов;

б)разработка и внедрение прогрессивных схем эксплуатации аэродрома в осенне-зимний период;

в)автоматизация производственных процессов в сфере навигационного обеспечения полетов, наблюдения за состоянием искусственных покрытий аэродрома;

г)оснащение современным аппаратно-программным комплексом автоматической радиовещательной передачи оперативно-полетной информации в районе аэродрома.

В 5 февраля 2015года сменило организационно-правовую форму, вместо Закрытого Акционерного Общества стала Общество с ограниченной ответственностью.[50]

[50] Внутренняя информация состояния «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

2.2. Анализ финансового состояния ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Состояние и изменение активов (имущества предприятия) и пассивов (источников формирования имущества предприятия).

Для характеристики наличия состава структуры имущества и произошедших в них изменений по данным годового бухгалтерского баланса, составляется аналитическая таблица.

Таблица 1

Структура имущества и источники его формирования

Показатель	Значение показателя					Изменение за анализируемый период	
	в *тыс. руб.*			в % к валюте баланса		*тыс. руб.* (гр.4-гр.2)	± % ((гр.4-гр.2) : гр.2)
	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	на начало анализируемого периода (31.12.2011)	на конец анализируемого периода (31.12.2013)		
1	2	3	4	5	6	7	8
Внеоборотные активы	405 330	596 808	634 441	19,5	32,3	+229 111	+56,5
в том числе: основные средства	400 658	589 423	547 956	19,2	27,9	+147 298	+36,8
нематериальные активы	–	–	–	–	–	–	–
Оборотные,	1 677 382	1 768 193	1 329 750	80,5	67,7	-347 632	-20,7

Продолжение таблицы 1

в том числе: запасы	77 380	100 754	102 799	3,7	5,2	+25 419	+32,8
дебиторская задолженность	1 558 717	1 581 731	1 133 213	74,8	57,7	-425 504	-27,3
1	2	3	4	5	6	7	8
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	253	19 507	60 054	<0,1	3,1	+59 801	+237,4 раза
Собственный капитал	475 529	673 546	307 096	22,8	15,6	-168 433	-35,4
Долгосрочные обязательства, всего	620 596	502 398	510 250	29,8	26	-110 346	-17,8
в том числе: заемные средства	567 620	434 300	434 300	27,3	22,1	-133 320	-23,5
Краткосрочные обязательства *, всего	986 587	1 189 057	1 146 845	47,4	58,4	+160 258	+16,2
в том числе: заемные средства	341 102	245 952	225 711	16,4	11,5	-115 391	-33,8
Валюта баланса	2 082 712	2 365 001	1 964 191	100	100	-118 521	-5,7

Источник: Внутренняя информация состояния ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Из представленных в первой части таблицы данных видно, что по состоянию на 31.12.2013 в активах организации доля внеоборотных средств составляет одну треть, а текущих активов – две третьих. Активы организации за весь рассматриваемый период несколько уменьшились (на 5,7%). Отмечая уменьшение активов, необходимо учесть, что собственный капитал уменьшился еще в большей степени – на 35,4%. Опережающее снижение собственного капитала относительно общего изменения активов – фактор негативный. Наглядное соотношение основных групп активов организации представлено ниже на диаграмме

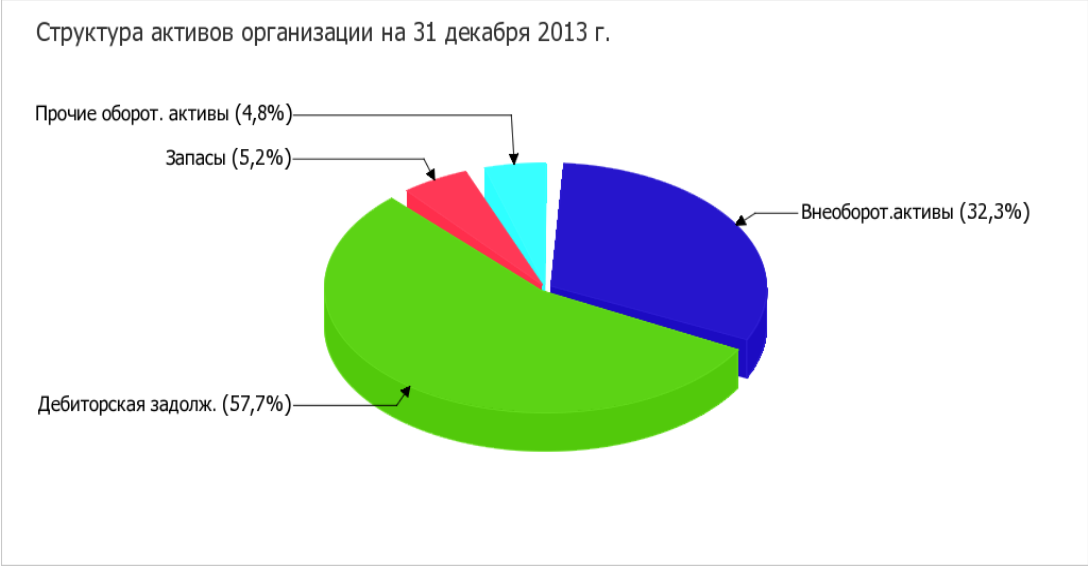

Рис.1. Соотношение основных групп активов организации

Источник: Внутренняя информация состояния ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Анализ стоимости чистых активов организации. Необходимость расчета чистых активов обусловлена тем, что некоторые средства предприятий носят двойственный характер. С одной стороны, они являются его собственными средствами (например, начисленные дивиденды), а с другой – они принадлежат не предприятию, а его акционерам и работникам.

Таблица 2

Оценка стоимости чистых активов предприятия

Показатель	Значение показателя					Изменение	
	в *тыс. руб.*			в % к валюте баланса		*тыс. руб.* (гр.4-гр.2)	± % ((гр.4 - гр.2) : гр.2)
	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	на начало анализируемого периода (31.12.2011)	на конец анализируемого периода (31.12.2013)		
1	2	3	4	5	6	7	8
Чистые активы	475 529	673 546	307 096	22,8	15,6	-168 433	-35,4
1	2	3	4	5	6	7	8
Уставный капитал	9	9	9	<0,1	<0,1	-	-
Превышение чистых активов над уставным капиталом	475 520	673 537	307 087	22,8	15,6	-168 433	-35,4

Источник: Внутренняя информация состояния ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Чистые активы организации на 31 декабря 2013 г. намного (в 34 121,8 раза) превышают уставный капитал. Это положительно характеризует финансовое положение, удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации. Но следует отметить снижение чистых активов на 35,4% в течение анализируемого периода. Несмотря на нормальную относительно уставного капитала величину чистых активов, их дальнейшее снижение может привести к ухудшению.

На графике отображена динамика чистых активов и уставного капитал организации.



Рис.2. Динамика чистых активов и уставного капитал организации.

Источник: Внутренняя информация состояния ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Таблица 3

Анализ финансовой устойчивости по величине излишка (недостатка) собственных оборотных средств

Показатель собственных оборотных средств (СОС)	Значение показателя		Излишек (недостаток)*		
	на начало анализируемого периода (31.12.2011)	на конец анализируемого периода (31.12.2013)	на 31.12.2011	на 31.12.2012	на 31.12.2013
1	2	3	4	5	6
$СОС_1$ (без учета долгоср. и краткоср. пассивов)	70 199	-327 345	-7 181	-24 016	-430 144
$СОС_2$ (с учетом долгос-х пассивов; равен чистому оборо.кап)	690 795	182 905	+613 415	+478 382	+80 106
$СОС_3$ (с учетом долгосроч.пассивов и краткосроч.задол-ти по кредитам и займам)	1 031 897	408 616	+954 517	+724 334	+305 817

Источник:

Сделано автором по финансвой отчетности ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Поскольку по состоянию на 31.12.2013 наблюдается недостаток только собственных оборотных средств, рассчитанных по 1-му варианту ($СОС_1$), финансовое положение организации по данному признаку можно характеризовать как нормальное. Несмотря на хорошую финансовую устойчивость, следует отметить, что все три показателя покрытия собственными оборотными средствами запасов за анализируемый период ухудшили свои значения.

Посмотрим на графике динамику СОС:

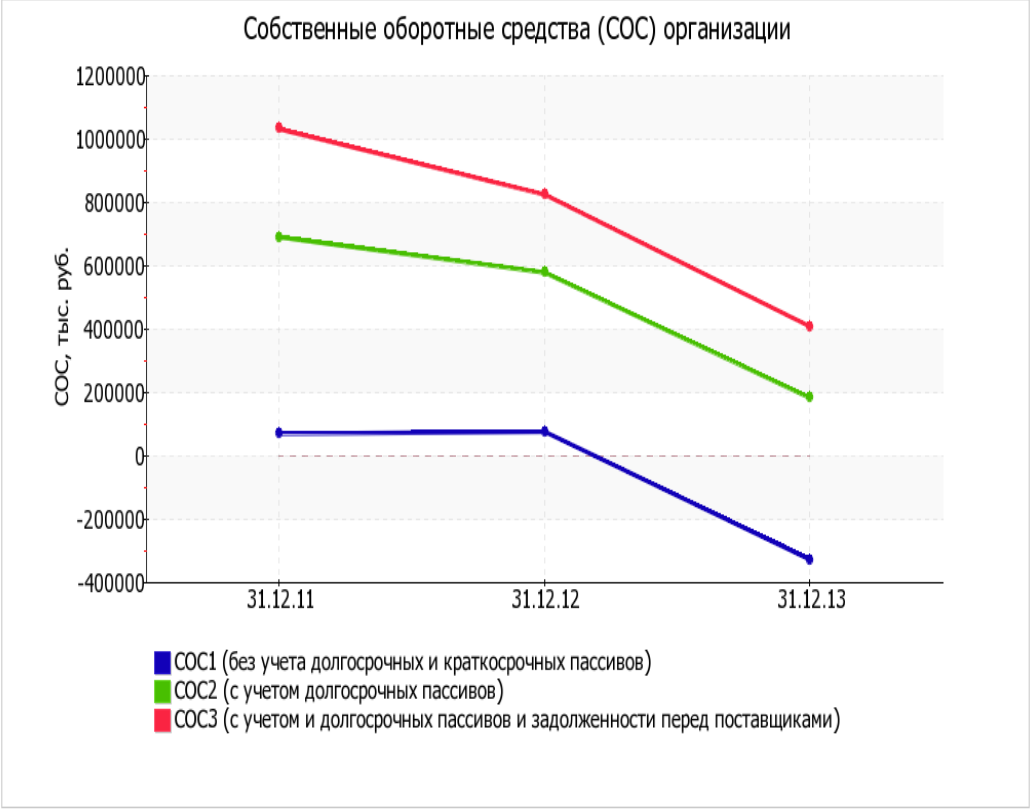

Рис.3. Динамика собственных средств организации

Источник: Сделано автором по финансвой отчетности ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ

АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Анализ основных показателей финансовой устойчивости организации.

Большое количество коэффициентов служит для оценки с разных сторон структуры капитала предприятия. Для оценки этой группы коэффициентов есть один критерий, универсальный по отношению ко всем предприятиям: владельцы предприятия предпочитают разумный рост доли заемных средств; наоборот, кредиторы отдают предпочтение предприятиям, где велика доля собственного капитала, то есть выше уровень финансовой автономии.

Таблица 4

Расчет показателей финансовой устойчивости предприятия

Показатель	Значение показателя			Изменение показателя	Описание показателя и его нормативное значение
	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013		
1. Коэффициент автономии	0,23	0,28	0,16	-0,07	Отношение собственного капитала к общей сумме капитала. (оптимальное 0,65-0,9).
2. Коэффициент фин-ого левериджа	3,38	2,51	5,4	+2,02	Отношение заемного капитала к собственному.
3. Коэффициент СОС	0,04	0,04	-0,25	-0,29	Отношение СОС к оборотным активам. Нормальное значение: 0,1 и более.
4. Коэффициент покрытия инвестиций	0,53	0,5	0,42	-0,11	Отношение СК и долгосрочных обязательств к общей сумме капитала. Норм. значение:0,6- 0,8

Источник:

6. Коэффициент маневренности собственного капитала	0,15	0,11	-1,07	-1,22	Отношение СОС к источникам собственных средств. Нормальное значение: не менее 0,05.
7. Коэффициент мобильности имущества	0,81	0,75	0,68	-0,13	Отношение оборотных средств к стоимости всего имущества.
8. Коэффициент мобильности оборотных средств	<0,01	0,01	0,05	+0,05	Отношение мобильной части оборотных средств (ден ср-в и фин вложений) к общей стоимости оборотных активов.
9. Коэффициент обеспеченности запасов	0,91	0,76	-3,18	-4,09	Отношение СОС к стоимости запасов. Нормальное значение: не менее 0,5.
10. Коэффициент КЗ	0,61	0,7	0,69	+0,08	Отношение Краткосрочной Задолженности к общей сумме задолженности.

Источник:

Сделано автором по финансвой отчетности ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Коэффициент автономии организации на 31.12.2013 составил 0,16. Это говорит о зависимости организации от заемного капитала. Наблюдается снижение коэффициента автономии – на 0,07.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами уменьшился на 0,29 и составил -0,25.

0,53 имеет значение на 20136год коэффициент покрытия инвестиций.

Коэффициент обеспеченности запасов составил -3,18. За два года произошло уменьшение коэффициента обеспеченности запасов – на 4,09.

По коэффициенту краткосрочной задолженности видно, что на конец анализируемого периода доля долгосрочной задолженности составляет 1/3, а краткосрочной задолженности – 2/3. При этом за два года доля долгосрочной.

Оценка платежеспособности.

Платежеспособность означает наличие у предприятия денежных средств и их эквивалентов, достаточных для расчетов по кредиторской задолженности, требующей немедленного погашения.

Рассмотрение вышеуказанных показателей показывает, что финансовая устойчивость предприятий находится на невысоком уровне, что является сигналом для подготовки предложений по проведению реструктуризации организации. Особо хотелось бы обратить внимание на снижение собственного капитала организации и изменение финансового левериджа.

Таблица 5

Оценка платежеспособности предприятия

Актив	На 2012 год	На 2013 год	Пассив	На 2012год	На 2013 год	Платежный излишек	
						2012	2013
Наиболее ликвидные	19507	60054	Срочные	943105	921134	-923598	-923598
Быстро реализуемые	1604541	1155470	Краткосрочные	245952	225771	135889	1358589
Медленно	144145	114226	Долгосрочные	502398	510250	-358253	-358253
Трудно	596808	634441	Постоянные	673546	307096	-76738	-76738
Итого:	2365001	1964191	Итого:	2365001	1964191	0	0

Источник: Сделано автором по финансвой отчетности ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Абсолютной ликвидностью баланса считается показатель А1≥П1; А2≥П2; А3≥П3; А4≤П4. Предприятие ЗАО «Международный аэропорт Домодедово» имеет следующие показатели А1≤П1; А2≥П2; А3≤П3; А4≥П4. Видно, что один показателя выполняется, это говорит о том, что предприятие имеет не совсем устойчивую ликвидность.

Расчет коэффициентов ликвидности.

Коэффициенты ликвидности – финансовые показатели, рассчитываемые на основании отчётности предприятия для определения способности компании погашать текущую задолженность за счёт имеющихся текущих (оборотных) активов. Смысл этих показателей состоит в сравнении величины текущих задолженностей предприятия и его оборотных средств, которые должны обеспечить погашение этих задолженностей.

Ключевой характеристикой структуры баланса, определяющей платежеспособность организации, выступает ликвидность. Ликвидность баланса – это возможность субъекта хозяйствования обратить активы в наличность и погасить свои платежные обязательства. Это степень покрытия долговых обязательств организации её активами, срок превращения которых в денежную наличность соответствует сроку погашения данных обязательств.

Таблица 6

Показатели ликвидности

Показатель ликвидности	Значение показателя			Изменение показателя	Расчет, рекомендованное значение
	31.12. 2011	31.12. 2012	31.12. 2013		
1	2	3	4	5	6
1. Коэффициент текущей (общей) ликвидности	1,7	1,49	1,16	-0,54	Отношение текущих активов к краткосрочным обязат-м. Нормальное значение: 2
1	2	3	4	5	6

Продолжение таблицы 6

2. Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности	1,58	1,35	1,04	-0,54	Отношение ликвидных активов к краткосрочным обязат-м. Нормальное значение: не менее 1.
3. Коэффициент абсолютной ликвидности	<0,01	0,02	0,05	+0,05	Отношение высоколиквидных активов к краткосрочным обязат-м.(0,2 и более).

Источник: Сделано автором по финансвой отчетности ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

На 31 декабря 2013 г. коэффициент текущей (общей) ликвидности не укладывается в норму (1,16 против нормативного значения 2),коэффициент текущей ликвидности снизился на -0,54.

Значение коэффициента быстрой (промежуточной) ликвидности соответствует норме – 1,04 при норме 1.

При норме 0,2 значение коэффициента абсолютной ликвидности составило 0,05. Коэффициент вырос на 0,05.

Анализ соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения

Анализ ликвидности баланса заключается в сравнении средств по активу, сгруппированных по степени их ликвидности и расположенных в порядке убывания ликвидности, с обязательствами по пассиву, сгруппированными по срокам их погашения и расположенными в порядке возрастания сроков. В зависимости от степени ликвидности активы предприятия разделяются на следующие группы.

Таблица 7

Анализ соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения

Активы по степени ликвидности	На конец отчетного периода, *тыс. руб.*	Прирост за анализ. период, %	Пассивы по сроку погашения	На конец отчетного периода, *тыс. руб.*	Прирост за анализ. период, %	Излишек/ недостаток платеж. средств в *тыс. руб.*, (гр.2 - гр.6)
А1. Высоколиквидные а$ктивы (ден. ср-ва + краткосрочные фин. вложения)	60 054	+237,4 раза	П1. Наиболее срочные обязательства (привлеченные средства) (текущ. кред. задолж.)	909 907	+41	-849 853
А2. Быстрореализуемые активы (краткосрочная деб. задолженность)	1 133 213	-27,3	П2. Среднесрочные обязательства (краткосроч. обязательства кроме текущ. кредит. задолж.)	236 938	-30,5	+896 275
А3. Медленно реализуемые активы (прочие оборот. активы)	136 483	+15,3	П3. Долгосрочные обязательства	510 250	-17,8	-373 767
А4. Труднореализуемые активы (внеоборотные активы)	634 441	+56,5	П4. Постоянные пассивы (собственный капитал)	307 096	-35,4	+327 345

Источник: Сделано автором по финансвой отчетности ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Для определения ликвидности баланса следует сопоставить итоги указанных групп по активу и пассиву.

Таблица 8

Итоги показателей ликвидности баланса

Активы по степени ликвидности	Норм. соотно-шение	Пассивы по сроку погашения
1	2	3
А1. Высоколиквидные активы (ден. ср-ва + краткосрочные фин. вложения)	≤	П1. Наиболее срочные обязательства (привлеченные средства)
А2. Быстрореализуемые активы (краткосрочная деб. задолженность)	≥	П2. Среднесрочные обязательства (краткосроч. обязательства кроме текущ. кредит. задолж.)
А3. Медленно реализуемые активы (прочие оборот. активы)	≤	П3. Долгосрочные обязательства
А4. Труднореализуемые активы (внеоборотные активы)	≥	П4. Постоянные пассивы (собственный капитал)

Источник: Сделано автором по финансвой отчетности ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Из четырех соотношений, характеризующих наличие ликвидных активов у организации, выполняется только одно. Организация неспособна погасить наиболее срочные обязательства за счет высоколиквидных активов (денежных средств и краткосрочных финансовых вложений), которые составляют только 7% от достаточной величины. Краткосрочная дебиторская задолженность полностью покрывает среднесрочные обязательства ООО "Международный Аэропорт Домодедово".

2.3Оценка деловой активности предприятия ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Рассмотрим подробно финансовое состояние предприятия. В таблице приведены основные финансовые результаты деятельности ООО «Международный Аэропорт Домодедово» за рассматриваемый период (31.12.11–31.12.13).

Таблица 9

Финансовые результаты предприятия

Показатель	Значение показателя, *тыс. руб.*		Изменение показателя
	2012 г.	2013 г.	*тыс. руб.* (гр.3 - гр.2)
1	2	3	4
1. Выручка	3 246 779	3 549 279	+302 500
2. Расходы по обычным видам деятельности	2 941 482	3 507 552	+566 070
3. *Прибыль (убыток) от продаж* (1-2)	305 297	41 727	-263 570
4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	-1 445	-435 779	-434 334
5. *EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов)* (3+4)	303 852	-394 052	-697 904
6. Проценты к уплате	38 866	34 744	-4 122
7. Изменение налоговых активов и обязательств, налог на прибыль и прочее	-36 724	94 404	+131 128
8. Чистая прибыль (убыток) (5-6+7)	228 262	-334 392	-562 654
Справочно: Совокупный финансовый результат периода	228 262	-334 392	-562 654
Изменение за период нераспределенной прибыли (непокрытого убытка) по данным бухгалтерского баланса (измен. стр. 1370)	198 017	-366 451	-564468

Источник: Внутренняя информация состояния ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Годовая выручка за весь анализируемый период ощутимо выросла до 3 549 279 тыс. руб. (+302 500 тыс. руб.).

За период 01.01–31.12.2013 прибыль от продаж составила 41 727 тыс. руб. За анализируемый период (31.12.11–31.12.13) изменение финансового результата от продаж составило -263 570 тыс. руб.

Изменение выручки наглядно представлено ниже на графике.

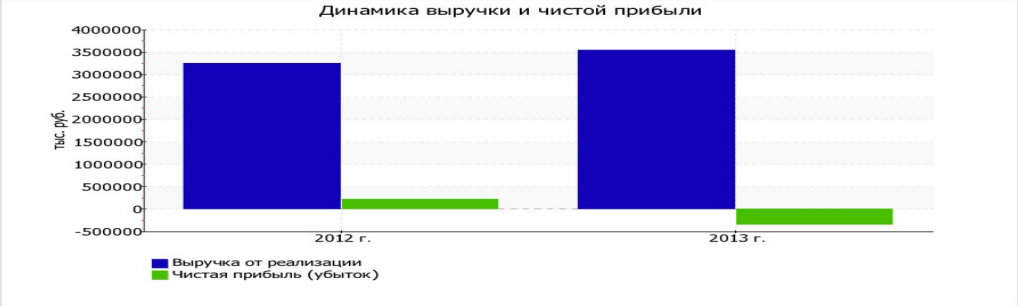

Рис.4. Динамика выручки и чистой прибыли

Источник: Внутренняя информация состояния ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Рассчитаем показатели оборачиваемости, характеризующие скорость возврата авансированных на осуществление предпринимательской деятельности денежных средств, а также показатель оборачиваемости кредиторской задолженности при расчетах с поставщиками и подрядчиками.

Таблица 10

Показатели оборачиваемости

Показатель оборачиваемости	Коэфф. 2012 г.	Коэфф. 2013 г.	Изменение, (гр.3 - гр.2)
Оборачиваемость оборотных средств	0,5	0,37	-0,13
Оборачиваемость запасов	29,2	34,5	5,3

Оборачиваемость дебиторской задолженности	2,05	3,13	1,1
Оборачиваемость кредиторской задолженности	3,5	3,9	0,4
Оборачиваемость активов	0,7	0,55	-0,15
Оборачиваемость собственного капитала	5,44	5,59	0,15

Источник: Сделано автором по финансвой отчетности ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Оборачиваемость оборотных средств=сред1200/сред2110 (11)

Дебиторская задолженность – представляет собой имущественные требования организации к юридическим и физическим лицам, которые являются ее должниками.

Оборачиваемость дебиторской задолженности = сред2110стр./сред1230стр. (12)

Кредиторская задолженность - задолженность организации другим организациям, индивидуальным предпринимателям, физическим лицам, в том числе собственным работникам, образовавшаяся при расчетах за приобретаемые материально-производственные запасы, работы и услуги, при расчетах с бюджетом, а также при расчетах по оплате труда.

Оборачиваемость кредиторской задолженности = ср2110стр./ср1520стр. (13)

Запасы - это находящиеся на разных стадиях производства и обращения продукция производственно-технического назначения, изделия народного потребления и другие товары, ожидающие вступления в процесс личного или производственного потребления.

Оборачиваемость запасов=Себестоимость/Запасы (14)

Оборачиваемость активов= сред 1600/сред2110 (15)

Собственный капитал - сумма уставного, резервного и добавочного капитала, а также нераспределенная прибыль и целевое финансирование.

Оборачиваемость собственного капитал =Выручка/Собственного капитала. (16)

Проанализировав показатели оборачиваемости можно сказать что что ухудшения не наблюдаются.

Анализ показателей рентабельности

Показателем эффективности может быть рентабельность продаж, т.е. отношение прибыли к выручке от продаж**.** Рассчитаем показатели рентабельности .

Таблица 11

Анализ показателей рентабельность.

Вид рентабельности	На 2012 г.	На 2013 г.
Рентабельность продукции	10,4	1,2
Рентабельность продаж	9,4	1,2
Рентабельность активов	16,7	37,3
Рентабельность оборотных активов	5,6	55,2
Рентабельность внеоборотных активов	664,4	115,5
Рентабельность капитала	88,8	135,2

Источник: Сделано автором по финансвой отчетности ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Рентабельность продукции показывает, какая продукция более выгодна для производства, то есть, какую продукцию стоит производить, а какую нет. Себестоимость продукции должна соответствовать затратам.

Рентабельность продукции =(Прибыль / Себестоимость) × 100 (16)

Р продукции = 2100стр./2120стр. = 305297/2941482 × 100 = 10,4 (2012 г.)

Р продукции = 2100стр./2120стр. = 41727/3507552 × 100 = 1,2 (2013 г.)

Рентабельность продукции – коэффициент рентабельности, который показывает долю прибыли в каждом заработанном рубле. Обычно рассчитывается как отношение операционной прибыли (прибыли до налогообложения) за определённый период к выраженному в денежных средствах объему продаж за тот же период.

Рентабельность продаж=(Прибыль/ Выручку) × 100 (16)

Р продаж = 2100стр./2110стр. = 305297/3246779 × 100 = 9,4 (2012 г.)

Р продаж = 2100стр./2110стр. =41727/3549279 × 100 = 1,2 (2013 г.)

Рентабельность активов характеризует степень эффективности использования имущества организации, профессиональную квалификацию менеджмента предприятия. Данный показатель называют нормой прибыли.

Рентабельность активов =(Чистая прибыль/ Среднюю величину активов) × 100 (17)

Средняя величина активов = (Внеоборотные активы + Оборотные активы) в динамике / 2 (18)

Средняя величина активов = (1100стр.+1200стр.)/2 = 2365001/2 = 1182500,5 (2012 г.)

Средняя величина активов = (1100стр.+1200стр.)/2 = 1964191/2 = 982095,5 (2013 г.)

Р активов = 2400стр./средняя величина активов×100 = 198018/1182500,5 = 16,7 (2012 г.)

Р активов = 2400стр./средняя величина активов×100 = 366450/982095,5 = 37,3 (2013 г.)

Рентабельность оборотных активов (иначе – мобильных, текущих) активов показывает прибыль, получаемую организацией с каждого, вложенного в оборотные активы, рубля и отражает эффективность использования этих активов.

Рентабельность оборотных активов = Чистая прибыль/ Среднюю величину оборотных активов × 100 (19)

Средняя величина оборотных активов = 1200стр./2 = 1768193/2 = 3536386 (2012 г.)

Средняя величина оборотных активов = 1200стр./2 = 1329750/2 = 664875 (2013г.)

Р оборотных активов = 2400стр./среднюю величину оборотных активов ×100 = 198018/3536386 = 5,6 (2012 г.)

Р оборотных активов = 2400стр./среднюю величину оборотных активов ×100 =366450/664875 = 55,2 (2013 г.)

Рентабельность внеоборотных активов характеризует эффективность использования внеоборотных активов.

Рентабельность внеоборотных активов =(Чистая прибыль/ Среднюю величину внеоборотных активов) ×100 (20)

Средняя величина внеоборотных активов = 1100стр./2 = 596808/2 = 298404 (2012г.)

Средняя величина внеоборотных активов = 1100стр./2 = 634441/2 = 317220,5 (2013 г.)

Р внеоборотных активов = 2400стр./среднюю величину внеоборотных активов×100 = 198018/29804 = 664,4 (2012 г.)

Р внеоборотных активов = 2400стр./среднюю величину внеоборотных активов×100 = 366450/317220,5 = 115,5 (2013 г.)

Рентабельность капитала показывает, какую прибыль приносит каждый рубль, вложенный в бизнес компании её владельцами.

Рентабельность капитала =(Прибыль до налогообложения/ Среднюю вел.собств.капитала)×100 (21)

Средняя величина собственного капитала = 1100стр./2 = 596808/2 = 298404 (2012 г.)

Средняя величина внеоборотных активов = 1100стр./2 = 634441/2 = 317220,5 (2013 г.)

Р капитала = (2300стр./среднюю величину собственного капитала)×100 =264986/298404 = 88,8 (2012г.)

Р капитала = (2300стр./среднюю величину собственного капитала)×100 = 428796/317220,5 = 135,2 (2013 г.)

На графике покажем изменение показателей рентабельности наглядно

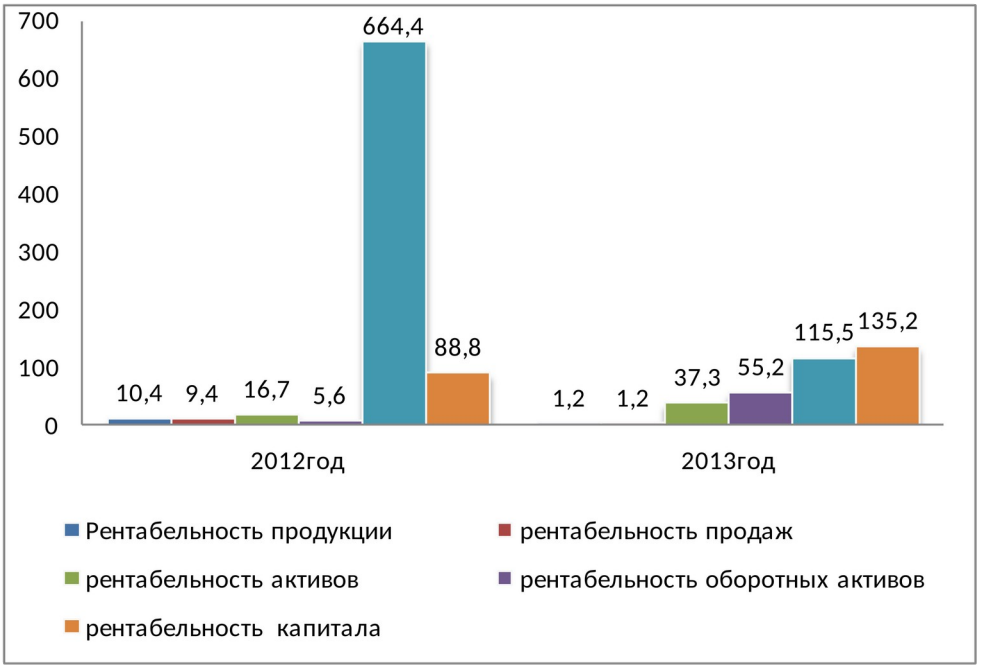

Рис.5. Изменение показателей рентабельности

Источник: Сделано автором по финансвой отчетности ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Рассчитаем показатели фондоемкости и фондоотдачи.

Таблица 12

Расчет показателей фондоотдачи и фондоёмкости

Показатели	2012год	2013год	Изменения
Фондоотдача	11,02	12,95	1,93
Фондаёмкость	0,09	0,08	-0,01

Источник: Сделано автором по финансвой отчетности ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Фондоотдача показывает, какой объём продукции приходится на единицу основных средств и в зависимости от этого определяется степень их использования и эффективность.

Рассчитывается по формуле:

Фо=Выручка/Сред основных средств

Фондоёмкость показатель обратный фондоотдачи и рассчитывается по формуле:

Фе=Сред основных средств/Выручку

Выводы

Мною было рассмотрено предприятие ООО «Международный Аэропорт Домодедово» осуществляет эксплуатацию и реализует мероприятия по перспективному развитию аэродромной инфраструктуры основные направления деятельности предприятия это обеспечение взлета и посадки воздушных судов на аэродроме, в рамках которого осуществляется: поддержание эксплуатационной готовности искусственных покрытий аэродрома (ремонт, маркировка, очистка, освещение); светотехническое обеспечение аэродрома. В целях подготовки рекомендаций были рассчитаны финансовые показатели за определенные периоды, такие как показатели финансовой устойчивости, платежеспособность, ликвидность, рентабельность, показатели деловой активности и так далее и их изменения и соотношения с предыдущем годом. Тем самым можно сказать, что при расчетах были выявлены изменения в определенных годах и показателях так же есть, как отрицательные показатели финансового положения у предприятия так же есть и положительно характеризующие стороны финансового положения. Делая общий вывод можно сказать, что предприятие устойчиво.

3. ПОВЫШЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

3.1. Совершенствование механизма реорганизации управления финансовыми ресурсами ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Особенность формирования финансовых ресурсов ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО» за период 2011-2013 года является то ,что предприятие формирует и использует такие виды финансовых ресурсов например как нераспределенная прибыль ,кредиторская задолженность, эффективность использования финансовых ресурсов характеризуется оборачиваемостью активов и показателями рентабельности, ликвидности, платежеспособности, коэффициенты характеризующие финансовую устойчивость

По рассчитанным ранее показателям мы можем охарактеризовать состояние предприятия. Из анализа структуры имущества можно сказать, что снижение активов организации связано, главным образом, со снижением показателя по строке "дебиторская задолженность" на 425 504 тыс. руб. (или 96,1% вклада в снижение активов).

Одновременно, в пассиве баланса наибольшее снижение наблюдается по строкам:

1.нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) – 168 434 тыс. руб. (40,4%)

2.долгосрочные заемные средства – 133 320 тыс. руб. (32%)

3.краткосрочные заемные средства – 115 391 тыс. руб. (27,7%)

Среди положительно изменившихся статей баланса можно выделить "основные средства" в активе и "кредиторская задолженность" в пассиве (+147 298 тыс. руб. и +264 503 тыс. руб. соответственно).

Собственный капитал организации за два года сильно снизился до 307 096,0 тыс. руб. (-168 433,0 тыс. руб.).

Рассмотрим чистые активы, можно сказать что в ходе анализа показатель положительно охарактеризовал финансовое положение предприятия так как

чистые активы превышают уставный капитал в 34 раза однако можно отметить что за весь анализируемый период произошло снижение величины чистых активов на 168433тыс.руб что составляет 35%.

При расчетах показателей финансовой устойчивости было выявлено что:

Коэффициент автономии при его оптимальном значении 0,65-0,9 в 2013 году коэффициент снизился по отношения к 2012году на 0,07 и составляет, 0,16 это говорит, что используемые активы предприятия не сформированы за счет собственного капитала.

Коэффициент финансового левериджа по результатам расчета этого коэффициента можно сказать о том ,что предприятие теряет финансовую независимость, и ее финансовое положение становится крайне неустойчивым. Таким образом, сложнее привлечь дополнительные займы.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами на 2013год наблюдается уменьшение на -0,29 к предыдущему году и составляет -0,25 при норме 0,1 это говорит о том, что все оборотные средства предприятия и, возможно, часть внеоборотных активов сформирована за счет заемных источников. Так же уменьшается и коэффициент покрытия инвестиций с 0,53 в 2012 году до 0,42 в 2013 году на -0,11 при его нормальном значении 0,85 и более. Происходит снижение доли собственных средств и долгосрочных обязательств в общей сумме активов предприятия.

Коэффициент маневренности собственного капитала при его нормальном значении 0,05 так же уменьшается на -1,22 и в 2013 году составил -1,07 можно сделать вывод ,что собственный оборотный капитал, находившийся в обороте уходит в минус.

Коэффициент мобильности имущества имеет незначительное снижение -0,13 и в 2013 составляет 0,68

Коэффициент мобильности оборотных средств увеличивается на +0,05в 2013 составил 0,05.Нормальное его значение 0,6-0,8 значит что у предприятия

нет готовых к платежу средств в общей сумме средств, направляемых на погашение краткосрочных обязательств.

Коэффициент обеспеченности запасов на 2013 год составил -3,18 что показывает снижение, его нормальное значение не менее 0,5 говорит о том что материальные запасы не покрыты собственными средствами и нуждаются в привлечении заемных.

Коэффициент краткосрочной задолженности увеличивается на +0,08 и составляет 0,69, это значит, что повышается зависимость предприятия от краткосрочных обязательств.

Таким образом, отметим, что на предприятии в течении анализируемого периода коэффициент автономии, коэффициент покрытия инвестиций и доля краткосрочной задолженности в общей сумме обязательств сильных изменений не имеют.

Рассмотрим анализ ликвидности.

Коэффициент текущей ликвидности на период 2013 года составляет, 1,16 его нормальное значение 2 это говорит, о том, что у предприятия недостаточно оборотных средств, чтобы покрыть свои краткосрочные обязательства.

Коэффициент быстрой ликвидности в 2013 имеет значение 1,04 при нормальном значении не менее 1,но в тоже время наблюдается снижение по сравнению с предыдущим годом и изменился на -0,54 говорит о том что предприятие может погашать текущие (краткосрочные) обязательства за счет оборотных активов, о наличии у предприятия ликвидных активов, которыми можно погасить наиболее срочные обязательства. Доля собственного капитала и долгосрочных обязательств в общей сумме капитала организации составляет 42%.

Коэффициент абсолютной ликвидности на 2013 составляет 0,05 по сравнению с предыдущем годом идет увеличение коэффициента .Норма

значения 0,2и более. Показатель выше, говорит о том, что платежеспособность предприятия лучше, но с другой стороны, высокий показатель может говорить о нерациональной структуре капитала, о слишком высокой доле неработающих активов в виде наличных денег и средств на счетах.

При рассмотрении соотношений активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения можно сделать выводы, что у предприятия не имеется достаточно высоколиквидных активов для погашения наиболее срочных обязательств (разница составляет 849 853 тыс. руб.). В соответствии с принципами оптимальной структуры активов по степени ликвидности, краткосрочной дебиторской задолженности должно быть достаточно для покрытия среднесрочных обязательств (П2). В данном случае это соотношение выполняется (быстрореализуемые активы превышают среднесрочные обязательства в 4,8 раза).

При расчете показателей оборачиваемости было выявлено, что у этих показателей не существует нормального значение, тем самым можно сказать: Показатель оборачиваемости оборотных средств на 2013 год составил 0,37 но по отношению к предыдущему году он снизил свой показатель на -0,13 что говорит об излишнем накоплении оборотных средств.

Оборачиваемость активов в 2013 году имеет значение 0,55, что по состоянию на 2012 год изменилось на -0,15 меньше это свидетельствует тому, что предприятие недостаточно эффективно использует активы для получение дохода и прибыли.

Оборачиваемость запасов составляет на 2013год 34,5 по отношению к 2012, он вырос на 5,3 к 2013году.Высокий показатель оборачиваемости запасов говорит о том, что производство более эффективно и тем самым меньше потребность в оборотном капитале для предприятия.

Оборачиваемость дебиторской задолженности в 2013году составил 3,13, по сравнению к 2012 изменение произошли на 1,1 . Это говорит о том, что

между периодом времени на отгрузку и моментом их оплаты затрачивается меньше.

Оборачиваемость кредиторской задолженности составил на 2013 год 3,9 и дал изменение на 0,4 больше к предыдущему году, что говорит о том, что предприятие быстрее рассчитывается со своими поставщиками.

Оборачиваемость собственного капитала в 2013 имеет значение 5,59 и вырос на 0,15, показатель высокий это свидетельствует о том, что скорость оборота вложенного капитала быстрая.

При расчете анализа показателей рентабельности было выявлено:

Рентабельность продукции в 2012 составила 10,4 что на 9,2 больше чем в 2013 который составляет 1,2, что говорит, что у предприятия снизилась эффективность производства и реализации продукции.

Рентабельность продаж составила в 2013 году 1,2 что на -8,2 меньше чем в 2012 году можно сказать, что в 2013 году предприятие стало убыточнее деятельность предприятия.

Рентабельность Активов в 2013 году повысил свое значение на 20,6 и составил 37,3, свидетельствует тому, что неспособно предприятие генерировать прибыль без учета структуры его капитала (финансового левериджа), качество управления активами. Данный показатель учитывает все активы организации.

Рентабельность Оборотных активов повысил свое значение в 2013 году на 49,6 и составил 55,2 по отношению к 2012 году имеющее значение 5,6.Показатель высокий, поэтому можно сказать, что предприятие более эффективно используются оборотные средства.

Рентабельность внеоборотных активов по отношению к 2012 году понизил свое значение и в 2013 имеет значение на -548,9 меньше к 2012 и составил 115,5. Можно сказать ,что у нашего предприятия значительно

снизился показатель и поэтому предприятие в 2013 менее эффективно использует основные средства.

Рентабельность Капитала увеличил свое значение к 2013 на 46,4 по отношению к 2012 году и составил 135,2. В 2013 произошло увеличение рентабельности капитала это свидетельствует о повышении экономической эффективности использования вложенных в предприятие средств, т.е. капитала.

Сделав анализ показателей фондоемкости и фондоотдачи можно сказать, что:

Показатель фондоотдачи увеличился к 2013 на 1,93 и стал с 11,02 до 12,95 что показывает сколько готовой продукции приходится на 1 рубль основных фондов ,наш показатель повысился следовательно тем эффективнее используются на предприятии его основные средства, а про показатель фондоемкости нельзя сказать, что он повысил свои значение, наоборот в 2013 он понизил и составил 0,08 что на -0,01 меньше чем в 2012 году показывает сколько основных средств приходится на каждый рубль готовой продукции. Естественно, так как этот показатель обратный фондоотдачи, следовательно, что чем меньше наш показатель, тем виднее, что наше предприятие эффективнее используется оборудование предприятия. А уменьшение нашего показателя во времени является положительной тенденцией в развитии предприятия.

Определение неудовлетворительной структуры баланса

В следующей таблице рассчитаны показатели, рекомендованные в методике Федерального управления по делам о несостоятельности (банкротстве) (Распоряжение N 31-р от 12.08.1994).

Таблица 13

Определение структуры баланса

Показатель	Значение показателя	Изменени	Нормативно	Соответствие

Продолжение таблицы 13

	на начало периода (31.12.2012)	на конец периода (31.12.2013)	е (гр.3-гр.2)	е значение	фактического значения нормативному на конец периода
1	2	3	4	5	6
1. Коэффициент текущей ликвидности	1,49	1,16	-0,33	не менее 2	не соответствует
1	2	3	4	5	6
2. Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,04	-0,25	-0,29	не менее 0,1	не соответствует
3. Коэффициент восстановления платежеспособности	-	0,5	-	не менее 1	не соответствует

Источник: Сделано автором по финансвой отчетности ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Анализ структуры баланса выполнен за период с начала 2013 года по 31.12.2013 г.

Поскольку оба коэффициента по состоянию на 31.12.2013 оказались меньше нормативно установленного значения, в качестве третьего показателя рассчитан коэффициент восстановления платежеспособности. Данный коэффициент служит для оценки перспективы восстановления организацией нормальной структуры баланса (платежеспособности) в течение полугода при сохранении имевшей место в анализируемом периоде динамики первых двух коэффициентов. Значение коэффициента восстановления платежеспособности (0,5) указывает на отсутствие в ближайшее время реальной возможности восстановить нормальную платежеспособность. При этом необходимо

отметить, что данные показатели неудовлетворительной структуры баланса являются достаточно строгими, поэтому выводы на их основе следует делать лишь в совокупности с другими показателями финансового положения организации. Кроме того, в расчете не учитывается отраслевая специфика.

Рассчитаем показатели вероятности банкротства.

Чаще всего для оценки вероятности банкротства предприятия используются предложенные известным западным экономистом Э. Альтманом *Z*-модели.

В качестве одного из показателей вероятности банкротства организации ниже рассчитан Z-счет Альтмана (для ООО Международный Аэропорт Домодедово взята 5-факторная модель):

$$Z\text{-счет} = 1{,}2T_1 + 1{,}4T_2 + 3{,}3T_3 + 0{,}6T_4 + 1{,}0T_5 \qquad (22)$$

Таблица 14

Показатели вероятности банкротства

Коэф-т	Расчет	Значение на 31.12.2013	Множитель	Произведение (гр. 3 х гр. 4)
1	2	3	4	5
T_1	Отношение оборотного капитала к величине всех активов	0,09	1,2	0,075
T_2	Отношение нераспределенной прибыли к величине всех активов	0,16	1,4	0,224
T_3	Отношение EBIT к величине всех активов	-0,2	3,3	-0,66
T_4	Отношение собственного капитала к заемному	0,19	0,6	0,114
T_5	Отношение выручки от продаж к величине всех активов	1,81	1,0	1,81
Z-счет Альтмана:				2,88

Источник: Сделано автором по финансвой отчетности ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Предполагаемая вероятность банкротства в зависимости от значения Z-счета Альтмана составляет:

1.23 и менее – высокая вероятность банкротства;

от 1.23 до 2.9 – средняя вероятность банкротства;

от 2.9 и выше – низкая вероятность банкротства.

Для ООО Международный Аэропорт Домодедово значение Z-счета на 31.12.2013 составило 2,88. Это означает, что в входе глубокого анализа ООО «Международный Аэропорт Домодедово» находится в зоне риска, существует некоторая вероятность банкротства, но в тоже время мы видим, что показатель в большей степени к значению низкой вероятности банкротства. Необходимо отметить очень условный характер данного показателя,

Сделав общий вывод, можно сказать показатели на 2013 показали худшее состояние, чем на 2012 год, необходимо улучшить финансовое состояние (результаты) предприняв необходимые меры.

3.2. Реструктуризация баланса ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ДОМОДЕДОВО»

Рассмотрев и рассчитав все показали за 2013 году сравнив его с предыдущим 2012 годом мы можем сказать какие показатели ухудшились и что нужно сделать, для того чтобы повысить их значение, дав рекомендации и посмотреть показатели остались без изменения и какие улучшились.

Во – первых рассмотрим те показатели 2013года, которые показали удовлетворительные и низкие результаты по отношению к 2012 году и дадим рекомендации о предотвращении низких показателей:

Собственный капитал предприятия уменьшился – на 35,4%.

Для того чтоб увеличить собственный капитал главным источником прироста собственного капитала предприятия является чистая прибыль. Кроме того, существуют следующие "разовые" варианты увеличения собственного капитала (чистых активов) организации:

а) Переоценка основных средств в сторону увеличения их балансовой (остаточной) стоимости. К сожалению, соотношение дефицита собственных средств и остаточной стоимости основных средств на последний день анализируемого периода не позволит в полной мере использовать этот вариант.

б) Увеличение уставного капитала.

в) Взнос учредителей в имущество общества (без изменения уставного капитала). Этот вариант не предполагает возвратности вложенных средств, в отличие от кредита или займа. Согласно пп. 3.4 п. 1 ст. 251 Налогового кодекса РФ средства, внесенные участником или акционером для увеличения чистых активов, не облагаются налогом на прибыль. В качестве взноса лучше использовать деньги, а не имущество, чтобы у передающей стороны (если это организация, а не физическое лицо) не возникла база по НДС с безвозмездной передачи имущества.

Недостаток собственного капитала усугубляется пониженной текущей ликвидностью активов. Необходимо повысить рентабельность и направить нераспределенную прибыль в капитал.

Рассмотрим структуру бухгалтерского баланса ООО Международный Аэропорт Домодедово с точки зрения показателей ликвидности. Коэффициент текущей ликвидности не соответствует нормальному значению у организации недостаточно ликвидных (оборотных) активов в сравнении с имеющейся величиной краткосрочных обязательств. Чтобы повысить текущую ликвидность можно рассмотреть следующие варианты действий:

а) Снизить величину краткосрочных обязательств. Снизить краткосрочные обязательства можно, переведя их часть в долгосрочные обязательства, т.е. привлекая кредиты и займы на долгосрочной основе.

б) Повысить сумму оборотных активов за счет снижения величины внеоборотных активов. Например, за счет продажи ненужных, непрофильных, неиспользуемых основных средств.

Кроме того, повысить ликвидность (платежеспособность) организации можно через ускорение оборачиваемости активов. Оборачиваемость активов во многом зависит от производственного цикла. Сокращение цикла позволяет менее, ликвидным активам (запасам) быстрее превращаться в высоколиквидные активы (дебиторскую задолженность, денежные средства). Это повышает способность организации рассчитываться по своим обязательствам. Повысить оборачиваемость позволяет не только ускорение самого производственного процесса (или процесса выполнения работ и оказания услуг), но и ужесточение платежной дисциплины, снижение периода взыскания дебиторской задолженности.

Говоря о рентабельности, можем выделить показатели, которые показали в 2013году значение хуже, чем в 2012году:

Рентабельность продукции продаж, активов и внеоборотных активов. Убыток отрицательно характеризует финансовую эффективность деятельности организации. Отметим, что финансовый результат оказался отрицательным из-за прочих расходов организации (прибыль от продаж составила 41727 тыс. руб.).

Постоянная работа с убытком недопустима. Если ООО Международный Аэропорт Домодедово получит такой же убыток в следующем году, у организации не останется собственных средств (собственный капитал станет отрицательным).

Чтоб получить альтернативную доходность рентабельности необходимо:

1. Увеличить выручку от продажи товаров, продукции, работ, услуг
2. снизить себестоимость или одновременно повысить и выручку, и себестоимость проданных товаров (работ, услуг)

Рассмотрев показатели финансовой устойчивости можем сказать что коэффициент автономии не удовлетворяет нормальное значение и для того чтоб его повысить необходимо повысить собственный капитал, а именно прибыль и меньше активы, тем самым вырастит коэффициент автономии. Коэффициент покрытия инвестиций так же не удовлетворяет значение, используется в качестве дополнения и развития показателя автономии, путем прибавления средств долгосрочного кредитования.

Оборачиваемость активов. Для того, чтобы повысить оборачиваемость активов или, иначе говоря, сократить период их оборота, предстоит сделать следующее:

-постараться уменьшить балансовую стоимость, сохранив выручку;

-добиться роста выручки, не допуская существенного прироста активов.

Еще одна возможность повысить оборачиваемость активов – нормировать период оборота запасов. Для этого вся имеющаяся номенклатура разбивается на мелкие однородные группы. Далее определяются текущий объем запасов каждой группы и скорость их оборота. Из них выделяются позиции, для которых низкий коэффициент оборачиваемости – норма (например, запасные части и дорогостоящие комплектующие со сроком поставки более полугода). По всем остальным группам назначаются нормативные сроки оборота. Это можно сделать:

-используя статистические данные о закупках и расходах запасов за прошлые периоды из бухгалтерского и управленческого учета;

-исходя из технологических процессов, установленных норм расходования запасов, договоров с контрагентами, условий отгрузок и поставок, особенностей логистики и т. д.;

-обратившись к специалистам производства, управления складом, сбыта и т. п.

Суммируя приведенные выше советы, ООО Международный Аэропорт Домодедово следует предпринять следующие меры, направленные на улучшение ключевых финансовых показателей:

1.Увеличить долю собственного капитала

2.Снизить сумму краткосрочной кредиторской задолженности (например, переведя ее в состав долгосрочной задолженности).

3.Увеличить чистую прибыль.

Для этого поставим цели:

1. Обеспечить достаточную финансовую независимость (повысить коэффициент автономии).
2. Повысить обеспеченность краткосрочных обязательств текущими активами (показатель текущей ликвидности)
3. Повысить бесперебойность текущих расчетов (улучшить показатель абсолютной ликвидности).
4. Обеспечить минимально приемлемую рентабельность собственного капитала.

Другие показатели находятся не в самом плохом состоянии, а некоторые даже улучшили свое значение на 2013год и не требуют скорейших изменений.

Выводы

При подготовке диплома были выявлены показатели, которые имеют не удовлетворительное значение и для их улучшения были предложены

мероприятия по реструктуризации предприятия и его баланса, которые будут способствовать решению данной проблемы. При этом было очевидно что в 2013 году часть показателей ухудшалась по сравнению с 2012 годом, что подтверждает необходимость проведения реструктуризации и принятия неотложных мер для улучшения показателей и выправления финансового положения. Часть показателей продолжает показывать хороший уровень финансовой устойчивости и ликвидности, но тем не менее неотложные меры по улучшению финансового положения, объективно смогут улучшить и их:

1.чистые активы превышают уставный капитал

2.коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности соответствует нормальному значению;

3.нормальная финансовая устойчивость по величине собственных оборотных средств.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Анализ теоретических основ процесса реструктуризации предприятий позволяет произвести заключение о недостаточности изученности данной сферы экономики, определяет потребность в исследовании организационно-экономического механизма реструктуризации предприятий, содействующего успешному формированию предприятия. Оценка имеющихся подходов в анализе различных финансовых категорий в нынешней финансовой литературе дает возможность произвести заключение об их неопределенности. Систематизированы подходы к установлению сути определения, «реструктуризация», «реорганизация», аргументирована потребность регулировки этого хода, предложены подходы к установлению потребности выполнение реструктуризации и способов усовершенствования финансового положения, на основании реально работающего предприятия.

Реструктуризация необходима как стратегически неустойчивым предприятиям для преодоления и предотвращения кризиса, так и стратегически устойчивым предприятиям для поддержания устойчивости и развития в условиях динамичной внешней среды.

Про реструктуризацию в целом можно сказать,ч то она направлена на рост эффективности производства, увелечению конкурентоспособности предприятий и выпускаемой ими продукции, а также на улучшение их инвестиционной привлекательности. Часто она включает в себя группу мероприятий, направленных на усовершенствование организационной структуры и функций управления: создание современной информационной системы и документооборота; модернизацию технических и технологических аспектов производства; совершенствование финансово-экономической политики; лучшее использование материальных и трудовых ресурсов; снижение производственно-сбытовых затрат.

На месте с основными мерами «улучшения и совершенствования» системы управления, требуются более глубокие преобразования, основывающие на переосмыслении роли, места и миссии предприятия в этом быстроменяющемся мире.

Наиболее важные способы улучшения финансового состояния предприятий - увеличение выпуска конкурентоспособной, пользующейся спросом продукции, снижение себестоимости и увеличивая выручку на рубль продаж. А рост реализации продукции связан с расширением платежеспособности на продукцию в результате увеличения оплаты труда, стипендий, пенсий; ограничения и регулирования импорта в интересах российской экономики, стимулирования капитальных вложений на техническое перевооружение, модернизацию предприятий, реконструкцию инноваций; совершенствования структуры экспорта, повысить долю продукции обрабатывающих производств и отраслей; увеличения государственных заказов на федеральном, региональном и межрегиональном уровнях и масштабов общественных работ.

Реструктуризация предприятий является актуальной темой для исследования в сложившихся на сегодня экономических отношениях между субъектами российской экономики. Интеграция бизнеса в условиях перехода к рыночной экономике требует особого внимания при разработке методологических основ реструктуризации предприятий и при применении зарубежного опыта. Российская экономика имеет свою особенность, поэтому исследования проблем реструктуризации российских предприятий никогда не потеряют свою актуальность, когда отечественный бизнес подлежит постоянной трансформации: российская экономика растет, предприятия расширяются, выходят на новые рынки деятельности, как национальные, так и

международные, изменяется методы управления предприятиями - что говорит о том, что механизмы реструктуризации широко используются управленцами предприятий.

В данном дипломном проекте была доказана , что актуальность реструктуризации российских предприятий путем достижения главной цели данного проекта является повышение стоимости предприятия путем решения таких поставленных задач как:

а) обобщить теоретические аспекты реструктуризации предприятий и проанализировать наиболее распространённые в использовании;

б) проанализировать особенности стоимостного подхода к реструктуризации предприятий;

в) произвести анализ опыта реструктуризации предприятий;

г) разработать мероприятия реструктуризации

д) произвести оценку эффективности предложенный мероприятий реструктуризации.

По итогам работы можно сделать следующие выводы:

Мы рассмотрели теоретические основы реструктуризации, ознакомились со всеми инструментами проведения процесса реструктуризации, которые мы применяли в разрешении поставленных задач, проблем, особенности их сложности и разнообразности. В ходе анализа, мы рассмотрели такие важные вопросы, как : понятие и сущность реструктуризации, виды и направления, ее проведения.

Таким образом, представленная систематизация теоретических подходов к определению понятия «реструктуризация предприятия» позволила уточнить разноплановую сущность содержания данного понятия. Обоснование необходимости проведения реструктуризации на современных предприятиях

позволяет идентифицировать факторы, которые могут придать этому процессу комплексный, превентивный характер.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

Источники

Опубликованные

1. Федеральный закон РФ от 19.05.1995 N 82-ФЗ (ред. от 31.12.2014) "Об общественных объединениях" (19 мая 1995 г.).

2. Федеральный Закон «О несостоятельности (банкротстве)»от 26.10.2002 N 127-ФЗ.

Неопубликованные

3.Устав ООО «Международный аэропорт Домодедово»

4. Бухгалтерский баланс ООО «Международный аэропорт Домодедово» 2011-2013г.

5.Отчет о финансовых результатах ООО «Международный Аэропорт Домодедово»2012-2013год.

Литература

6. *Андреев В.А.* Стратегия развития организации в конкурентных условиях. // Вестник Российской экономической академии имени Г.В. Плеханова, . №4,Москва2004.-473с.

7. *Аскандарян А.О.* Теоретические основы реструктуризации и реорганизации

компании (стоимостной подход) // Оптим N 14. 2006 .- 515с.

8. *Безделов С.А.* Управление процессом реструктуризации предприятий в переходной экономики. / Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук: РЭА им. Г.В. Плеханова, Москва 2007.-244с.

9. *Беленькая О.* Анализ корпоративных слияний и поглощений. // E- xecutive/ Публикации / Актуальные аспекты управления / Слияния и поглощения в России и в мире 2014. – 270с.

10.*Белых А.П.* Реструктуризация предприятий: Учебное пособие для вузов. ЮНИТИ - ДАНА, Москва 2008. -307с.

11. *Валдайцев С.В* Оценка бизнеса и управления стоимостью предприятия-Учебное пособие для вузов «ЮНИТИ-ДАНА» Москва2007. – 663с.

12. *Ваметов Ш.М.* Методы реструктуризации предприятий. // Проблемы экономики, финансов и управления производством. Сборник научных трудов вузов России. 10 выпуск.: Изд-во ИГХТУ№2. Иваново 2007. -617с.

13. *Владимирова И.Г.* Слияние и поглощение компаний: характеристика современной волны.// Менеджмент в России и за рубежом. №1. Москва- 2002. -156с.

14. *Выборова Е.Н* Теоритические основы реструктуризации хоз.субьектов-Теория и практика реструктуризации. Сборник материалов Всероссийского – научной концеренции-:Приволжский Дом знаний Пенза,2012.- 469с.

15. *Гайдук К, Мерзмелина Г.* Функциональная реструктуризация коммерческих организаций .Проблемы теории и практики управления. Волгоградская область - № 2. 2007.– 391с.

16. *Голубев М.* Лучше меньше, да лучше. Реструктуризация как «минимаксная» стратегия развития предприятия.// Рынок ценных бумаг. № 22. Москва- 2011-356с.

17. *Гончаров А.И.* Финансовое оздоровление предприятия: методология и механизмы реализации. //Финансы.. №2.Москва 2004.– 520с.

18. *Горбунов Г.А., Григорьев В.В., Юн Г.Б.* Реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности предприятий. Гильдия специалистов по антикризисному управлению, Москва 2009.-669с.

19.*Гордеев А.В.* Оценка реструктуризации дебиторской задолжности. // Проблемы экономики, финансов и управления производством. Сборник научных трудов вузов России. 10 выпуск.: Издательство ИГХТУ. Иваново 2010.- 421с.

20. *Гохан Патрик.А*-Слияния, поглощения и реструктуризация компаний Издательство: Альпина Паблишер 2015.-266с

21. *Гританс Я.М.*- Организационное проектирование и реструктуризация (реинжиниринг) предприятий и холдингов: экономические, управленческие и правовые аспекты: (практ.пособие по управлен. и финанс. консультированию).Москва2005.- 416 с.

22. *Гусева Татьяна*- Реструктуризация предприятий, Издательство: **LAP Lambert Academic Publishing** 2015.-590с.

23. *Задорин В.И.* Оценка и реструктуризация финансовых институтов: учебное пособие. - Магаданский институт экономики Санкт-Петербургской академии управления и экономики, Магадан 2006. - 705с.

24. *Короткова Э.М.* Антикризисное управление: : Учебник. – 2-е изд., доп. и перераб. ИНФРА-М,.Москва 2013.– 620 с.

25. *Ильченко А.Н., Рычихина Н.С.* Индикативный метод определения потребности предприятия в реструктуризации // Экономический анализ: теория и практика: ООО Издательский дом «Финансы и кредит». -№ 20.Москва 2009.– 275с.

26. *Катков В.М.* Эффективные пути реструктуризации предприятий. // Проблемы экономики, финансов и управления производством. Сборник научных трудов вузов России 17 выпуск. Москва 2010.– 440с.

27. *Кротов Я.И., Литвинов Н.В.* Реструктуризация бизнеса: как учесть расходы. // Российский налоговый курьер. №10. 2004. - Москва– 450с.

28. *Кукукина И.Г., Астраханцева И.А.* Учет и анализ банкротств: Учебное пособие./ Под ред. И.Г. Кукукиной. Финансы и статистика, Москва 2011.-587с.

29. *Курочкина И.П.* Реструктуризация бизнеса и вопросы учета. // Сборник статей участников 6 всероссийской научно-практической конференции «Стратегия бизнеса и социально-экономическое развитие региона», Ярославль: Родемир.2009-670с.

30. *Мазур И.И., Шапиро В.Д*. Реструктуризация предприятий и компаний .– Изд-во экономика, Москва 2009. – 430 с.

31. *Масленченков Ю.С, Тронин Ю.Н.* Стратегическийи кризисный менеджмент фирмы: Учебное пособие для вузов Издательско-торговая корпорация «Дашков и К0,. Москва: 2007. -374с.

32. *Минаева Э.С Панагушина В.П*. Антикризисное управление - М: Приор, 2010. -302с.

33. *Пол Дж. Хэйр*. Промышленная реструктуризация как средство усиления национальной конкурентоспособности» // Проблемы теории и практики управления.Москва-2011-454с.

34. *Попов Р.А.* Антикризисное управление: Учебник.Высшая школа,Москва 2008.- 506с.

35. *Противень Р.Б* Методы реструктуризации неплатежеспособности предприятия. Автореф. дис. на соиск. учен. степ. к.э.н.; [С.-Петерб. гос. инженер.-экон. акад.]- 124с.

36. *Семикин Е.А* Реструктуризация систем управления хозяйствующего субъекта в условиях кризиса. Автореферат диссертация на учёную степень кандидата экономических наук.-Волгоград 2005.- 424с.

37. *Смирнова Н.В.* Корпоратизация и реструктуризация как две стороны реформирования предприятия. // Современные наукоемкие технологии. Москва.2006.-554с.

38. *Соколов Ю.А, Окороков Р.В., Брусова А.С.* Управление финансовой устойчивостью предприятия. / Под.ред. В.Н. Окорокова. СП.б.: Изд-во «Нестор», Москва 2005.– 665с.

39. *Томпсон А.А., мл., А. Дж. Стракленд III.* Стратегический менеджмент: концепция и ситуация. Учебник для вузов. Пер. с анг. Изд. М. ИНФРА Москва, 2008.-355с.

40. *Тутунджян А.К.* Опыт реструктуризации системы управления предприятием. // Проблемы теории и практики управления№3. Ярославль 2010.-194с.

41. *Фатхутдинов Р. А.* Управление конкурентоспособностью организации. 3-е изд., перераб. и доп.: Маркет ДС, Москва. 2008.-466с.

42. *Чапкина Е.Г.* Теоретические основы реструктуризации предприятий ЕАОИ Санкт-Петербург 2007.- 557с.

43. *Ясин. Е.Г* Модернизация экономики России: итоги и перспективы: в двух книгах / Отв. ред. кн. 1. - ГУ ВШЭ, Москва2009.- 401с.

Справочные и информационные издания

44. Латинско-.русский славарь 2-е издание Москва 1976.- 396с .

ПРИЛОЖЕНИЯ