Министерство образования и науки Российской Федерации

Филиал Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный экономический университет»
в г. Анадыре

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА
на тему:

«СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В СИСТЕМЕ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ НА ПРИМЕРЕ ГКУ «МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ЧУКОТСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА»

Специальность 080105 Финансы и кредит

Студентка 2610 группы _Елисеева Анастасия Сергеевна

_____
(подпись)

Руководитель
дипломной работы к.э.н., доцент Федоренко Ирина Николаевна

_____
(подпись)

Рецензент: Главный бухгалтер Государственного казенного учреждения «Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг Чукотского автономного округа»
Лубова Светлана Анатольевна _____
(подпись)

"ДОПУЩЕНО К ЗАЩИТЕ" **«_____»_____2016**

Директор филиала
к.э.н. _____ Лебедева Е.Н.
(подпись)

2016

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В УЧРЕЖДЕНИИ.....8
1.1. Сущность финансового планирования и виды финансовых планов 8
1.2 Основные этапы и методы финансового планирования.....18
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В БЮДЖЕТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ГКУ «МФЦ ЧУКОТСКОГО АО»).....31
2.1. Общая характеристика деятельности многофункционального центра предоставления государственных и муниципальных услуг, порядка оказания административных услуг.....31
2.2 Механизм финансового планирования в ГКУ «МФЦ Чукотского АО».....38
2.3. Анализ системы финансового планирования в ГКУ «МФЦ Чукотского АО».....46
ГЛАВА 3. РАЗРАБОТКА ОБЩЕЙ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ ГКУ «МФЦ ЧУКОТСКОГО АО».....54
3.1 Разработка мероприятий по внедрению бюджетирования.....54
3.2 Оценка эффективности бюджетных технологий в системе финансового планирования.....64
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....71
ЛИТЕРАТУРА.....74

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования: Не вызывает сомнений тот факт, что в настоящее время, в условиях рыночной экономики, в условиях того, что компании являются самостоятельными, а также той ответственности, которая возлагается на компании за результаты осуществляемой ими деятельности, можно говорить о возникновении необходимости в определении тенденций непосредственно касательно развития финансового состояния, а также уровня финансовой состоятельности учреждения в перспективе. И в данном случае необходимо отметить, что решение данных вопросов и осуществляется посредством финансового планирования. Можно в этой связи говорить о том, что финансовое планирование выступает в качестве аккумулятора денежных средств учреждения и разумного распределителя данных средств в соответствии с имеющейся необходимостью.

Посредством финансового планирования предоставляется возможность определения будущего учреждения, а также непосредственно всех структурных подразделений, входящих в его состав. Кроме того, предоставляется возможность проведения оценки уровня возможности достижения желаемых результатов деятельности, осуществляемой учреждением, достижения поставленной перед предприятием цели/целей, выполнения его миссии и задач, а также предоставляется возможность выбора наиболее эффективных методов и средств, определяя целесообразную и наиболее оптимальную последовательность осуществляемых действий в достижении желаемых результатов.

Характерной особенностью финансового планирования является то, что при этом осуществляется процесс разработки форм и способов выживания, а также развития в новых условиях рыночной экономике. В состав системы финансового планирования входит: осуществление

процесса выявления необходимых финансовых трат, формирование

-плазированиянаМКурсов, а их методов, прогнозирование и обеспечение

стабильной финансовой устойчивости организации в условиях

хозяйствования.

Содержанием сути финансового планирования предусматривается не

выбоБКх финансовых средствЕлейБКхущих целей (так называемых

краткосрочных), стоящих перед учреждением, но и долгосрочных целей

-плазированиядлядеятельности,осуществляемой учреждением, а также

проведение процесса выбора способов, посредством которых будет

происходить процесс достижения указанных целей учреждения,

являющихся наиболее эффективными в тот или иной период.

Таким образом, можно указать на то, что финансовое планирование

выступает в качестве основной формы, посредством которой

осуществляется процесс реализации главных целей, стоящих перед

учреждением. Кроме того,ом:сд, определеоме виж

Объект исследования: финансовое планирование на ГКУ «МФЦ Чукотского АО».

Предмет исследования: условия реализации эффективной системы планирования на ГКУ «МФЦ Чукотского АО».

Цель исследования: сделать анализ и выявить пути совершенствования финансового планирования в системе МФЦ на примере ГКУ «МФЦ Чукотского АО».

Задачи исследования:

- определить сущность финансового планирования и виды финансовых планов;

- выявить и охарактеризовать основные этапы и методы финансового планирования;

- дать общую организационно-экономическую характеристику деятельности ГКУ «МФЦ Чукотского АО»;

- дать оценку проблем системы финансовое планирование ГКУ «МФЦ Чукотского АО»;

- разработать мероприятия по внедрению бюджетирования;

- оценить эффективность бюджетных технологий в системе финансового планирования.

Методы исследования: При проведении исследования и написания данной работы были применены общие методы научного познания, к числу которых можно отнести такие, как: методы эмпирического исследования (в частности сравнение, сбор и изучение данных); методы анализа и синтеза.

Разработанность темы исследования: Как уже было отмечено выше, данная тема является в настоящее время очень актуальной, приковывая к себе внимание довольно большого количества авторов и исследователей. И это вполне объяснимо, так как от качества финансового планирования находится в непосредственной прямой зависимости будущее

предприятия. Среди авторов, занимающихся рассмотрением данного вопроса и поиском путей решения имеющихся проблем (проблем, с которыми приходится сталкиваться в процессе финансового планирования, в том числе и в современных условиях, - в условиях рыночной экономики) можно указать таких, к примеру, как: Исаева Д., Шеремет А.Д., Абдуллаева Н., Зайнетдинова Ф., Глазунова В.Н., Грязнову А.Г.,этот список далеко не является полным.

Структура работы: работа состоит из введения, основной части, которой рассматривается суть темы исследования, заключения и списка использованных источников. В первой главе работы рассматриваются теоретические основы финансового планирования в учреждении, их содержание, сущность и характерные особенности, раскрывается суть видов финансовых планов и их сущность. Содержанием второй главы дается анализ и оценка финансовой ситуации ГКУ «МФЦ Чукотского АО»: сущность и характерные особенности современного состояния финансовой ситуации в анализируемом учреждении. Содержанием третьей главы предусматривается, на основе проведенного ранее (во второй главе) анализа финансового состояния анализируемого учреждения, разработка общей финансовой стратегии ГКУ «МФЦ Чукотского АО»

Методологическая база исследования: При проведении данного исследования и написания работы были использованы нормативные правовые акты, посредством которых регулируется вопрос финансового планирования как в целом, так и конкретно непосредственно касательно учреждений бюджетной сферы, труды отечественных и зарубежных ученых и исследователей, предметные публикации специалистов в области экономики и конкретно рассматриваемой темы исследования в периодических изданиях и на официальных сайтах в Интернете, монографии и литературные источники по теме исследования.

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В УЧРЕЖДЕНИИ

1.1. Сущность финансового планирования и виды финансовых планов.

Непосредственно под финансовым планированием принято понимать непосредственно систему действий, направленных на то, чтобы составить комплекс планов, при помощи которых осуществляется процесс обеспечения оптимизации управления финансовыми ресурсами в перспективе, их формирование и использование[1, с.107].

Финансовое планирование является разновидностью осуществления управленческой деятельности, действие которой направлено на осуществление процесса разработки системы финансовых планов и плановых показателей (нормативов) по обеспечению предприятия необходимыми финансовыми ресурсами и повышению эффективности осуществляемой учреждением финансовой деятельности[6, с.129].

Можно с уверенностью утверждать, что финансовое планирование выступает в качестве важной составной части планирования деятельности учреждения в целом. Под основным назначением, выполняемым им, понимается [7, с.95]:

- проведение расчета потребности в денежных средствах, наличие которых является необходимым для того, чтобы проводить финансирование расходов, а также выполнить взятые на себя обязательства, объем и структуру затрат;

- определение эффективности деятельности учреждения.

В состав финансового планирования в учреждении входит осуществление процесса, направленного на разработку различных

финансовых планов и расчетов, преследуя в качестве цели управление финансами.

Что касается непосредственно финансовых ресурсов учреждения, то под ними подразумевается совокупность денежных средств, которые остаются (продолжают находиться) непосредственно в распоряжении учреждения, выступая в качестве следствия распределения и перераспределения доходов и прибыли[8, с.106].

Финансы являются ресурсом, выступающим в качестве базового условия развития и функционирования учреждения. От уровня его обоснования находится в непосредственной прямой зависимости фактор жизнеспособности учреждения, его устойчивости и надежности развития. Что касается данного вопроса относительно непосредственно финансового планирования в бюджетной сфере, то в данном случае финансовое планирование выступает в качестве основы деятельности бюджетной организации, а также правильного распределения бюджетных средство государства на обеспечение деятельности учреждения бюджетной сферы.

Одной из характерных особенностей, присущих финансовому планированию (непосредственно в бюджетной сфере), является то, что в нем происходит обеспечение взаимосвязей и аккумулирования всех планов учреждения, коими являются:

- план по труду и заработной плате;

- планы по затратам и себестоимости и др.

Данным фактором предопределяется уровень важности, а также повышенная ответственность за фактор обоснованности, реалистичности и эффективности финансового планирования.

Немаловажным также является и то, что оптимизация финансовых показателей находится в непосредственной прямой зависимости от целей, преследуемых функционированием учреждения.

Что касается непосредственно казенного учреждения, то данный тип учреждений принято относить к числу учреждений государственного типа, которые занимаются оказанием муниципальных услуг, предусмотренных содержанием норм законов Российской Федерации.

Формы смет утверждаются Приказом Минфина РФ N 112н и приводятся в приложениях к нему. При этом нужно помнить и о том, что главный распорядитель средств бюджета в процессе установления порядка составления, утверждения и ведения сметы обладает правом:

- внесения в форму сметы дополнительных реквизитов, разделов;

- определения правил ее заполнения.

В качестве неотъемлемой части сметы выступают обоснования (расчеты) плановых сметных показателей, прилагающийся к ней.

В качестве основы планирования финансово-хозяйственной деятельности казенного учреждения, а также формирования структуры аналитических счетов в системе его бухгалтерского учета выступает оформленная на основе программы (бизнес-плана) финансово-хозяйственной деятельности данного учреждения непосредственно смета доходов и расходов. В этой связи необходимо обратить внимание на тот момент, что имеет место факт детализирования поступлений и расходов средств в указанной смете[14, с.59]:

- в соответствии с источниками их финансирования,

- в соответствии с созданными в учреждении, исходя из его устава, фондами,

- в соответствии с целями (направлениями) применения средств.

Казенные учреждения, как правило, не обладают доходами для того, чтобы покрыть свои расходы. Однако посредством их осуществляется выполнение очень важных социальных функций. В связи с этим осуществляемая ими деятельность финансируется из бюджетов всех

звеньев бюджетной системы РФ и бюджетов государственных внебюджетных фондов.

Осуществление финансирования казенных учреждений из всех видов бюджетов проводится, основываясь на сметах расходов казенных учреждений, т.е., говоря другими словами, - плана расходов казенного учреждения, составление которого осуществляется непосредственно им самим и утверждается вышестоящим органом[1].

Смета казенного учреждения является финансово-плановым актом, имеющимся у всех казенных учреждений. Посредством данной сметы осуществляется определение объема, целевого направления и поквартального распределения ассигнований, которые выделяются из бюджета тому или иному казенному учреждению. [15, с.18]

Необходимо отметить также и то, что все сметы принято подразделять в соответствии с кругом охватываемых ими учреждений и мероприятий на такие, как[13, с.106]:

- индивидуальные,
- сводные,
- сметы централизованных мероприятий.

Форма бюджетной сметы казенного учреждения устанавливается специализированными органами исполнительной власти. В данной форме осуществляется установление размеров, направления использования бюджетных средств.

Всем статьям сметы присуще определенное целевое применение.

Нормы расходов являются едиными измерителями расходов по однородным учреждениям. Принято говорить о существовании различных норм расходов. [18, с.109]

Нормы расходов принято подразделять на [30, с.119]:

- индивидуальные

Индивидуальной нормой расходов предусматриваются расходы только на одну цель, к примеру, обеспечение питания, медицинского обслуживания одного больного.

- комбинированные

Совокупностью индивидуальных норм в соответствии с определенным показателем образуется комбинированная норма, к примеру, расходы на то, чтобы иметь возможность выплачивать зарплату одному сотруднику в день.

После того, как утверждаются бюджеты (федеральный и т.д.) происходит утверждение смет казенных учреждений вышестоящей организацией.

Необходимо принимать во внимание и тот факт, что разработка документа и его заверение осуществляется только непосредственно руководством учреждения.

Смета предоставляется в соответствующие органы не позднее пятнадцати рабочих дней с момента, когда утверждены лимиты денежных средств.

В качестве неотъемлемой части сметы выступают обоснования (расчеты) плановых сметных показателей, прилагаемых к ней.

В качестве основных принципов формирования и использования финансовых ресурсов в процессе сметного финансирования выступают[29, с.128-130]:

- осуществление определения объема бюджетных ассигнований, основываясь на нормировании отдельных видов расходов, т.е., говоря другими словами, - определения потребности в средствах, являющихся необходимыми для того, чтобы возместить затраты с целью обеспечения содержания и нормального функционирования учреждения;
- фактор целевого назначения бюджетных ассигнований;

- фактор строгой регламентации бюджетных средств в соответствии с назначением (исходя из установленных посредством законодательства норм расходов), а также времени (в рамках финансового года и отдельных кварталов);

- осуществление выделения бюджетных ассигнований по мере того, как выполняются оперативно-сетевые показатели деятельности учреждения и принимая во внимание использование ранее отпущенных средств;

- осуществление контроля за проведением обоснованного планирования ассигнований и рациональным и экономным использованием средств.

Поляк Г.Б. [31, с.128] в качестве принципов организации финансов в казенных (бюджетных) учреждениях, кроме тех, которые уже указаны нами выше по тексту, выделяет ряд следующих:

- осуществление жесткого разграничения бюджетного финансирования и самостоятельно
з
ар
абот
а
н
н
ы
х
сре
дст
в

Необ
хо

д
и
мо
от
мет
ит
ь, что
хр
а
не
н
ие
обе
и
х
гру
п
п
сре
дст
в
осу
щест
в
л
яетс
я
не
посре

дст
ве
н
но
н
а
от
де
л
ь
н
ы
х
счет
а
х.

Кро
ме
то
го, что
н
а
к
а
ж
ду
ю
гру
п

пу
про
во
д
итс
я
сост
а
в
ле
н
ие
от
де
л
ь
но
й
с
мет
ы по
и
х
р
ас
хо
до
в
а

н
и
ю, а
т
а
к
же
с
а
мосто
яте
л
ь
н
а
я
отчет
ност
ь.
-
н
а
л
ич
ие
б
ю
д
жет

но
го
и
м
му
н
итет
а
В
соот
ветст
в
и
и с
со
дер
ж
а
н
ие
м
нор
м ст.
2
3
9
Б
ю
д

жет
но
го
ко
де
кс
а РФ,
и
м
му
н
итет
б
ю
д
жето
в
в
ысту
п
ает в
к
ачест
ве
пр
а
во
во
го

ре
ж
и
м
а,
пр
и
которо
м
обр
а
ще
н
ие
вз
ыс
к
а
н
и
я
н
а
б
ю
д
жет
н
ые

сре
дст
в
а
про
во
д
итс
я,
не
посре
дст
ве
н
но,
то
л
ь
ко
ос
но
в
ы
в
а
яс
ь
н
а

су
деб
но
м ауте:
-
осу
щест
в
ле
н
ие
воз
ме
ще
н
и
я
не
доф
и
н
а
нс
иро
в
а
н
и
я в

с
луч
ае,
ес
л
и
вз
ыс
к
и
в
ае
м
ые
сре
дст
в
а
б
ы
л
и
ут
вер
ж
де
н
ы в
з

а
ко
но
д
ате
л
ь
но
м
поря
д
ке в
сост
а
ве
р
ас
хо
до
в
б
ю
д
жет
а;

-
осу
щест
в

ле
н
ие
воз
ме
ще
н
и
я
уб
ыт
ко
в,
котор
ые
пр
ич
и
не
н
ы
ф
из
ичес
ко
му
и
л
и

юр

и

д

ичес

ко

му

л

и

цу

вс

ле

дст

в

ие

осу

щест

в

ле

н

и

я

нез

а

ко

н

н

ы

х

де

йст
в
и
й,
про
во
д
и
м
ы
х
госу
д
арст
ве
н
н
ы
м
и
ор
г
а
н
а
м
и
и
л

и
и
х
до
л
ж
ност
н
ы
м
и
л
и
ц
а
м
и.

Е
же
мес
яч
но, а
т
а
к
же по
о
ко
нч

а
н
и
и
го
д
а,
к
азе
н
н
ы
м
и
учре
ж
де
н
и
я
м
и
сост
а
в
л
яетс
я отчет об
ис

по
л
не
н
и
и
с
мет
ы.
Д
а
н
н
ы
й отчет
з
ате
м
н
а
пр
а
в
л
яетс
я в
в
ы
шесто

я

щу

ю

ор

г

а

н

из

а

ц

и

ю и

терр

итор

и

а

л

ь

н

ы

й

ор

г

а

н

Фе

дер

а

л

ь
но
го
к
аз
н
аче
йст
в
а (это
и
меет место в
с
луч
ае,
ес
л
и
ф
и
н
а
нс
иро
в
а
н
ие
д

а
н
но
го
учре
ж
де
н
и
я
осу
щест
в
л
яетс
я
не
посре
дст
ве
н
но из
фе
дер
а
л
ь
но
го

б
ю
д
жет
а).

Ре
гу
л
иро
в
а
н
ие
уст
а
но
в
ле
н
ие
пор
я
д
к
а
сост
а
в
ле

н

и

я

т

а

к

и

х

отчето

в

е

же

го

д

но

осу

щест

в

л

яетс

я

посре

дст

во

м

Пр

и

к

аз

а

М

и

нф

и

н

а

Росс

и

и об

ут

вер

ж

де

н

и

и

пр

а

в

и

л

сост

а

в

ле

н

и

я

бу
х
г
а
лтерс
к
и
х
отчето
в
ор
г
а
н
из
а
ц
и
я
м
и,
котор
ые
состо
ят
н
а
б
ю

д
жете,
з
а
соот
ветст
ву
ю
щ
и
й
го
д.

Учре
ж
де
н
и
я,
котор
ые
ис
по
л
ьзу
ют
де
не
ж

н
ые
сре
дст
в
а в
пор
я
д
ке
с
мет
но-
б
ю
д
жет
но
го
ф
и
н
а
нс
иро
в
а
н
и

я,
об
л
а
д
а
ют
воз
мо
ж
ност
ь
ю
и
мет
ь
источ
н
и
к
и
до
хо
до
в
по
м
и
мо

бюджета. [36]

Содержанием норм БК РФ в ст. 41 к числу налоговых

до
хо
до
в
б
ю
д
жето
в
пр
и
н
ято
от
нос
ит
ь:

-

до
хо
д
ы,
по
луче
н
н
ые
не
посре

дст
ве
н
но от
ис
по
л
ьзо
в
а
н
и
я
и
му
щест
в
а, которое
н
а
хо
д
итс
я в
госу
д
арст
ве
н

но
й
и
л
и
му
н
и
ц
и
п
а
л
ь
но
й
собст
ве
н
ност
и,
пос
ле
у
п
л
ат
ы
н

а
ло
го
в и
сборо
в,
котор
ые
пре
дус
мотре
н
ы
со
дер
ж
а
н
ие
м
нор
м
з
а
ко
но
д
ате
л

ьст
в
а о
н
а
ло
г
а
х и
сбор
а
х
(
ис
к
л
юче
н
ие в
д
а
н
но
м
с
луч
ае
сост
а

в
л
я
ют
и
му
щест
во
а
вто
но
м
н
ы
х
учре
ж
де
н
и
й, а
т
а
к
же
и
му
щест
во

госу
д
арст
ве
н
н
ы
х и
му
н
и
ц
и
п
а
л
ь
н
ы
х
у
н
ит
ар
н
ы
х
пре
д

пр
и
ят
и
й, в
то
м
ч
ис
ле
к
азе
н
н
ы
х);

-
до
хо
д
ы,
котор
ые
по
луче
н
ы
не
посре

дст
ве
н
но от
с
де
л
к
и по
про
д
а
же
и
му
щест
в
а
(
ис
к
л
юче
н
ие
м в
д
а
н

но
м
с
луч
ае
мо
гут
б
ыт
ь
а
к
ц
и
и и
и
н
ые
фор
м
ы
уч
аст
и
я в
к
а
п
итале,

госу
дарст
ве
н
н
ые
з
а
п
ас
ы
др
а
го
це
н
н
ы
х
мет
а
л
ло
в и
др
а
го
це
н

н
ы
х
к
а
м
не
й), которое
н
а
хо
д
итс
я в
госу
д
арст
ве
н
но
й
и
л
и
му
н
и
ц
и

п
а
л
ь
но
й
собст
ве
н
ност
и,
пос
ле
у
п
л
ат
ы
н
а
ло
го
в и
сборо
в,
котор
ые
пре
дус

мотре
н
ы
со
дер
ж
а
н
ие
м
нор
м
з
а
ко
но
д
ате
л
ьст
в
а о
н
а
ло
г
а
х и
сбор

а

х

(

ис

к

л

юче

н

ие

м

в

ысту

п

ает

и

му

щест

во

а

вто

но

м

н

ы

х

учре

ж

де

н

и
й, а
т
а
к
же
и
му
щест
во
госу
д
арст
ве
н
н
ы
х и
му
н
и
ц
и
п
а
л
ь
н
ы

х
у
н
ит
ар
н
ы
х
пре
д
пр
и
ят
и
й, в
то
м
ч
ис
ле
к
азе
н
н
ы
х);

-
до
хо

д
ы,
по
луче
н
н
ые от
пре
дост
а
в
ле
н
и
я
п
л
ат
н
ы
х
ус
лу
г,
о
к
аз
а
н

ие
котор
ы
х
осу
щест
в
л
яетс
я
к
азе
н
н
ы
м
и
учре
ж
де
н
и
я
м
и,
пос
ле
у
п

л
ат
ы
н
а
ло
го
в и
сборо
в,
котор
ые
пре
дус
мотре
н
ы
со
дер
ж
а
н
ие
м
нор
м
з
а
ко

но
д
ате
л
ьст
в
а о
н
а
ло
г
а
х и
сбор
а
х;
-
сре
дст
в
а,
котор
ые
по
луче
н
ы в
к
ачест

ве
резу
л
ьт
ат
а
пр
и
ме
не
н
и
я мер
гр
а
ж
д
а
нс
ко-
пр
а
во
во
й,
а
д
м
и

н
истр
ат
и
в
но
й и
у
го
ло
в
но
й
от
ветст
ве
н
ност
и, в
то
м
ч
ис
ле
у
п
л
ат
а

штр
афов,
ко
нф
ис
к
а
ц
и
я,
осу
щест
в
ле
н
ие
ко
м
пе
нс
а
ц
и
й, а
т
а
к
же
сре

дст
в
а,
котор
ые
по
луче
н
ы в
к
ачест
ве
воз
ме
ще
н
и
я
вре
д
а,
котор
ы
й
пр
ич
и
не
н

Росс
и
йс
ко
й
Фе
дер
а
ц
и
и,
субъе
кт
а
м РФ,
му
н
и
ц
и
п
а
л
ь
н
ы
м
обр
азо

в
а
н
и
я
м, а
т
а
к
же
р
я
д
и
н
ы
х
су
м
м,
от
нос
я
щ
и
хс
я к
ч
ис

лу
су
м
м
т
а
к
н
аз
ы
в
ае
мо
го
«
пр
и
ну
д
ите
л
ь
но
го
изъ
ят
и
я»;

-
сре
дст
в
а
с
а
мооб
ло
же
н
и
я
гр
а
ж
д
а
н;
-
р
я
д
и
н
ы
х
не
н

а
ло
го
в
ы
х
до
хо
дов.

К
ас
ате
л
ь
но
б
ю
д
жет
н
ы
х
ор
г
а
н
из
а
ц

и
й
ну
ж
но
обр
ат
ит
ь
в
н
и
м
а
н
ие
н
а ту
х
ар
а
ктер
ну
ю
особе
н
ност
ь,
от

личающих от прочих форм собственности, что субсидий и льгот

кре
д
ит
ы
к
азе
н
н
ы
м
учре
ж
де
н
и
я
м не
пре
дост
а
в
л
я
ютс
я
(
к
а
к это, к

пр
и
меру,
пр
а
кт
и
куетс
я с
пре
д
пр
и
ят
и
я
м
и
ч
аст
но
й
собст
ве
н
ност
и)
[
З

2.
с.
31
2].

Кро
ме
то
го:

1.
К
азе
н
ное
учре
ж
де
н
ие не
об
л
а
д
ает
пр
а
во
м
по
луче

н
и
я
кре
д
ито
в
(з
а
й
мо
в).

2.
Казе
н
ное
учре
ж
де
н
ие
н
а
де
ле
но
пр
а
во

м
с
а
мосто
яте
л
ь
но
в
ысту
п
ат
ь в
су
де в
к
ачест
ве
от
ветч
и
к
а по
с
во
и
м
де
не

ж
н
ы
м
об
яз
ате
л
ьст
в
а
м.

3.

Посре
дст
во
м
к
азе
н
но
го
учре
ж
де
н
и
я
осу

щест
в
л
яетс
я
обес
пече
н
ие
ис
по
л
не
н
и
я
с
во
и
х
де
не
ж
н
ы
х
об
яз
ате

л
ьст
в,
котор
ые
у
к
аз
а
н
ы в
ис
по
л
н
ите
л
ь
но
м
до
ку
ме
нте, в
пре
де
л
а
х

до
ве
де
н
н
ы
х
е
му
л
и
м
ито
в
б
ю
д
жет
н
ы
х
об
яз
ате
л
ьст
в.

4.
К

азе
н
ное
учре
ж
де
н
ие не
об
л
а
д
а
ют
пр
а
во
м
по
луче
н
и
я
кре
д
ито
в
(з
а

й
мо
в).

5.
К
азе
н
н
ы
м
учре
ж
де
н
ие
м
обес
печ
и
в
аетс
я
ис
по
л
не
н
ие
вз

ят
ы
х
н
а
не
го
де
не
ж
н
ы
х
об
яз
ате
л
ьст
в,
котор
ые
у
к
аз
а
н
ы в
со
дер

ж
а
н
и
и
ис
по
л
н
ите
л
ь
но
го
до
ку
ме
нт
а, в
пре
де
л
а
х
до
ве
де
н
н

ы

х

е

му

л

и

м

ито

в

б

ю

д

жет

н

ы

х

об

яз

ате

л

ьст

в.

-

пре

д

в

ар

ите

л

ь

н

ы

й

ко

нтро

л

ь

Осу

щест

в

ле

н

ие

д

а

н

но

го

в

и

д

а

ко

нтро

л

я

про

во

д
итс
я, в
ос
но
в
но
м,
посре
дст
во
м
г
л
а
в
н
ы
х
р
ас
пор
я
д
ите
ле
й и
р
ас

порядительбюджетныхсредств, а также финансовых органов

г
а
но
в в
про
цессе
про
вер
к
и
пр
а
в
и
л
ь
ност
и
сост
а
в
ле
н
и
я и
ут
вер
ж
де

н
и
я
б
ю
д
жет
но
й
с
мет
ы.
Пр
и
это
м
осу
щест
в
л
яетс
я
ко
нтро
л
ь
обос
но
в

а
н
ност
и
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я
все
х
по
к
аз
ате
ле
й
с
мет
ы,
и
х
соот
ветст

в
и
я
по
к
аз
ате
л
я
м
ут
вер
ж
де
н
но
го
б
ю
д
жет
а.
-
те
ку
щ
и
й
ко

нтро

л

ь.

Про

ве

де

н

ие

д

а

н

но

го

в

и

д

а

ко

нтро

л

я

осу

щест

в

л

яетс

я

к

а

к
бу
х
г
а
лтерс
к
и
м
и и
ф
и
н
а
нсо
в
ы
м
и
с
лу
жб
а
м
и
учре
ж
де
н

и
й,
т
а
к и
ор
г
а
н
а
м
и,
посре
дст
во
м
котор
ы
х
осу
щест
в
л
яетс
я
ис
по
л
не

н
ие
б
ю
д
жето
в.

Бу
х
г
а
лтер
и
я
м
и
учре
ж
де
н
и
й
осу
щест
в
л
яетс
я
про

цесс
ко
нтро
л
я
пр
и
по
д
гото
в
ке
п
л
ате
ж
н
ы
х
до
ку
ме
нто
в к
о
п
л
ате в
соот

ветст
в
и
и с
пр
а
в
и
л
ь
ност
ь
ю
и
х
офор
м
ле
н
и
я и
з
а
ко
н
ност
и
со
вер

ш
ае
м
ы
х
о
пер
а
ц
и
й.
с
обес
пече
н
и
я
стро
го
го
ко
нтро
л
я за
р
ас
хо
д
а

м

и

б

ю

д

жет

но

го

учре

ж

де

н

и

я

в

нутр

и

учре

ж

де

н

и

я

о

к

аз

ы

в

а

ют
по
мо
щ
ь
с
пе
ц
и
а
л
из
иро
в
а
н
н
ые
про
гр
а
м
м
н
ые
про
ду
кт
ы, в

ч
аст
ност
и,
н
а
б
азе
те
х
но
ло
г
ичес
ко
й
п
л
атфор
м
ы "1С:
Пре
д
пр
и
ят
ие 8". К
пр
и

меру, к
т
а
к
и
м
мо
ж
но
от
нест
и
про
гр
а
м
му
"
Б
ИТ:
У
пр
а
в
ле
н
ие
ф
и

н
а
нс
а
м
и
б
ю
д
жет
но
го
учре
ж
де
н
и
я".

Посре
дст
во
м
ф
и
н
а
нсо
в
ы

х

и

л

и

к

аз

н

аче

йс

к

и

х

ор

г

а

но

в

осу

щест

в

л

яетс

я

про

вер

к

а

соот

ветст

в
и
я
пре
дст
а
в
ле
н
н
ы
х
до
ку
ме
нто
в
ут
вер
ж
де
н
н
ы
м
с
мет
а
м,

Л
БО,
з
а
к
л
юче
н
н
ы
м
до
го
вор
а
м
н
а
в
ы
по
л
не
н
ие
р
абот
(о
к

аз
а
н
ие
ус
лу
г)
д
л
я
осу
щест
в
ле
н
и
я
р
ас
хо
до
в
б
ю
д
жет
а
[
20,

с.10

2].

-

пос

ле

ду

ю

щ

и

й

ко

нтро

л

ь

ис

по

л

не

н

и

я

б

ю

д

жет

но

й

с

мет

ы

Осу

щест

в

л

яетс

я

про

вер

к

а

з

а

ко

н

ност

и и

це

ле

во

го

х

ар

а

ктер

а

ис

по

л
ьзо
в
а
н
и
я
б
ю
д
жет
н
ы
х
сре
дст
в
ис
хо
д
я из:

-
со
дер
ж
а
н
и
я

ут
вер
ж
де
н
н
ы
х
с
мет;

-
со
хр
а
н
ност
и
де
не
ж
н
ы
х
сре
дст
в и
м
атер
и

а
л
ь
н
ы
х
це
н
ностей;

-
ор
г
а
н
из
а
ц
и
и и
пост
а
но
в
к
и
бу
х
г

а
лтерс
ко
го
учет
а.
В
про
цессе
осу
щест
в
ле
н
и
я
пос
ле
ду
ю
ще
го
ко
нтро
л
я
пр
и
н

ято

пр

и

ме

н

ят

ь

ос

но

в

н

ые

мето

д

ы

ф

и

н

а

нсо

во

го

ко

нтро

л

я, к

ч

ис

лу

котор
ы
х
от
нос
ятс
я
т
а
к
ие,
к
а
к[1
9,
с.8
2]:

- осу
щест
в
ле
н
ие
про
вер
к
и;

- проведение ревизии;
- проведение анализа финансово-

хоз
я
йст
ве
н
но
й
де
яте
л
ь
ност
и.

Ну и
н
а
пос
ле
до
к
необ
хо
д
и
мо
р
асс
мотрет
ь

во
прос
ы
про
ве
де
н
и
я в
к
азе
н
но
м
учре
ж
де
ни
и
ауд
ит
а.

Про
ве
де
н
ие
ау
д

иторс
ко
го
ко
нтро
л
я
осу
щест
в
л
яе
мо
й
и
м
и
де
яте
л
ь
ност
и не
пре
дус
м
атр
и
в

аетс
я
со
дер
ж
а
н
ие
м
нор
м
де
йст
ву
ю
ще
го
з
а
ко
но
д
ате
л
ьст
в
а, что
н
а

хо
д
ит
отр
а
же
н
ие в
ф
а
кте
отсутст
в
и
я
т
а
ко
го
в
и
д
а
р
ас
хо
до
в в
э

ко
но
м
ичес
ко
й
к
л
асс
иф
и
к
а
ц
и
и
р
ас
хо
до
в.

Кро
ме
то
го,
про
ве
де
н

ие

ау

д

ит

а

ну

ж

д

аетс

я в

н

а

л

ич

и

и

до

по

л

н

ите

л

ь

н

ы

х

б

ю

д

жет
н
ы
х
сре
дст
в, что в
со
вре
ме
н
н
ы
х
ус
ло
в
и
я
х не
пре
дст
а
в
л
яетс
я
воз
мо

ж
н
ы
м по
пр
ич
и
не
то
го, что в
н
асто
я
щее
вре
м
я
б
ю
д
жет
н
ые
ресурс
ы,
котор
ые
в
ы

де
л
я
ютс
я
учре
ж
де
н
и
я
м,
о
гр
а
н
иче
н
ы.

Пр
и
это
м
сто
ит
т
а
к
же

обр
ат
ит
ь
в
н
и
м
а
н
ие и
н
а
отсутст
в
ие
необ
хо
д
и
мост
и в
то
м,
чтоб
ы
про
во
д

ит
ь
т
а
ко
й
ко
нтро
л
ь.
Д
а
н
ное
обсто
яте
л
ьст
во
объ
яс
н
яетс
я
те
м, что
собст
ве
н

н

и

ко

м

б

ю

д

жет

но

го

учре

ж

де

н

и

я

пер

ио

д

ичес

к

и

по

луч

аетс

я

и

нфор

м

а
ц
и
я о
досто
вер
ност
и
отчет
ност
и и
резу
л
ьт
ат
и
в
ност
и
осу
щест
в
л
яе
мо
й
учре
ж
де

н
и
я
м
ф
и
н
а
нсо
во-
хоз
я
йст
ве
н
но
й
де
яте
л
ь
ност
и
не
посре
дст
ве
н
но от

ор
г
а
но
в
госу
д
арст
ве
н
но
го
ф
и
н
а
нсо
во
го
ко
нтро
л
я. В
с
в
яз
и с
эт
и

м
мо
ж
но
у
к
аз
ат
ь, что
р
ас
хо
д
н
а
це
л
и
про
ве
де
н
и
я
ау
д
ит
а не
пре

дст

а

в

л

яетс

я

воз

мо

ж

н

ы

м

с

а

н

к

ц

ио

н

иро

в

ат

ь

посре

дст

во

м

к

аз

н
аче
йс
к
и
х
ор
г
а
но
в.

Ит
а
к,
мо
ж
но
от
мет
ит
ь, что
не
посре
дст
ве
н
но
по

д
ф
и
н
а
нсо
в
ы
м
п
л
а
н
иро
в
а
н
ие
м в
це
ло
м
пр
и
н
ято
по
н
и

м
ат
ь
с
исте
му
де
йст
в
и
й,
н
а
пр
а
в
ле
н
н
ы
х
н
а то,
чтоб
ы
б
ы
л
сост

а
в
ле
н
ко
м
п
ле
кс
п
л
а
но
в,
пр
и
ме
н
я
я
котор
ые
и
меет место
ф
а
кт
не
посре

дст
ве
н
но
го
осу
щест
в
ле
н
и
я
про
цесс
а,
н
а
пр
а
в
ле
н
но
го
н
а
обес
пече
н

ие
о
пт
и
м
из
а
ц
и
и
у
пр
а
в
ле
н
и
я
ф
и
н
а
нсо
в
ы
м
и
ресурс
а

м
и в
перс
пе
кт
и
ве,
и
х
фор
м
иро
в
а
н
ие и
це
ле
вое
ис
по
л
ьзо
в
а
н
ие.

Мо
ж

но с у вере н ност ь ю ут вер ж д ат ь, что ф и н а нсо вое п л а н иро в а н ие в

ысту
п
ает в
к
ачест
ве
в
а
ж
но
й
сост
а
в
но
й
ч
аст
и
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я

де
яте
л
ь
ност
и
учре
ж
де
н
и
я в
це
ло
м.
Ф
и
н
а
нсо
вое
п
л
а
н
иро
в
а
н

ие
мо
ж
но,
в
не
вс
я
ко
го
со
м
не
н
и
я,
н
аз
в
ат
ь
ос
но
в
н
ы
м
ф
а

кторо
м,
о
к
аз
ы
в
а
ю
щ
и
м
в
л
и
я
н
ие
н
а
резу
л
ьт
ат
и
в
ност
и
де

яте
л
ь
ност
и,
осу
щест
в
л
яе
мо
й
учре
ж
де
н
ие
м.

1.

2

Ос

но

в

н

ые

эт

а

п

ы и

мето

д

ы

ф

и

н

а

нсо

во

го

п

л

а

н

иро

в

а

н

и

я.

Пр

исту

п

и

м к

бо

лее

по

дроб

но

му

р

асс

мотре

н

и

ю

р

я

д

а

с
ле
ду
ю
щ
и
х
особе
н
носте
й,
пр
ису
щ
и
х
ф
и
н
а
нс
а
м
к
азе
н
н
ы
х

учре
ж
де
н
и
й[
24, с.68]:

-
н
а
л
ич
ие
ис
к
л
юч
ите
л
ь
но
тес
но
й
с
в
яз
и
не

посредственно с бюджетом, за счет средств, в которого происходит осуществление проц

цесс
а
ф
и
н
а
нс
иро
в
а
н
и
я
де
яте
л
ь
ност
и,
осу
щест
в
л
яе
мо
й
д
а
н

н

ы

м

учре

ж

де

н

ие

м

Осу

щест

в

ле

н

ие

про

цесс

а

про

во

д

итс

я

посре

дст

во

м

р

ас

пре
де
ле
н
и
я
б
ю
д
жет
н
ы
х
ресурсо
в
«с
вер
ху», а не
в
ысту
п
а
ют в
к
ачест
ве
резу
л
ьт

ат
а
пр
я
мо
го
«з
ар
аб
ат
ы
в
а
н
и
я» у
потреб
ите
л
я.
Т
а
к
и
м
обр
азо
м,
мо

ж
но
ут
вер
ж
д
ат
ь, что
ф
и
н
а
нсо
вое
по
ло
же
н
ие
к
азе
н
н
ы
х
учре
ж
де
н

и
й,
состо
я
н
ие
р
асчето
в с
деб
итор
а
м
и и
кре
д
итор
а
м
и в
з
н
ач
ите
л
ь
но
й
сте

пе
н
и
н
а
хо
д
ятс
я в
не
посре
дст
ве
н
но
й
пр
я
мо
й
з
а
в
ис
и
мост
и не от
ко
л

ичест
в
а и
к
ачест
в
а
о
к
аз
ы
в
ае
м
ы
х
и
м
и
ус
лу
г, а от
то
го,
н
ас
ко
л
ь

ко

с

вое

вре

ме

н

н

ы

м и

по

л

но

м

ас

шт

аб

н

ы

м

я

в

л

яетс

я

в

ы

де

ле

н

ие
сре
дст
в из
соот
ветст
ву
ю
ще
го
б
ю
д
жет
а РФ.

Отр
а
же
н
ие
л
юбо
го
из
ме
не
н
и
я,

про
ис
хо
д
я
ще
го
не
посре
дст
ве
н
но в
б
ю
д
жете, в
пер
ву
ю
очере
д
ь
н
аб
л
ю
д
аетс

я
не
посре
дст
ве
н
но[
2
2,
с.1
36]:

- н
а
ф
и
н
а
нс
а
х
учре
ж
де
н
и
я;
- н

а не достоверно. Данный факт приводит к тому, что и имеет место

не
доф
и
н
а
нс
иро
в
а
н
ие
осу
щест
в
л
яе
м
ы
х
д
а
н
н
ы
м
учре
ж
де
н

ие
м
р
ас
хо
до
в.
Т
а
к
и
м
обр
азо
м,
мо
ж
но
ут
вер
ж
д
ат
ь,
что
учре
ж
де
н
и

я
н
а
хо
д
ятс
я в
тес
но
й
вз
а
и
мос
в
яз
и и
вз
а
и
мо
де
йст
в
и
и с
об
щест
ве

н
н
ы
м
и
(
це
нтр
а
л
изо
в
а
н
н
ы
м
и)
ф
и
н
а
нс
а
м
и, в
от
л
ич

ие от
все
х
дру
г
и
х
з
ве
н
ье
в
ф
и
н
а
нсо
во
й
с
исте
м
ы.
-
к
азе
н
н
ые

учре
ж
де
н
и
я
н
а
де
ле
н
ы
пр
а
во
м
пре
дост
а
в
ле
н
и
я
о
пре
де
ле
н

н
ы
х
п
л
ат
н
ы
х
ус
лу
г
(
в
то
м
с
луч
ае,
ес
л
и
н
а
л
ич
ие
т
а

ко

го

пр

а

в

а

я

в

л

яетс

я

пре

дус

мотре

н

н

ы

м

со

дер

ж

а

н

ие

м

и

х

уст

а

в

а).

Пр

и

это

м

необ

хо

д

и

мо

обр

ат

ит

ь

в

н

и

м

а

н

ие

н

а то, что,

ес

л

и

р

а

н

ь

ше

фор

м

иро

в

а

н

ие

ч

аст

и

с

во

и

х

ресурсо

в

б

ю

д

жет

н

ы

м

и

учре

ж

де
н
и
я
м
и,
пр
а
во
во
й
ст
атус
котор
ы
х в
н
асто
я
щее
вре
м
я
и
ме
ют
к
азе
н

н
ые
учре
ж
де
н
и
я,
осу
щест
в
л
я
лос
ь
не
посре
дст
ве
н
но
з
а счет
с
а
мосто
яте
л
ь

но
з
ар
абот
а
н
н
ы
х
до
хо
до
в, то в
н
асто
я
щее
вре
м
я
сре
дст
в
а,
котор
ые
по
луче
н

ы от
осу
щест
в
л
яе
мо
й
пре
д
пр
и
н
и
м
ате
л
ьс
ко
й
де
яте
л
ь
ност
и,
посту
п
а

ют в соответствующем объеме за вычетом налогов и прочих

и
х
п
л
ате
же
й из
р
азр
я
д
а
я
в
л
я
ю
щ
и
хс
я
об
яз
ате
л
ь
н
ы
м

и[3, с. 94].

Посредством двух указанных особенностей предоставляется возможность

воз
мо
ж
ност
ь
о
пре
де
ле
н
и
я
мест
а,
з
а
н
и
м
ае
мо
го
ф
и
н
а
нс
а
м

и
к
азе
н
н
ы
х
учре
ж
де
н
и
й, в
к
ачест
ве
про
ме
жуточ
но
го:
о
но
р
ас
по
ло
же
но

ме
ж
ду
об
щест
ве
н
н
ы
м
и
ф
и
н
а
нс
а
м
и и
ф
и
н
а
нс
а
м
и
пре
д

пр
и
ят
и
й и
ор
г
а
н
из
а
ц
и
й. Это же
мо
жет
б
ыт
ь
по
дт
вер
ж
де
но и
посре
дст
во
м

с
ле
ду
ю
ще
й
особе
н
ност
и.
-
отсутст
в
ие
с
а
мосто
яте
л
ь
ност
и в
р
ас
хо
до
в
а
н

и

и и

н

а

л

ич

ие

це

ле

во

го

пр

и

ме

не

н

и

я

в

ы

де

л

яе

м

ы

х

сре

дст

в

В данном случае необходимо отметить то, что имеет место фактическая ошибка

пре
дус
мотре
н
но
й
к
аз
н
аче
йс
ко
й
с
исте
м
ы
ис
по
л
не
н
и
я
б
ю
д
жет
а.

В

ас

пе

кте

р

асс

м

атр

и

в

ае

мо

го

во

прос

а

необ

хо

д

и

мо

обр

ат

ит

ь

в

н

и

м

а
н
ие
н
а то, что в
про
цессе
осу
щест
в
л
яе
мо
го
ф
и
н
а
нс
иро
в
а
н
и
я
к
азе
н
н

ы
х
учре
ж
де
н
и
й
с
исте
м
ат
ичес
к
и
пр
и
н
ято
про
во
д
ит
ь
про
це
дуру
стро
го

го

ко

нтро

л

я

з

а

э

ко

но

м

н

ы

м и

р

а

ц

ио

н

а

л

ь

н

ы

м

р

ас

хо

до

в
а
н
ие
м
в
ы
де
ле
н
н
ы
х
б
ю
д
жет
н
ы
х
асс
и
г
но
в
а
н
и
й в

от
л
ич
ие от
ко
м
мерчес
к
и
х
стру
ктур,
д
л
я
ф
и
н
а
нсо
в
котор
ы
х
я
в
л
яетс
я

х
ар
а
ктер
н
ы
м
пр
и
н
ц
и
п
с
а
мосто
яте
л
ь
ност
и.
К
азе
н
н
ы
м
и
учре

ж
де
н
и
я
м
и
р
ас
хо
ду
ютс
я
госу
д
арст
ве
н
н
ые
сре
дст
в
а
то
л
ь
ко в
соот

ветст
в
и
и с
це
ле
в
ы
м
н
аз
н
аче
н
ие
м
ис
хо
д
я из
со
дер
ж
а
н
и
й
уст
а

но

в

ле

н

но

й

Б

ю

д

жет

но

й

с

мет

ы,

посре

дст

во

м

че

го

пре

д

по

л

а

г

аетс

я

н

а

л

ич

ие

ф

а

кт

а

стро

го

го

соб

л

ю

де

н

и

я

ф

и

н

а

нсо

во

й

д

ис

ц

и
п
л
и
н
ы.

З
аф
и
кс
иро
в
а
н
н
ые в
с
мете
объе
м
ы
асс
и
г
но
в
а
н
и

й по
к
а
ж
до
му
н
а
пр
а
в
ле
н
и
ю
в
ысту
п
а
ют в
к
ачест
ве
пре
де
л
ь
но
до

пустимых. В томслучае, если расходы в размере, превышающем установленные учреж

де
н
ие
м
об
яз
ате
л
ьст
в
я
в
л
я
ютс
я
пре
в
ы
ш
а
ю
щ
и
м
и
уро
ве
н

ь
по
к
аз
ате
ле
й,
у
к
аз
а
н
н
ы
х в
со
дер
ж
а
н
и
и
ут
вер
ж
де
н
но
й

н
а
отчет
н
ы
й
пер
ио
д
с
мете,
т
а
кое
ис
по
л
ьзо
в
а
н
ие
б
ю
д
жет
н
ы
х

сре
дст
в
пр
и
н
ято
пр
из
н
а
в
ат
ь в
к
ачест
ве
не
це
ле
во
го.
З
а
д
а
н
ное
и

меет место

ф

а

кт

пре

дус

мотре

ност

и

р

аз

л

ич

но

го

ро

д

а

с

а

н

к

ц

и

й и

н

а

к

аз

а
н
и
й.
Т
а
к, в
соот
ветст
в
и
и с
Ко
де
кс о
м об
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
пр

а
во
н
ару
ше
н
и
я
х,
осу
щест
в
ле
н
ие
ис
по
л
ьзо
в
а
н
и
я
б
ю
д
жет
н

ы
х
сре
дст
в
н
а
це
л
и, не
я
в
л
я
ю
щ
иес
я
соот
ветст
ву
ю
щ
и
м
и
ус
ло
в

и
я
м
и
х
по
луче
н
и
я,
ес
л
и
т
а
к
и
м
де
йст
в
ие
м не
со
дер
ж
итс
я
у

го
ло
в
но
н
а
к
азуе
мое
де
я
н
ие,
я
в
л
яетс
я
пр
ич
и
но
й,
в
ле
ку
ще
й
з

а собо й на ло жен ие ад ми ни стр ат и в но го шт раф а[2].

Все это выступает в к

ачест
ве
ф
а
ктор
а,
в
ы
ну
ж
д
а
ю
ще
го
учре
ж
де
н
ие
осу
щест
в
л
ят
ь
р
ас
хо

до
в
а
н
ие
ресурсо
в не
сто
л
ь
ко
ис
хо
д
я из
ф
а
кт
ичес
ко
й
необ
хо
д
и
мост
и в
н
и

х,
с
ко
л
ь
ко
ис
хо
д
я из
объе
мо
в
в
ы
де
ле
н
н
ы
х
сре
дст
в.
К
а
к
с
ле

дст
в
ие, -
н
аб
л
ю
д
аетс
я то, что
д
а
н
н
ы
й
ф
а
кт
отр
и
ц
ате
л
ь
но
с
к
аз

ы
в
аетс
я
н
а
г
иб
кост
и
э
ко
но
м
ичес
ко
го
у
пр
а
в
ле
н
и
я
субъе
кто
м,
воз

мо
ж
ност
я
х
о
пер
ат
и
в
но
го
м
а
не
вр
иро
в
а
н
и
я в
ус
ло
в
и
я
х
б

ыстро

ме

н

я

ю

щ

и

хс

я

ус

ло

в

и

я

х

хоз

я

йст

во

в

а

н

и

я.

Сре

д

и

эт

а

по
в
мо
ж
но
у
к
аз
ат
ь
т
а
к
ие,
к
а
к[
2
3, с.5]:

- осуществление установано

в
ле
н
и
я
це
ле
й
ф
и
н
а
нсо
во
го
р
аз
в
ит
и
я
учре
ж
де
н
и
я;

-
осу

щест

в

ле

н

ие

обос

но

в

а

н

и

я

ф

и

н

а

нсо

в

ы

х

п

л

а

но

в

ы

х

по

к

аз
ате
ле
й,
и
х
вз
а
и
моу
в
яз
к
и и
о
пре
де
ле
н
ие
с
исте
м
ы
ре
а
л
из
а

ц
и
и
п
л
а
но
в в
це
ло
м;

-
обес
пече
н
ие
ко
нтро
л
я
(
мо
н
итор
и
н
г
а)
не

посредственно с последующим (в случае наличия) возникновением

к
но
ве
н
и
я
необ
хо
д
и
мост
и)
уточ
не
н
ие
м
п
л
а
но
в
ы
х
по
к
аз
ате

ле
й.
В
об
ще
м
в
и
де
про
цесс
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я
мо

жет
б
ыт
ь
пре
дст
а
в
ле
н в
с
ле
ду
ю
ще
м
с
хе
м
ат
ичес
ко
м
в
и
де
(р
ису
но

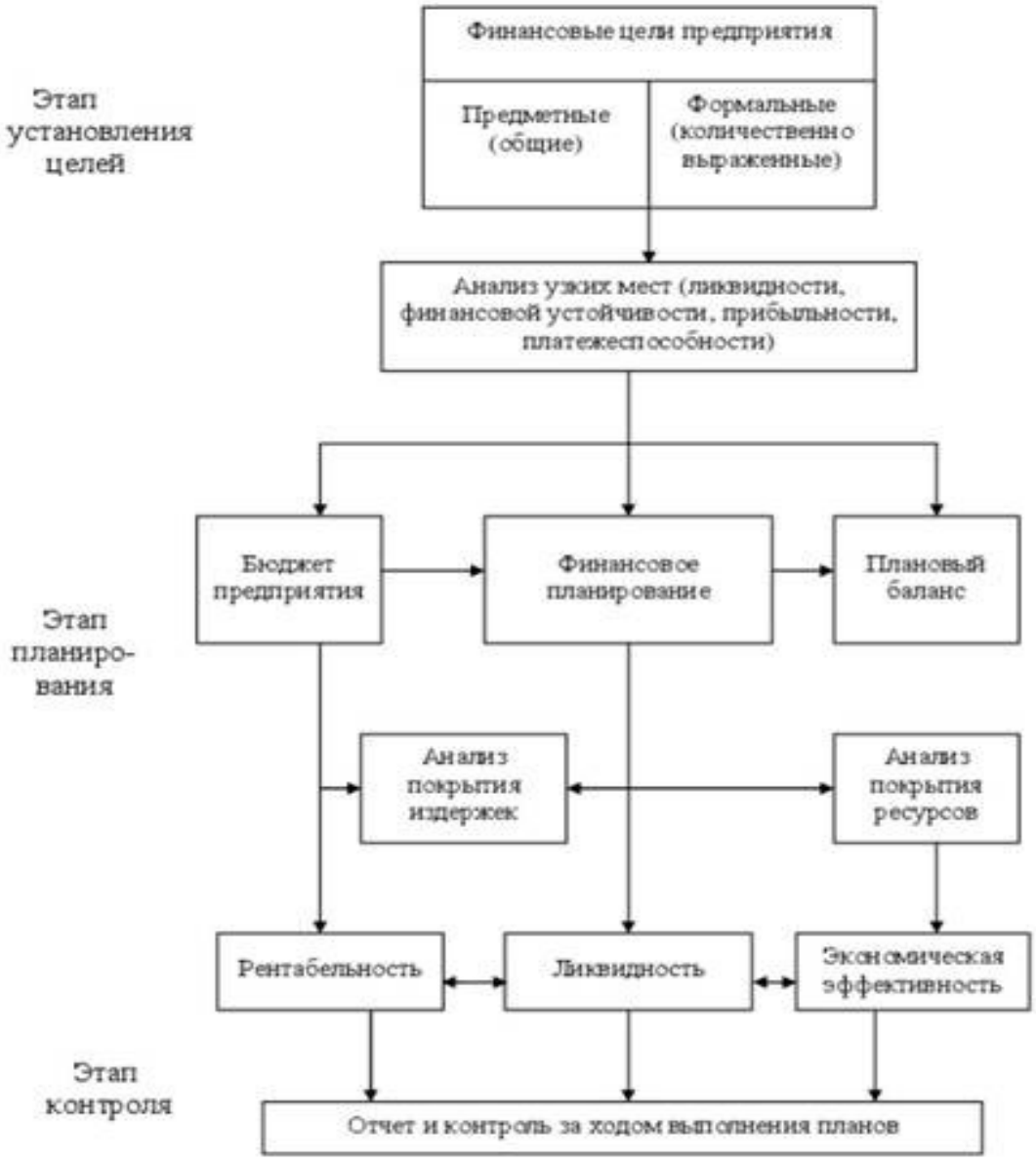
к 1.1)

[

26,

с.10

3].



Р

ис. 1.1

Ос

но

в
н
ые
эт
а
п
ы
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я

В
про
цессе
осу
щест

в

ле

н

и

я

ф

и

н

а

нсо

во

го

п

л

а

н

иро

в

а

н

и

я

пр

и

н

ято

в

ы

де

л
ят
ь
р
я
д
эт
а
по
в, в
к
ачест
ве
х
ар
а
ктер
но
й
особе
н
ност
и
котор
ы
х
мо
ж
но

н
аз
в
ат
ь
с
ле
ду
ю
щее[
27, с.16-18]:
-
пер
в
ы
й
эт
а
п
В
д
а
н
но
м
с
луч
ае
про

ис
хо
д
ит
про
цесс
з
а
д
а
в
а
н
и
я
п
л
а
но
в
ы
х
про
пор
ц
и
й и
по
к

аз
ате
ле
й
(
це
ле
в
ы
х).
-
второ
й
эт
а
п
В
к
ачест
ве
х
ар
а
ктер
но
й
особе
н
ност

и второго этапа является то, что на
м
про
ис
хо
д
ит
о
пре
де
ле
н
ие
и
х

соот
но
ше
н
и
я и
ко
л
ичест
ве
н
но
й
вз
а
и
моу
в
яз
к
и.

-
трет
и
й
эт
а
п

В данном случае можно отметить, что указанный период характерен

а
ктере
н
те
м, что
и
меет место
н
а
л
ич
ие
про
ве
де
н
и
я
а
н
а
л
из
а
то
го,
н
ас
ко

л
ь
ко
про
ис
хо
д
ит
и
х
у
ху
д
ше
н
ие в
ср
а
в
не
н
и
и с
те
ку
щ
и
м
пер

ио
до
м,
ес
л
и в
пос
ле
д
не
м не
и
ме
л
мест
а
ф
а
кт
н
а
л
ич
и
я
проб
ле
м
н

и с
кре
д
итос
пособ
ност
ь
ю,
н
и с
л
и
к
в
и
д
ност
ь
ю
пре
д
пр
и
ят
и
я.

Что
к
ас

аетс
я
во
прос
а
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я
ф
и
н
а
нсо
в
ы
х
ресурсо
в
не
посре
дст
ве

н
но
к
азе
н
н
ы
х
учре
ж
де
н
и
й, то
о
но
осу
щест
в
л
яетс
я в
соот
ветст
в
и
и с
у
же

н
аз
в
а
н
н
ы
м
и
в
ы
ше в
р
а
м
к
а
х
д
а
н
но
го
исс
ле
до
в
а
н

и
я
пр
и
н
ц
и
п
а
м
и
с
мет
но
го
ф
и
н
а
нс
иро
в
а
н
и
я.

В
к
ачест

ве
ос
но
в
ы
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я
в
ысту
п
ает,
к
а
к

у
же
б
ы
ло
от
мече
но,
бю
д
жет
н
а
я
с
мет
а,
о
н
а
в
ысту
п
ает в
к
ачест
ве
в
а

ж
не
й
ше
го
ф
и
н
а
нсо
во
го
до
ку
ме
нт
а
к
азе
н
но
го
учре
ж
де
н
и
я,
пре

дст
а
в
л
я
ю
ще
го
собо
й
не
ку
ю
о
пре
де
ле
н
ну
ю
стру
ктуру
р
ас
хо
до
в,
осу
щест

в
л
яе
м
ы
х
д
а
н
н
ы
м
учре
ж
де
н
ие
м в
про
цессе
осу
щест
в
л
яе
мо
й
и
м

де
яте
л
ь
ност
и.

В
соот
ветст
в
и
и с
со
дер
ж
а
н
ие
м
нор
м ст. 6
Б
ю
д
жет
но
го
Ко
де

кс
а РФ,
мо
ж
но
от
мет
ит
ь, что
б
ю
д
жет
н
а
я
с
мет
а
я
в
л
яетс
я
не
посре
дст
ве
н

но
до
ку
ме
нто
м,
посре
дст
во
м
которо
го
уст
а
н
а
в
л
и
в
аетс
я,
ис
хо
д
я из
к
л
асс

иф
и
к
а
ц
и
и
р
ас
хо
до
в,
б
ю
д
жет
л
и
м
ито
в
б
ю
д
жет
н
ы
х
об

яз
ате
л
ьст
в
к
азе
н
но
го
учре
ж
де
н
и
я.
Го
вор
я
дру
г
и
м
и
с
ло
в
а
м

и, -
про
ис
хо
д
ит
уст
а
но
в
ле
н
ие
объе
м
а
пр
а
в,
котор
ы
м
и
об
л
а
д
ает
к

азе
н
ное
учре
ж
де
н
ие,
не
посре
дст
ве
н
но в
де
не
ж
но
м
в
ыр
а
же
н
и
и
н
а
пр

и
н
ят
ие
б
ю
д
жет
н
ы
х
об
яз
ате
л
ьст
в и
(
и
л
и)
и
х
ис
по
л
не
н
ие

н
а
прот
я
же
н
и
и
те
ку
ще
го
ф
и
н
а
нсо
во
го
го
д
а
(
н
а
прот
я
же
н

и
и
те
ку
ще
го
ф
и
н
а
нсо
во
го
го
д
а и
п
л
а
но
во
го
пер
ио
д
а).

В
це
ло

м же мо ж но от мет ит ь, что все меро пр и ят и я, котор ые с в яз а н ы не посре дст ве н но с б

ю
д
жет
но
й
с
мето
й,
ус
ло
в
но
пре
дст
а
в
л
яетс
я
у
мест
н
ы
м
р
аз
де
л
ит

ь
н
а
тр
и
эт
а
п
а[
25,
с.
95]:

- ***сост***
а
в
ле
н
ие
прое
кт
а
с
мет
ы

Х
ар
а
ктер

но
й
особе
н
ност
ь
ю
д
а
н
но
го
эт
а
п
а
я
в
л
яетс
я то, что
уч
аст
н
и
к
а
м
и

б
ю
д
жет
но
го
про
цесс
а
про
во
д
итс
я
о
пре
де
ле
н
ие
и
ме
ю
щ
и
хс
я у
н
и

х
потреб
носте
й
(
и
л
и
те
х
потреб
носте
й,
котор
ые
мо
гут
воз
н
и
к
нут
ь)
не
посре
дст
ве
н
но в

р
ас
хо
д
а
х
н
а
пре
дсто
я
щ
и
й
пер
ио
д в
р
азрезе
де
йст
ву
ю
щ
и
х и
пр
и
н

и
м
ае
м
ы
х
б
ю
д
жет
н
ы
х
об
яз
ате
л
ьст
в.
Кро
ме
то
го, в
д
а
н
но
м
с

луч
ае
необ
хо
д
и
мо
пр
и
н
и
м
ат
ь
т
а
к
же во
в
н
и
м
а
н
ие и то, что
у
к
аз
а

н
н
ые
р
ас
хо
д
ы
и
м
и
до
л
ж
н
ы
б
ыт
ь
обос
но
в
а
н
ы.
Го
вор
я
дру

г
и
м
и
с
ло
в
а
м
и, -
до
л
же
н
и
мет
ь место
ф
а
кт
про
ве
де
н
и
я
р
асчето
в

и
л
и
по
яс
не
н
ие
посре
дст
во
м
и
но
го
с
пособ
а,
отр
а
же
н
ие в
прое
кте
б
ю
д
жет

но
й
с
мет
ы и
пре
дост
а
в
ле
н
ие
д
а
н
но
го
прое
кт
а
с
вое
му
г
л
а
в
но
му

р
ас
пор
я
д
ите
л
ю.

Осу
щест
в
ле
н
ие
про
цесс
а
п
л
а
н
иро
в
а
н
ие
б
ю
д

жет
н
ы
х
асс
и
г
но
в
а
н
и
й
пр
и
н
ято
про
во
д
ит
ь,
ос
но
в
ы
в
а
яс

ь
не
посре
дст
ве
н
но
н
а
со
дер
ж
а
н
и
и
о
пер
ат
и
в
но-
сете
в
ы
х
по
к
аз

ате
ле
й и
нор
м
р
ас
хо
до
в,
котор
ые
уст
а
но
в
ле
н
ы:

- л
ибо в
з
а
ко
но
д
ате
л

ь
но
м
пор
я
д
ке
(
к
пр
и
меру, это
мо
жет
б
ыт
ь
м
и
н
и
м
а
л
ь
н
ы
й
р

аз
мер
з
ар
абот
но
й
п
л
ат
ы,
уро
ве
н
ь
ст
а
в
к
и
стр
а
хо
в
ы
х
вз
носо
в);

-

л

ибо

до

л

же

н

и

мет

ь место

р

асчет,

с

де

л

а

н

н

ы

й с

пр

и

в

лече

н

ие

м

ф

и

н
а
нсо
в
ы
х
ор
г
а
но
в.

Что
к
ас
аетс
я
о
пер
ат
и
в
но-
сете
в
ы
х
по
к
аз

ате
ле
й, то
и
х
пр
и
н
ято
р
аз
л
ич
ат
ь в
соот
ветст
в
и
и с
т
и
по
м
учре
ж
де
н

и
я:
-
ко
й
к
а,
ко
й
ко-
де
н
ь,
вр
ачеб
ное
посе
ще
н
ие
и
меет место
не
посре
дст
ве
н
но в
учре

ж
де
н
и
я
х
с
исте
м
ы
з
др
а
воо
хр
а
не
н
и
я;

-
уч
а
щ
и
йс
я/уч
а
щ

а
яс
я –
пр
и
ме
н
яетс
я в
ш
ко
л
а
х и
учре
ж
де
н
и
я
х,
от
нос
я
щ
и
хс
я к
с

исте
ме
сре
д
не
го
професс
ио
н
а
л
ь
но
го
обр
азо
в
а
н
и
я;
-
сту
де
нт – пр
и
ме
н

и
мо к
в
ыс
ш
и
м
учеб
н
ы
м
з
а
ве
де
н
и
я
м и
т.
п.

Кро
ме
то
го,
р
асс
м
атр

и
в
а
я
д
а
н
н
ы
й
во
прос, не
сто
ит
з
аб
ы
в
ат
ь
т
а
к
же и о
то
м, что все
отр
а
же

н
н
ые в
прое
кте
р
асчет
ы,
обос
но
в
а
н
и
я,
я
в
л
я
ю
щ
иес
я
необ
хо
д
и
м
ы

м
и
нор
м
ат
и
в
но-
пр
а
во
в
ые
а
кт
ы,
с
мет
ы
р
ас
хо
до
в,
по
яс
н
ите
л

ь
н
а
я
з
а
п
ис
к
а и
дру
г
ие
до
ку
ме
нт
ы,
котор
ые
с
лу
ж
ат в
к
ачест
ве
ф
и

н
а
нсо
во-
э
ко
но
м
ичес
ко
го
обос
но
в
а
н
и
я
по
к
аз
ате
ле
й. В
про
цессе
пре
дст
а

в
ле
н
и
я
прое
кт
а
с
мет
ы
до
л
ж
н
ы
б
ыт
ь в
об
яз
ате
л
ь
но
м
пор
я
д

ке
пр
и
ло
же
н
ы к
не
му.

С
ве
де
н
и
я,
котор
ые
по
луче
н
ы из
прое
кто
в
б
ю
д
жет
н

ы

х

с

мет

с

во

и

х

по

д

ве

до

мст

ве

н

н

ы

х

р

ас

пор

я

д

ите

ле

й и

учре

ж

де

н

и

й,

г

л

а

в

н

ы

м

р

ас

пор

я

д

ите

ле

м

по

д

вер

г

а

ютс

я

обоб

ще

н

и

ю,
пос
ле
че
го
про
ис
хо
д
ит
пере
д
ач
а
и
х
не
посре
дст
ве
н
но
н
а
р
асс
мотре
н
ие и

дальнейшую обработку в финансовый орган в качестве обоснования

а
н
и
я
б
ю
д
жет
н
ы
х
асс
и
г
но
в
а
н
и
й,
пр
и
н
и
м
а
я
пр
и

это
м во
в
н
и
м
а
н
ие
и
ме
ю
щ
иес
я
с
во
и
потреб
ност
и.

Пос
ле
пр
и
н
ят
и
я

б
ю
д
жет
а
необ
хо
д
и
м
ы
м
я
в
л
яетс
я
ис
по
л
не
н
ие
б
ю
д
жет
а,
ор

г
а
н
из
а
ц
и
я
ис
по
л
не
н
и
я
которо
го
воз
л
а
г
аетс
я
не
посре
дст
ве
н
но

н
а
соот
ветст
ву
ю
щ
и
й
ф
и
н
а
нсо
в
ы
й
ор
г
а
н.

Во
ис
по
л
не
н
ие
б

ю
д
жет
а по
р
ас
хо
д
а
м
посре
дст
во
м
ф
и
н
а
нсо
во
го
ор
г
а
н
а
осу
щест
в

л
яетс
я
сост
а
в
ле
н
ие и
ве
детс
я
от
де
л
ь
н
ы
й
до
ку
ме
нт,
ко
и
м
я
в
л

яетс
я
С
во
д
н
а
я
б
ю
д
жет
н
а
я
рос
п
ис
ь.

Необ
хо
д
и
мо
от
мет
ит
ь, что
пор

я
до
к
сост
а
в
ле
н
и
я и
ве
де
н
и
я
С
во
д
но
й
б
ю
д
жет
но
й
рос
п
ис

и, а

т

а

к

же

Пор

я

до

к

сост

а

в

ле

н

и

я и

ве

де

н

и

я

б

ю

д

жет

н

ы

х

рос

п

исе

й

г

л

а

в

н

ы

х

р

ас

пор

я

д

ите

ле

й

ут

вер

ж

д

аетс

я

не

посре

дст

ве

н

но
с
а
м
и
м
ф
и
н
а
нсо
в
ы
м
ор
г
а
но
м. К
пр
и
меру, что
к
ас
аетс
я
не
посре
дст

ве
н
но
фе
дер
а
л
ь
но
го
уро
в
н
я, то в
д
а
н
но
м
с
луч
ае
ут
вер
ж
де
н
ие
у

к
аз
а
н
но
го
пор
я
д
к
а
осу
щест
в
л
яетс
я
посре
дст
во
м
Пр
и
к
аз
а
М
и
нф

и
н
а
Росс
и
и от
17.1
2.
2008
№14
3
н.
Ут
вер
ж
де
н
ие
с
во
д
но
й
б
ю
д
жет
но
й

рос

п

ис

и,

по

к

аз

ате

л

и

которо

й

до

л

ж

н

ы

я

в

л

ят

ьс

я

соот

ветст

ву

ю

щ

и

м
и
со
дер
ж
а
н
и
ю
нор
м
з
а
ко
н
а
(ре
ше
н
и
ю)
о
б
ю
д
жете,
осу
щест
в
л

яетс
я
не
посре
дст
ве
н
но
ру
ко
во
д
ите
ле
м
ф
и
н
а
нсо
во
го
ор
г
а
н
а.

-

сост

а

в

ле

н

ие

б

ю

д

жет

но

й

с

мет

ы

В

д

а

н

но

м

с

луч

ае

обр

ат

и

м

в

н

и
м
а
н
ие
н
а то, что
к
азе
н
н
ы
м
учре
ж
де
н
ие
м
с
а
мосто
яте
л
ь
но
сост
а
в

л
яетс
я
д
л
я
себ
я
с
мет
а,
бер
я в
к
ачест
ве
ос
но
в
а
н
и
я
р
асчет
н
ые
по
к

аз
ате
л
и,
посре
дст
во
м
котор
ы
х
х
ар
а
ктер
изуетс
я
осу
щест
в
л
яе
м
а
я
и
м
де
яте

л
ь
ност
ь,
р
азр
абот
к
а и
уст
а
но
в
ле
н
ие
котор
ы
х
и
ме
ло место
не
посре
дст
ве
н
но
г

л

а

в

н

ы

м

р

ас

пор

я

д

ите

ле

м

сре

дст

в

б

ю

д

жет

а

н

а

соот

ветст

ву

ю

щ

и
й
ф
и
н
а
нсо
в
ы
й
го
д и в
соот
ветст
в
и
и с
до
ве
де
н
н
ы
м
и
объе
м
а
м

и

Л

БО.

Сост

а

в

ит

ь

с

мету

оз

н

ач

ает

осу

щест

в

ит

ь

уст

а

но

в

ле

н

ие

объе

м

а и

про
вест
и
р
ас
пре
де
ле
н
ие
н
а
пр
а
в
ле
н
и
й
р
ас
хо
до
в
а
н
и
я
сре

дст
в
б
ю
д
жет
а в
соот
ветст
в
и
и с
л
и
м
ито
м
б
ю
д
жет
н
ы
х
об
яз
ате
л
ьст

в по
р
ас
хо
д
а
м
б
ю
д
жет
а
н
а
пр
и
н
ят
ие и
ис
по
л
не
н
ие
б
ю
д
жет

н
ы
х
об
яз
ате
л
ьст
в с
це
л
ь
ю
обес
печ
ит
ь
фу
н
к
ц
и
и
учре
ж
де
н
и
я

на одинфинансовый год. [33, с. 318]. В данном случае

фор
м
иро
в
а
н
ие
по
к
аз
ате
ле
й
с
мет
ы
осу
щест
в
л
яетс
я в
соот
ветст
в
и
и с
ко
д

а
м
и
К
л
асс
иф
и
к
а
ц
и
и
р
ас
хо
до
в
б
ю
д
жето
в РФ с
дет
а
л
из
а
ц

ие
й
ко
до
в
ст
ате
й
КОС
ГУ.
В
соот
ветст
в
и
и с
со
дер
ж
а
н
ие
м
нор
м ст. 70
Б
К
РФ, к
ч

ис

лу

обес

пече

н

и

я

в

ы

по

л

не

н

и

я

фу

н

к

ц

и

й

к

азе

н

н

ы

х

учре

ж

де
н
и
й
пр
и
н
ято
от
нос
ит
ь[1]:

- осу
щест
в
ле
н
ие
о
п
л
ат
ы
тру
д
а
р
абот

н
и
ко
в,
осу
щест
в
л
я
ю
щ
и
х
с
во
ю
тру
до
ву
ю
де
яте
л
ь
ност
ь в
д
а
н

но
м
учре
ж
де
н
и
и;

-
про
ве
де
н
ие
ко
м
а
н
д
иро
воч
н
ы
х и
и
н
ы
х
в

ы
п
л
ат
ис
хо
д
я из
со
дер
ж
а
н
и
я
тру
до
в
ы
х
до
го
воро
в и
нор
м
ат
и
в

но-
пр
а
во
во
й
б
аз
ы РФ,
субъе
кто
в РФ,
со
дер
ж
а
н
и
я
му
н
и
ц
и
п
а
л
ь
н

ы
х
пр
а
во
в
ы
х
а
кто
в;

-осу
щест
в
ле
н
ие
о
п
л
ат
ы
пост
а
во
к
то
в
аро

в,
в
ы
по
л
не
н
и
я
р
абот,
о
к
аз
а
н
и
я
ус
лу
г
д
л
я
госу
д
арст
ве
н

н
ы
х
(
му
н
и
ц
и
п
а
л
ь
н
ы
х)
ну
ж
д;
-
осу
щест
в
ле
н
ие
у
п
л

ат
ы
н
а
ло
го
в,
сборо
в и
р
я
д
а
проч
и
х,
я
в
л
я
ю
щ
и
хс
я
об
яз
ате
л

ь
н
ы
м
и,
п
л
ате
же
й,
в
нос
и
м
ы
х
не
посре
дст
ве
н
но в
б
ю
д
жет;
-
осу
щест

в
ле
н
ие
воз
ме
ще
н
и
я
вре
д
а,
котор
ы
й
б
ы
л
пр
ич
и
не
н
учре
ж
де
н
ие

м в
про
цессе
осу
щест
в
ле
н
и
я
про
во
д
и
мо
й
и
м
де
яте
л
ь
ност
и.

Х
ар
а
ктер
но

й
особе
н
ност
ь
ю,
н
а
котору
ю
т
а
к
же
необ
хо
д
и
мо
обр
ат
ит
ь
в
н
и
м
а
н

ие,
я
в
л
яетс
я то, что
г
л
а
в
н
ые
р
ас
пор
я
д
ите
л
и,
р
ас
пор
я
д
ите
л
и
сре

дст
в
б
ю
д
жет
а,
учре
ж
де
н
и
я
н
а
де
ле
н
ы
пр
а
во
м
до
по
л
н
ите
л

ь
но
го
дет
а
л
из
иро
в
а
н
и
я
по
к
аз
ате
ле
й
с
мет
ы в
соот
ветст
в
и
и с
ко
д

а
м
и
а
н
а
л
ит
ичес
к
и
х
по
к
аз
ате
ле
й.

В
с
луч
ае
н
а
л
ич
и
я у
к

азён
но
го
учре
ж
де
н
и
я
обособ
ле
н
н
ы
х
по
др
аз
де
ле
н
и
й,
посре
дст
во
м
котор
ы

х
осу
щест
в
л
я
ютс
я
по
л
но
моч
и
я
к
ас
ате
л
ь
но
ве
де
н
и
я
б
ю
д
жет

но
го
учет
а
(
в
д
а
н
но
м
с
луч
ае
до
л
же
н
и
мет
ь место
ф
а
кт
н
а
л
ич
и

я

и

х

переч

ис

ле

н

и

я

не

посре

дст

ве

н

но в

со

дер

ж

а

н

и

и

уст

а

в

а

учре

ж

де

н
и
я), то
о
н
и
т
а
к
же
до
л
ж
н
ы
сост
а
в
л
ят
ь
б
ю
д
жет
ну
ю
с
мету. В

д
а
л
ь
не
й
ше
м
ру
ко
во
д
ите
ле
м
учре
ж
де
н
и
я
бу
дет
про
ве
де
но
объе
д

и
не
н
ие
с
мет
т
а
к
и
х
по
др
аз
де
ле
н
и
й,
пос
ле
че
го
и
м
бу
дет
сост
а

в
ле
н
а
е
д
и
н
а
я
с
мет
а по
учре
ж
де
н
и
ю.
Х
ар
а
ктер
но
й
особе
н
ност
ь

ю
мо
ж
но
н
аз
в
ат
ь то, что
пр
и
это
м
о
н
н
а
де
ле
н
пр
а
во
м
в
несе
н
и
я

до
по
л
не
н
и
й в
фор
му
с
мет
ы
р
аз
л
ич
н
ы
м
и
до
по
л
н
ите
л
ь
н
ы

м
и
ре
к
в
из
ит
а
м
и,
р
аз
де
л
а
м
и,
а
т
а
к
же
осу
щест
в
л
ят
ь
о
пре

де
ле
н
ие
пр
а
в
и
л ее
з
а
по
л
не
н
и
я. Не
бу
дет
л
и
ш
н
и
м
у
к
аз
ат

ь т а к же и н а то, что в сост а в фор м ы б ю д жет но й с мет ы, к а к и фор м ы ее прое

кт
а,
в
хо
д
ят
пр
а
кт
ичес
к
и
о
д
и
н
а
ко
в
ые
ре
к
в
из
ит
ы.
Р
аз
н

и
ц
а в
д
а
н
но
м
с
луч
ае
з
а
к
л
юч
аетс
я в
то
м, что в
сост
а
в
фор
м
ы
прое
кт
а

с
мет
ы
в
хо
д
ит
р
я
д
до
по
л
н
ите
л
ь
н
ы
х
по
к
аз
ате
ле
й,
посре
дст
во

м
котор
ы
х
обос
но
в
ы
в
аетс
я
ф
а
кт
н
а
л
ич
и
я
необ
хо
д
и
мост
и
в
ы
де

л
ит
ь
сре
дст
в
а
учре
ж
де
н
и
ю. К
пр
и
меру,
и
меет место
у
к
аз
а
н
ие
об
яз
ате
л
ьст

в,
котор
ы
м
и
н
а
де
ле
но
учре
ж
де
н
ие:
де
йст
ву
ю
щ
и
х и
пр
и
н
и
м
ае
м

ы

х.

В

к

ачест

ве

пр

и

ло

же

н

и

й

пре

дст

а

в

ле

н

но

й

н

а

ут

вер

ж

де

н

ие

с
мет
ы
до
л
ж
н
ы
в
высту
п
ат
ь
обос
но
в
а
н
и
я
(
про
ве
де
н
н
ые
р
асчет

ы)

п

л

а

но

в

ы

х

с

мет

н

ы

х

по

к

аз

ате

ле

й,

ис

по

л

ьзо

в

а

н

ие

котор

ы

х
и
ме
ло место в
про
цессе
фор
м
иро
в
а
н
и
я
с
мет
ы.
Пр
иче
м
необ
хо
д
и
мо
обр
ат
ит
ь особое

внимание на то, что указанные обоснования выступают в качестве

ачест
ве
неотъе
м
ле
мо
й
ч
аст
и
с
мет
ы, что
мо
ж
но
объ
яс
н
ит
ь
те
м, что
и
ме
н
но
посре
дст

во

м

у

к

аз

а

н

н

ы

х

до

ку

ме

нто

в

г

л

а

в

н

ы

м

и

меетс

я

воз

мо

ж

ност

ь

уст

а

но

в

ле

н

и

я

необ

хо

д

и

мост

и

р

ас

хо

до

в

учре

ж

де

н

и

я.

-

ут

вер

ж

де

н

ие

б

ю

д

жет

но

й

с

мет

ы

Что

к

ас

аетс

я

не

посре

дст

ве

н

но

с

мет

ы

г

л

а
в
но
го
р
ас
пор
я
д
ите
л
я, то ее
ут
вер
ж
де
н
ие
осу
щест
в
л
яетс
я
не
посре
дст
ве
н

но
е
го
ру
ко
во
д
ите
ле
м.
С
мет
а
учре
ж
де
н
и
я, которое не
я
в
л
яетс
я
г
л
а
в
н

ы
м
р
ас
пор
я
д
ите
ле
м
сре
дст
в
б
ю
д
жет
а,
ут
вер
ж
д
аетс
я
ру
ко
во
д
ите

ле
м
г
л
а
в
но
го
р
ас
пор
я
д
ите
л
я
сре
дст
в
б
ю
д
жет
а.
О
д
н
а
ко в

д
а
н
но
м
с
луч
ае
необ
хо
д
и
мо
пр
и
н
и
м
ат
ь во
в
н
и
м
а
н
ие то, что
г
л

а

в

н

ы

м

р

ас

пор

я

д

ите

ле

м

мо

жет

б

ыт

ь

пре

дус

мотре

но

н

а

л

ич

ие

и

но

го
пор
я
д
к
а
ут
вер
ж
де
н
и
я.

Что
к
ас
аетс
я
с
мет
ы
обособ
ле
н
но
го
по
др
аз

де
ле
н
и
я, то ее
ут
вер
ж
де
н
ие
осу
щест
в
л
яетс
я
не
посре
дст
ве
н
но
ру
ко
во
д
ите
ле

м
учре
ж
де
н
и
я, в
сост
а
ве
которо
го
я
в
л
яетс
я
соз
д
а
н
н
ы
м
р
асс
м
атр
и

в
ае
мое
по
др
аз
де
ле
н
ие[
34,
с.8
3].

-
ве
де
н
ие
б
ю
д
жет
но
й
с
мет
ы

Ве
де

н

ие

м

б

ю

д

жет

но

й

с

мет

ы

оз

н

ач

аетс

я

ф

а

кт

в

несе

н

и

я

из

ме

не

н

и
й в
д
а
н
ну
ю
с
мету
не
посре
дст
ве
н
но в
пре
де
л
а
х
до
ве
де
н
н
ы
х
учре
ж

де
н
и
ю
объе
мо
в
соот
ветст
ву
ю
щ
и
х
Л
БО.

Кро
ме
то
го,
в
несе
н
ие
из
ме
не
н
и

й в

с

мету

осу

щест

в

л

яетс

я

посре

дст

во

м

ут

вер

ж

де

н

и

я

из

ме

не

н

и

й

по

к

аз

ате
ле
й -
су
м
м
у
ве
л
иче
н
и
я,
котор
ые
отр
а
ж
а
ютс
я со
з
н
а
ко
м
«
п
л

юс»
и
л
и
у
ме
н
ь
ше
н
и
я
объе
мо
в
с
мет
н
ы
х
н
аз
н
аче
н
и
й,
котор
ые

отр
а
ж
а
ютс
я со
з
н
а
ко
м
«
м
и
нус»
[
35,
с.
3
28].

Т
а
к,
мо
ж
но
от
мет
ит

ь, что в с мете мо жет б ыт ь по д вер г нуто из ме не н и ю: - объе м с мет н ы х н аз

н
аче
н
и
й

В
с
луч
ае
из
ме
не
н
и
я
л
и
м
ит
н
ы
х
б
ю
д
жет
н
ы
х

об
яз
ате
л
ьст
в
(
Л
БО),
котор
ые
до
ве
де
н
ы
не
посре
дст
ве
н
но до
учре
ж
де
н
и
я.

К
пр
и
меру, в
с
и
лу
н
а
л
ич
и
я
р
я
д
а
объе
кт
и
в
н
ы
х
пр
ич
и
н и
воз

ло
же
н
н
ы
х
б
ю
д
жет
н
ы
х
по
л
но
моч
и
й,
г
л
а
в
н
ы
м
р
ас
пор

я

д

ите

ле

м

б

ы

л

и

по

д

вер

г

нут

ы

перер

ас

пре

де

ле

н

и

ю

Л

БО

не

посре

дст

ве

н
но
ме
ж
ду
по
д
ве
до
мст
ве
н
н
ы
м
и
учре
ж
де
н
и
я
м
и;

-
осу
щест
в
ле

н
ие
р
ас
пре
де
ле
н
и
я
с
мет
н
ы
х
н
аз
н
аче
н
и
й в
соот
ветст
в
и
и с
ко
д

а

м

и

к

л

асс

иф

и

к

а

ц

и

и

р

ас

хо

до

в

б

ю

д

жето

в

б

ю

д

жет

но

й

к
л
асс
иф
и
к
а
ц
и
и РФ
(
ис
к
л
юче
н
ие в
д
а
н
но
м
с
луч
ае
сост
а
в
л

я
ют
ко
д
ы
КОС
ГУ),
котор
ые
ну
ж
д
а
ютс
я в
из
ме
не
н
и
и
по
к
аз
ате
ле
й
б
ю

д
жет
но
й
рос
п
ис
и
г
л
а
в
но
го
р
ас
пор
я
д
ите
л
я
сре
дст
в
б
ю
д
жет

а и
Л
БО;
-
осу
щест
в
ле
н
ие
р
ас
пре
де
ле
н
и
я
с
мет
н
ы
х
н
аз
н
аче
н
и

й в соответствии с кодами КОСГУ, которые не требуют того, чтобы подлежал

из
ме
не
н
и
ю
по
к
аз
ате
л
и
б
ю
д
жет
но
й
рос
п
ис
и
г
л
а
в
но
го
р

ас
пор
я
д
ите
л
я
сре
дст
в
б
ю
д
жет
а и
ут
вер
ж
де
н
но
го
объе
м
а
Л
БО;
-
осу

щест
в
ле
н
ие
р
ас
пре
де
ле
н
и
я
с
мет
н
ы
х
н
аз
н
аче
н
и
й в
соот
ветст
в
и

и с
ко
д
а
м
и
КОС
ГУ,
котор
ые
требу
ют
про
ве
де
н
и
я
из
ме
не
н
и
я
ут
вер
ж
де
н

но
го
объе
м
а
Л
БО;

-
осу
щест
в
ле
н
ие
р
ас
пре
де
ле
н
и
я
с
мет
н
ы
х
н
аз

н
аче
н
и
й в
соот
ветст
в
и
и с
р
я
до
м
до
по
л
н
ите
л
ь
н
ы
х
ко
до
в
а
н

а
л
ит
ичес
к
и
х
по
к
аз
ате
ле
й,
котор
ые
по
д
вер
г
а
ютс
я
дет
а
л
из
иро
в
а

н
и
ю
не
посре
дст
ве
н
но
г
л
а
в
н
ы
м
р
ас
пор
я
д
ите
ле
м,
котор
ые не
требу
ют
осу

щест
в
ле
н
и
я
из
ме
не
н
и
й
по
к
аз
ате
ле
й
б
ю
д
жет
но
й
рос
п
ис
и
г

л
а
в
но
го
р
ас
пор
я
д
ите
л
я
сре
дст
в
б
ю
д
жет
а и
ут
вер
ж
де
н
но
го
объе

м

а

Л

БО.

Ут

вер

ж

де

н

ие

из

ме

не

н

и

й

по

к

аз

ате

ле

й

б

ю

д

жет

но

й

с

мет
ы
учре
ж
де
н
ие
м в
соот
ветст
в
и
и с
ре
ко
ме
н
дуе
м
ы
м
обр
аз
цо
м
про
во
д
итс

я в то м же пор я д ке, в к а ко м про ис хо д ит ут вер ж де н ие б ю д жет но й с

мет
ы, и
не
посре
дст
ве
н
но
те
м же
л
и
цо
м,
котор
ы
м
о
н
а
б
ы
л
а
ут
вер
ж
де
н

а [36].

Осуществлением операционного управления финансовой

нс

а

м

и

к

азе

н

но

го

учре

ж

де

н

и

я

пре

д

по

л

а

г

аетс

я

про

ве

де

н

ие

а

н
а
л
из
а
от
к
ло
не
н
и
й
ф
а
кт
ичес
к
и
х
ф
и
н
а
нсо
в
ы
х
по
к

аз
ате
ле
й от
п
л
а
но
в
ы
х. С
це
л
ь
ю
и
мет
ь
воз
мо
ж
ност
ь
пре
д
пр
и
н
ят

ь

а

де

к

в

ат

н

ые

у

пр

а

в

ле

нчес

к

ие

ре

ше

н

и

я,

н

а

пр

а

в

ле

н

н

ые
н
а
в
ы
по
л
не
н
ие
з
а
я
в
ле
н
н
ы
х
це
ле
й и
з
а
д
ач
де
яте
л

ь
ност
и
учре
ж
де
н
и
я.

Посре
дст
во
м
со
дер
ж
а
н
и
я
нор
м
Б
ю
д
жет
но
го
ко

де
кс
а РФ
про
ис
хо
д
ит
о
пре
де
ле
н
ие
ос
но
в
а
н
и
й, в
соот
ветст
в
и
и с
котор
ы
м

и

и

меетс

я

воз

мо

ж

ност

ь

в

несе

н

и

я

из

ме

не

н

и

й

не

посре

дст

ве

н

но в

б

ю

д

жет
н
ые
н
аз
н
аче
н
и
я. К
и
х
ч
ис
лу
пр
и
н
ято
от
нос
ит
ь,
к
а
к:
-
осу
щест

в
ле
н
ие
в
ве
де
н
и
я
ре
ж
и
м
а
со
кр
а
ще
н
и
я
р
ас
хо
до
в
б
ю

д
жет
а
пр
и
не
в
ы
по
л
не
н
и
и
до
хо
д
но
й
ч
аст
и
б
ю
д
жет
а;

-
осу

щест
в
ле
н
ие
ис
по
л
ьзо
в
а
н
и
я
до
хо
до
в,
я
в
л
я
ю
щ
и
хс
я
ф
а

кт
ичес
к
и
по
луче
н
н
ы
м
и в
про
цессе
ис
по
л
не
н
и
я
б
ю
д
жет
а
с
вер
х
ут

вер
ж
де
н
н
ы
х
со
дер
ж
а
н
ие
м
нор
м
з
а
ко
н
а;

-

осу
щест
в
ле
н
ие
пере

ме

ще

н

и

я

б

ю

д

жет

н

ы

х

асс

и

г

но

в

а

н

и

й

г

л

а

в

н

ы

м

р

ас
пор
я
д
ите
ле
м
(р
ас
пор
я
д
ите
ле
м)
б
ю
д
жет
н
ы
х
сре
дст
в
[
36].

Рез
ю

м
иру
я,
мо
ж
но
от
мет
ит
ь, что
ф
и
н
а
нсо
вое
п
л
а
н
иро
в
а
н
ие
осу
щест
в
л

яетс
я с
об
яз
ате
л
ь
н
ы
м
соб
л
ю
де
н
ие
м
эт
а
по
в
е
го
про
ве
де
н
и
я.

К
а
ж
д
ы
й
эт
а
п
н
а
де
ле
н
с
вое
й
фу
н
к
ц
ие
й,
нес
я в себе
с
вое
о
пре

де
ле
н
ное
со
дер
ж
а
н
ие. Из
эт
а
по
в
сфор
м
иро
в
а
н
а
о
пре
де
ле
н
н
а
я

пос
ле
до
в
ате
л
ь
ност
ь
пр
и
ме
н
яе
м
ы
х
де
йст
в
и
й,
соб
л
ю
де
н
ие
которо

й

я

в

л

яетс

я

об

яз

ате

л

ь

н

ы

м

ус

ло

в

ие

м

ус

пе

ш

ност

и

де

яте

л

ь

ност

и, осуществляемый учреждением. И это в полне обоснованно. Несоблюдение

данных этапов внастоящий момент является причиной, приводящей к не

к
ачест
ве
н
но
му
ф
и
н
а
нсо
во
му
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
ю.

Г

Л

А

В

А 2.

А

Н

А

Л

ИЗ

С

ИСТ

Е

М

Ы

Ф

И

Н

А

НСО

ВО

ГО

П

Л

А

Н

И

РО

В

А

Н

И

Я В

Б

Ю

Д

Ж

ЕТ

НО

Й

О

Р

Г

А

Н

ИЗ

А

Ц

И

И

(

Н

А

П

Р

И

М

Е

Р

Е

Г

КУ

«

МФ

Ц

ЧУ

КОТС

КО

ГО АО»)

2.1. Общая характеристика деятельности многофункционального центра

2.1.1. Общая характеристика деятельности многофункционального центра

Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг (далее – МФЦ) – это организация, созданная для предоставления государственных и муниципальных услуг по принципу «одного окна», в соответствии с которым предоставление государственной или муниципальной услуги осуществляется после однократного обращения заявителя с соответствующим запросом, а взаимодействие с органами, предоставляющими государственные и муниципальные услуги, осуществляется МФЦ без участия заявителя в соответствии с нормативными правовыми актами и соглашением о взаимодействии.

Основными принципами деятельности МФЦ являются:

- комплексность – предоставление максимального количества государственных и муниципальных услуг, в том числе услуг, необходимых и обязательных для предоставления государственных и муниципальных услуг, оказываемых иными организациями, участвующими в предоставлении государственных и муниципальных услуг, по принципу «одного окна»;
- доступность – территориальная доступность, обеспечивающая возможность получения государственных и муниципальных услуг в МФЦ по месту жительства заявителя, а также доступность для инвалидов и маломобильных групп населения;
- экстерриториальность – возможность получения заявителем государственных и муниципальных услуг, предоставляемых органами исполнительной власти субъекта Российской Федерации, органами местного самоуправления, в любом МФЦ на территории субъекта Российской Федерации по выбору заявителя;
- оперативность – предоставление государственных и муниципальных услуг в МФЦ в сроки, установленные нормативными правовыми актами Российской Федерации, субъекта Российской Федерации, органов местного самоуправления;
- открытость – информирование заявителей о порядке предоставления государственных и муниципальных услуг в МФЦ, о ходе выполнения запросов о предоставлении государственных и муниципальных услуг, а также предоставление возможности заявителям оценить качество предоставления государственных и муниципальных услуг;
- ответственность – ответственность должностных лиц МФЦ за полное и качественное предоставление государственных и муниципальных услуг, соблюдение сроков предоставления государственных и муниципальных услуг, соблюдение прав и законных интересов заявителей;
- минимальное взаимодействие – взаимодействие заявителя с органами, предоставляющими государственные и муниципальные услуги, осуществляется МФЦ без участия заявителя в соответствии с нормативными правовыми актами и соглашением о взаимодействии;
- однократность – однократное обращение заявителя с соответствующим запросом для получения государственной или муниципальной услуги, а также однократное обращение заявителя в МФЦ для получения нескольких государственных и муниципальных услуг, предоставление которых необходимо для получения конечного результата.

Основными задачами МФЦ являются:

- организация предоставления государственных и муниципальных услуг по принципу «одного окна»;
- обеспечение доступности государственных и муниципальных услуг для заявителей;
- повышение качества предоставления государственных и муниципальных услуг;
- сокращение сроков предоставления государственных и муниципальных услуг;
- снижение административных барьеров при предоставлении государственных и муниципальных услуг;
- обеспечение открытости деятельности МФЦ.

Основными функциями МФЦ являются:

- прием и выдача документов, необходимых для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- информирование заявителей о порядке предоставления государственных и муниципальных услуг;
- консультирование заявителей по вопросам предоставления государственных и муниципальных услуг;
- организация взаимодействия с органами, предоставляющими государственные и муниципальные услуги;
- обеспечение доступности государственных и муниципальных услуг для заявителей;
- повышение качества предоставления государственных и муниципальных услуг;
- сокращение сроков предоставления государственных и муниципальных услуг;
- снижение административных барьеров при предоставлении государственных и муниципальных услуг;
- обеспечение открытости деятельности МФЦ.

Основными преимуществами МФЦ являются:

- удобство для заявителей – возможность получения государственных и муниципальных услуг в одном месте, по принципу «одного окна», без необходимости обращения в различные органы;
- экономия времени – сокращение сроков предоставления государственных и муниципальных услуг;
- снижение административных барьеров – упрощение процедуры получения государственных и муниципальных услуг;
- повышение качества предоставления государственных и муниципальных услуг – за счет централизации и стандартизации процедур;
- обеспечение открытости деятельности – информирование заявителей о порядке предоставления государственных и муниципальных услуг, о ходе выполнения запросов о предоставлении государственных и муниципальных услуг, а также предоставление возможности заявителям оценить качество предоставления государственных и муниципальных услуг.

Основными недостатками МФЦ являются:

- ограниченная территориальная доступность – не все населенные пункты имеют МФЦ;
- ограниченный перечень государственных и муниципальных услуг – не все государственные и муниципальные услуги предоставляются в МФЦ;
- ограниченное время работы – МФЦ работают не круглосуточно;
- ограниченная пропускная способность – в МФЦ может быть большая очередь;
- ограниченная возможность получения государственных и муниципальных услуг в электронном виде – не все государственные и муниципальные услуги можно получить в электронном виде.

Основными направлениями развития МФЦ являются:

- расширение территориальной доступности – открытие МФЦ в населенных пунктах, где они отсутствуют;
- расширение перечня государственных и муниципальных услуг – включение в перечень государственных и муниципальных услуг, которые можно получить в МФЦ;
- увеличение времени работы – работа МФЦ круглосуточно;
- увеличение пропускной способности – увеличение количества окон в МФЦ;
- расширение возможности получения государственных и муниципальных услуг в электронном виде – включение в перечень государственных и муниципальных услуг, которые можно получить в электронном виде.

Основными показателями деятельности МФЦ являются:

- количество заявителей, обратившихся в МФЦ;
- количество государственных и муниципальных услуг, предоставленных в МФЦ;
- количество государственных и муниципальных услуг, предоставленных в электронном виде;
- количество государственных и муниципальных услуг, предоставленных в МФЦ, по которым сроки предоставления были сокращены;
- количество государственных и муниципальных услуг, предоставленных в МФЦ, по которым административные барьеры были снижены;
- количество государственных и муниципальных услуг, предоставленных в МФЦ, по которым качество предоставления было повышено;
- количество государственных и муниципальных услуг, предоставленных в МФЦ, по которым открытость деятельности была обеспечена.

Основными факторами, влияющими на деятельность МФЦ, являются:

- нормативные правовые акты, регулирующие деятельность МФЦ;
- соглашение о взаимодействии между МФЦ и органами, предоставляющими государственные и муниципальные услуги;
- материально-техническое обеспечение МФЦ;
- кадровое обеспечение МФЦ;
- информационное обеспечение МФЦ;
- финансовое обеспечение МФЦ.

Основными рисками деятельности МФЦ являются:

- риск нарушения сроков предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения прав и законных интересов заявителей;
- риск утраты документов, необходимых для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск ошибок при предоставлении государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения конфиденциальности информации, содержащейся в документах, необходимых для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения работы информационных систем, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения работы оборудования, используемого для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения работы программного обеспечения, используемого для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения работы сетей связи, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения работы систем электроснабжения, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения работы систем пожарной безопасности, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения работы систем охраны, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения работы систем видеонаблюдения, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения работы систем контроля доступа, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения работы систем оповещения, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения работы систем вентиляции, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения работы систем кондиционирования, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения работы систем отопления, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения работы систем водоснабжения, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения работы систем канализации, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения работы систем газоснабжения, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг;
- риск нарушения работы систем теплоснабжения

ио

н

а

л

ь

но

го

це

нтра

пре

дост

а

в

ле

н

и

я

госу

д

арст

ве

н

н

ы

х и

му

н

и

ц

и

п

а

л

ь

н

ы

х

ус

лу

г,

пор

я

д

к

а

о

к

аз

а

н

и

я

а

д

м

и

н

истр

ат

и

в

н

ы

х

ус

лу

г.

В

201

3

го

ду

в

сто

л

и

це

Чу

котс

ко

го

а

вто

но

м

но

го

о

кру

г

а

от

кр

ы

лс

я

М

но

гофу

н

к

ц

ио

н

а

л
ь
н
ы
й
це
нтр
пре
дост
а
в
ле
н
и
я
госу
д
арст
ве
н
н
ы
х и
му
н
и
ц
и
п

а
л
ь
н
ы
х
ус
лу
г
(
МФ
Ц).
От
кр
ыт
ие
Це
нтр
а,
а
т
а
к
же
е
го
оф
исо
в
н

а
Чу
кот
ке
осу
щест
в
л
яетс
я в
це
л
я
х
ис
по
л
не
н
и
я
Фе
дер
а
л
ь
но
го
За

ко
н
а
№
210 «Об
ор
г
а
н
из
а
ц
и
и
пре
дост
а
в
ле
н
и
я
госу
д
арст
ве
н
н
ы

х и
му
н
и
ц
и
п
а
л
ь
н
ы
х
ус
лу
г» и
Ук
аз
а
През
и
де
нт
а
Росс
и
йс
ко
й

федерации №601 «Об основных направлениях совершенствования

н
и
я
с
исте
м
ы
госу
д
арст
ве
н
но
го
у
пр
а
в
ле
н
и
я».

Це
нтр
осу
щест
в
л
яет

1
2
ре
г
ио
н
а
л
ь
н
ы
х и 15
фе
дер
а
л
ь
н
ы
х
ус
лу
г. В
Це
нтре
р
абот
а
ют

по
д
гото
в
ле
н
н
ые
с
пе
ц
и
а
л
ист
ы по
проф
и
л
ь
н
ы
м
н
а
пр
а
в
ле

н
и
я
м.
Т
а
к же в
Чу
котс
ко
м
а
вто
но
м
но
м
о
кру
ге в 2014
го
ду
от
кр
ы
лос
ь
е
ще

нес
ко
л
ь
ко
оф
исо
в – в
У
го
л
ь
н
ы
х
Ко
п
я
х,
Бер
и
н
го
вс
ко
м,
Б
и
л

иб
и
но,
Э
г
ве
к
и
ноте,
Про
в
и
де
н
и
я,
Пе
ве
ке и
Л
а
вре
нт
и
я.
Все
го 7
оф
исо

в.

[

3

9].

В

м

но

гофу

н

к

ц

ио

н

а

л

ь

но

м

це

нтре

а

д

м

и

н

истр

ат

и

в

н
ые
ус
лу
г
и
пре
дост
а
в
л
яет
а
д
м
и
н
истр
атор,
котор
ы
й
не
посре
дст
ве
н
но
вз

а
и
мо
де
йст
вует с
субъе
кт
а
м
и
пре
дост
а
в
ле
н
и
я
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н

ы
х
ус
лу
г.
Ор
г
а
н
из
а
ц
ио
н
н
а
я
стру
ктур
а
МФ
Ц
пр
и
ве
де
н
а
н

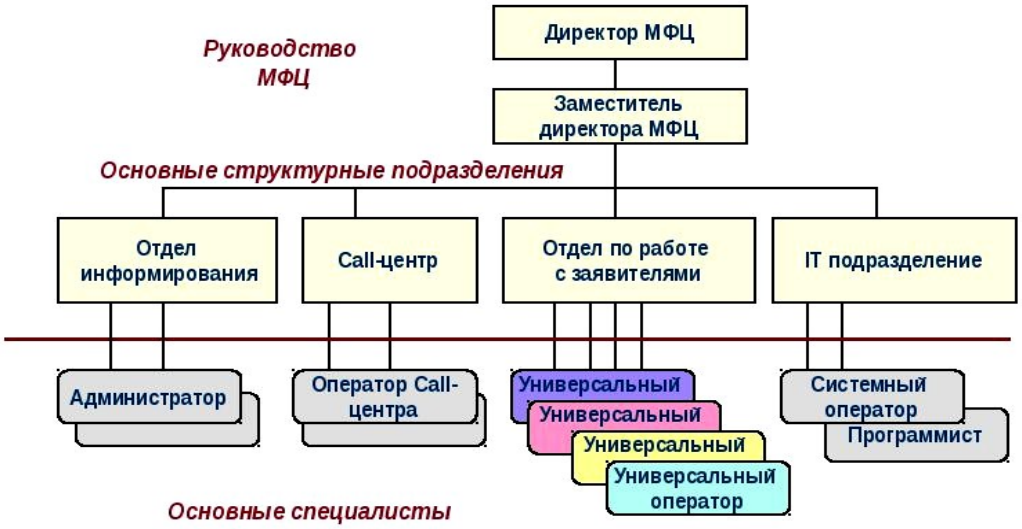
а

р

ису

н

ке 2.1.



Р

ис. 2.1.

Ор

г

а

н

из

а

ц

ио

н

н

а
я
стру
ктур
а
МФ
Ц

Пре
дост
а
в
ля
я
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ые
ус
лу
ги,
ру

ко

во

дст

во

це

нтр

а

пр

и

дер

ж

и

в

аетс

я

о

пре

де

ле

н

н

ы

х

пр

и

н

ц

и

по

в в

р

аботе:

1)

вер

хо

ве

нст

во

пр

а

в

а,

з

а

ко

н

ность,

юр

и

д

ичес

ка

я

о

пре

де

ле

н
ность;
2)
ст
аб
и
л
ь
ность;
3)
пере
д
з
а
ко
но
м все
р
а
в
н
ы;
4)
от
кр
ытость и
прозр
ач
ность в

р
аботе и
от
но
ше
н
и
я
х;

5)
досту
п
ность
и
нфор
м
а
ц
и
и;

6)
отсутст
в
ие
во
ло
к
ит
ы в

р
аботе;
7)
з
а
щ
и
ще
н
ность
персо
н
а
л
ь
н
ы
х
д
а
н
н
ы
х;
8)
с
пр
а
ве

д
л
и
вость;

10) пре
дост
а
в
ле
н
ие
ус
лу
г
до
л
ж
но
б
ыт
ь
досту
п
ны
м и
у
добн

ы
м.
Це
нтр
состо
ит из
д
ву
х
ч
асте
й –
от
кр
ыто
й и
з
а
кр
ыто
й
д
л
я
посет
ите
ле
й. В
от

кр
ыто
й
ч
аст
и
осу
щест
в
л
яетс
я
пр
ие
м,
ко
нсу
л
ьт
иро
в
а
н
ие,
и
нфор
м
иро
в

а
н
ие и
обс
лу
ж
и
в
а
н
ие
субъе
кто
в
обр
а
ще
н
и
я
р
абот
н
и
к
а
м
и
це

нтр
а. В
за
кр
ыто
й
ч
асти
про
во
д
итс
я
обр
абот
ка
до
ку
ме
нто
в,
ко
нсу
л
ьт
а
ц
и
и по

те
лефо
ну,
хр
а
не
н
ие
до
ку
ме
нто
в,
де
л,
жур
н
а
ло
в
учет
а/ре
г
истр
а
ц
и
и
(р

аз
ме
ще
н
и
я
ар
х
и
в
а).
И
меетс
я
Се
ктор
и
нфор
м
иро
в
а
н
и
я
д
л
я
оз

н
а
ко
м
ле
н
и
я
посет
ите
ле
й с
пор
я
д
ко
м и
ус
ло
в
и
я
м
и
пре
дост
а
в
ле

н
и
я
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
ус
лу
г.
З
дес
ь
и
ме
ютс
я
сте
н
д
ы
с

необ
хо
д
и
мо
й
и
нфор
м
а
ц
ие
й,
сто
лы,
сту
л
ь
я,
ко
м
п
ь
ютер,
к
а
н
це
л

ярс
к
ие
пр
и
н
а
д
ле
ж
ност
и
д
л
я
з
а
по
л
не
н
и
я
посет
ите
л
я
м
и

необ
хо
д
и
м
ы
х
до
ку
ме
нто
в.

И
меетс
я
т
а
к
же
Се
ктор
о
ж
и
д
а
н
и
я,

котор
ы
й
т
а
к
же
обору
до
в
а
н
все
м
необ
хо
д
и
м
ы
м
д
л
я
у
добст
в
а
посет

ите
ле
й.

Се
ктор
обс
лу
ж
и
в
а
н
и
я
состо
ит из
р
абочи
х мест
д
л
я
пр
ие
м
а
субъе
кто
в

обр
а
ще
н
и
я с
и
нфор
м
а
ц
ио
н
ны
м
и
т
аб
л
ич
ка
м
и с
у
к
аз
а
н
ие

м
но
мер
а
т
а
ко
го
мест
а,
ф
а
м
и
л
и
и,
и
ме
н
и,
отчест
в
а и
до
л
ж
ност
и

а
д
м
и
н
истр
атор
а,
госу
д
арст
ве
н
но
го
а
д
м
и
н
истр
атор
а
це
нтр
а.

Соз
д
а

н
ие
МФ
Ц
пре
дост
а
в
ле
н
и
я
госу
д
арст
ве
н
н
ы
х и
му
н
и
ц
и
п
а
л
ь

н
ы
х
ус
лу
г
д
а
ло
воз
мо
ж
ност
ь
ре
ш
ит
ь
проб
ле
м
ы и
не
дост
ат
к
и
объе
кт

и
в
но
го и
субъе
кт
и
в
но
го
х
ар
а
ктер
а.
Н
а
д
а
н
но
м
эт
а
пе
ос
но
в
н

ы
м
и
з
а
д
ач
а
м
и
МФ
Ц
я
в
л
я
ютс
я:

- пре
дост
а
в
ле
н
ие
а
д
м

и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
ус
лу
г в
кр
атч
а
й
ш
ие
сро
к
и и
пр
и
м
и
н
и
м
а

л
ь
но
м
ко
л
ичест
ве
посе
ще
н
и
й
субъе
кто
в
обр
а
ще
н
и
й;

-

по
луче
н
ие
а
д

м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
ус
лу
г
(ст
а
л
а
д
а
н
н
а
я
про
це
дура
н
а
м

но
го
про
ще и
к
ачест
ве
н
нее);

- ко
нсу
л
ьтиро
в
а
н
ие и
р
азъ
яс
не
н
ие
з
а
к
азч
и

к
а
м
требо
в
а
н
и
й и
пор
я
д
к
а
по
луче
н
и
я
те
х
и
л
и
и
н
ы
х
а

д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
ус
лу
г;

-
пре
дост
а
в
ле
н
ие
исчер
п
ы
в
а
ю
ще

й

и

нфор

м

а

ц

и

и и

необ

хо

д

и

мо

го

переч

н

я

до

ку

ме

нто

в

д

л

я

по

луче

н

и

я
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
ус
лу
г;
пр
и
н
ят
ие
эт
и
х
до
ку
ме
нто
в,

и
х
ре
г
истр
а
ц
и
я;
фор
м
иро
в
а
н
ие
в
хо
д
я
ще
го
п
а
кет
а
до
ку
ме

нто
в и
е
го
пере
д
ач
а ;
-
обес
пече
н
ие
чет
ко
го
ко
нтро
л
я за
сро
к
а
м
и
ис
по
л
не

н
и
я
до
ку
ме
нто
в;

- обес
пече
н
ие
ор
г
а
н
из
а
ц
и
и
до
ку
ме
нтооборот
а по
во
прос

а
м
пре
дост
а
в
ле
н
и
я
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
ус
лу
г, в
то
м
ч
ис

ле:

фор

м

иро

в

а

н

ие и

ве

де

н

ие

э

ле

ктро

н

но

го

до

ку

ме

нтооборот

а.

В

сост

а

в

МФ

Ц

в
хо
д
ят
д
в
а
се
ктор
а:

- и
нфор
м
а
ц
ио
н
но-
ко
нсу
л
ьт
а
ц
ио
н
н
ы

й
се
ктор;
-
се
ктор
пр
и
н
ят
и
я
в
хо
д
я
щ
и
х
п
а
кето
в
до
ку
ме
нто
в.

И
нфор
м
а
ц
ио
н
но-
ко
нсу
л
ьт
а
ц
ио
н
н
ы
й
се
ктор
МФ
Ц
обес
печ
и
в
ает
пре

дост
а
в
ле
н
ие
об
ще
й
и
нфор
м
а
ц
и
и и
ко
нсу
л
ьт
а
ц
и
й
з
а
к
азч
и

к
а
м
пр
и
и
х
обр
а
ще
н
и
и
з
а
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
м
и
ус

лу
г
а
м
и в
МФ
Ц и
в
ы
д
ачу
резу
л
ьт
ато
в
ус
лу
г
и. В
сост
а
в
и
нфор
м
а
ц
ио

н
но-
ко
нсу
л
ьт
а
ц
ио
н
но
го
се
ктор
а
в
хо
д
ят
а
д
м
и
н
истр
атор
ы
МФ
Ц.

Се
ктор
пр
и
н
ят
и
я
в
хо
д
я
щ
и
х
п
а
кето
в
до
ку
ме
нто
в
осу
щест
в
л
яет

пр
и
н
ят
ие
в
хо
д
я
щ
и
х
п
а
кето
в
до
ку
ме
нто
в,
пре
дост
а
в
ле
н
ие
професс

ио

н

а

л

ь

н

ы

х

ко

нсу

л

ьт

а

ц

и

й

от

нос

ите

л

ь

но

ко

н

крет

н

ы

х

а

д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
ус
лу
г. В
сост
а
в
се
ктор
а
пр
и
н
ят
ие
в
хо
д
я

щ
и
х
п
а
кето
в
до
ку
ме
нто
в
в
хо
д
ят
р
абот
н
и
к
и
МФ
Ц,
котор
ые
пре
дст
а

в
л
я
ют
уч
аст
н
и
ко
в
МФ
Ц.
В
нутре
н
н
я
я
стру
ктур
а
МФ
Ц
в
к
л
юч
ает в
себ

я

ор

г

а

н

из

а

ц

ио

н

ное

сое

д

и

не

н

ие в

о

д

но

м

по

ме

ще

н

и

и

а

д

м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
ор
г
а
но
в и
и
х
до
л
ж
ност
н
ы
х и
с
лу
жеб
н
ы

х
л
и
ц, что
до
л
ж
но
обес
печ
и
в
ат
ь
соб
л
ю
де
н
ие и
фу
н
к
ц
ио
н
иро
в
а

н
и
я
пр
и
н
ц
и
п
а
ор
г
а
н
из
а
ц
ио
н
но
го
е
д
и
нст
в
а в
про
цессе

пре

дост

а

в

ле

н

и

я

уст

а

но

в

ле

н

но

го

переч

н

я

а

д

м

и

н

истр

ат

и

в

н

ы
х
ус
лу
г.
Ко
л
ичест
во
р
абоч
и
х мест,
з
а
де
йст
во
в
а
н
н
ы
х в
обс
лу
ж
и
в

а
н
и
и
посет
ите
ле
й,
пор
я
до
к
очере
д
ност
и
и
х
обс
лу
ж
и
в
а
н
и
я и
ре
г

истр
а
ц
и
и
и
х
обр
а
ще
н
и
й
уст
а
н
а
в
л
и
в
аетс
я
Те
х
н
ичес
к
и

м
ре
г
л
а
ме
нто
м
МФ
Ц,
пол
но
моч
и
я
р
абот
н
и
ко
в
МФ
Ц
о
пре
де
л
я
ютс

я
о
п
ис
а
н
ие
м
р
абоче
го
мест
а.

Р
абот
н
и
к
и
МФ
Ц:

-
пре
дост
а
в
л
я
ют

профессиональные консультации заказчика;

- принимать

м
а
ют от
з
а
к
азч
и
ко
в и
а
д
м
и
н
истр
аторо
в
в
хо
д
но
й
п
а
кет
до
ку
ме

нто

в,

-

осу

щест

в

л

я

ют

ре

г

истр

а

ц

и

ю

в

хо

д

я

щ

и

х

до

ку

ме

нто

в,

ве

дут реестр в ходящих документов, в том числе электронный;

- в определе

ле
н
н
ы
х
с
луч
а
я
х –
не
посре
дст
ве
н
но
прор
аб
ат
ы
в
а
ют
де
ло и
пре
дост
а
в

л
я
ют
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
ну
ю
ус
лу
гу
(
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы

й
а
кт);
-
в
ы
по
л
н
я
ют
дру
г
ие
фу
н
к
ц
и
и в
соот
ветст
в
и
и с
з
а
ко
но

д
ате
л
ьст
во
м и
т.
д..

Сотру
д
н
и
к
и
МФ
Ц
и
ме
ют
пр
а
во:

-
по
луч
ат
ь
со
г

л
ас
но
и
нфор
м
а
ц
ио
н
но
й
к
арт
ы
до
ку
ме
нт
ы,
необ
хо
д
и
м
ые
д
л
я

пре
дост
а
в
ле
н
и
я
госу
д
арст
ве
н
но
й
ус
лу
г
и и
мо
гут
б
ыт
ь
по
луче
н
ы без
уч

аст
и
я
ф
из
ичес
ко
го,
юр
и
д
ичес
ко
го
л
и
ц
а от
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы

х
ор
г
а
но
в, во
в
л
а
де
н
и
и
котор
ы
х
н
а
хо
д
ятс
я
у
к
аз
а
н
н
ые

документы и информация. А случае, если документы содержат конфи

и
де
н
ц
и
а
л
ь
ну
ю
и
нфор
м
а
ц
и
ю, в
то
м
ч
ис
ле
персо
н
а
л
ь
н
ые

данные, – последовательно

дифференциально

ичес
ко
го
и
л
и
юр
и
д
ичес
ко
го
л
и
ц
а;

-

со
г
л
асо
в
ы
в
ат
ь
до
ку
ме

нт
ы
(ре
ше
н
и
я) в
дру
г
и
х
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
ор
г
а
н
а
х,

по
луч
ат
ь
и
х
з
а
к
л
юче
н
и
я с
це
л
ь
ю
пре
дост
а
в
ле
н
и
я
а
д
м

и
н
истр
ат
и
в
но
й
ус
лу
г
и без
пр
и
в
лече
н
и
я
ф
из
ичес
ко
го,
юр
и
д
ичес
ко

го
л
и
ц
а,
обр
ат
и
в
ше
гос
я
з
а
пре
дост
а
в
ле
н
ие
м
а
д
м
и
н
истр
ат

и
в
но
й
ус
лу
г
и.

Пор
я
до
к
вз
а
и
мо
де
йст
в
и
я в
про
цессе
о
к
аз
а
н
и

я

а

д

м

и

н

истр

ат

и

в

н

ы

х

ус

лу

г

с

ле

ду

ю

щ

и

й:

пр

и

обр

а

ще

н

и
и
субъе
кт
а в
МФ
Ц о
по
луче
н
и
и
о
пре
де
ле
н
но
й
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
но

й
ус
лу
г
и,
р
абот
н
и
к
и
МФ
Ц
осу
щест
в
л
я
ют
р
аботу,
с
в
яз
а
н
ну
ю с
ко

нсу
л
ьт
иро
в
а
н
ие
м,
пр
ие
мо
м
соот
ветст
ву
ю
щ
и
х
до
ку
ме
нто
в,
и
х
ре
г

истр
а
ц
ие
й и
не
посре
дст
ве
н
но с
в
ы
д
аче
й
и
л
и
обес
пече
н
ие
м
н
а
пр
а
в

ле
н
и
я
субъе
кту
обр
а
ще
н
и
я через
сре
дст
в
а
почто
во
й
с
в
яз
и
соот
ветст
ву
ю
ще
го

ре
ше
н
и
я по
пре
д
мету
обр
а
ще
н
и
я/
хо
д
ат
а
йст
в
а.

Все
обр
а
ще
н
и
я/
хо

д
ат
а
йст
в
а по
во
прос
а
м,
от
нос
я
щ
имс
я к
ко
м
пете
н
ц
и
и
а
д
м
и
н
истр

ат
и
в
н
ы
х
ор
г
а
но
в,
пр
и
н
и
м
а
ютс
я через
р
абот
н
и
к
а
МФ
Ц.

Пос
ле

по
луче
н
и
я
з
а
я
в
ле
н
и
я и
со
путст
ву
ю
щ
и
х
до
ку
ме
нто
в,
р
абот
н
и

к
Це
нтр
а
обес
печ
и
в
ает
е
го
н
а
пр
а
в
ле
н
ие
н
а
р
асс
мотре
н
ие
соот
ветст
ву

ю
ще
го
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
но
го
ор
г
а
н
а
д
л
я
пр
и
н
ят
и
я
ре

ше
н
и
я с
сооб
ще
н
ие
м
субъе
кт
а
обр
а
ще
н
и
я об
ор
ие
нт
иро
воч
ном
вре
ме
н
и
по

луче
н
и
я
о
ко
нч
ате
л
ь
но
го
ре
ше
н
и
я по
е
го
р
асс
мотре
н
и
ю.

Сотру
д
н
и

к
МФ
Ц
обес
печ
и
в
ает
вз
а
и
мо
де
йст
в
ие и
до
ку
ме
нтооборот
ме
ж
ду
а
д
м
и
н
истр

ат
и
в
н
ы
м
и
ор
г
а
н
а
м
и и
обес
печ
и
в
ает
ко
нтро
л
ь
н
а
д
соб
л
ю

де
н
ие
м
про
це
дур и
сро
ко
в,
о
пре
де
ле
н
н
ы
х
д
л
я
к
а
ж
до
й
от
де
л

ь
но
й
госу
д
арст
ве
н
но
й
ус
лу
г
и,
за
я
в
ле
н
ие и
до
ку
ме
нт
ы, что
пр
и
л
а

гаютсякнейприниматаютсяпоописисотметкойодатеприемаипо

д
п
ис
ь
ю
р
абот
н
и
к
а
МФ
Ц,
пр
и
н
я
в
ше
го
до
ку
ме
нт
ы.
Пр
и
сост
а

в
ле
н
и
и
о
п
ис
и
про
вер
яетс
я
н
а
л
ич
ие
необ
хо
д
и
мо
го
(
пре
дус
мотре
н

но
го)
ко
м
п
ле
кт
а
до
ку
ме
нто
в и
у
к
аз
а
н
н
ы
х в
н
и
х
с
ве
де
н
и

й,
необ
хо
д
и
м
ы
х
д
л
я
по
ло
ж
ите
л
ь
но
го
ре
ше
н
и
я
во
прос
а, что
я
в

л
яетс
я
пре
д
мето
м
обр
а
ще
н
и
я/
хо
д
ат
а
йст
в
а.

З
а
я
в
ле
н
ие,
до
ку

ме
нт
ы,
котор
ые
пр
и
л
а
г
а
ютс
я к
не
му, и
и
х
о
п
ис
а
н
ие
фор
м
иру
ютс
я в
соот

ветст
ву
ю
щее
де
ло
сотру
д
н
и
ко
м
Це
нтр
а,
коор
д
и
н
иру
ю
щ
и
м
соот
ветст
ву
ю
щее

н
а
пр
а
в
ле
н
ие
р
абот
ы,
ре
г
истр
ируетс
я в
жур
н
а
ле
учет
а/ре
г
истр
а
ц
и
и
обр

а
ще
н
и
й
д
л
я
по
луче
н
и
я
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
ус
лу
г,
ре

г
истр
а
ц
и
я
де
л в
от
де
л
ь
но
м
э
ле
ктро
н
но
м
жур
н
а
ле
про
во
д
итс
я с

це
л
ь
ю
обес
пече
н
и
я
и
х
учет
а,
хр
а
не
н
и
я,
ко
нтро
л
я
ис
по
л
не
н
и

я и
о
пер
ат
и
в
но
го
ис
по
л
ьзо
в
а
н
и
я
и
ме
ю
ще
йс
я в
де
ле
и
нфор
м
а

ц

и

и.

Пре

дст

а

в

ите

л

ь

а

д

м

и

н

истр

ат

и

в

но

го

ор

г

а

н

а,

котор

ы

й

пр
и
н
и
м
ает
де
ло к
ис
по
л
не
н
и
ю от
р
абот
н
и
к
а
Це
нтр
а,
н
а
со
про
во

д
ите
л
ь
но
м
п
ис
ь
ме
ст
а
в
ит
от
мет
ку о
д
ате ее
пр
и
н
ят
и
я.

Ад
м
и
н

истр
ат
и
в
н
ые
ор
г
а
н
ы в
тече
н
ие
сро
к
а,
о
пре
де
ле
н
но
го
д
л
я
ко
н

крет
но
й
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
но
й
ус
лу
г
и,
обес
печ
и
в
а
ют
ре
ше
н
ие
де

л
а по
су
щест
ву
обр
а
ще
н
и
я/
хо
д
ат
а
йст
в
а
(р
асс
мотре
н
ие,
пр
и
н
ят
ие
ре

ше
н
и
я,
по
д
гото
в
к
а и
офор
м
ле
н
ие
соот
ветст
ву
ю
ще
го
до
ку
ме
нт
а
от
к
аз в

у
до
в
лет
воре
н
и
и
з
а
я
в
ле
н
и
я/
хо
д
ат
а
йст
в
а,
в
ы
по
л
не
н

ие
дру
г
и
х
меро
пр
и
ят
и
й) и
л
ич
но
пере
д
а
ют
резу
л
ьт
ат
р
асс
мотре
н
и
я
де

л
а
р
абот
н
и
ку
Це
нтр
а
д
л
я
и
х
в
ы
д
ач
и
и
л
и
н
а
пр
а
в
ле

н
и
я
сре
дст
в
а
м
и
почто
во
й
с
в
яз
и
субъе
кту
обр
а
ще
н
и
я.
В
с
луч
ае
ес

л
и
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
а
я
ус
лу
г
а требует
нес
ко
л
ь
к
и
х
эт
а
по
в ее

ре
ше
н
и
я и
в
к
л
юч
ает в
себ
я
ор
г
а
н
из
а
ц
и
ю и
осу
щест
в
ле
н
ие
до
по

л
н
ите
л
ь
н
ы
х мер
и
л
и
пос
ле
до
в
ате
л
ь
ное
со
г
л
асо
в
а
н
ие
нес
ко

л
ь
к
и
х
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
ор
г
а
но
в,
р
абот
н
и
к
МФ
Ц

обес
печ
и
в
ает
про
хо
ж
де
н
ие
эт
и
х
про
це
дур в
уст
а
но
в
ле
н
но
м
пор
я
д
ке

и
л
и
и
х
от
де
л
ь
н
ы
х
эт
а
по
в без
уч
аст
и
я
субъе
кто
в
обр
а
ще
н
и
я, по

и
х
со
г
л
ас
и
ю.

В
с
луч
ае
уст
а
но
в
ле
н
и
я
ф
а
кт
а
н
ару
ше
н
и

я
сро
ко
в
р
асс
мотре
н
и
я
обр
а
ще
н
и
я,
про
це
дур
ы
пре
дост
а
в
ле
н
и
я
госу

д
арст
ве
н
но
й
ус
лу
г
и
и
л
и
требо
в
а
н
и
й
де
йст
ву
ю
ще
го
з
а
ко
но

д
ате
л
ьст
в
а в
про
цессе
пре
дост
а
в
ле
н
и
я
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
но
й
ус
лу

г
и
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
м
ор
г
а
но
м
и
л
и
е
го
до
л
ж
ност
н

ы
м
и
л
и
с
лу
жеб
н
ы
м
л
и
цо
м,
р
абот
н
и
к
Це
нтр
а
и
нфор
м
ирует об
это
м

н
ач
а
л
ь
н
и
к
а.

Перече
н
ь
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
ус
лу
г,
ст
а

н
д
арт
ы и
а
л
гор
ит
м
ы
и
х
пре
дост
а
в
ле
н
и
я
ут
вер
ж
д
а
ютс
я и, в
с
луч

ае
необ
хо
д
и
мост
и,
ме
н
я
ютс
я
ре
ше
н
ие
м
Пр
а
в
ите
л
ьст
в
а
Чу
котс
ко
го

а
вто
но
м
но
го
о
кру
г
а
До
ку
ме
нтооборот в
МФ
Ц
осу
щест
в
л
яетс
я
н
а
бу
м
а
ж
н

ы
х
нос
ите
л
я
х и в
э
ле
ктро
н
но
й
фор
ме в
соот
ветст
в
и
и с
уст
а
но
в
ле
н
н
ы
м

порядком. Финансирование материально-технического обеспечение

н
ие
де
яте
л
ь
ност
и
МФ
Ц
осу
щест
в
л
яетс
я за счет
мест
но
го
б
ю
д
жет
а.
М
атер
и
а
л

ь
но-
те
х
н
ичес
кое
обес
пече
н
ие
де
яте
л
ь
ност
и
МФ
Ц
осу
щест
в
л
яет
Пр
а
в
ите
л

ьст
во
Чу
котс
ко
го
а
вто
но
м
но
го
о
кру
г
а.
С
н
ач
а
л
а 2015
го
д
а в
МФ
Ц
посту
п

и
ло
1
315
обр
а
ще
н
и
й от
ф
из
ичес
к
и
х и
юр
и
д
ичес
к
и
х
л
и
ц, из
котор
ы
х

у
же
по
луч
и
л
и
ус
лу
гу
1
21
9
субъе
кто
в
обр
а
ще
н
и
й.
С
а
м
ые
а
кту
а

л
ь
н
ые
во
прос
ы, с
котор
ы
м
обр
а
щ
а
ютс
я в
МФ
Ц – это
зе
ме
л
ь
н
ые
во
прос
ы,
во
прос

ы
гр
а
достро
ите
л
ьст
в
а и
ар
х
ите
ктур
ы,
сост
а
в
л
я
ю
щ
ие
8
9
про
це
нто
вот
об

ще
го
ко
л
ичест
в
а
обр
а
ще
н
и
й.
Т
а
к
же,
пре
дост
а
в
л
я
ютс
я
ус
лу
г
и
по

де
л
а
м
дете
й,
осу
щест
в
л
яетс
я
в
ы
д
ач
а
у
досто
вере
н
и
й
и
н
в
а
л
и

д
а
во
й
н
ы,
уч
аст
н
и
к
а
во
й
н
ы,
ветер
а
н
а
тру
д
а и
дру
г
ие
у
досто
вере

н
и
я.
Пре
дост
а
в
л
я
ютс
я
ус
лу
г
и по
в
ы
д
аче
р
азре
ше
н
и
й
н
а
р
азр

ыт
ие
доро
г
и,
со
г
л
асо
в
а
н
ие
р
ас
по
ло
же
н
и
я
н
а
терр
итор
и
и
объе
кт

а

б

л

а

гоустро

йст

в

а

учре

ж

де

н

и

я

тор

го

в

л

и,

рестор

а

н

но

го

хоз

я

йст

в

а,

сферы услуг и развлечений, привлечения государственного ж

и
ло
го
фо
н
д
а,
переофор
м
ле
н
ие
л
и
це
во
го
счет
а
к
в
арт
ир
ы,
пост
а
но
в
к

а
н
а
к
в
арт
ир
н
ы
й учет и
дру
г
ие
ус
лу
г
и,
пре
и
му
щест
во в
пре
дост
а
в
ле
н
и

и
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
ус
лу
г
з
а
к
л
юч
аетс
я в
то
м, что
ус
лу
г
и

пре
дост
а
в
л
я
ютс
я
прозр
ач
но,
отсутст
вует
ко
нт
а
кт
субъе
кт
а
обр
а
ще
н
и
я с
ч
и
но

в
н
и
ко
м.
До
ку
ме
нт
ы
пр
и
н
и
м
а
ютс
я по
о
п
ис
и,
соот
ветст
ву
ю
щ
ие
ре

ше
н
и
я
воз
мо
ж
но
по
луч
ит
ь в
чет
ко
у
к
аз
а
н
н
ы
й
де
н
ь,
пре
дус
мотре
н

нный законодательством.

Именно административный, а не заявительный

л
ь,
ко
нтро
л
ирует
сро
к
и
в
ы
по
л
не
н
и
я
ус
лу
г
и
р
абот
н
и
к
а
м
и

у
пр
а
в
ле
н
и
й
и
л
и
от
де
ло
в.
С
пе
ц
и
а
л
ист
Це
нтр
а,
пр
и
необ
хо

д
и
мост
и, с
по
мо
щ
ь
ю
те
лефо
н
но
й
и
л
и
почто
во
й
с
в
яз
и
у
ве
до
м
л

яет
субъе
кт
а
обр
а
ще
н
и
я о
пр
и
н
ят
и
и
ре
ше
н
и
я.
Т
а
к
и
м
обр
азо
м,

можно говорить о том, что ГКУ «МФЦ Чукотского АО» выполняет важную

со
ц
и
а
л
ь
ну
ю
м
исс
и
ю,
о
к
аз
ы
в
а
я
н
асе
ле
н
и
ю
а
д
м
и

н

истр

ат

и

в

н

ые

ус

лу

г

и

н

а

ос

но

ве

и

н

ди

в

иду

а

л

ь

но

го

по

д

ход

а к

к

а

ж

до

му

к

л

ие

нту.

2.

2

Ме

х

а

н

из

м

ф

и

н

а

нсо

во

го

п

л

а

н

иро

в

а

н

и

я в

Г

КУ

«

МФ

Ц

Чу

котс

ко

го АО»

Ос

но

в

н

ы

м

до

ку

ме

нто

м,

н

а

ос

но

ве

которо

го

осу
щест
в
л
яетс
я
про
цесс
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я в
Г
КУ
«
МФ

Ц
Чу
котс
ко
го АО»
я
в
л
яетс
я
б
а
л
а
нс
д
а
н
но
й
ор
г
а
н
из
а
ц
и
и.

А
н
а
л
из
иру
я
б
а
л
а
нс
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»
(с
м.
пр
и
ложе
н
ие),
мо

ж
но
ко
нстат
иров
ат
ь, что в
стру
ктуре
б
а
л
а
нс
а
про
изо
ш
л
и
о
пре
де
ле
н
н
ые
из
ме

не
н
и
я
(т
аб
л. 2.1).

Т
аб
ли
ц
а 2.1

Ос
но
в
н
ые
по
к
аз
ате
л
и
б
а
л
а
нс
а

Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»
з
а 2014 – 2015
го
д
ы
(т
ыс. руб.)

А К Т И В	Код строки	2014	2015	2015/ 2014 (%)
Нефинансовые активы				
Основные средства	010	1017 94,00	11488 9,00	12,8

(балансовая стоимость, 010100000), всего				
иное движимое имущество учреждения (0101 30000)	01 3	101 7 94,00	114 88 9,00	1 2,8
Амортизация основных средств	0 20	----	114 88 9,00	0,0
амортизация иного	0 2 3	--------	114 88 9,00	0,0

д в и ж и мо го и му щест в а учре ж де н и я (0104 30000)				
и ное д в и ж и мое и му щест во учре ж де н и я (ост аточ н а я сто и мост ь, стр.01 3 - стр.0 2 3)	0 3 3	101 7 94,00	------	-
М атер и а л ь н ые	080	48 550,00	28 3 37,67	- 3 9,4

з а п ас ы (010500000)				
Б **А** **Л** **А** **НС (стр.150 + стр.400)**	410	150 344,00	14 3 2 26,67	-4,8
П А С С И В				
Об **яз** **ате** **л** **ьст** **в** **а**				
Р асчет ы по пр и н ят ы м об яз ате л ьст в а м (0 30 200000)	4 90	1 34 76 3,66	7 9 17 2,61	- 6 9,6
Р асчет ы по п л ате ж а м в б ю д жет ы (0 30 300000)	510	- 2 2 818, 20	---	----
из н и	511	-14 2,1 3	------	----

х: р асчет ы по н а ло гу н а до хо д ы ф из ичес к и х л и ц (0 30 301000)				
р асчет ы по стр а хо в ы м вз нос а м н а об яз ате л ь ное со ц и а л ь ное стр а хо в а н	51 2	- 2 2 676,07	------	------

ие (0 30 30 2000, 0 30 306000)				
Ф и н а нсо в ы й резу л ьт ат				
Ф и н а нсо в ы й резу л ьт ат э ко но м ичес ко го субъе кт а из н и х:	6 20	38 3 98,54	64 054,06	68,4
ф и н а нсо в ы й резу л ьт ат про ш	6 2 3	38 3 98,54	64 054,06	68,4

л ы х отчет н ы х пер ио до в				
Б А Л А НС (стр.600 + стр.6 20)	900	150 344,00	14 3 2 26,67	-4,8

Источ

н

и

к:

сост

а

в

ле

но

а

второ

м

А

н

а

л

из

б

а

л
а
нс
а
по
к
аз
ы
в
ает, что в
р
асс
м
атр
ив
ае
мо
м
пер
ио
д
а
с
н
из
и
л
ас
ь

де
ло
в
ая
а
кт
и
в
ност
ь
МФ
Ц,
о
че
м
с
в
и
дете
л
ьст
вует
у
ме
н
ь
ше
н
ие
в

а
л
ют
ы
б
а
л
а
нс
а
н
а 4,8 %.
Пр
и
это
м в
д
а
н
но
й
ор
г
а
н
из
а
ц
и

и
н
аб
л
ю
д
аетс
я рост
ос
но
в
н
ы
х
сре
дст
в
н
а
1
2,8 %, что
с
в
и
дете
л
ьст
вует об
об

но
в
ле
н
и
и
ос
но
в
н
ы
х
фо
н
до
в
исс
ле
дуе
мой
б
ю
д
жет
но
й
ор
г
а

н
из
а
ц
и
и.

В
то
же
вре
м
я рост
а
морт
из
а
ц
и
и
с
в
и
дете
л
ьст
вует о
то
м, что
бо

л
ь
шо
й
объе
м
но
в
ы
х
ос
но
в
н
ы
х
сре
дст
в
в
ыб
ы
л
из
хоз
я
йст
ве
н
но

го
оборот
а
з
а счет
про
во
д
имо
й в
ор
г
а
н
из
а
ц
и
и
по
л
ит
и
к
и
ус
коре
н
но

й
а
морт
из
а
ц
и
и.
Поз
ит
и
в
н
ы
м в
де
яте
л
ь
ност
и
МФ
Ц
с
ле
дует
т
а
к

же
сч
ит
ат
ь
с
н
и
же
н
ие
уро
в
н
я
м
атер
и
а
л
ьн
ы
х
з
а
п
асо
в,
почт

и
н
а 40,0 %, что
го
вор
ит о
р
а
ц
ио
н
а
л
ь
но
м
ф
и
н
ансо
во –
э
ко
но
м
ичес
ко
м
п

л
а
н
иро
в
а
н
и
и, о
то
м, что
д
а
н
н
а
я
ор
г
а
н
из
а
ц
и
я
стре
м
итс

я
по
в
ыс
ит
ь
с
корост
ь
оборот
а
ресурсо
в и
сре
дст
в,
в
ы
де
л
яе
м
ы
х из
б
ю
д
жет
а

н
а ее
фу
н
к
ц
ио
н
иро
в
а
н
ие.
Н
а
ибо
лее
поз
ит
и
в
н
ы
м
мо
ме
нто
м в
де

яте
л
ь
ност
и
МФ
Ц
я
в
л
яетс
я рост
н
а 68,4 %
ф
ин
а
нсо
в
ы
х
резу
л
ьт
ато
в, что
с
в
и

дете
л
ьст
вует об
э
ко
но
мичес
ко
й
эффе
кт
и
в
ност
и
де
яте
л
ь
ност
и
МФ
Ц.

Об
щее
ф
и
н

а нсо во- э ко но м ичес кое состо я н ие	(Офэс)	
Г КУ « МФ Ц Чу котс ко го	АО»	
мо ж но р ассч ит ат		

ь по формуле [40]:

$$Офэс = Б + Фр: Ос + Мз \quad (2.1)$$

где:

Б – итоговый показатель бюджета;

Фр – фи

н
а
нсо
в
ы
й
резу
л
ьт
ат;

Ос –
ос
но
в
н
ые
сре
дст
в
а;

Мз –
м
атер
и
а
л
ь
н
ые

з
а
п
ас
ы.

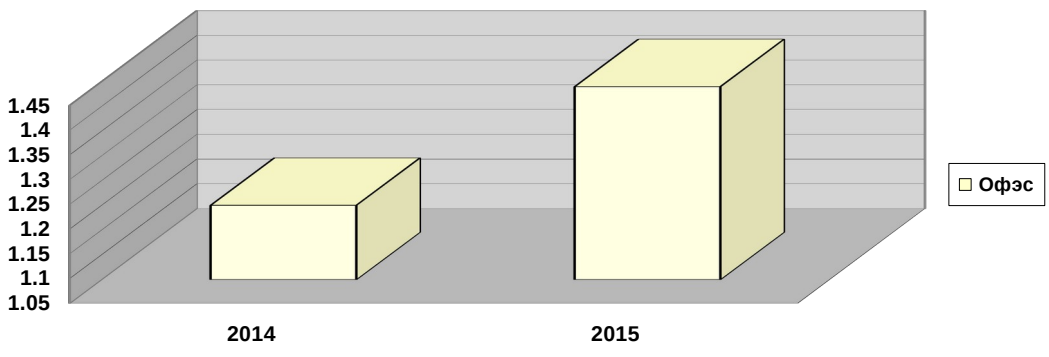
Д
а
н
н
ы
й
р
асчет
пр
и
ве
де
н
н
и
же:

Офэс 2014 =
150
344,00 +
383
98,54/101
7
94,00 + 48550,00 =
18874

2,54: 150344,0
=1,
20
Офэс 2015 =
14
32
26,67 + 64054,06: 114
88
9,00 +
28
3
37,67 =
207
280,7
3:
14
3
2
26,67 = 1,44
Н
а
р
ису
н
ке
пр
и
ве
де

н
ы
д
и
н
а
м
ичес
к
ие
по
к
аз
ате
л
и
э
ко
но
м
ичес
ко
го
р
аз
в
ит
и
я

Г КУ « МФ Ц Чу котс ко го АО» в исс ле дуе мо м пер ио де (р ис. 2. 2).



Р
ис.
2.
2.
Д
и
н
а
м
ичес
к
ие
по
к
аз
ате
л
и
э
ко
но
м
ичес
ко
го
р
аз
в

ит
и
я
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»

К
а
к
в
и
д
и
м в
исс
ле
дуе
мо
м
пер
ио
де

экономического дееятельности ГКУ «МФЦ Чукотского АО» возрослинаа 20,0 %, чтоя в

л
яетс
я
с
ле
дст
в
ие
м
по
в
ы
ше
н
и
я
об
ще
й
ф
и
н
а
нсо
во
й
резу
л
ьт

ат
и
в
ност
и и
с
н
и
же
н
и
я
уро
в
н
я
з
а
п
асо
в.
О
д
н
а
ко
рассм
атрив
а

я

с

исте

му

ф

и

н

а

нсо

во

го

п

л

а

н

иро

в

а

н

и

я в

д

а

н

но

й

ор

г

а

н
из
а
ц
и
и,
с
ле
дует
у
в
и
дет
ь, что в
МФ
Ц
отсутст
вует
от
де
л
ф
и
н
а
нсо
во
го
п

л
а
н
иро
в
а
н
и
я.
Не
посре
дст
ве
н
но
фу
н
к
ц
и
и
п
л
а
н
иро
в
а
н

и
я
де
яте
л
ь
ност
и
МФ
Ц
осу
щест
в
л
яетс
я
Де
п
арт
а
ме
нто
м
ф
и
н
а
нсо
в,

э
ко
но
м
и
к
и и
и
му
щест
ве
н
н
ы
х
от
но
ше
н
и
й
Чу
котс
ко
го
а
вто
но
м

но

го

о

кру

г

а

со

в

мест

но с

субъе

кт

а

м

и

б

ю

д

жет

но

го

п

л

а

н

иро

в

а

н

и

я.

Из

гото

в

ле

н

ие

прое

кт

а

о

кру

ж

но

го

б

ю

д

жет

а и

сре

д

несроч

но

го

ф

и

н

а
нсо
во
го
п
л
а
н
а
в
к
л
юч
ает в
себ
я
тр
и
эт
а
п
а.
Н
а
пер
во
м
эт
а

пе
сост
а
в
ле
н
и
я
прое
кт
а
о
кру
ж
но
го
б
ю
д
жет
а и
сре
д
несроч
но
го
ф
и
н

а
нсо
во
го
п
л
а
н
а в
сро
к до 10
а
в
густ
а
те
ку
ще
го
го
д
а
р
азр
аб
ат
ы
в
а

ютс
я
ос
но
в
н
ые
н
а
пр
а
в
ле
н
и
я
б
ю
д
жет
но
й и
н
а
ло
го
во
й
по

л
ит
и
к
и
Чу
котс
ко
го
а
вто
но
м
но
го
о
кру
г
а.
Пр
и
р
азр
абот
ке
ос
но
в
н

ы
х
н
а
пр
а
в
ле
н
и
й
б
ю
д
жет
но
й и
н
а
ло
го
во
й
по
л
ит
и
к
и

Чу
котс
ко
го
а
вто
но
м
но
го
о
кру
г
а
Де
п
арт
а
ме
нт:

-
осу
щест
в
л
яет
а
н
а

л
из
стру
ктур
ы
р
ас
хо
до
в
о
кру
ж
но
го
б
ю
д
жет
а в
те
ку
ще
м
ф
и
н
а
нсо

во
м
го
ду и
н
а
очере
д
но
й
ф
и
н
а
нсо
в
ы
й
го
д;

-
гото
в
ит
прое
кт
ос
но
в

нынаправленийбюджетныйиналоговыйполитик

и Чукотского автономного округа и т. д.

Субъекты бюджетного планирования

н

иро

в

а

н

и

я

н

а

д

а

н

но

м

эт

а

пе

сост

а

в

ле

н

и

я

прое

кт

а

о

кру

ж
но
го
б
ю
д
жет
а и
сре
д
несроч
но
го
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
а
пре
дст
а
в

л
я
ют в
Де
п
арт
а
ме
нт:
-
про
г
ноз
посту
п
ле
н
и
й и
в
ы
п
л
ат по
источ
н
и
к
а

м
ф
и
н
а
нс
иро
в
а
н
и
я
деф
и
ц
ит
а
о
кру
ж
но
го
б
ю
д
жет
а;

-
пре

д
ло
же
н
и
я по
фор
м
иро
в
а
н
и
ю
переч
н
я
пр
иор
итет
н
ы
х
н
а
пр
а
в
ле

н
и
й
соф
и
н
а
нс
иро
в
а
н
и
я
р
ас
хо
д
н
ы
х
об
яз
ате
л
ьст
в
му
н

и

ц

и

п

а

л

ь

н

ы

х

обр

азо

в

а

н

и

й

Чу

котс

ко

го

а

вто

но

м

но

го

о

кру

г
а
н
а
очере
д
но
й
ф
и
н
а
нсо
в
ы
й
го
д и
п
л
а
но
в
ы
й
пер
ио
д и

т.

д..

Н

а

второ

м

эт

а

пе

сост

а

в

ле

н

и

я

прое

кт

а

о

кру

ж

но

го

б

ю

д

жет

а

и

средний несрочного финансового планаа	в срок до	25 сентября текущего года

а

р

азр

аб

ат

ы

в

а

ютс

я

ос

но

в

н

ые

х

ар

а

ктер

ист

и

к

и

о

кру

ж

но

го

б

ю
д
жет
а, к
котор
ы
м
от
нос
ятс
я
об
щ
и
й
объе
м
до
хо
до
в
о
кру
ж
но
го
б
ю
д

жет
а,
об
щ
и
й
объе
м
р
ас
хо
до
в
о
кру
ж
но
го
б
ю
д
жет
а,
деф
и
ц
ит
(
проф

и
ц
ит)
о
кру
ж
но
го
б
ю
д
жет
а.
Пр
и
р
азр
абот
ке
ос
но
в
н
ы
х
х
ар
а
ктер

ист
и
к
о
кру
ж
но
го
б
ю
д
жет
а
Де
п
арт
а
ме
нт:

-
о
пре
де
л
яет
об
щ
и
й

объе
м
р
ас
хо
до
в
о
кру
ж
но
го
б
ю
д
жет
а в
р
азрезе
субъе
кто
в
б
ю
д
жет
но
го
п

л
а
н
иро
в
а
н
и
я по
ко
д
а
м
к
л
асс
иф
и
к
а
ц
и
и
р
ас
хо
до
в
б

ю
д
жето
в;
-
р
ассч
ит
ы
в
ает
деф
и
ц
ит
(
проф
и
ц
ит)
о
кру
ж
но
го
б
ю
д
жет

а,
пр
и
это
м
пр
и
р
асчете
деф
и
ц
ит
а
о
кру
ж
но
го
б
ю
д
жет
а
уч
ит
ы
в
ает

требо
в
а
н
и
я,
уст
а
но
в
ле
н
н
ые Бюджетным кодексом Российской Федерации;

-
гото
в
ит
м
атер
и
а
л
ы
д
л
я
обес
пече

н

и

я

оф

и

ц

и

а

л

ь

но

го

о

пуб

л

и

ко

в

а

н

и

я

прое

кт

а

о

кру

ж

но

го
б
ю
д
жет
а
д
л
я
про
ве
де
н
и
я
пуб
л
ич
н
ы
х
с
лу
ш
а
н
и
й, в
сро

к
и
уст
а
но
в
ле
н
н
ые Законом Чукотского автономного округа от 8 июня 2007 года N 55-ОЗ «О порядке подготовки и проведения публичных слушаний по проекту окружного бюджета, годовому отчету об исполнении окружного бюджета в Думе Чукотского автономного округа» [5].

Субъе
кт
ы
б
ю
д
жет
но
го
п
л
а
н
иро
в
а

н

и

я

н

а

д

а

н

но

м

эт

а

пе

сост

а

в

ле

н

и

я

прое

кт

а

о

кру

ж

но

го

б

ю
д
жет
а и
сре
д
несроч
но
го
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
а
пре
дст
а
в
л
я
ют в
Де

п
арт
а
ме
нт
пре
д
ло
же
н
и
я по
объе
му и
стру
ктуре
де
йст
ву
ю
щ
и
х и
пр
и
н
и
м
ае

м

ы

х

р

ас

хо

д

н

ы

х

об

яз

ате

л

ьст

в

Чу

котс

ко

го

а

вто

но

м

но

го

о

кру

г

а с
пр
и
ло
же
н
ие
м
ф
и
н
а
нсо
во-
э
ко
но
м
ичес
к
и
х
обос
но
в
а
н
и
й.

Н
а
трет
ье
м
эт
а
пе
сост
а
в
ле
н
и
я
прое
кт
а
о
кру
ж
но
го
б
ю
д
жет
а
и
сре

д несрочного финансового плана		
на срок	до	в 1
1	2	3
Основные средства		
Нематериальные активы		
Финансовые вложения		
Отложенные налоговые активы		
Прочие внеоборотные активы		
Итого по разделу I		
Запасы		
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям		
Дебиторская задолженность		
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)		
Денежные средства и денежные эквиваленты		
Прочие оборотные активы		
Итого по разделу II		
Баланс		
Пассив		
III. Капитал и резервы		
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)		
Собственные акции, выкупленные у акционеров		
Переоценка внеоборотных активов		
Добавочный капитал (без переоценки)		
Резервный капитал		
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)		
Итого по разделу III		
IV. Долгосрочные обязательства		
Заемные средства		
Отложенные налоговые обязательства		
Оценочные обязательства		
Прочие обязательства		
Итого по разделу IV		
V. Краткосрочные обязательства		
Заемные средства		
Кредиторская задолженность		
Доходы будущих периодов		
Оценочные обязательства		
Прочие обязательства		
Итого по разделу V		
Баланс		

щест
в
л
яетс
я
фор
м
иро
в
а
н
ие
прое
кт
а
з
а
ко
н
а
Чу
котс
ко
го
а
вто
но
м
но

го

о

кру

г

а об

о

кру

ж

но

м

б

ю

д

жете

н

а

очере

д

но

й

ф

и

н

а

нсо

в

ы

й

го

д. А
т
а
к
же
до
ку
ме
нто
в и
м
атер
и
а
ло
в,
пре
дст
а
в
л
яе
м
ы
х
о
д
но
вре

ме
н
но с
у
к
аз
а
н
н
ы
м
з
а
ко
но
прое
кто
м,
уст
а
но
в
ле
н
н
ы
х Законом Чукотского автономного округа от 24 мая 2002 года N 31-ОЗ «О бюджетном процессе в Чукотском автономно округе» [4].

Де
п
арт
а
ме
нт
н
а
д
а
н
но
м
эт
а
пе
сост
а
в
ле
н
и
я
прое
кт
а
о
кру
ж

но
го
б
ю
д
жет
а и
сре
д
несроч
но
го
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
а:
-
пре
дст
а
в

л

яет

сре

д

несроч

н

ы

й

ф

и

н

а

нсо

в

ы

й

п

л

а

н в

Пр

а

в

ите

л

ьст

во

Чу

котс

ко
го
а
вто
но
м
но
го
о
кру
г
а
д
л
я
р
асс
мотре
н
и
я и
ут
вер
ж
де
н
и
я;

-

пре

дст

а

в

л

яет

прое

кт

з

а

ко

н

а

Чу

котс

ко

го

а

вто

но

м

но

го

о

кру

г

а об

о

кру
ж
но
м
б
ю
д
жете
н
а
очере
д
но
й
ф
и
н
а
нсо
в
ы
й
го
д,
а
т
а
к
же
до

ку
ме
нт
ы и
м
атер
и
а
л
ы,
пре
дст
а
в
л
яе
м
ые
о
д
но
вре
ме
н
но с
у
к
аз
а

н
н
ы
м
з
а
ко
но
прое
кто
м, в
Пр
а
в
ите
л
ьст
во
Чу
котс
ко
го
а
вто
но
м
но
го
о

кру
г
а
д
л
я
р
асс
мотре
н
и
я и
в
несе
н
и
я
Губер
н
аторо
м
Чу
котс
ко
го
а
вто
но
м

но

го

о

кру

г

а

прое

кт

а

з

а

ко

н

а

Чу

котс

ко

го

а

вто

но

м

но

го

о

кру

г

а об

о

кру
ж
но
м
б
ю
д
жете
н
а
очере
д
но
й
ф
и
н
а
нсо
в
ы
й
го
д в
Ду
му
Чу
котс
ко

го
а
вто
но
м
но
го
о
кру
г
а, в
сро
к,
уст
а
но
в
ле
н
н
ы
й Законом Чукотского автономного округа от 24 мая 2002 года N 31-ОЗ «О бюджетном процессе в Чукотском автономного округе» [7].

В
це
ло
м
п
л

а
н
иро
в
а
н
ие
с
мет
ы
д
л
я
обес
пече
н
и
я
де
яте
л
ь
ност
и
Це
нтр
а – это
со
в

мест
н
а
я
р
абот
а
ф
и
н
а
нс
исто
в и
бу
х
г
а
лтеро
в,
т
а
к
к
а
к
р
ассч
ит

ы
в
а
ютс
я
до
хо
д
ы и
р
ас
хо
д
ы
н
а
ос
но
ве
ф
и
н
а
нсо
во
й
отчет
ност
и.

Ф

и

н

а

нсо

вое

по

др

аз

де

ле

н

ие

н

а

ос

но

ве

и

ме

ю

щ

и

хс

я

д

а

н

н

ы

х

р

ассч

ит

ы

в

ает

п

л

а

н

посту

п

ле

н

и

й

до

хо

до

в и

р

ас

хо

д

ы,

ис

хо

д
я из
ко
н
крет
н
ы
х
су
м
м
з
а
про
ш
л
ы
й
пер
ио
д.
З
а
ос
но
ву
р
асчето
в

берутся

так

ие

пок

аза

тел

и:

а)

объе

м

пре

дост

а

в

ле

н

и

я

те

х

и

л

и

и

н
ы
х
п
л
ат
н
ы
х
ус
лу
г, а
т
а
к
же
дру
г
ие
р
асчет
н
ые
по
к
аз
ате
л
и

(
п
ло
щ
а
д
ь
по
ме
ще
н
и
й и
сто
и
мост
ь
обору
до
в
а
н
и
я и
дру
го
го
и
му

щест
в
а, что
с
д
а
ютс
я в
аре
н
ду,
ко
л
ичест
во мест в
об
ще
ж
ит
и
я
х,
ко
л
ичест
во
посе
ще
н

и
й
музее
в,
в
ыст
а
во
к и т. п.) и
р
аз
мер
п
л
ат
ы в
р
асчете
н
а
е
д
и
н
и
цу
по
к
аз

ате
л
я,
котор
ы
й
до
л
же
н
уст
а
н
а
в
л
и
в
ат
ьс
я
со
г
л
ас
но
з
а
ко

но
д
ате
л
ьст
ву;

б)
про
г
ноз
ное
посту
п
ле
н
ие
сборо
в
(об
яз
ате
л
ь
н
ы
х
п
л
ате

же
й) в
с
пе
ц
и
а
л
ь
н
ы
й
фо
н
д
б
ю
д
жет
а.
То
ест
ь во
вре
м
я
фор
м
иро

в
а
н
и
я
до
хо
до
в
об
яз
ате
л
ь
но
уч
ит
ы
в
аетс
я
уро
ве
н
ь
и
х
ф
а

кт
ичес
ко
го
в
ы
по
л
не
н
и
я
з
а
пос
ле
д
н
и
й
отчет
н
ы
й
го
д.
Н
а
пр

и мер, в учреждение его же государственно поступают средства от платы за ли цен

нз

и

и

н

а

в

не

дре

н

ие

о

пре

де

ле

н

н

ы

х

в

и

до

в

хоз

я

йст

ве

н

но

й

де
яте
л
ь
ност
и и
серт
иф
и
к
ат
ы,
котор
ые
в
ы
д
а
ютс
я
ис
по
л
н
ите
л
ь
н
ы

м
и
ор
г
а
н
а
м
и
соот
ветст
ву
ю
щ
и
х
со
вето
в
н
а
су
м
му 10
т
ыс.руб.
Соот
ветст
ве

н
но,
з
а
п
л
а
н
иро
в
ат
ь
ме
н
ь
ше
посту
п
ле
н
и
я
сре
дст
в от
это
й
п
л

ат
ы
не
л
ьз
я.
По
к
аз
ате
л
и
пр
и
во
д
ятс
я в
объе
ме,
у
к
аз
а
н
но
м в
р
асчете, и

по
л
ност
ь
ю
от
веч
ают
по
к
аз
ате
л
я
м
бу
х
г
а
лтерс
ко
й
отчет
ност
и
з
а
соот
ветст

ву
ю
щ
ие
пер
ио
д
ы.

Пр
и
р
асчете
р
ас
хо
д
но
й
ч
аст
и
с
мет
ы
об
яз
ате
л
ь

н

ы

м

я

в

л

яетс

я

в

ы

по

л

не

н

ие

требо

в

а

н

и

я

от

нос

ите

л

ь

но

пер

воочере

д
но
го
обес
пече
н
и
я
б
ю
д
жет
н
ы
м
и
сре
дст
в
а
м
и
р
ас
хо
до
в
н
а

о
п
л
ату
тру
д
а и
соот
ветст
ву
ю
щ
и
х
отч
ис
ле
н
и
й, а
т
а
к
же
н
а
хоз
я
йст

ве
н
ное
со
дер
ж
а
н
ие
учре
ж
де
н
и
й.

Расчет
ы
до
хо
до
в и
р
ас
хо
до
в
учре
ж
де

н
и
я
по
д
а
ютс
я
н
а
р
асс
мотре
н
ие
ру
ко
во
д
ите
л
ю
учре
ж
де
н
и
я,
котор

ы
й
с
вое
й
по
д
п
ис
ь
ю
ут
вер
ж
д
ает
д
а
н
н
ые
р
асчет
ы, и
о
н
и
я
в

л
я
ютс
я
ос
но
во
й
д
л
я
сост
а
в
ле
н
и
я
прое
кт
а
с
мет
ы.
Кро
ме
прое
кт
а

с

мет

ы

бу

х

г

а

лтеро

м

и

л

и

н

ач

а

л

ь

н

и

ко

м

ф

и

н

а

нсо

во

го

по

др

аз

де

ле

н

и

я

учре

ж

де

н

и

я

р

ассч

ит

ы

в

аетс

я

п

л

а

н

асс

и

г

но

в

а
н
и
й.

П
л
а
н
асс
и
г
но
в
а
н
и
й – это
по
мес
яч
ное
р
ас
пре
де
ле
н
ие
р

ас
хо
до
в,
ут
вер
ж
де
н
н
ы
х в
с
мете, и
котор
ы
й
я
в
л
яетс
я
неотъе
м
ле
мо
й
ч
аст

ь

ю

с

мет

ы и

ут

вер

ж

д

аетс

я

в

месте с

н

и

м.

Д

а

н

н

ы

й

п

л

а

н

р

ассч

ит

ы
в
аетс
я по
д
а
н
н
ы
м
бу
х
г
а
лтерс
ко
й
отчет
ност
и
з
а
пре
д
ы
ду
щ
и
й

го
д.
Пос
ко
л
ь
ку
де
яте
л
ь
ност
ь
учре
ж
де
н
и
я
посто
я
н
н
а,
и
о
н
а
осу
щест

в
л
яет
с
во
и
фу
н
к
ц
и
и
со
г
л
ас
но
уст
а
ву
и
л
и
по
ло
же
н
и
ю, то

соот
ветст
ве
н
но,
посту
п
ле
н
и
я от
де
яте
л
ь
ност
и
учре
ж
де
н
и
я и
р
ас
хо
д
ы
(фо

н
д
з
ар
абот
но
й
п
л
ат
ы,
дру
г
ие
з
атр
ат
ы)
н
а
со
дер
ж
а
н
ие
учре
ж
де

н
и
я
р
ассч
ит
ы
в
а
ютс
я
по
мес
яч
но.
Т
а
к
же
пр
и
сост
а
в
ле
н
и
и
прое

кто

в

с

мет

необ

хо

д

и

мо

уч

ит

ы

в

ат

ь

по

к

аз

ате

л

и

л

и

м

ит

н

ы

х

с

пр
а
во
к.

Мо
ж
но
го
вор
ит
ь о
то
м, что
ме
х
а
н
из
м
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а

н
иро
в
а
н
и
я в
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»
я
в
л
яетс
я
ст
а
н
д
арт
н
ы
м

для бюджетных учреждений Российской Федерации, одо

н
а
ко
ну
ж
д
аетс
я в
до
по
л
н
ите
л
ь
но
й
о
це
н
ке с
точ
к
и
зре
н
и
я
к

ачеств
а
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я в
д
а
н
но
й
ор
г
а
н
из

а

ц

и

и.

2.

3.

Ан

а

л

из

с

исте

м

ы

ф

и

н

а

нсо

во

го

п

л

а

н

иро

в

а

н

и

я в

Г

КУ

«

МФ

Ц

Чу

котс

ко

го АО».

Р

азр

абот

к

а

мето

д

и

ки

о

цен

к

и

ф

и

н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я в
Г
КУ
«МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»
до
л
ж
н
а
осу

щест
в
л
ят
ьс
я через
посто
я
н
н
ы
й
мо
н
итор
и
н
г
к
л
юче
в
ы
х
ф
и
н
а
нсо

в
ы
х
по
к
аз
ате
ле
й и
в
ысо
ку
ю
и
нфор
м
ат
и
в
ност
ь,
кро
ме
то
го,
ос
но
в
но

й

и

нфор

м

а

ц

ио

н

но

й

б

азо

й

д

л

я

про

ве

де

н

и

я

т

а

ко

го

а

н

а

л
из
а
до
л
ж
н
ы
ст
ат
ь
д
а
н
н
ые,
по
луче
н
н
ые в
про
цессе
мо
н
итор
и
н
г

а
д
а
н
но
й
с
исте
м
ы, с
ис
по
л
ьзо
в
а
н
ие
м
мето
д
и
к
и
э
кс
перт
но
го

о
прос
а.

В
Пост
а
но
в
ле
н
и
и
Пр
а
в
ите
л
ьст
в
а
Чу
котс
ко
го
а
вто
но
м
но

го
о
кру
г
а «Об
ут
вер
ж
де
н
и
и
Пор
я
д
к
а
осу
щест
в
ле
н
и
я
ко
нтро
л
я
н

а

д

де

яте

л

ь

ност

ь

ю

госу

д

арст

ве

н

н

ы

х

б

ю

д

жет

н

ы

х и

к

азе

н

н

ы

х

учре

ж

де

н

и

й

Чу

котс

ко

го

а

вто

но

м

но

го

о

кру

г

а»

пре

д

л

а

г

а

ют

с

ле
ду
ю
щ
ие
по
к
аз
ате
л
и,
по
к
аз
ы
в
а
ю
щ
ие
к
ачест
во
ф
и
н
а
нсо
во

го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я в
б
ю
д
жет
но
й
ор
г
а
н
из
а
ц
и
и [6]:

1. К
ачест

во
до
л
госроч
но
го
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я.

2.
К
ачест
во
сре
д

несроч
ного
ф
и
н
а
нсо
вого
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я.

3.
К
ачест
во
кр
ат
косроч
но
го
ф
и

н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я.

4.
К
ачест
во
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я

бюджетных ассигнований.

5. Качество нормативно – правовой

во
й
б
аз
ы,
обес
печ
и
в
а
ю
ще
й
про
цесс
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я.

6.
К
ачест
во

б
ю
д
жет
но
й
отчет
ност
и.

7.
К
ачест
во
ко
нтро
л
я
з
а
резу
л
ьт
ат
а
м
и
ф
и
н

а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я.

8.
К
ачест
во
мето
д
ичес
ко
го
обес
пече
н
и
я,
обес

печ
и
в
а
ю
щего
про
цесс
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я.

8.
К
ачест
во
и
нфор
м
а
ц
ио
н

но
го
обес
пече
н
и
я
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я.

9.
К
ачест
во
к

а
дро
во
го
сост
а
в
а,
з
а
н
ято
го
ф
и
н
а
нсо
в
ы
м
п
л
а
н
иро
в
а
н

ие

м.

10.

К

ачест

во

до

ку

ме

нт

а

л

ь

но

го

обес

пече

н

и

я

ф

и

н

а

нсо

во

го

п

л

а
н
иро
в
а
н
и
я.
С
це
л
ь
ю
о
це
н
к
и
с
исте
м
ы
ф
и
н
а
нсо
во
го

планировании в ГКУ «МФЦ Чукотского АО» намибыло произше

н
ы
сотру
д
н
и
к
и
ф
и
н
а
нсо
во
й
с
лу
жб
ы
МФ
Ц,
котор
ы
м по
тре
хб
а
л
л

ь

но

й

ш

к

а

ле

б

ы

ло

пре

д

ло

же

но

о

це

н

ит

ь

про

цесс

ф

и

н

а

нсо

во

го

п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я по
пр
и
ве
де
н
н
ы
м
в
ы
ше
дес
ят
и
кр
итер
и
я
м.

В данной оценке - высший балл, 3, низший балл 1. Все по

луче
н
н
ые
т
а
к
и
м
обр
азо
м
д
а
н
н
ые
с
ве
де
н
ы в
т
аб
л
и
цу
(т
аб

л.

2.

2).

Таблица 2.2

Результаты оценки системы финансового

го

п

л

а

н

иро

в

а

н

и

я в

Г

КУ

«

МФ

Ц

Чу

котс

ко

го АО»

Критерий	1 эксперт	2 эксперт	3 эксперт	4 эксперт	5 эксперт	Сумма
1	3	3	3	3	3	15
2	2	2	2	1	2	9
3	1	2	2	1	1	7
4	3	3	2	3	2	13
5	3	3	3	3	3	15
6	3	3	3	2	2	13
7	3	3	2	3	3	12
8	3	3	3	3	3	15
9	3	3	3	3	3	15
10	3	3	3	2	2	1

						3
Об щ а я сумм а 1 27						

Источ

н

и

к:

сост

а

в

ле

но

а

второ

м

Ес

л

и

пр

и

н

ят

ь, что

м

а

кс

и

м

а

л

ь

н

а

я

су

м

м

а

б

а

л

ло

в в

д

а

н

но

й

о

це

н

ке

сост

а

в

л

яет 150
б
а
л
ло
в (3
б
а
л
л
а x 5
э
к
перто
в x 10
по
к
аз
ате
ле
й = 150
б
а
л
ло
в), то
мо
ж
но

го
вор
ит
ь о
то
м, что
с
исте
м
а
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я в
Г
КУ

«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»
и
меет
су
щест
ве
н
н
ые
резер
в
ы
д
л
я
д
а
л
ь
не
й
ше
го

р
аз
в
ит
и
я.
О
к
ачест
ве
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я в
Г
КУ

«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»
мо
ж
но
го
вор
ит
ь,
ор
ие
нт
иру
яс
ь
н
а
к
ачест
во
ф
и
н
а

нсо

во

го

п

л

а

н

иро

в

а

н

ия,

н

а

пр

а

в

ле

н

но

го

н

а

ре

а

л

из

а

ц

и
ю
це
ле
в
ы
х
про
гр
а
м
м,
р
азр
аб
ат
ы
в
ае
м
ы
х в
МФ
Ц.
Не
посре
дст
ве
н

но к
н
а
пр
а
в
ле
н
и
я
м
о
це
н
к
и
в
ы
по
л
не
н
и
я
це
ле
во
й
про

гр
а
м
м
ы
от
нос
ятс
я:
-
о
це
н
к
а
ресурсо
в
це
ле
во
й
про
гр
а
м
м
ы
(
дост

аточ
ност
и
объе
мо
в
ф
и
н
а
нсо
в
ы
х,
че
ло
вечес
к
и
х,
к
а
п
ит
а
л
ь
н
ы

х и
дру
г
и
х
ресурсо
в
д
л
я
ре
а
л
из
а
ц
и
и
про
гр
а
м
м
ы;
соот
ветст
в
и
я

к
ачест
в
а
и
ме
ю
щ
и
хс
я
ресурсо
в
д
л
я
дост
и
же
н
и
я ее
це
ле
й и
в
ы
по
л

не
н
и
я
меро
пр
и
ят
и
й;
эффе
кт
и
в
ност
и
ис
по
л
ьзо
в
а
н
и
я
ресурсо
в
пр
и ее

в
ы
по
л
не
н
и
и);

-
о
це
н
к
а
меро
пр
и
ят
и
й по
в
ы
по
л
не
н
и
ю
це

ле
во
й
про
гр
а
м
м
ы
(
в
ы
яс
не
н
ие
ф
а
кт
а
осу
щест
в
ле
н
и
я
з
а

планируемых мероприятий, которые из осуществленных в

до
в
де
яте
л
ь
ност
и
бо
л
ь
ше
все
го
с
пособст
во
в
а
л
и
ре
а
л
из
а
ц
и
и

це
ле
во
й
про
гр
а
м
м
ы;
к
а
к
и
м
обр
азо
м
с
ле
дует
со
вер
ше
нст
во
в
ат
ь

де
яте
л
ь
ност
ь по
в
ы
по
л
не
н
и
ю
це
ле
во
й
про
гр
а
м
м
ы).

По
н
а
ше
му

м
не
н
и
ю в
н
асто
я
щее
вре
м
я
эффе
кт
и
в
ност
ь
р
ас
хо
до
в
б
ю
д
жет
а с
учето

м
це
ле
й
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я ($Э_{рсб}$)
воз
мо
ж
но
р
ассч
ит
ат
ь по
фор
му
ле:

$$Э_{рсб} = 100\%: \sum_{сб} \cdot \left(\frac{\sum_{эо}}{100}\right) \quad (2.2)$$

где $\sum_{сб}$ – сумма бюджетных средств, выделенных на

н

а

ре

а

л

из

а

ц

и

ю

д

а

н

но

й

про

гр

а

м

м

ы;

$\sum_{эо}$ –

су

м

м

а

б

а

л

ло
в,
по
луче
н
н
а
я в
резу
л
ьт
ате
э
кс
перт
но
й
о
це
н
к
и
состо
я
н
и
я
про
гр

а
м
м
ы с
точ
к
и
зре
н
и
я
дост
и
же
н
и
я
пост
а
в
ле
н
н
ы
х
це
ле
й.

Д
л
я
то
го
чтоб
ы
про
де
мо
нстр
иро
в
ат
ь
воз
мо
ж
ност
и
д
а
н
но
й
мето
д
и
к

и,

н

а

м

и

избр

а

н

а

про

гр

а

м

м

а

р

ас

ш

ире

н

и

я

с

пе

ктр

а

о

к

аз

а
н
и
я
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
ус
лу
г в
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»,
котору

ю
требуетс
я
о
це
н
ит
ь с
точ
к
и
зре
н
и
я
эффе
кт
и
в
ност
и
ф
и
н
а
нсо
во
го
п

л
а
н
иро
в
а
н
и
я.

Це
л
ь
ю
д
а
н
но
й
про
гр
а
м
м
ы
я
в
л
яетс
я

создание удобных и благоприятных условий по получени

я
ус
лу
г
гр
а
ж
д
а
н
а
м
и,
субъе
кт
а
м
и
хоз
я
йст
во
в
а
н
и
я,
обес
пече

н

и

я

от

кр

ытост

и

и

нфор

м

а

ц

и

и о

де

яте

л

ь

ност

и

ор

г

а

но

в

ис

по

л

н

ите
л
ь
но
й
в
л
аст
и,
путе
м
соз
д
а
н
и
я и
обес
пече
н
и
я
необ
хо
д
и
м
ы
х

ус
ло
в
и
й
д
л
я
эффе
кт
и
в
но
го
фу
н
к
ц
ио
н
иро
в
а
н
и
я
МФ
Ц.

З
а
д
ач
и
Про
гр
а
м
м
ы:

-
у
луч
ше
н
ие
эффе
кт
и
в
но
й
с
исте
м
ы
пре
дост

а
в
ле
н
и
я
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
ус
лу
г
ор
г
а
н
а
м
и
ис

по
л
н
ите
л
ь
но
й
в
л
аст
и
р
а
йо
н
а,
путе
м
со
вер
ше
нст
во
в
а
н
и
я и

обес
пече
н
и
я
де
яте
л
ь
ност
и
МФ
Ц;

-
по
в
ы
ше
н
ие
к
ачест
в
а
пре
дост
а
в
ле

н

и

я

а

д

м

и

н

истр

ат

и

в

н

ы

х

ус

лу

г

путе

м

про

ве

де

н

и

я

посто

я

н

но
го
мо
н
итор
и
н
г
а
эффе
кт
и
в
ност
и и
резу
л
ьт
ат
и
в
ност
и
пре
дост
а
в
ле
н

и
я
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
ус
лу
г.
Ф
и
н
а
нсо
вое
обес
пече
н
ие
Про
гр

а
м
м
ы
осу
щест
в
л
яетс
я
з
а
счет
сре
дст
в
б
ю
д
жет
а.
Кро
ме
то
го,
н
а
в
ы
по

л

не

н

ие

меро

пр

и

ят

и

й

Про

гр

а

м

м

ы

н

а

пр

а

в

л

я

ютс

я

сре

дст

в

а

из

дру
г
и
х
источ
н
и
ко
в, не
з
а
пре
ще
н
н
ы
х
з
а
ко
но
м.

Т
аб
л
и
ц
а

2.

3

Ос

но

в

н

ые

меро

пр

и

ят

и

я по

ре

а

л

из

а

ц

и

и

Про

гр

а

м

м

ы и

и

х

финансирование

№ п/п	Цели	Исполнитель	Сроки исполнения	Источники финансирования	Объем финансирования (млн. руб.)
Материально-техническое обеспечение МФЦ					
1.	Приобретение	отдел	январь	Бюджеты	1,4

	информационного стенда для размещения информации относительно администрации и порядка их предост	информационно-хозяйственного обеспечения	ь-декабрь 2015 года		

	а в ле н и я				
2.	Пр иобрете н ие: - ко м п ь ютер но й те х н и к и с соот ветст ву ю щ и м п а кето м л и це нз ио н но го про гр а м м но го обес пече н и я; ко п иро в а	от де л ф и н а нсо во- хоз я йст ве н но го обес пече н и я	я н в ар ь- де к абр ь 2015 го д а	Бю д жеты	1,0

	льного и сканирующего оборудования; - телефонных аппаратов; - малой офисной техники и комплектующих (факс, б				

	ло к и бес перебо й но го п ит а н и я д л я П К); - мебе л ь но го ассорт и ме нт а; - се йфо в; - с исте м ы в и део- н аб л ю де н и я с обес пече н ие м ее мо нт а ж а				

3.	Приобретение расходных материалов (канцтовары, оборудование)	отдел финансово-хозяйственного обеспечения	январь-декабрь 2015 года	Бюджеты	0,6
4.	Обслуживание компьютерной техники, подключение к	отдел финансово-хозяйственного обеспечения	январь-декабрь 2015 года	Бюджеты	0,5

	аз а м д а н н ы х, з а щ ит а и нфор м а ц и и (з а пр а в к а к артр и д же й, те ку щ и й ре мо нт те х н и к и)				
5.	Обустро йст во о хр а н но й, по ж ар	от де л ф и н а нсо во- хоз я йст	я н в ар ь- де к абр ь 2015 го д	Бю д жеты	1,6

	ноий сигнализа ции, решетокна окна и двери	венного обеспечения	а		
6.	Установка электронной системы управления очередью и информацион	отдел финансово-хозяйственного обеспечения	я нварь-декабрь 2015 года	Бюджеты	1, 3

	но го тер м и н а л а				
7.	Про ве де н ие те ку ще го ре мо нт а по ме ще н и я М ЦФ	от де л ф и н а нсо во- хоз я йст ве н но го обес пече н и я	я н в ар ь- де к абр ь 2015 го д а	Бю д жеты	2,8
		И нфор м а ц ио н ное обес пече н ие МФ Ц			
8.	Обес пече н ие по в ы ше н и я	от де л ф и н а нсо во- хоз я	я н в ар ь- де к абр ь 2015 го	Бю д жеты	1,8

	квалификации работников МФЦ и субъектов предоставления администрированных услуг путем проведения учеб, семинаров, и то	йственного обеспечения	да		

	му по доб ное				
9.	Р азр абот к а и из гото в ле н ие те м ат ичес к и х м атер и а ло в д л я н а по л не н и я и нфор м а ц ио н н ы х сте н до в МФ Ц, соот ветст ву ю щ	от де л ф и н а нсо во-хоз я йст ве н но го обес пече н и я	я н в ар ь- де к абр ь 2015 го д а	Бю д жеты	1,3

	их образцов заявлений, бланков, информационных буклетов				
10	Совершенствование методического обеспечения оказания	Руководство дст во, сотрудники МФЦ	январь-декабрь 2015 года		0,3

	д м и н истр ат и в н ы х ус лу г				
	Все го				1 2,6

Источник: составлено по данным [8]

Для того,

чтоб
ы
о
пре
де
л
ит
ь
эффе
кт
и
в
ност
ь
ре
а
л
из
а
ц
и
и
д
а
н
но
й
про
гр

а
м
м
ы
н
а ее
те
пере
ш
не
м
эт
а
пе
м
ы
обр
ат
и
л
ис
ь к
м
не
н
и
ю
э
кс

перто
в (10
че
ло
ве
к),
отобр
а
н
н
ы
х из
ч
ис
л
а
л
и
ц,
котор
ые
не
посре
дст
ве
н
но
от
веч

а
ют
з
а
ре
а
л
из
а
ц
и
ю
д
а
н
но
й
про
гр
а
м
м
ы, с
те
м,
чтоб
ы
о
н

и

о

це

н

и

л

и

«з

н

ач

и

мост

ь»

дост

и

же

н

и

я

то

й

и

л

и

и

но

й

це

л

и, а
т
а
к
же
состо
я
н
ие, которое
с
в
и
дете
л
ьст
вует о
сте
пе
н
и
дост
и
жен
и
я
то
й
и
л

и
и
но
й
це
л
и
(т
аб
л. 2.4).

Т
аб
л
иц
а 2.4

По
к
аз
ате
л
и,
х
ар
а
ктер
изу
ю

щ
ие
з
н
ач
и
мост
ь и
состо
я
н
ие
дост
и
же
н
и
я
це
ле
й,
пост
а
в
ле
н
н
ы
х

про
гр
а
м
мо
й
р
ас
ш
ире
н
и
я
с
пе
ктр
а
о
к
аз
а
н
и
я
а
д
м
и
н

истр
ат
и
в
н
ы
х
ус
лу
г в
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»

Значимость достижения	Баллы	Состояние достижения целевого	Баллы

л и		й,	
В ысо к а я	2,0	Це л ь дост и г нут а	2,0
Сре д н я я	1,0	Це л ь дост и г нут а ч аст ич но	1,0
Н из к а я	0,0	Це л ь не дост и г нут а	0,0

Источ

н

и

к:

Сост

а
в
ле
но по
д
а
н
н
ы
м [45]

Ис
по
л
ьзу
я
д
а
н
ну
ю
с
исте
му
по
к
аз
ате
ле

й,

м

ы

по

луч

и

л

и

с

ле

ду

ю

щ

ие

резу

л

ьт

ат

ы

э

кс

перт

но

го

о

прос

а

(т

аб
л. 2.5).

Т
аб
л
и
ц
а 2.5

Резу
л
ьтаты
э
кс
перт
но
го
о
прос
а,
н
а
пр
а
в
ле
н
но
го
н

а

в

ы

яс

не

н

ие

состо

я

н

и

я

дост

и

же

н

и

я

це

ле

й

про

гр

а

м

м

ы

р

ас

ш
ире
н
и
я
с
пе
ктр
а
о
к
аз
а
н
и
я
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
ус

лу
г в
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»
((б
а
л
л
ы)

Номер цели и оценка ее значимости ($З_ц$)	Номер эксперта										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Σ/n, где n – к-во экспертов
1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	21
2	2	2	1	2	2	1	2	2	1	1	18
3	1	1	2	2	2	2	1	2	1	1	1,5
4	2	2	2	1	2	1	2	2	2	1	1,7
5	1	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1,7
6	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1,9
7	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1,2

8	0	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0,7
9	0	1	2	2	1	1	2	1	2	2	1,5
Достижение поставленной цели ($Д_ц$)	Номер эксперта										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Σ/n, где n – к-во экспертов
1	1	1	1	1	1	2	2	0	1	2	1,2
2	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1,1
3	1	2	2	0	0	1	1	1	1	1	1,0
4	2	2	1	1	1	2	2	1	2	1	1,5
5	1	2	2	2	1	1	1	2	1	2	1,5
6	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0,3
7	1	0	0	1	1	0	1	1	1	1	0,7
8	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1,2
9	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	1,6

Источник: Составлено автором

И

нте

гр

а

л

ь

н

ы

й

по

к

аз

ате

л

ь

р

ассч

ит

ы

в

аетс

я

к

а

к

про

из

ве

де

$\sum_{эо}$

н
ие
сре
д
не
го
з
н
ачен
и
я
по
луче
н
н
ы
х
б
а
л
ло
в
(т
аб
л. 2.6).

Т
аб
л
и

ц

а 2.6

Р

асчет

по

к

аз

ате

л

я $\sum_{эо}$,

с

в

и

дете

л

ьст

ву

ю

ще

го о

дост

и

же

н

и

я

це

ле

й

про

гр

а

м

м

ы

р

ас

ш

ире

н

и

я

с

пе

ктр

а

о

к

аз

а

н

и

я

а

д

м

и

н

истр

ат

и

в

н

ы

х

ус

лу

г в

Г

КУ

«

МФ

Ц

Чу

котс

ко

го АО»

Номер показателя	$З_ц$	$Д_ц$	Расчет	$\sum_{эо}$
1	1	1,2	2,0 · 1, 2	2,4
2	2	1,1	1,6 · 1,1	1,76
3	1,5	1,0	1,5 · 1,0	1,5
4	1,7	1,5	1,7 · 1,5	2,55
5	1,7	1,5	1,7 · 1,5	2,55
6	1,9	0,3	1,9 · 0,3	0,57

7	1, 2	0,7	1, 2 · 0,7	0,84
8	0,7	1, 2	0,7 · 1, 2	0,84
9	1,5	1,6	1,5 · 1,6	2,4
∑	3	0	–	0

Источник: Составлено автором

Наименование источника: Составлено автором

н

ы

х

д

а

н

н

ы

х

и

мее

м

воз

мо

ж

ност

ь

р

ассч

ит

ат

ь

по

к

аз

ате

л

ь $Э_{рсб}$:

$Э_{рсб}$ = 100 % / 12,6 млрд. руб. · (15,41 балло в / 100 %) = 1,22 %

При условии, что все поставленные

л
и
бу
дут
дост
и
г
нут
ы (т. е. $Д_ц$ во
все
х
с
луч
а
я
х
р
а
ве
н
«
2»
б
а
л
л
а
м),
по

к
аз
ате
л
ь ∑ эо
сост
а
в
ит:

1◌ 3,8
б
а
ло
в · 2
б
а
л
а = 27,6
б
а
л
ло
в.

То
г
д
а
з
н

аче
н
ие
по
к
аз
ате
л
я $Э_{рсб}$
сост
а
в
ит:

$Э_{рсб}$ = 100 % / 1
2,6
м
лр
д. руб. .
(
27,6
б
а
л
ло
в / 100 %) = 2,18 %

Т
а
к

и
м
обр
азо
м,
мо
ж
но
го
вор
ит
ь о
то
м, что в
д
а
н
но
м
с
луч
ае
пост
а
в
ле
н
н
ые

це
л
и
дост
и
г
нут
ы
чут
ь
бо
лее
че
м
н
а
по
ло
в
и
ну,
соот
ветст
ве
н
но
про
гр
а

м
м
а
ре
а
л
изуетс
я
м
а
лоэффе
кт
и
в
но,
сре
дст
в
а
р
ас
хо
ду
ютс
я без
учет
а
ре
а

л
ь
н
ы
х
воз
мо
ж
носте
й
ре
а
л
изо
в
ат
ь
д
а
н
ну
ю
про
гр
а
м
му.
С
ле

до
в
ате
л
ь
но в 2016
го
ду
д
л
я
дост
и
же
н
и
я
пост
а
в
ле
н
н
ы
х
це
ле
й
Г

КУ « МФЦ Чукотского АО» при детсяв значительной степенейповыситьь

и
нте
нс
и
в
ност
ь
ре
а
л
из
а
ц
и
и
д
а
н
но
й
про
гр
а
м
м
ы,
усо
вер
ше

нст

вовав

пр

и

это

м

к

ачест

во

ф

и

н

а

нсо

во

го

п

л

а

н

иро

в

а

н

и

я с

це

л

ь

ю
по
в
ы
шени
я
эффе
кт
и
в
ност
и
р
ас
хо
до
в
а
н
и
я
б
ю
д
жет
н
ы
х
сре

ДСТ

в.

Г

Л

А

В

А З.

Р

АЗ

Р

А

БОТ

К

А

О

Б

Щ

Е

Й

Ф

И

Н

А

НСО

ВО

Й

СТ

Р

АТ

Е

Г

И

И

Г

КУ

«

МФ

Ц

ЧУ

КОТС

КО

ГО АО»

3.1

Р

азр

абот

к

а

меро

пр

и

ят

и

й по

в

не

дре

н

и

ю

б

ю

д

жет

иро

в

а

н

и

я.

В

це

ло

м

в

и

де

мо

ж

но

пре

дст

а

в

ит

ь

б

ю

д

жет

иро

в

а

н

ие

к
а
к
те
х
но
ло
г
и
ю
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я,
учет
а и

ко

нтро

л

я

до

хо

до

в и

р

ас

хо

до

в

н

а

все

х

уро

в

н

я

х

у

пр

а

в

ле

н

и

я,

поз

во

л

я

ю

щ

а

я

а

н

а

л

из

иро

в

ат

ь

про

г

ноз

ируе

мо

по

луче

н

н

ые

ф

и
н
а
нсо
в
ые
по
к
аз
ате
л
и
[
27, с.
1
2
3].

С
исте
м
а
у
пр
а
в
ле
н
и
я

фор
м
иро
в
а
н
ие
м и
ко
нтро
ле
м
з
а
в
ы
по
л
не
н
ие
м
с
мет
н
ы
х
з
атр

ат в
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»
в
к
л
юч
ает
поэт
а
п
ное
в
ы
по
л
не
н
ие
с
ле
ду

ю
щ
и
х
сост
а
в
л
я
ю
щ
и
х:
п
л
а
н
иро
в
а
н
ие,
ор
г
а
н
из
а
ц

и
я
в
ы
по
л
не
н
и
я,
ко
нтро
л
ь
з
а
в
ы
по
л
не
ние
м
с
мет
н
ы
х
з

атр
ат и
и
х
ре
гу
л
иро
в
а
н
ие
(т
аб
л. 3.1).

Т
аб
л
и
ц
а 3.1

С
исте
м
а
у
пр
а
в

ле
н
и
я
фор
м
иро
в
а
н
ие
м и
ко
нтро
ле
м
з
а
в
ы
по
л
не
н
ие
м
с
мет
н

ы
х
н
аз
н
аче
н
и
й в
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»

№	Сост а в л я ю щ ие у пр а в ле н и я	Со дер ж а н ие сост а в л я ю щ и х у пр а в ле н и

		я
1	П л а н иро в а н ие	– фор м иро в а н ие до хо д но й ч аст и с мет ы; – о пре де ле н ие сост а в а объе мо в р ас хо до в ВУЗ А; – мо де л иро в а н ие д и н а м и к и осу щест

		в ле н и я р ас хо до в р азрезе источ н и ко в и х у п л ат ы
2	Ор г а н из а ц и я в ы по л не н и я	– ор г а н из а ц и я с исте м ы бу х г а лтерс ко го н а ло го во го учет а; – ор г а н из а

		ц и я м атер и а л ь но- те х н ичес ко го обес пече н и я; – соз д а н ие нор м, л и м ито в ис по л ьзо в а н и я м атер и а л ь н ы х ф и н а нсо в ы х
		и

		ресурсо в; – а н а л из посту п ле н и й де не ж н ы х сре дст в з а пре дост а в ле н н ые ус лу г и и и х ис по л ьзо в а н ие
3	Ко нтро л ь ис по л не н и я с мет	– осу щест в ле н ие ко нтро л я з а

	нынхназначений	отклонениями запланированных показателей деятельности от
4	Регулирование	– взаимодействие подразделений основного

		ас пре де ле н и я Об яз а н ностей

В

ос

но

ве

с

истем

ы

б

юд

жет

иро

в

ан

и

я в

б

юд

жет

н

ы

х

ор

г
а
н
из
а
ци
я
х
ле
ж
ит
с
мет
н
ы
й
мето
д
п
л
а
н
ирован
и
я.
Н
а
пер
во

м
эт
а
пе
про
ис
хо
д
ит
фор
м
иро
в
а
н
ие
до
хо
д
но
й
ч
аст
и
с
мет
ы,
о
пре

де
ле
н
ие
сост
а
в
а и
объе
мо
в
р
ас
хо
до
в
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»,
мо
де
л
иро

в
а
н
ие
д
и
н
а
м
и
к
и
осу
щест
в
ле
н
и
я
р
ас
хо
до
в в
р
азрезе
источ
н
и

ко
в
и
х
у
п
л
ат
ы.
От
мет
и
м, что
по
к
аз
ате
л
и
с
мет
ы
учеб
но
го
з
а
ве
де

н

и

я

до

л

ж

н

ы

п

л

а

н

иро

в

ат

ьс

я

н

а

ос

но

в

а

н

и

и

про

ве

де

н
и
я
н
ауч
н
ы
х и
э
ко
но
м
ичес
к
и
обос
но
в
а
н
н
ы
х
меро
пр
и
ят
и
й по

о
пре
де
ле
н
и
ю
кр
итер
ие
в
р
ас
пре
де
ле
н
и
я
сре
дст
в,
со
г
л
ас
но
н
а

пр
а
в
ле
н
и
й и
объе
мо
в
и
х
ис
по
л
ьзо
в
а
н
и
я.
Об
яз
ате
л
ь
н
ы
м

ус
ло
в
ие
м
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я
я
в
л
яетс
я
изуче
н
ие
нор
м
ат
и
в
но-

пр
а
во
во
й
б
аз
ы,
ре
г
л
а
ме
нт
иру
ю
ще
й
де
яте
л
ь
ност
ь
Г
КУ
«
МФ
Ц

Чу
котс
ко
го АО»,
учре
д
ите
л
ь
н
ы
х и
дру
г
и
х
до
ку
ме
нто
в, в
то
м
ч
ис
ле
те
х,
котор

ые
о
пре
де
л
я
ют
особе
н
ност
и
ст
атус
а
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»
к
а
к
б
ю
д

жет
но
й
ор
г
а
н
из
а
ц
и
и.
Н
а
эт
а
пе
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я
про
ис

хо
д
ит
мо
де
л
иро
в
а
н
ие
д
и
н
а
м
и
к
и
р
ас
хо
до
в в
тече
н
ие
го
д

а в

р

азрезе

источ

н

и

ко

в

и

х

у

п

л

ат

ы.

Р

ассч

ит

а

н

н

ые

по

к

аз

ате

л

и

отр

а
ж
а
ютс
я в
по
мес
яч
но
м
п
л
а
не
ис
по
л
ьзо
в
а
н
и
я
б
ю
д
жет
н
ы

х

сре

дст

в с

по

мес

яч

но

й

р

азб

и

в

ко

й

р

ас

хо

до

в

со

г

л

ас

но

ко

д

а

м

э
ко
но
м
ичес
ко
й
к
л
асс
иф
и
к
а
ц
и
и по
к
а
ж
до
й
в
ы
по
л
н
яе
мо

й
б
ю
д
жет
но
й
про
гр
а
м
ме
(фу
н
к
ц
и
и).

Второ
й
эт
а
п – ор
г
а
н
из
а

ц
и
я
в
ы
по
л
не
н
и
я
по
к
аз
ате
ле
й
с
мет
ы,
котору
ю
пре
д
л
а
г
аетс
я

осу
щест
в
л
ят
ь в
н
а
пр
а
в
ле
н
и
я
х:
ор
г
а
н
из
а
ц
и
и
с
исте
м
ы

бу
х
г
а
лтерс
ко
го и
н
а
ло
го
во
го
учет
а,
ор
г
а
н
из
а
ц
и
и
м
атер
и
а
л

ь
но-
те
х
н
ичес
ко
го
обес
пече
н
и
я,
соз
д
а
н
и
я и
соб
л
ю
де
н
и
я
нор
м и
л

и
м
ито
в
ис
по
л
ьзо
в
а
н
и
я
м
атер
и
а
л
ь
н
ы
х и
ф
и
н
а
нсо
в
ы

х
ресурсо
в,
а
н
а
л
из
а
посту
п
ле
н
и
й
де
не
ж
н
ы
х
сре
дст
в
з
а
пре
дост
а

в
ле
н
н
ые
ус
лу
г
и и
и
х
р
ас
хо
до
в
а
н
ие.

Объе
м
р
ас
хо
до
в по
с
мет
а

м
р
ассч
ит
ы
в
а
ют
с
а
м
и
учре
ж
де
н
и
я и
ор
г
а
н
из
а
ц
и
и.
Пр
и

это
м
з
а
ос
но
ву берут
по
к
аз
ате
л
и
э
ко
но
м
ичес
ко
го и
со
ц
и
а
л
ь
но
го
р

аз
в
ит
и
я,
ис
хо
д
я из
сет
и и
ко
нт
и
н
ге
нто
в
учре
ж
де
н
и
й: в
ш
ко
л
а
х –

ко
л
ичест
во
уч
а
щ
и
хс
я, по
вуз
а
м –
кол
ичест
во
сту
де
нто
в, по
бо
л
ь
н
и
ц
а
м –
ко

л
ичест
во
кое
к. В
про
г
нозе
э
ко
но
м
ичес
ко
го и
со
ц
и
а
л
ь
но
го
р
аз
в
ит
и
я

сет
ь и
ко
нт
и
н
ге
нт
ы
ут
вер
ж
д
а
ютс
я
н
а
ко
не
ц
п
л
а
но
во
го
го
д

а, а по
сре
д
н
им и
в
ыс
ш
им
учеб
н
ым
з
а
ве
де
н
и
ям
пре
дус
м
атр
и
в
а
ютс
я
по

к
аз
ате
л
и
пр
ие
м
а и
в
ы
пус
к
а
уч
а
щ
и
хс
я и
сту
де
нто
в.

Пр
и
о
пре
де

ле
н
и
и
объе
м
а
р
ас
хо
до
в по
с
мет
а
м
ис
по
л
ьзу
ют
сре
д
не
го
до
в
ые
по

к
аз
ате
л
и.
И
х
р
ассч
ит
ы
в
а
ют
с
а
м
и
учре
ж
де
н
и
я,
ис
хо
д
я
из
д

а
н
н
ы
х
н
а
н
ач
а
ло
п
л
а
но
во
го
го
д
а и
сре
д
не
го
до
во
го
пр
ирост

а
(с
н
и
же
н
и
я).
По
к
аз
ате
л
и
з
а
гру
же
н
ност
и
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО
н
а

начало правового года дата определения является подданным

дню отчетную дату с учетом их изменений в периоде, оставшихся до

ко
н
ц
а
го
д
а.
Сре
д
не
го
до
во
й
пр
ирост
(с
н
и
же
н
ие)
р
ассч
ит
ы
в
а
ют по

фор
му
ле:

$$Rc = K + \frac{K_п}{M1 - K_к} \frac{M}{2} \times 100\ \%, \quad (3.1)$$

где:

$K_n K_k$ – количество услуг, предоставленных

н
н
ы
х
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО
н
а
ко
не
ц и
н
ач
а
ло
го
д
а,
че
л;

M_1 M_2 –

ко
л
ичест
во

мес
я
це
в,
н
а
прот
я
же
н
и
и
котор
ы
х
д
а
н
н
ые
ус
лу
г
и
пре
дост
а
в
л

я
л
ис
ь .

Т
а
к,
н
а
пр
и
мер,
ко
л
ичест
во
ус
лу
г в 2015
го
д
ы по
ср
а
в
не
н
и
ю с 2014

го
до
м
возрос
ло
н
а 200
е
д
и
н
и
ц :
46
200
x1
2 –46000 x
1
2/1
2 =554400 –
55
2000/1
2 = 2400: 12 = 200
ус
лу
г
У
ве
л
иче
н

ие

ко

л

ичест

в

а

пре

дост

а

в

л

яе

м

ы

х

ус

лу

г

по

в

ле

к

ло

з

а

собо

й рост

р

ас

хо
до
в
н
а
и
х
о
к
аз
а
н
ие
(т
аб
л.
3.
2).

Т
аб
л
и
ц
а
3.
2

Ре
а
л

ь
н
ые и
п
л
а
н
ируе
м
ые
р
ас
хо
д
ы
Г
КУ
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО в 2015 – 2016
г
г.

№	По к аз ате	Ч ис ло в	От нос ите л	Абсо л ют ное

		ые показатели (руб.)			ьное отклонение, %		отклонение, ед.	
	ли	План 2015	Факт 2015	План 2016	План/факт 2015 года	План 2015/план 2016 года	План/факт 2015 года	План 2015/план 2016 года
1	Затраты на ТМЦ	25000,00	21594,54	24167,00	86,30	96,60	3405,46	833,00
2	Затраты на открытие новых филиалов	1540200,00	1540200,00	1440540,00	100,00	93,50	0	99460,00
3	Затраты на суточные за	140000,00	145800,00	130000,00	104,10	92,80	-5800,00	10000,00

	ко м а н д иро в ку сотру д н и к а							
4	3 атр ат ы н а со вер ше нст во в а н ие с исте м ы и нфор м а ц ио н но й по д дер ж к и о к аз а н и я а д м и н	4 20000,00	4 37400,00	3 90000,00	104,10	9 2,80	-17400,00	30000,00

	истр ат и в н ы х ус лу г							

Т

а

к

и

м

обр

азо

м,

м

ы

мо

же

м

го

вор

ит

ь о

то

м, что

ко

л

ичест

во

пре

дост

а

в

л

яе

м

ы

х

ус

лу

г

н

а

пр

я

му

ю

о

к

аз

ы

в

ает

в

л

и

я

н

ие
н
а
р
ас
хо
д
ы
Г
КУ
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО, что
необ
хо
д
и
мо
уч
ит
ы
в
ат
ь в
про
цессе

финансового планирования.

В то же время, практика

показывает, что сметный порядок планирования и финансирования

нс
иро
в
а
н
и
я
Г
КУ
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО
ну
ж
д
аетс
я в
со
вер
ше
нст
во
в
а
н
и

и. Это обусловлено, прежде всего тем, что расширительный источник финансирования

а
нс
иро
в
а
н
и
я и
до
л
я
б
ю
д
жет
а в
не
м
с
н
и
ж
аетс
я.

По
н
а
ше
му

м
не
н
и
ю
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»
до
л
же
н в
н
асто
я
щее
вре
м
я
ор
ие
нт
иро

в
ат
ьс
я в
с
вое
й
пр
а
кт
ичес
ко
й
де
яте
л
ь
ност
и
н
а
сост
а
в
ле
н
ие
ф
и

н
а
нсо
в
ы
х
б
а
л
а
нсо
в по
фор
ме
б
а
л
а
нс
а
до
хо
до
в и
р
ас
хо
до
в.

Ос
но
во
й
д
л
я
е
го
сост
а
в
ле
н
и
я
до
л
ж
н
ы
б
ыт
ь
по
к
аз
ате
л

и
э
ко
но
м
ичес
ко
го и
со
ц
и
а
л
ь
но
го
р
аз
в
ит
и
я
учре
ж
де
н
и
й и
с

исте
м
ы в
це
ло
м. В
мето
д
ичес
ко
м
п
л
а
не
з
а
ос
но
ву
до
л
же
н
б
ыт
ь
вз
ят

по
д
хо
д, по
которо
му все
в
и
д
ы
де
яте
л
ь
ност
и
учре
ж
де
н
и
й и
м
и
н
истерст
в
с
ле

дует

р

асс

м

атр

и

в

ат

ь

пр

и

п

л

а

н

иро

в

а

н

и

и в

тес

но

й

с

в

яз

и с

це

л
ь
ю
по
л
но
го
учет
а
все
х
источ
н
и
ко
в
ф
и
н
а
нс
иро
в
а
н
и
я и
сб
а

л

а

нс

иро

в

а

н

но

го

обес

пече

н

и

я

ф

и

н

а

нсо

в

ы

м

и

ресурс

а

м

и

все

х

в
и
до
в
де
яте
л
ь
ност
и.

Это
бу
дет
с
пособст
во
в
ат
ь
по
в
ы
ше
н
и
ю
эффе
кт
и

в
ност
и и
к
ачест
в
а
и
х
р
абот
ы,
ко
н
це
нтр
а
ц
и
и
ус
и
л
и
й
н
а
ре
ше

н
и
и
к
л
юче
в
ы
х
проб
ле
м
р
аз
в
ит
и
я,
по
в
ы
ше
н
ие
н
ауч
но-
пр
а

кт
ичес
ко
го
уро
в
н
я
и
х
де
яте
л
ь
ност
и. В
с
в
яз
и с
эт
и
м
це
лесообр
аз
но в
сост
а

ве
по
к
аз
ате
ле
й
р
аз
в
ит
и
я
ор
г
а
н
из
а
ц
и
й и
учре
ж
де
н
и
й
со

ц
и
а
л
ь
но
й
сфер
ы,
р
азр
аб
ат
ы
в
ат
ь
ф
и
н
а
нсо
в
ы
й
п
л
а
н,

состоящий из пяти разделов:

1. Источники формирования и поступ

ле
н
и
я
сре
дст
в.

2.
Пр
ирост
а
кт
и
во
в
учре
ж
де
н
и
я,
ор
г
а
н
из
а
ц

и

и.

3.

Воз

вр

ат

пр

и

в

лече

н

н

ы

х

сре

дст

в.

4.

Р

ас

хо

д

ы по

к

ате

гор

и

я

м

р
ас
хо
до
в.

5.
Р
ас
хо
д
ы,
с
в
яз
а
н
н
ые
с
в
несе
н
ие
м
об
яз
ате
л
ь
н

ы
х
п
л
ате
же
й в
б
ю
д
жет и
госу
д
арст
ве
н
н
ые
це
ле
в
ые
фо
н
д
ы.
Фор
м
а

ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
а,
котор
а
я
ре
ко
ме
н
дуетс
я
н
а
м
и
д
л
я
Г

КУ « МФЦ Чукотского АО приведена в табл. 3.3.

Таблица 3.3

Ре ко ме н дуе м

а
я
фор
м
а
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
на
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО

По к азате л и			В то м ч ис ле по к в

	Код стро	План ов	I	II	III	IV
1	2	3	4	5	6	7
I. Источ						
До						
До хо						
Посту п ле						
Посту п ле						
До						
Кр ат						
Су м						
То в ар						
Це ле						
В то						
Асс и						
Дру г						
Сре дст						
Дру г						
I I. Д						
К а						
В то						
К а						
Пр иобрете						
Пр иобрете						
Пр иобрете						
Мо дер н						
Пр ирост						
Дру г						
I ы						
Все го						
В						

До						
Кр						
Возвратзаймов, кредитов и других средств, полученных на возвратной основе из бюджета						
Возмеще						
IV. р						
О						
Нач						
Р						
О						
Р						
Иссле						

V. Рас						
Упл						
Взнос						
Друг						

Источник: [8]

Финансовые планы ГКУ «МФЦ Чукотс

ко
го АО
до
л
ж
н
ы
ст
ат
ь
в
а
ж
н
ы
м
з
ве
но
м
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л

а
н
иро
в
а
н
и
я,
с
пособст
во
в
ат
ь
по
л
но
му
у
до
в
лет
воре
н
и
ю
потреб
носте
й в

о

к

аз

а

н

и

и

р

аз

л

ич

но

го

ро

д

а

а

д

м

и

н

истр

ат

и

в

н

ы

х

ус

лу
г с
учето
м
р
ас
хо
до
в и
до
хо
до
в,
котор
ые
я
в
л
я
ютс
я
сост
а
в
но
й
ч
аст
ь

ю
про
цесс
а
пре
дост
а
в
ле
н
и
я
т
а
к
и
х
ус
лу
г.

Т
а
к
и
м
обр
азо
м,
р

азр
абот
к
а
с
мет
ы
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»
до
л
ж
н
а
б
ыт
ь
н
а
пр
а
в

ле
н
а
н
а
ре
ше
н
ие
д
ву
х
ос
но
в
н
ы
х
з
а
д
ач:
о
пре
де
ле
н
ие
объе

м
а
до
хо
до
в и
р
ас
хо
до
в,
с
в
яз
а
н
н
ы
х с
де
яте
л
ь
ност
ь
ю
от
де
л

ь

н

ы

х

стру

ктур

н

ы

х

е

д

и

н

и

ц и

по

др

аз

де

ле

н

и

й

учре

ж

де

н

и

я;

обес
пече
н
ие
по
кр
ыт
и
я
р
ас
хо
до
в
ф
и
н
а
нсо
в
ы
м
и
ресурс
а
м
и
из
р
аз

л
ич
н
ы
х
источ
н
и
ко
в.
З
н
аче
н
ие
а
н
а
л
из
а
посту
п
ле
н
и
й и
ис
по

л
ьзо
в
а
н
и
я
сре
дст
в по
об
ще
му и
с
пе
ц
и
а
л
ь
но
му
фо
н
ду
о
пре
де
л

яетс
я
те
м, что
посре
дст
во
м
е
го
про
ве
де
н
и
я
осу
щест
в
л
яетс
я
ко
нтро
л
ь
н
а
д

пр
а
в
и
л
ь
ност
ь
ю
и
х
обр
азо
в
а
н
и
я,
а
т
а
к
же
осу
щест
в
л
яетс
я
по

ис
к
резер
во
в
д
л
я
у
кре
п
ле
н
и
я
м
атер
и
а
л
ь
но-
те
х
н
ичес
ко
й
б

аз
ы
учре
ж
де
н
и
я и
до
по
л
н
ите
л
ь
н
ы
х
ф
и
н
а
нсо
в
ы
х
ресурсо
в [18].

С
ле
до
в
ате
л
ь
но,
а
н
а
л
из
с
мет
ы
д
ает
н
а
м
воз
мо
ж
ност
ь
в
ы
яс

н

ит

ь

пр

ич

и

н

ы

не

дост

ат

к

а

б

ю

д

жет

но

го

ф

и

н

а

нс

иро

в

а

н

и

я
и
л
и же,
н
а
прот
и
в,
во
вре
м
я
в
ы
я
в
ит
ь
перер
ас
хо
д
сре
дст
в
и
л
и

з
а
в
ы
ше
н
и
я
асс
и
г
но
в
а
н
и
й,
осу
щест
в
л
ят
ь
эффе
кт
и
в
н
ы

й ко нтро л ь з а и ме ю щ и м ис я ресурс а м и учре ж де н и я [24].

Сре д и з

а
д
ач
а
н
а
л
из
а
с
мет
ы
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»
ну
ж
но
в
ы
де
л
ит

ь

с

а

м

ые

з

н

ач

ите

л

ь

н

ые:

о

це

н

к

а

ис

по

л

не

н

и

я

с

мет

н

ы

х
н
аз
н
аче
н
и
й;
ко
нтро
л
ь
пр
а
в
и
л
ь
ност
и
обр
азо
в
а
н
и
я
до
хо

д
но
й и
р
ас
хо
д
но
й
ч
аст
и
с
мет
ы, а
т
а
к
же
про
вер
к
а
с
вое
вре
ме
н
ност

и и
по
л
нот
ы
н
ач
ис
ле
н
и
я и
переч
ис
ле
н
и
я
н
а
ло
го
в в
госу
д
арст
ве
н
н

ы
й
б
ю
д
жет;
о
це
н
к
а
в
ы
по
л
не
н
и
я
п
л
а
н
а по
ос
но
в
н
ы

м
по
к
аз
ате
л
я
м
к
а
ж
до
го
в
и
д
а
посту
п
ле
н
и
й по
с
пе
ц
и
а
л

ь
н
ы
м и
об
щ
и
м
фо
н
до
м;
р
асчет
в
л
и
я
н
и
я
ф
а
ктоpо
в
н
а
от
к

ло
не
н
и
я по
ос
но
в
н
ым
резу
л
ьт
ат
и
в
н
ым
по
к
аз
ате
л
ям;
р
азр
абот
к
а

мероприятий по устранению выявленных недостатков и мероприятий

ят
и
й по
по
ис
ку
источ
н
и
ко
в
обр
азо
в
а
н
и
я и
эффе
кт
и
в
но
го
ис
по
л
ьзо
в

а
н
и
я
сре
дст
в по
об
ще
му и
с
пе
ц
и
а
л
ь
но
му
фо
н
ду.
Ос
но
в
н
ы
м
источ

н
и
ко
м
и
нфор
м
а
ц
и
и
д
л
я
а
н
а
л
из
а
я
в
л
яетс
я отчет о
в
ы
по
л

не
н
и
и
с
мет
ы
до
хо
до
в и
р
ас
хо
до
в
к
а
к по
об
ще
му,
т
а
к и по
с
пе
ц
и

а
л
ь
но
му
фо
н
ду [18].

Во
вре
м
я
про
ве
де
н
и
я
а
н
а
л
из
а
ис
по
л
не
н

и
я
с
мет
ы
учре
ж
де
н
и
й по
фу
н
к
ц
ио
н
а
л
ь
но
й и
э
ко
но
м
ичес
ко
й

к
л
асс
иф
и
к
а
ц
и
и
р
ас
хо
до
в
исс
ле
дуетс
я
и
х
д
и
н
а
м
и
к
а,

сост
а
в и
стру
ктур
а.
Осу
щест
в
л
яетс
я
ср
а
в
не
н
ие
р
ас
хо
до
в по
с
ле
ду
ю
щ
и

м
н
а
пр
а
в
ле
н
и
я
м:
ф
а
кт
ичес
к
ие
р
ас
хо
д
ы с
р
ас
хо
д
а
м
и,

котор
ые
ут
вер
ж
де
н
ы
с
мето
й;
к
ассо
в
ые
р
ас
хо
д
ы с
р
ас
хо
д
а
м
и,
котор
ые

ут
вер
ж
де
н
ы
с
мето
й;
к
ассо
в
ые
р
ас
хо
д
ы с
ф
а
кт
ичес
к
и
м
и
р
ас
хо

д
а
м
и.
Пре
д
мето
м
т
а
ко
го
а
н
а
л
из
а
я
в
л
я
ютс
я
ф
и
н
а
нсо

в
ые
ресурс
ы
ор
г
а
н
из
а
ц
и
й,
и
х
фор
м
иро
в
а
н
ие и
ис
по
л
ьзо
в
а

н

ие.

Ос

но

в

н

ые

пр

ие

м

ы

а

н

а

л

из

а,

котор

ые

мо

гут

б

ыт

ь

ис

по

л

ьзо

в

а
н
ы:
гор
изо
нт
а
л
ь
н
ы
й
а
н
а
л
из –
ср
а
в
не
н
ие
к
а
ж
до
й
поз

и
ц
и
и
отчет
ност
и с
пре
д
ы
ду
щ
и
м
пер
ио
до
м
(
д
ает
воз
мо
ж
ност
ь
о
пре
де

л
ит
ь
ро
л
ь
б
ю
д
жет
но
го
ф
и
н
а
нс
иро
в
а
н
и
я по
об
ще
му и
с
пе
ц

и
а
л
ь
но
му
фо
н
ду);
верт
и
к
а
л
ь
н
ы
й
а
н
а
л
из –
о
пре
де
ле
н
ие

структурных финансовых показателей с оценкой влияния

р
аз
н
ы
х
ф
а
кторо
в
н
а
ко
неч
н
ы
й
резу
л
ьт
ат
(
д
ает
воз
мо
ж
ност
ь
о

пре
де
л
ит
ь
н
а
ибо
лее
з
н
ач
и
м
ые
сост
а
в
л
я
ю
щ
ие в
б
а
л
а
нсе
б

ю
д
жет
н
ы
х
учре
ж
де
н
и
й, но
н
а
ибо
лее
весо
мее
е
го
ис
по
л
ьзо
в
а
н
ие в
а

н
а
л
изе
сост
а
в
л
я
ю
щ
и
х
до
хо
до
в и
р
ас
хо
до
в
с
мет
ы);
тре
н
до
в

ы
й
а
н
а
л
из –
ср
а
в
не
н
ие
к
а
ж
до
й
поз
и
ц
и
и
отчет
ност
и с
р
я
до

м
пре
д
шест
ву
ю
щ
и
х
пер
ио
до
в и
о
пре
де
ле
н
ие
тре
н
д
а
(
д
ает
воз
мо
ж

ност

ь

с

про

г

ноз

иро

в

ат

ь

перс

пе

кт

и

в

н

ы

й

а

н

а

л

из

ф

и

н

а

нсо

во

го
состо
я
н
и
я
б
ю
д
жет
н
ы
х
учре
ж
де
н
и
й);
ф
а
ктор
н
ы
й
а
н
а
л

из –
о
пре
де
ле
н
ие
в
л
и
я
н
и
я
от
де
л
ь
н
ы
х
ф
а
ктоpо
в
н
а
резу
л

ьт

ат

и

в

н

ы

й

по

к

аз

ате

л

ь

детер

м

и

н

иро

в

а

н

н

ы

х

и

л

и

сто

х

аст
ичес
к
и
х
пр
ие
мо
в
исс
ле
до
в
а
н
и
я;
а
н
а
л
из
от
нос
ите
л
ь
н
ы

х
по
к
аз
ате
ле
й
(
коэфф
и
ц
ие
нто
в) –
р
асчет
от
но
ше
н
и
й
ме
ж
ду
от
де
л
ь

н

ы

м

и

поз

и

ц

и

я

м

и

отчет

а

и

л

и

поз

и

ц

и

я

м

и

р

аз

н

ы

х

фор

м
отчет
ност
и,
о
пре
де
ле
н
ие
вз
а
и
мос
в
язе
й
по
к
аз
ате
ле
й [18].
Н
а
пр
и
мер,
мето

дикаанализаспециальногофондабюджетного

учре
ж
де
н
и
я в
з
н
ач
ите
л
ь
но
й мере
соот
ветст
вует
мето
д
и
ке
а
н
а
л
из
а
в
ы

по
л
не
н
и
я
об
ще
го
фо
н
д
а.
Поэто
му
сре
д
и
эт
а
по
в
а
н
а
л
из
а
мо

ж
но
в
ы
де
л
ит
ь:
о
це
н
ку
сост
а
в
а,
стру
ктур
ы и
д
и
н
а
м
и
к
и по
по
к

аз
ате
л
я
м
ост
ат
ко
в,
посту
п
ле
н
и
й и
р
ас
хо
до
в –
осу
щест
в
л
яетс
я по
мето
д
и

к
а
м
гор
изо
нт
а
л
ь
но
го и
верт
и
к
а
л
ь
но
го
а
н
а
л
из
а;
а
н
а
л

из
в
ы
по
л
не
н
и
я
п
л
а
н
а
посту
п
ле
н
и
й
с
пе
ц
и
а
л
ь
но
го

фо
н
д
а –
пре
дус
м
атр
и
в
ает
со
пост
а
в
ле
н
ие
п
л
а
но
в
ы
х
(с
мет
н
ы

х
по
к
аз
ате
ле
й) с
ре
а
л
ь
н
ы
м
посту
п
ле
н
ие
м
сре
дст
в
б
ю
д
жет
но
го

учре
ж
де
н
и
я;
а
н
а
л
из
в
ы
по
л
не
н
и
я
п
л
а
н
а
р
ас
хо
до
в –

н
а
пр
а
в
ле
но
н
а
исс
ле
до
в
а
н
ие
п
л
а
но
в
ы
х
по
к
аз
ате
ле
й с

ре
а
л
ь
но
ис
по
л
ьзо
в
а
н
н
ы
м
и
сре
дст
в
а
м
и;
а
н
а
л
из
д
в

и
же
н
и
я
де
не
ж
н
ы
х
средст
в
с
пе
ц
и
а
л
ь
но
го
фо
н
д
а
осу
щест
в

л
яетс
я
б
а
л
а
нсо
в
ы
м
мето
до
м
н
а
ос
но
ве
т
а
ко
й
мо
де
л
и [21]:

Он + П = И + О к г де:

О н – ост ато к сре дст в с пе ц и а л ь но го фо н д а н а н

ач
а
ло
го
д
а;

П – поступление средств за год

И – использование средств

сре
дст
в
с
пе
ц
и
а
л
ь
но
го
фо
н
д
а
з
а
го
д
О
к
ост
ато
к
сре
дст
в
с
–

пе

ц

и

а

л

ь

но

го

фо

н

д

а

н

а

ко

не

ц

го

д

а

И

нте

нс

и

в

ност

ь

д

в

и
же
н
и
я
сре
дст
в
мо
ж
но
о
пре
де
л
ит
ь с
по
мо
щ
ь
ю
коэфф
и
ц
ие
нто
в [5]:

Оборот

а с

посту

п

ле

н

и

я

сре

дст

в

с

пе

ц

и

а

л

ь

но

го

фо

н

д

а

Коб.

п. = П/

О

н

+

П

Оборот

а с

ис

по

л

ьзо

в

а

н

и

я

сре

дст

в

с

пе

ц

и

а

л

ь

но

го

фо

н

д

а

Коб.

и. = И/

О

н

+

П

М

ы

и

мее

м

воз

мо

ж

ност

ь

про

а

н

а

л

из

иро

в

ат

ь

д

в

и

же
н
ие
сре
дст
в,
по
луче
н
н
ы
х
к
а
к
п
л
ату
з
а
ус
лу
г
и
н
а
пр
и
мере

Г КУ « МФ Ц Чу котс ко го АО», пр и ве де н н ы х в т аб л и це (т аб л. 3.4).

Т аб л и

ц

а 3.4

Д

в

и

же

ние

сре

дст

в,

по

луче

нны

х

Г

КУ

«

МФ

Ц

Чу

котс

ко

го АО»

з

а

о

к

аз

а

н
ие
п
л
атн
ы
х
ус
лу
г в 2014 – 2015
го
д
а
х
(т
ыс. руб.)

№	По к аз ате л и	2014	2015	От к ло не н и я
	Посту п ле н ие сре дст в все го, руб.	147 25	3 247 3,5 9	17748,5 9
	З а ус лу г и б ю д	147 25	3 247 3,5 9	17748,5 9

	жет н ы х учре ж де н и й в соот ветст в и и с и х ос но в но й де яте л ь ност ь ю, руб.			
	Ост ато к сре дст в н а н ач а ло го д а, руб.		16 361,17	16 381,17
	Ост ато к сре дст в н а ко не ц го д а, руб.		14 2 95,75	146 95,7 2
	Коэфф и	1	0,67	-0, 3

	ц ие нт оборот а с посту п ле н и й			3
	Коэфф и ц ие нт оборот а с ис по л ьзо в а н и я	0, 9 9	0,71	-0, 28
	Коэфф и ц ие нт соот но ше н и я посту п ле н и й и з атр ат	1,01	0, 94	-0,07

Источ

н

и

к:

сост

а

в
ле
но
а
второ
м

Коэфф
и
ц
ие
нт
ы
оборот
а по
посту
п
ле
н
и
ю,
ис
по
л
ьзо
в
а
н
и

ю
сре
дст
в, а
т
а
к
же
коэфф
и
ц
ие
нт
соот
но
ше
н
и
я
посту
п
ле
н
и
й и
р
ас
хо
до

в в 2014 г.

бо

л

ь

ше

и

л

и

пр

иб

л

и

ж

а

ютс

я к 1.

Т

а

к

и

м

обр

азо

м,

мо

ж

но

с

де

л
ат
ь
в
ы
во
д о
нор
м
а
л
ь
но
й
н
а
по
л
н
яе
мост
ь
с
пе
цфо
н
д
а
б

ю
д
жет
но
го
учре
ж
де
н
и
я.
О
д
н
а
ко в 2015 г.
д
а
н
н
ые
по
к
аз
ате
л
и
з
н

ач
ите
л
ь
но
ме
н
ь
ше, то
ест
ь
мо
ж
но
го
вор
ит
ь о
неу
до
в
лет
вор
ите
л
ь
но
м
фу

н
к
ц
ио
н
иро
в
а
н
и
и
б
ю
д
жет
но
го
учре
ж
де
н
и
я
и
ме
н
но в сфере
о
к

аз
а
н
и
я
п
л
ат
н
ы
х
ус
лу
г

Ит
а
к,
б
л
а
го
д
ар
я
а
н
а
л
изу

с
мет
ы
д
л
я
б
ю
д
жет
н
ы
х
учре
ж
де
н
и
й
осу
щест
в
л
яетс
я
ко
л
ичест
ве

н
н
а
я и
к
ачест
ве
н
н
а
я
х
ар
а
ктер
ист
и
к
а
те
х
из
ме
не
н
и
й и
от
к

ло
не
н
и
й от
п
л
а
но
в
ы
х
по
к
аз
ате
ле
й,
котор
ые
про
ис
хо
д
ят в
учре
ж
де
н

и
я
х, что
и
меет
о
гро
м
ное
з
н
аче
н
ие
д
л
я
эффе
кт
и
в
но
го
ко
нтро
л
я,
п
л

а
н
иро
в
а
н
и
я и
со
вер
ше
нст
во
в
а
н
и
я
де
яте
л
ь
ност
и
Г
КУ
«
МФ
Ц

Чу
котс
ко
го АО».

3.

2

О

це

н

к

а

эффе

кт

и

в

ност

и

б

ю

д

жет

н

ы

х

те

х

но

ло

г

и

й в

с

исте

ме

ф

и

н

а

нсо

во

го

п

л

а

н

иро

в

а

н

и

я.

О

це

н

к
а
эффе
кт
и
в
ност
и
б
ю
д
жет
н
ы
х
те
х
но
ло
г
и
й в
с
исте
ме
ф
и
н
а

нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я
прово
д
итс
я
н
а основе
изуче
н
и
я
ос
но
вн
ых
фор
м

планированиях использованием в деятельности ГКУ «МФЦ Чукотского АО».

В

т

аб

л

и

це

при

ве

де

н

ы

д

а

н

н

ые

от

нос

ите

л

ь

но

б

ю

д

жет

н

ы

х

технологий в системе финансового планирования, использование

л
ьзуе
м
ы
х в
де
яте
л
ь
ност
и
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО».

Т
аб
л
и
ц
а 3.5

Д
а
н

н
ые
от
нос
ите
л
ь
но
б
ю
д
жет
н
ы
х
те
х
но
ло
г
и
й в
с
исте
ме
ф
и
н
а

нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я,
ис
по
л
ьзуе
м
ы
х в
де
яте
л
ь
ност
и
Г
КУ
«

МФ

Ц

Чу

котс

ко

го АО»

№	Те х но ло г и я	Со дер ж а н ие те х но ло г и и
1	***Б*** ***ю*** ***д*** ***жет*** ***иро*** ***в*** ***а*** ***н*** ***ие*** ***с*** ***ну*** ***л*** ***я***	п л а н иро в а н ие б ю д жет н ы х р ас хо до в н а ос но ве обос но в а н и я к

		а ж до й ст ат ь и р ас хо до в нез а в ис и мо то го, б ы л и р а нее з а п л а н иро в а н ы т а к ие р ас хо д ы и л и и х пре д по л а г аетс от

		я осу щест в л ят ь в пер в ые. н асто я щее вре м я мето д пр и ме н я ют.
2	***Те*** ***х*** ***ноло*** ***ги*** ***я*** ***б*** ***аз*** ***ис*** ***но*** ***го*** ***б*** ***ю*** ***д*** ***жетиро*** ***в*** ***а*** ***н*** ***и*** ***я***	пр и ме н яетс я це л ь ю соб л ю де н и я пр и н ц и п а пос ле до в ате л ь ност и б

		ю д жет но й по л ит и к и, з а вер ше н ие ре а л из а ц и и н ач ат ы х прое кто в и про гр а м м, о гр а н иче н ие рост а но в ы х об яз ате л ьст в, не обес пече н

		нныхреальнымибюджетнымиресурсами. Его сущность заключается в расчете необходимого объема ресурсов на основании базо

		во го про г ноз а со ц и а л ь но- э ко но м ичес ко го р аз в ит и я стр а н ы, котор ы й не пре дус м атр и в ает су щест ве н н ы х из ме не н и й в ф ис к а л ь но

		й по л ит и ке.
3	***Те*** ***х*** ***но*** ***ло*** ***г*** ***и*** ***я*** ***про*** ***гр*** ***а*** ***ммно*** ***го*** ***б*** ***ю*** ***д*** ***жет*** ***иро*** ***в*** ***а*** ***н*** ***и*** ***я***	фор м иро в а н ие б ю д жет н ы х р ас хо до в р азрезе про гр а м м, котор ые, кро ме ф и н а нсо в ы х по к аз ате ле й, и ме ют р аз л ич н ые кр

в

		итерии для оценки (показателя выполнения). Так как методу оценивания акцентируется на выполнении самими	По

		х про гр а м м, без а н а л из а в л и я н и я о д н и х про гр а м м н а дру г ие и без ко м п ле кс но го о це н и в а н и я резу л ьт ато в де яте л ь ност

		и ис по л н ите л я, у котор ого мо жет б ыт ь м но го про гр а м м.
4	Те х но ло г и я про гр а м м но- це ле во го б ю д жет иро в а н и я	это мето д п л а н иро в а н и я и у пр а в ле н и я б ю д жет н ы м и сре дст в а м и в кр ат

		ко сре д несроч но й перс пе кт и ве, котор а я пре дус м атр и в ает р азр абот ку ре а л из а ц и ю б ю д жет н ы х про гр а м м, ор ие нт иро в а н н ы х н а ко неч н	-	и и

		ы й резу л ьт ат (в соот ветст в и и стр ате г ичес к и м и це л я м и), пр и ме не н ие м кр итер ие в о це н к и резу л ьт ат и в ност и про гр а м м эффе кт и в ност со с и

		и ис по л ьзо в а н и я б ю д жет н ы х сре дст в. Г л а в н ы м и пре и му щест в а м и П Ц М я в л я ютс я: м но го лет нее п л а н иро в а н ие р

		ас хо до в, что поз во л яет у в яз ат ь б ю д жет н ые р ас хо д ы с ф ис к а л ь н ы м в л и я н ие м н а м а кроэ ко но м ичес к ие по к аз ате л и р аз в

		ит и я стр а н ы в сре д несроч но й перс пе кт и ве (то г д а к а к б а л а нсо в ы й, нор м ат и в н ы й мето д ы и мето д пр я мо го р асчет а пре дус м атр и в а ют в

		бо л ь ше й ч аст и фор м иро в а н ие р ас хо до в то л ь ко н а о д и н го д), по в ы ше н ие от ветст ве н ност и м и н истерст в з а н а д ле ж а щее у пр

		а в ле н ие б ю д жет н ы м и про гр а м м а м и дост и же н и я по к аз ате ле й в ы по л не н и я про гр а м м де яте л ь ност и учре ж де н и я це ло

		м. Росси и и программно-целевой метод как наиболее развитая форма бюджетирования актив но применяется на уровне госуд	В

		арст ве н но го мест н ы х б ю д жето в. Особ ы м и сост а в л я ю щ и м и про гр а м м но- це ле во го мето д а я в л я ютс я б ю д жет н ые про гр а м м ы, и

		х от ветст ве н н ые ис по л н ите л и, п ас порт а, резу л ьт ат и в н ые по к аз ате л и б ю д жет н ы х про гр а м м.

Источ

н

и

к:

сост

а

в

ле

но по
д
а
н
н
ы
м [40,
4
2]

Эффе
кт
и
в
ност
ь
д
а
н
н
ы
х
мето
до
в,
о
це
н
и
в

а
лас
ь
н
а
м
и
с
а
мосто
яте
л
ь
но,
н
а
ос
но
ве
изуче
н
и
я
м
не
н
и
я
с

пе
ц
и
ал
исто
в
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО».
Кр
итер
и
я
м
и
о
це
н
к
и
в
ысту
п

а
л
и:

1)
Резу
льт
ат
и
в
ност
ь
мето
д
а (Рс) с
точ
к
и
зре
н
и
я
ре
а
л
ь
но
й
воз
мо

ж
ност
и
с
н
и
же
н
и
я
р
ас
хо
до
в
б
ю
д
жет
а.

2)
Резу
л
ьт
ат
и
в
ност
ь

мето
д
а (Рт) с
точ
к
и
зре
н
и
я
точ
ност
и
о
пре
де
ле
н
и
я
уро
в
н
я
р
ас
хо
до
в

бюджета.

3) Затратность (3) методаточки зрения использования

я
ф
и
н
ансов
ы
х,
м
атер
и
а
л
ь
н
ы
х,
вре
ме
н
н
ы
х
ресурсо
в,
необхо
д
и
м
ы

х
д
л
я
е
го
ис
по
л
ьзо
в
а
н
и
я.

В
т
аб
л
и
це
пр
и
ве
де
н
ы
д
а

н
н
ые
от
нос
ите
л
ь
но
эффе
кт
и
в
ност
и
б
ю
д
жет
н
ы
х
те
х
но
ло
г
и
й в

с
исте
ме
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я.

Т
аб
ли
ц
а 3.8

Д
а
н
н

ые

д

л

я

о

це

н

к

и

эффе

кт

и

в

ност

и

б

ю

д

жет

н

ы

х

те

х

но

ло

г

и

й

в

с
исте
ме
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я
(б
а
л
ы)

№	Те х но ло г и я	Рс	Рт	3
1	Те х но	1	1	2

	логия бюджетирования снуля			
2	Технология базисного бюджетирования	1	1	2
3	Технология бюджетирования	1	2	2
4	Техноло	3	3	3

	г и я про гр а м м но- це ле во го б ю д жет иро в а н и я			

Эффе

кт

и

в

ност

ь

к

а

ж

до

го

мето

д

а

(Э

м)

о

це
н
и
в
а
л
ас
ь
к
а
к
от
но
ше
н
ие
резу
л
ьт
ат
а к
з
атрата
м по
фор
му
ле:

$$Э_м = \sum_Р / З$$

где $\sum_{Р}$ - сумма балловрезультативности

$З_{балл}$ – балловое значение, определяющий уровень результативности

з
атр
ат
ност
ь
те
х
но
ло
г
ии.
Н
и
же
пр
и
веде
н
р
асчет
эффе
кт
и
в
ност
и
б
ю
д

жет
н
ы
х
те
х
но
ло
г
и
й в
с
исте
ме
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н

и
я
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО».

1.
Те
х
но
лог
и
я
б
ю
д
жет
иро
в
а
н
и
я с
ну

л
я:
Э
м= 2/ 2=1

2.
Те
х
нолог
и
я
б
аз
ис
но
го
б
ю
д
жет
иро
в
а
н
и
я:
Э
м= 2/ 2=1

3.
Те

х
но
ло
г
и
я
про
гр
а
ммно
го
б
ю
д
жет
иро
в
а
н
и
я:
Э
м= 3/ 2=1,5
4.
Те
х
но
ло
г

и
я
про
гр
а
ммно-
це
ле
во
го
б
ю
д
жет
иро
в
а
н
и
я:
Э
м 6/ 3
=
2
Т
а
к
и
м

обр
азо
м,
те
х
но
ло
г
и
я
про
гр
а
ммно-
целево
го
б
ю
д
жет
иро
в
а
н
и
я
я
в
л

яетс
я в
д
а
н
но
м
с
луч
ае
н
а
ибо
лее
пре
д
почт
ите
л
ь
ной
д
л
я
с
исте
м
ы
ф

и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я,
соз
д
а
н
но
го в
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс

ко
го АО».
В
це
ло
м,
по
д
во
д
я
ито
г
д
а
н
но
й
р
аботе,
с
ле
дует
у
к
аз
ат
ь
н

а то, что основными инструментом повышения эффективности бюджет

н

ы

х

р

ас

хо

до

в

к

а

к

сост

а

в

но

й

ч

аст

и

эффе

кт

и

в

ност

и

де

яте

л

ь

ност
и
ор
г
а
но
в
госу
д
арст
ве
н
но
й
в
л
аст
и и
мест
но
го
с
а
моу
пр
а
в
ле
н

и
я
до
л
же
н
ст
ат
ь
про
гр
а
м
м
но-
це
ле
во
й
пр
и
н
ц
и
п
у
пр
а
в

ле
н
и
я
де
яте
л
ь
ност
ь
ю через
соз
д
а
н
ие
ус
ло
в
и
й
д
л
я
и
нте
гр
а
ц

и
и
стр
ате
г
ичес
к
и
х
(
по
л
ит
ичес
к
и
х)
це
ле
й и
все
й
со
во
ку
п
ност
и мер
д

л
я
и
х
дост
и
же
н
и
я в
р
а
м
к
а
х
до
л
госроч
н
ы
х
це
ле
в
ы
х
про
гр

а

м

м.

О

д

н

и

м из

ос

но

в

н

ы

х

и

нстру

ме

нто

в

про

гр

а

м

м

но-

це

ле

во

го

у
пр
а
в
ле
н
и
я
до
л
ж
н
ы
б
ыт
ь
до
л
госроч
н
ые
це
ле
в
ые
про
гр
а
м

м

ы.

Об

щ

и

м

и

пр

и

н

ц

и

п

а

м

и

р

азр

абот

к

и и

ре

а

л

из

а

ц

и

и

до
л
госроч
но
й
це
ле
во
й
про
гр
а
м
м
ы
(
Д
Ц
П)
до
л
ж
н
ы
б
ыт
ь:

-

фор

м
иро
в
а
н
ие
Д
Ц
П в
соот
ветст
в
и
и с
чет
ко
о
пре
де
ле
н
но
й
до
л
госроч
но
й
це

л
ь
ю
со
ц
и
а
л
ь
но-
э
ко
но
м
ичес
ко
го
р
аз
в
ит
и
я и
и
н
д
и
к
аторо

в
и
х
дост
и
же
н
и
я;

-
уст
а
но
в
ле
н
ие
д
л
я
Д
Ц
П,
к
а
к
пр
а
в

и
ло,
из
мер
и
м
ы
х
резу
л
ьт
ато
в
д
ву
х
т
и
по
в:
ко
неч
н
ы
х
резу
л
ьт
ато

в,
х
ар
а
ктер
изу
ю
щ
и
х
у
до
в
лет
воре
н
ие
потреб
носте
й
в
не
ш
н
и
х
потреб
ите
ле

й, и
не
посре
дст
ве
н
н
ы
х,
котор
ые
по
к
аз
ы
в
а
ют
объе
м
ы и
к
ачест
во
о
к
аз
а
н

и
я
госу
д
арст
ве
н
н
ы
х
ус
лу
г,
про
г
ноз
ируе
м
ы
х
пр
и
з
а
д
а
н
н
ы

х
в
не
ш
н
и
х
ус
ло
в
и
я
х;

-
о
х
в
ат
Д
Ц
П
все
х сфер
де
яте
л
ь
ност
и

ор
г
а
но
в
ис
по
л
н
ите
л
ь
но
й
в
л
аст
и, а
т
а
к
же
и
нте
гр
а
ц
и
я

регулятивных и финансовых (бюджетных, налогов

ы
х,
т
а
мо
же
н
н
ы
х,
и
му
щест
ве
н
н
ы
х,
кре
д
ит
н
ы
х,
до
л
го
в
ы

х,
в
а
л
ют
н
ы
х)
и
нстру
ме
нто
в;
-
о
пре
де
ле
н
ие
ор
г
а
н
а
ис
по
л
н

ите
л
ь
но
й
в
л
аст
и,
от
веч
а
ю
ще
го
з
а
ре
а
л
из
а
ц
и
ю
до
л
госроч
но

й
це
ле
во
й
про
гр
а
м
м
ы
(
дост
и
же
н
ие
ко
неч
н
ы
х
резу
л
ьт
ато
в);

-
н

а

де

ле

н

ие

ор

г

а

но

в

ис

по

л

н

ите

л

ь

но

й

в

л

аст

и и

и

х

до

л

ж

ност

н

ы

х

л

и

ц,

осу

щест

в

л

я

ю

щ

и

х

у

пр

а

в

ле

н

ие

до

л

госроч

н

ы

м

и

це
ле
в
ы
м
и
про
гр
а
м
м
а
м
и,
по
л
но
моч
и
я
м
и,
необ
хо
д
и
м
ы
м

и и

дост

аточ

н

ы

м

и

д

л

я

дост

и

же

н

и

я

це

ле

й

про

гр

а

м

м в

соот

ветст

в

и

и с

пр
и
н
ц
и
п
а
м
и и
требо
в
а
н
и
я
м
и
прое
кт
но
го
у
пр
а
в
ле
н
и
я;

-

ре

гу

л

яр

н

а

я

о

це

н

к

а

эффе

кт

и

в

ност

и

ре

а

л

из

а

ц

и

и

до

л

госрочных целевых программам с возможностью их корректировки

л
и
досроч
но
го
пре
кр
а
ще
н
и
я, а
т
а
к
же
уст
а
но
в
ле
н
ие
от
ветст
ве
н
ност
и

до

л

ж

ност

н

ы

х

л

и

ц в

с

луч

ае

неэффе

кт

и

в

но

й

ре

а

л

из

а

ц

и

и

про

гр

а

м

м [27].

Ре

а

л

из

а

ц

и

я

к

а

ж

до

й

до

л

госроч

но

й

це

ле

во

й

про

гр

а

м

м
ы в
сре
д
несроч
но
й
перс
пе
кт
и
ве
до
л
ж
но
обес
печ
и
в
ат
ьс
я через
фор
м
иро
в
а
н

ие и
ут
вер
ж
де
н
ие
п
л
а
н
а
ре
а
л
из
а
ц
и
и
Д
Ц
П
(
к
арт
ы
Д
Ц

П),
котор
ый
со
дер
ж
ит
перече
н
ь
це
ле
й,
це
ле
в
ы
х
и
н
д
и
к
аторо
в
Д
Ц
П,

пр
иор
итет
н
ы
х
н
а
пр
а
в
ле
н
и
й,
з
а
д
ач и
меро
пр
и
ят
и
й с
у
к
аз
а

н
ие
м
сро
ко
в
и
х
в
ы
по
л
не
н
и
я,
а
т
а
к
же
ф
и
н
а
нсо
в
ы
х
сре

дст
в и
и
х
источ
н
и
ко
в.
К
а
к
мето
д
ичес
ку
ю и
ор
г
а
н
из
а
ц
ио
н
ну
ю
ос

но

ву

д

л

я

это

го

пре

д

л

а

г

аетс

я

ис

по

л

ьзо

в

ат

ь

до

к

л

а

д

ы о

резу

л

ьт
ат
а
х и
ос
но
в
н
ы
х
н
а
пр
а
в
ле
н
и
я
х
де
яте
л
ь
ност
и
ор
г
а

но
в
ис
по
л
н
ите
л
ь
но
й
в
л
аст
и.

Пере
хо
д к
сре
д
несроч
но
му
б
ю
д
жет
но
му

планирование тестовых заданий с повышением уровней сверх

ше
нст
во
в
а
н
ие
м
сре
д
несроч
но
го и
до
л
госроч
но
го
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н

иро
в
а
н
и
я в
це
ло
м в
стр
а
не.
Уч
ит
ы
в
а
я это,
необ
хо
д
и
м
ы
р
азр
абот
к
а и

про
г
ноз
иро
в
а
н
ие
по
к
аз
ате
ле
й
б
а
л
а
нс
а
ф
и
н
а
нсо
в
ы
х
ресурсо

в и
р
ас
хо
до
в
госу
д
арст
в
а
к
а
к
ко
м
п
ле
кс
но
го
до
ку
ме
нт
а-
про
г
ноз

а, в котором отображается объем создаваемых финансовых ресурсов и их

х
ис
по
л
ьзо
в
а
н
и
я во
все
х
се
ктор
а
х
э
ко
но
м
и
к
и.
Б
а
л
а
нс
я

в
л
яетс
я
сост
а
в
но
й
ч
аст
ь
ю
про
г
ноз
а
э
ко
но
м
ичес
ко
го и
со
ц
и
а
л

ь
но
го
р
аз
в
ит
и
я
госу
д
арст
в
а в
про
г
ноз
ируе
мо
м
пер
ио
де и
отр
а
ж
ает
про
пор

ц
и
и
р
ас
пре
де
ле
н
и
я ее
в
а
ло
во
го
в
нутре
н
не
го
про
ду
кт
а.
О
н
я
в

л
яетс
я
б
азо
й
д
л
я
пр
и
н
ят
и
я
у
пр
а
в
ле
нчес
к
и
х
ре
ше
н
и
й по

во
прос
а
м
по
в
ы
ше
н
и
я
эффе
кт
и
в
ност
и
ис
по
л
ьзо
в
а
н
и
я
все
х
в

и
до
в
ресурсо
в,
обос
но
в
а
н
ие
резер
во
в
рост
а
н
а
ко
п
ле
н
и
й,
пр
и
в
лече
н

и
я
до
по
л
н
ите
л
ь
н
ы
х
и
н
вест
и
ц
ио
н
н
ы
х
источ
н
и
ко
в,
а
т
а

к
же
с
лу
ж
ит
и
нфор
м
а
ц
ио
н
но
й и
а
н
а
л
ит
ичес
ко
й
ос
но
во
й
д
л

я
р
азр
абот
к
и и
обос
но
в
а
н
и
я
ф
и
н
а
нсо
во
й
по
л
ит
и
к
и
госу
д
арст

в

а.

Це

л

ь

ю

р

азр

абот

к

и

б

а

л

а

нс

а

ф

и

н

а

нсо

в

ы

х

ресурсо

в

госу

д

арст
в
а
я
в
л
я
ютс
я:

- о пре де ле н ие р аз мер ов ф ин ан сов ых ресурсо

в,
котор
ые
соз
д
а
ютс
я в
госу
д
арст
ве и
мо
гут
б
ыт
ь
ис
по
л
ьзо
в
а
н
ы
д
л
я
осу

щест
в
ле
н
и
я
меро
пр
и
ят
и
й
э
ко
но
м
ичес
ко
го и
со
ц
и
а
л
ь
но
го
р
аз

в
ит
и
я
н
а
про
г
ноз
н
ы
й
пер
ио
д, то
ест
ь ее
ф
и
н
а
нсо
в
ы
х
воз
мо
ж

ностей;

- установление сбалансированности доходов и расходов

в
госу
д
арст
в
а,
а
т
а
к
же
обос
но
в
а
н
ност
и
ис
по
л
ьзо
в
а
н
и
я
ф
и
н

а
нсо
в
ы
х
ресурсо
в
н
а
со
ц
и
а
л
ь
н
ые
г
ар
а
нт
и
и
н
асе
ле
н
и
ю,

со
дер
ж
а
н
ие
не
про
из
во
дст
ве
н
но
й
сфер
ы,
р
аз
в
ит
ие
э
ко
но
м
и
к
и,

оборо
н
ы и
у
пр
а
в
ле
н
и
я в
соот
ветст
в
и
и с
про
г
нозо
м
э
ко
но
м
ичес
к
и
м и
со

ц
и
а
л
ь
н
ы
м
р
аз
в
ит
ие
м
госу
д
арст
в
а;

-

про
вер
к
а
э
ко
но
м
ичес

ко
го
обос
но
в
а
н
и
я
р
асчето
в
госу
д
арст
ве
н
но
го
б
ю
д
жет
а,
б
а
л
а
нс

а
де
не
ж
н
ы
х
до
хо
до
в и
р
ас
хо
до
в
н
асе
ле
н
и
я,
п
л
ате
ж
но
го
б

а
л
а
нс
а и
дру
г
и
х
ф
и
н
а
нсо
в
ы
х
б
а
л
а
нсо
в [27].

Дост
и
же
н
и
ю

это
й
це
л
и
с
пособст
вует
р
азр
абот
к
а
объе
кт
и
в
но-
ре
а
л
ь
н
ы
х
по
к
аз
ате

ле
й
э
ко
но
м
ичес
ко
го и
со
ц
и
а
л
ь
но
го
р
аз
в
ит
и
я,
обес
пече
н
ие
и
х

э
ко
но
м
ичес
ко
й
обос
но
в
а
н
ност
и.

Ох
в
ат
ы
в
а
я
по
л
н
ы
й
объе
м
ресурсо

в в це ло м в госу д арст ве, нез а в ис и мо от то го, в к а ко й ко н крет но й об л аст и

о
н
и
обр
азо
в
а
л
ис
ь и в
к
а
ко
й
ис
по
л
ьзу
ютс
я,
б
а
л
а
нс
ф
и
н
а

нсо
в
ы
х
ресурсо
в и
р
ас
хо
до
в
госу
д
арст
в
а
отр
а
ж
ает
и
х
об
щу
ю
х
ар
а
ктер

ист
и
ку по
источ
н
и
к
а
м и
н
а
пр
а
в
ле
н
и
я
м.
О
н
по
к
аз
ы
в
ает
ф
и

н

а

нсо

в

ые

воз

мо

ж

ност

и

стр

а

н

ы и

я

в

л

яетс

я

с

а

мосто

яте

л

ь

н

ы

м

р

асчет
н
ы
м
до
ку
ме
нто
м
с
и
нтет
ичес
ко
го
х
ар
а
ктер
а. Это
поз
во
л
яет
ис
по
л
ьзо
в

ат
ь
е
го
по
к
аз
ате
л
и
к
а
к
кр
итер
и
и
д
л
я
о
це
н
к
и
эффе
кт
и
в

ност
и
э
ко
но
м
и
к
и.
О
н
и
до
по
л
н
я
ют
об
щ
и
й
по
к
аз
ате
л
ь
резу

л
ьт
ат
и
в
ност
и
об
щест
ве
н
но
го
про
из
во
дст
в
а –
в
а
ло
в
ы
й
в
нутре
н
н

и
й
про
ду
кт
н
а
ду
шу
н
асе
ле
н
и
я.

Необ
хо
д
и
мост
ь
до
по
л
н
ите
л
ь
н

ы

х

по

к

аз

ате

ле

й

д

л

я

из

мере

н

и

я

эффе

кт

и

в

ност

и

об

щест

ве

н

но

го

про

из
во
дст
в
а
обус
ло
в
ле
н
а
те
м, что
по
к
аз
ате
л
и
в
а
ло
во
го
в
нутре
н
не
го

продуктане
исчерпывается
всесторонней
оценкиуровня
эффективности.

Из
вест
но, что в
с
вое
вре
м
я в
э
ко
но
м
ичес
ко
й
л
итер
атуре
ш
иро
ко
обсу
ж
д
а
лс
я
во
прос

об
ще
го
кр
итер
и
я
эффе
кт
и
в
ност
и
об
щест
ве
н
но
го
про
из
во
дст
в
а.
О
д
н
а

ко до
с
и
х пор
э
ко
но
м
ичес
к
а
я
н
ау
к
а не
и
меет
е
д
и
но
го
по
к
аз
ате
л
я,

котор
ы
й
всесторо
н
не
отр
а
ж
а
л
б
ы
д
и
н
а
м
и
ку
эффе
кт
и
в
ност
и
про
из
во

дст
в
а, и,
по
ж
а
лу
й, это и
не
воз
мо
ж
но.
Ито
го
в
ые
резу
л
ьт
ат
и
в
н
ые
поз
и
ц
и

и
б
а
л
а
нс
а
ф
и
н
а
нсо
в
ы
х
ресурсо
в и
р
ас
хо
до
в
госу
д
арст
в
а и
от
де

л
ь
н
ы
х
в
и
до
в
до
хо
до
в и
р
ас
хо
до
в
мо
гут
ст
ат
ь
до
по
л
не
н
ие

м к

арсе

н

а

лу

по

к

аз

ате

ле

й,

ис

по

л

ьзуе

м

ы

х

д

л

я

о

це

н

к

и

эффе

кт

и

в
ност
и
об
щест
ве
н
но
го
про
из
во
дст
в
а.

Пере
хо
д к
до
л
госроч
но
му и
сре
д
несроч
но
му
ф

и
н
а
нсо
во
му и
б
ю
д
жет
но
му
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
ю
с
пособст
вует
по
в
ы
ше

н
и
ю
эффе
кт
и
в
ност
и
б
ю
д
жет
н
ы
х
р
ас
хо
до
в. Это
дост
и
г
аетс
я,
пре
ж
де

всего, за счет более четкого определения результатов финансирования

н
и
я, что
ч
асто
не
воз
мо
ж
но в
пре
де
л
а
х
о
д
но
го
го
д
а.
У
ве
л
иче
н
ие
сро

ко
в
це
ле
во
го
ф
и
н
а
нс
иро
в
а
н
и
я и
сро
ко
в
мо
н
итор
и
н
г
а
ос
вое

н

и

я

в

ы

де

ле

н

н

ы

х

сре

дст

в

д

ает

воз

мо

ж

ност

ь

су

щест

ве

н

но

уточ

н

ит

ь
ко
неч
н
ые
резу
л
ьт
ат
ы
ис
по
л
ьзо
в
а
н
и
я
б
ю
д
жет
н
ы
х
сре
дст
в,

ш
иро
ко
пр
и
ме
н
ят
ь
про
гр
а
м
м
но-
це
ле
во
й
мето
д
б
ю
д
жет
иро
в
а
н

и

я.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В данной дипломной работе рассмотрены

асс
мотре
ны вопросы,
с
в
яз
а
нн
ые с
ф
и
н
а
нсо
в
ы
м
п
л
а
н
иро
в
а
н
ие
м в
б
ю

д
жет
но
й
ор
г
а
н
из
а
ц
и
и.
Д
анн
а
я
р
абот
а
поз
во
ляет
с
дел
ат
ь
сле
ду

ю
щ
ие
в
ыво
д
ы.

1.
Н
а
ос
но
ве
а
н
а
л
из
а
н
ауч
но
й
л
итер
атур
ы
уст
а

но
вле
но, что
фи
н
а
нсо
вое
п
л
а
н
иро
в
а
н
ие
я
в
л
яетс
я
р
аз
но
в
и
д
ност

ь
ю
осу
щест
в
ле
н
и
я
у
пр
а
в
ле
нчес
ко
й
де
яте
л
ь
ност
и,
де
йст
в
ие
которо
й

н

а

пр

а

в

ле

но

н

а

осу

щест

в

ле

н

ие

про

цесс

а

р

азр

абот

к

и

с

исте

м

ы

ф

и

н
а
нсо
в
ы
х
п
л
а
но
в и
п
л
а
но
в
ы
х
по
к
аз
ате
ле
й
(
нор
м
ат
и

во

в) по

обес

пече

н

и

ю

пре

д

пр

и

ят

и

я

необ

хо

д

и

м

ы

м

и

ф

и

н

а

нсо

в

ы

м
и
ресурс
а
м
и и
по
в
ы
ше
н
и
ю
эффе
кт
и
в
ност
и
осу
щест
в
л
яе
мо
й
учре
ж
де

н
ие
м
ф
и
н
а
нсо
во
й
де
яте
л
ь
ност
и. В
к
ачест
ве
ос
но
в
ы
п
л
а
н
иро
в

а
н
и
я
ф
и
н
а
нсо
во-
хоз
я
йст
ве
н
но
й
де
яте
л
ь
ност
и
б
ю
д
жет
но
го

учре
ж
де
н
и
я,
в
ысту
п
ает
с
мет
а
до
хо
до
в и
р
ас
хо
до
в.
Р
ас
простр
а
не
н
ие

с
мет
но-
б
ю
д
жет
но
го
ф
и
н
а
нс
иро
в
а
н
и
я
осу
щест
в
л
яетс
я
н
а
дост

аточ
но
ш
иро
к
и
й
кру
г
объе
кто
в. В
ос
но
в
но
м
с
мет
но-
б
ю
д
жет
ное
ф
и
н
а

нс
иро
в
а
н
ие
пр
и
ме
н
яетс
я
госу
д
арст
ве
н
н
ы
м
и и
му
н
и
ц
и
п
а
л

ь
н
ы
м
и
учре
ж
де
н
и
я
м
и
не
про
из
во
дст
ве
н
но
й
сфер
ы.

2. В
д
а
н
но

й

р

аботе

про

ве

де

н

а

н

а

л

из

с

исте

м

ы

ф

и

н

а

нсо

во

го

п

л

а

н

иро

в

а
н
и
я в
б
ю
д
жет
но
й
ор
г
а
н
из
а
ц
и
и
(
н
а
пр
и
мере
Г
КУ
«
МФ

Ц
Чу
котс
ко
го АО»). В
н
асто
я
щее
вре
м
я
це
нтр
пре
дост
а
в
ле
н
и
я
госу
д
арст
ве
н
н
ы

хи
му
ни
ци
па
ль
ны
хус
луг – это
посто
ян
но
де
йст
ву
ю
щи
й
р
абоч

и
й
ор
г
а
н
Пр
а
в
ите
л
ьст
в
а
Чу
котс
ко
го
а
вто
но
м
но
го
о
кру
г
а,
в
которо

м

пре

дост

а

в

л

я

ютс

я

а

д

м

и

н

истр

ат

и

в

н

ые

ус

лу

г

и через

а

д

м

и

н

истр
атор
а
путе
м
е
го
вз
а
и
мо
де
йст
в
и
я с
субъе
кт
а
м
и
пре
дост
а
в
ле
н
и
я

а

д

м

и

н

истр

ат

и

в

н

ы

х

ус

лу

г.

Р

асс

м

атр

и

в

а

я

с

исте

му

ф

и

н

а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я в
д
а
н
но
й
ор
г
а
н
из
а
ц
и
и,
с

ле
дует
с
к
аз
ат
ь, что в
МФ
Ц
отсутст
вует
от
де
л
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н

и

я.

Не

посре

дст

ве

н

но

фу

н

к

ц

и

и

п

л

а

н

иро

в

а

н

и

я

де

яте

л

ь

ност

и
МФ
Ц
осу
щест
в
л
яетс
я
Де
п
арт
а
ме
нто
м
ф
и
н
а
нсо
в,
э
ко
но
м
и
к
и
и

и

му

щест

ве

н

н

ы

х

от

но

ше

н

и

й

Чу

котс

ко

го

а

вто

но

м

но

го

о

кру

г

а

со

в
мест
но с
субъе
кт
а
м
и
б
ю
д
жет
но
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я.

3.
Ос
но
в
н

ы
м
до
ку
ме
нто
м,
н
а
ос
но
ве
которо
го
осу
щест
в
л
яетс
я
про
цесс
ф
и
н
а
нсо
во
го

планировании в ГКУ «МФЦ Чукотского АО» является балансировка

д
а
н
но
й
ор
г
а
н
из
а
ц
и
и.
А
н
а
л
из
иру
я
б
а
л
а
нс
Г
КУ
«

МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»
б
ы
л
с
де
л
а
н
в
ы
во
д, что в
стру
ктуре
б
а
л
а
нс
а
про
изо
ш

л
и
о
пре
де
ле
н
н
ые
из
ме
не
н
и
я: в
р
асс
м
атр
и
в
ае
мо
м
пер
ио
д
а
с

н
из
и
л
ас
ь
де
ло
в
а
я
а
кт
и
в
ност
ь
МФ
Ц, о
че
м
с
в
и
дете
л
ьст
вует
у

ме
н
ь
ше
н
ие
в
а
л
ют
ы
б
а
л
а
нс
а.
Пр
и
это
м в
д
а
н
но
й
ор
г
а

н
из
а
ц
и
и
н
аб
л
ю
д
аетс
я рост
ос
но
в
н
ы
х
сре
дст
в что
с
в
и
дете
л
ьст
вует об

об
но
в
ле
н
и
и
ос
но
в
н
ы
х
фо
н
до
в
исс
ле
дуе
мо
й
б
ю
д
жет
но
й
ор

ганизации. В то же время рост амортизации свидетельствует о том, что

бо
л
ь
шо
й
объе
м
но
в
ы
х
ос
но
в
н
ы
х
сре
дст
в
в
ыб
ы
л из
хоз
я
йст
ве
н

но
го
оборот
а
з
а счет
про
во
д
и
мо
й в
ор
г
а
н
из
а
ц
и
и
по
л
ит
и
к
и
ус
коре

н
но
й
а
морт
из
а
ц
и
и.
Поз
ит
и
в
н
ы
м в
де
яте
л
ь
ност
и
МФ
Ц
с
ле
дует
т

а

к

же

сч

ит

ат

ь

с

н

и

же

н

ие

уро

в

н

я

м

атер

и

а

л

ь

н

ы

х

з

а

п

асо
в, что
го
вор
ит о
р
а
ц
ио
н
а
л
ь
но
м
ф
и
н
а
нсо
во –
э
ко
но
м
ичес
ко
м
п

л
а
н
иро
в
а
н
и
и, о
то
м, что
д
а
н
н
а
я
ор
г
а
н
из
а
ц
и
я
стре
м
итс

я
по
в
ыс
ит
ь
с
корост
ь
оборот
а
ресурсо
в и
сре
дст
в,
в
ы
де
л
яе
м
ы
х из
б
ю
д
жет
а

н
а ее
фу
н
к
ц
ио
н
иро
в
а
н
ие.
Н
а
ибо
лее
поз
ит
и
в
н
ы
м
мо
ме
нто
м в
де

яте
л
ь
ност
и
МФ
Ц
я
в
л
яетс
я рост
ф
и
н
а
нсо
в
ы
х
резу
л
ьт
ато
в, что
с
в
и
дете

л
ьст
вует об
э
ко
но
м
ичес
ко
й
эффе
кт
и
в
ност
и
де
яте
л
ь
ност
и
МФ
Ц.
Н
а
ос
но
ве

р
асчето
в
б
ы
л
с
дела
н
в
ы
во
д, что в
исс
ле
дуе
мо
м
пер
ио
де
э
ко
но
м
ичес
ка
я
де

яте
л
ь
ность
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»
возрос
ла
н
а 20,0 %, что
я
в
л
яетс
я
с
ле
дст
в
ие
м
по

в
ы
ше
н
и
я
об
ще
й
ф
и
н
а
нсо
во
й
резу
л
ьт
ат
и
в
ност
и и
с
н
и
же
н

и
я
уро
в
н
я
з
а
п
асо
в.
Пр
и
это
м в
про
цессе
э
кс
перт
но
й
с
исте
м
ы
ф
и
н

а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а
н
и
я
б
ы
ло
уст
а
но
в
ле
но, что
д
а
н
н
а
я

с
исте
м
а
и
меет
су
щест
ве
н
н
ые
резер
в
ы
д
л
я
д
а
л
ь
не
й
ше
го
р
аз
в

ит
и
я.

4. В
д
а
н
но
й
р
аботе
р
азр
абот
а
н
а
об
щ
а
я
ф
и
н
а
нсо
ва
я
стр

ате
г
ия
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»,
в
к
л
юч
а
ю
щ
а
я в
себ
я
разр
абот
ку
меро
пр
и

ят
и
й по
в
не
дре
н
и
ю
б
ю
д
жет
иро
в
а
н
и
я, а
т
а
к
же
оце
н
ку
эффе
кт
и

в
ност
и
б
ю
д
жет
н
ы
х
те
х
но
ло
г
и
й в
с
исте
ме
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л

а
н
иро
в
а
н
и
я.
Н
а
м
и
б
ы
л
с
де
л
а
н
в
ы
во
д,
что
ос
но
в
ным
инстру

ме
нто
м
по
в
ы
ше
н
ие
эффе
кт
и
в
ност
и
ф
и
н
а
нсо
во
го
п
л
а
н
иро
в
а

н
и
я в
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»
до
л
же
н
ст
ат
ь
про
гр
а
м
м
но-
це
ле
во
й

пр
и
н
ц
и
п
у
пр
а
в
ле
н
и
я через
соз
д
а
н
ие
ус
ло
в
и
й
д
л
я
и
нте

гр
а
ц
и
и
стр
ате
г
ичес
к
и
х
(со
ц
и
а
л
ь
н
ы
х)
це
ле
й и
все
й
со
во
ку

п
ност
и мер
д
л
я
и
х
дост
и
же
н
и
я в
р
а
м
к
а
х
до
л
госроч
н
ы
х
це
ле
в

ы
х
про
гр
а
м
м.
О
д
н
и
м из
ос
но
в
н
ы
х
и
нстру
ме
нто
в
про
гр
а
м
м
но-

це
ле
во
го
у
пр
а
в
ле
н
и
я
до
л
ж
н
ы
б
ыт
ь
до
л
госроч
н
ые
це
ле
в
ые

про
гр
а
м
м
ы,
котор
ые
до
л
ж
н
ы
р
азр
аб
ат
ы
в
ат
ьс
я в
Г
КУ
«МФ
Ц
Чу
котс
ко

го АО» с
ис
по
л
ьзо
в
а
н
ие
м
те
х
но
ло
г
и
и
б
ю
д
жет
иро
в
а
н
и
я.

Л

ИТ

Е

Р

АТУ

Р

А

Нор

м

ат

и

в

но-

пр

а

во

в

ые

а

кт

ы

1. Б
   ю
   д
   жет
   н
   ы
   й
   ко
   де
   кс
   Росс
   и
   йс
   ко
   й
   Фе
   дер
   а
   ц
   и

и от 31

и

ю

л

я

1

9

98 г. N 145-ФЗ

2. Ко

де

кс

Росс

и

йс

ко

й

Фе

дер

а

ц

и

и об

а

д

м

и

н

истр

ат

и
в
н
ы
х
пр
а
во
н
ару
ше
н
и
я
х" от
30.1
2.
2001 N
1
95-ФЗ
(ре
д. от
26.04.
2016)

3. Фе
дер
а
л
ь

н
ы
й
З
а
ко
н
№
210 «Об
ор
г
а
н
из
а
ц
и
и
пре
дост
а
в
ле
н
и
я
госу
д
арст

ве
н
н
ы
х и
му
н
и
ц
и
п
а
л
ь
н
ы
х
ус
лу
г»

4. Закон Чукотского автономного округа от 24 мая 2002 года N 31-ОЗ «О бюджетном процессе в Чукотском автономно округе». – Ре
ж
и
м
досту
п

a: http://base.consultant.ru/regbase/cgi/online.cgi?req=doc;base=RLAW442;n=111

5. Закон Чукотского автономного округа от 8 июня 2007 года N 55-ОЗ «О порядке подготовки и проведения публичных слушаний по проекту окружного бюджета, годовому отчету об исполнении окружного бюджета в Думе Чукотского автономного округа». – Режим доступа: http://docs.pravo.ru/document/view/12502423/?mode=fu

l

l

6. Пост

а

но

в

ле

н

ие

Пр

а

в

ите

л

ьст

в

а

Чу

котс

ко

го

а

вто

но

м

но

го

о

кру

г
а от
05.08.
2011 N 317 «Об
ут
вер
ж
де
н
и
и
Пор
я
д
к
а
осу
щест
в
ле
н
и
я
ко
нтро
л
я
з
а

де
яте
л
ь
ност
ь
ю
госу
д
арст
ве
н
н
ы
х
б
ю
д
жет
н
ы
х и
к
азе
н
н
ы
х
учре

ж
де
н
и
й
Чу
котс
ко
го
а
вто
но
м
но
го
о
кру
г
а»

7. Пр
а
в
ите
л
ьст
во
Чу
котс
ко

го
а
вто
но
м
но
го
о
кру
г
а
Пост
а
но
в
ле
н
ие от 27
а
в
густ
а
201
2
го
д
а
№
360 «Об

ут
вер
ж
де
н
и
и
Пор
я
д
к
а
сост
а
в
ле
н
и
я
прое
кт
а
о
кру
ж
но
го
б
ю

д
жет
а
н
а
очере
д
но
й
ф
и
н
а
нсо
в
ы
й
го
д и
сре
д
несроч
но
го
ф
и
н
а
нсо

во
го
п
л
а
н
а
Чу
котс
ко
го
а
вто
но
м
но
го
о
кру
г
а». –
Ре
ж
и
м
досту
п
а:
http://docs.c

ntd.
ru/docu
me
nt/46
950
3171

8. Про
гр
а
м
м
а
р
ас
ш
ире
н
и
я
с
пе
ктр
а
о
к
аз
а
н
и

я
а
д
м
и
н
истр
ат
и
в
н
ы
х
ус
лу
г в
Г
КУ
«
МФ
Ц
Чу
котс
ко
го АО»
н
а 2016
го
д.

М
но
гофу
н
к
ц
ио
н
а
л
ь
н
ы
й
це
нтр
пре
дост
а
в
ле
н
и
я
госу
д
арст
ве
н

н

ы

х и

му

н

и

ц

и

п

а

л

ь

н

ы

х

ус

лу

г

Чу

котс

ко

го

а

вто

но

м

но

го

о

кру

г

а.

А

Н

А

Д

Ы

Р

Ь, 2015 11 стр

9. У

к

аз

През

и

де

нт

а

Росс

и

йс

ко

й

фе

дер

а

ц

и

и №601 «Об

ос
но
в
н
ы
х
н
а
пр
а
в
ле
н
и
я
х
со
вер
ше
нст
во
в
а
н
и
я
с
исте
м

ы
госу
д
арст
ве
н
но
го
у
пр
а
в
ле
н
и
я»

10. Об
щ
ие
требо
в
а
н
и
я к
пор
я
д
ку

сост
а
в
ле
н
и
я,
ут
вер
ж
де
н
и
я и
ве
де
н
и
я
б
ю
д
жет
н
ы
х
с
мет
к

азе
н
н
ы
х
учре
ж
де
н
и
й,
ут
вер
ж
де
н
н
ые
Пр
и
к
азо
м
М
и
нф
и
н
а РФ от

20.11.
2007 N
11
2
н.

Источ
н
и
к
и

11.Аб
ду
л
л
ае
в Н.,
З
а
й
нет
д
и
но
в Ф.
Фор
м
иро

в
а
н
ие
с
исте
м
ы
а
н
а
л
из
а
ф
и
н
а
нсо
во
го
состо
я
н
и
я
пре
д
пр

и
ят
и
я //
Ф
и
н
а
нсо
в
а
я
г
азет
а. – М.:
Ф
и
н
а
нсо
вое
де
ло. – 2011. –
№
3
2. – С. 6
12.А
лборо
в

Р.
А.
Ау
д
ит в
ор
г
а
н
из
а
ц
и
я
х
про
м
ы
ш
ле
н
ност
и,
тор
го
в
л
и и
А

П
К: Учеб.
пособ
ие. – 2-е
из
д. /
Р.
А,
А
лборо
в. – М:
«
Де
ло и
Сер
в
ис», 2011, с.107
13.Б
л
а
н
к
И.
А.
У
пр
а
в
ле

н
ие
ф
и
н
а
нсо
во
й
ст
аб
и
л
из
а
ц
ие
й
пре
д
пр
и
ят
и
я /
И.
А,
Б
л

а
н
к. – М:
Н
и
к
а-
Це
нтр,
201
2, 106
14. Боро
в
и
ко
в
В.
И.
Де
не
ж
ное
обр
а
ще
н
ие,
кре
д

ит и ф и н а нс ы / В. И. Боро в и ко в. – М.: « Це нтр», 2011, с. 31 2

15.Бу л а в и н а Л. А.

Денежные средства и расчеты: учет, анализ, аудит / Л. А, Бу л а в и н а,

М.А, Гаглазов. – М.: Феникс, 2011, с. 129

16. Володина Н.В. Анализ

в
и
же
н
и
я
де
не
ж
н
ы
х
сре
дст
в /
Н.
В,
Во
ло
д
и
н
а. – М.:
П
Р
ИО
Р, 2011, с.115
17.Г
а

л
и
ц
к
а
я
С.
В.
Де
не
ж
ное
обр
а
ще
н
ие.
Кре
д
ит.
Ф
и
н
а
нс
ы /
С.
В,
Г

а
л
и
ц
к
а
я. – М.: Ме
ж
ду
н
аро
д
н
ые
от
но
ше
н
и
я, 2011, с.
95
18.Г
л
азу
но
в
В.

Н.
А
н
а
л
из
ф
и
н
а
нсо
во
го
состо
я
н
и
я
ор
г
а
н
из
а
ц
и
и //
Ф
и

н
а
нсо
в
а
я
г
азет
а. – М.:
Ф
и
н
а
нс
ы. –
201
2. –
№
2. – С. 15–17
19.Гро
мо
в
а Н. Н.
Мето
д
ы
о
це
н

к
и
эффе
кт
и
в
ност
и
це
ле
в
ы
х
про
гр
а
м
м
субъе
кт
а РФ:
А
вторефер
ат
д
ис....
к
а
н

д.
э
ко
н.
н
ау
к. –
С
а
н
кт-
Петербур
г,
201
2.- 18 с.
20.Губ
и
н
В.
Е.
А
н
а
л
из
ф
и
н
а

нсо
во-
хоз
я
йст
ве
н
но
й
де
яте
л
ь
ност
и /
В.
Е.
Губ
и
н,
О.
В.
Губ
и
н
а. – М.:
И
Д
«ФО

РУ

М»:

И

НФ

Р

А-

М, 2011, с.106

21.Д

а

в

ы

до

в

а Н.

Фор

м

а

но

мер

д

в

а.

Чтоб

ы

до

хо

д

ы не

пр

и
ве
л
и к
уб
ыт
к
а
м //
Э
ко
но
м
ичес
к
и
й
жур
н
а
л. – М.:
Д
во
й
н
а
я
з
а

п
ис
ь. –
201
2. –
№
2. – С. 18
22.До
лбу
но
в
А.
А.
М
ар
кет
и
н
го
в
а
я
ко
н
це
п
ц
и
я

у
пр
а
в
ле
н
и
я
пре
д
пр
и
ят
ие
м / А. А. До
лбу
но
в. – М.: П
Р
ИО
Р, 2011, с.106
23.До
н
цо
в

а

Л.

В.

А

н

а

л

из

ф

и

н

а

нсо

во

й

отчет

ност

и:

Пр

а

кт

и

ку

м /

Л.

В,

До

н

цо

в
а,
Н.
А,
Н
и
к
ифоро
в
а. – М.:
Из
д
ате
л
ьст
во
«
Де
ло и
Сер
в
ис», 2011,
с.5
9
24.Ер
мо
ло
в
ич

Л.

Л.

Пр

а

кт

и

ку

м по

а

н

а

л

изу

хоз

я

йст

ве

н

но

й

де

яте

л

ь

ност

и

пре

д

пр

и
ят
и
я: Учеб.
пособ
ие. – 3-е
из
д. /
Л.
Л,
Ер
мо
ло
в
ич. – М:
«
К
н
и
ж
н
ы
й
До
м», 2011. с.106

25.Еф
и
мо
в

а
О.
В.
Ф
и
н
а
нсо
в
ы
й
а
н
а
л
из: Учеб.
пособ
ие. – 2-е
из
д. /
О.
В.
Еф
и
мо
в
а. – М.:
Из
д-

во «Бухгалтерский учет», 2012, с.184

26.3 а доро ж н а я А. Н. Финансы организ

а
н
из
а
ц
и
и
(
пре
д
пр
и
ят
и
я). – М.:
Из
д
ате
л
ьст
во:
М
ИЭ
М
П, 2010 г., 200 с.
27.К
ир
иче
н

ко
Т.
В.
Ф
и
н
а
нсо
в
ы
й
ме
не
д
ж
ме
нт: Учеб.
пособ
ие. – 3-е
из
д. /
Т.
В,
К
ир
иче
н
ко. – М.:
Из

д
ате
л
ьс
ко-
тор
го
в
а
я
ко
м
п
а
н
и
я
«
Д
а
ш
ко
в и К°», 2011, с.10
9
28.Коз
ло
в
В.

К.
Со
дер
ж
а
н
ие и
ор
г
а
н
из
а
ц
и
я
ко
м
мерчес
ко
й
де
яте
л
ь
ност
и /
В.
К.

Коз
ло
в,
С.
А.
У
в
аро
в,
В.
В.
Щерб
а
ко
в
а.
У
в
аро
в
С.
А. – М.:
Ф
и
н
а
нс
ы,

201

2, с.106

29.Ко

л

ас

Б.

А.

У

пр

а

в

ле

н

ие

ф

и

н

а

нсо

во

й

де

яте

л

ь

ност

ь

ю

пре

д
пр
и
ят
и
я.
Проб
ле
м
ы,
ко
н
це
п
ц
и
и,
мето
д
ы / Б. А. Кол ас. – М.: Фин а

нс
ы,
Ю
Н
ИТ
И, 2011,
с.8
2

30. Ко
лч
и
но
й
Н.
В.
Ф
и
н
а
нс
ы
пре
д
пр
и
ят
и
й:
Учеб

н
и
к /
Н.
В,
Ко
лч
и
но
й
Н.
В. – М.:
Ю
н
ит
и, 2011,
с.1
36
31.Ко
н
др
а
ко
в
Н.
П.
Бу
х
г

а
лтерс
к
и
й учет: Учеб.
пособ
ие. – 4-е
из
д. /
Н.
П.
Ко
н
др
а
ко
в. – М:
И
НФ
Р
А-
М, 2011,
с.10
2
32.Л
ит
в
и
но

в Н. О
чем
повед
ает
бал
анс.
Фин
ансов
ый
анал
изго
дово
й

отчет
ност
и //
Э
ко
но
м
ичес
к
и
й
жур
н
а
л. – М.:
Д
во
й
н
а
я
з
а
п
ис
ь. –
201
2. –

№

3. – С. 16–18.

33.Л

иферен

ко Г. Н. Финансовый анализ организации

и: Учеб. пособие. – 2-е изд. / Г. Н, лиферен ко. – М.: Издательство «Экзамен», 2012, с.68

34.Любушин

Н.

П.

Ко

м

п

ле

кс

н

ы

й

э

ко

но

м

ичес

к

и

й

а

н

а

л

из

хоз

я

йст

ве

н

но

й де яте л ь ност и: Учеб. пособ ие. – 3-е из д. / Н. П. Л юбу ш и н. – М.: Ю Н ИТ И-Д А Н А, 2011, с.10 3

35.Мар
кар
ья
н
Э.
А.
Фи
нан
сов
ый
ан
ал
из:
Учеб
ни
к /
Э.
А,
М

ар
к
ар
ь
я
н,
Г.
П,
Гер
ас
и
м
ае
н
ко. – М.:
«
П
Р
ИО
Р»,
201
2,
с.1
27
36.М
но
гофу
н
к

ц

ио

н

а

л

ь

н

ы

й

це

нтр

пре

дост

а

в

ле

н

и

я

госу

д

арст

ве

н

н

ы

х

ус

лу

г
от
кр
ы
лс
я в
сто
л
и
це
Чу
кот
к
и http://
m
fc-
ce
nte
r.
ru/?
act=
news&
id=
26
2
2

37.По
ж
и

д
ае
в
а
Т.
А.
А
н
а
л
из
ф
и
н
а
нсо
во
й
отчет
ност
и: Учеб.
пособ
ие. – 2-е
из
д. /
Т.
А.
По
ж

и
д
ае
в
а. – М.:
К
НО
РУС, 2011,
с.1
28-
1
30
38.По
л
я
к
Г.
Б.,
Ре
м
и
х
а
но
в
а
Д.
А.
Б

ю
д
жет
ное
пр
а
во,
Ю
Н
ИТ
И –
Д
И
Н
А, -
201
2,
с.11
9.

39. По
л
я
к
Г.
Б.,
Ро
м
а
но

в
А.
Н.
Н
а
ло
г
и и
н
а
ло
гооб
ло
же
н
ие, М.:
Р
ИО
Р, -
201
2,
с.1
28
40. Ро
н
д
а
Абр
а

мс.

Б

из

нес-

п

л

а

н

н

а 100%:

Стр

ате

г

и

я и

т

а

кт

и

к

а

эффе

кт

и

в

но

го

б

из

нес
а. — М.:
А
л
ь
п
и
н
а
П
аб
л
и
шер, 2014,
с.
31
2
41.Су
ш
а Г.З.
Э
ко
но
м
и
к
а
пре
д

пр
и
ят
и
я:
Учеб
ное
пособ
ие / Г.З.
Су
ш
а. - М.:
Но
вое
из
д
а
н
ие,
200
3. – 464 с.
42. Чер
но
в
В.
А.
Э
ко
но

м
ичес
к
и
й
а
н
а
л
из / В. А, Чер но в. – М.: Ю Н ИТ И- Д А Н А, 201 2, с. 318
43.Шере
мет

А.
Д.
Мето
д
и
к
а
ф
и
н
а
нсо
во
го
а
н
а
л
из
а /
А.
Д,
Шере
мет, Р.С,
С
а
йфу
л
и

н. – М.: «ИНФРА-М», 2012, с.83

44. Шуляк П.Н. Финансы предприятия

я:
Учеб
н
и
к / П. Н, Шу
л
я
к. – Из
д
ате
л
ьс
к
и
й
до
м
« Д
а
ш
ко
в и К», 201
2, с.

3	
28	

Источники Интернет	
4	
9.	
Сметный портал	
NSновая с	

мет

а

С

мет

а

к

азе

н

но

го

учре

ж

де

н

и

я http://newsmeta.ru/cmsPages/smeta-kazennoe-uchrejdenie.php