Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

ТИТУЛЬНЫЙ ЛИСТ

На тему: Экономико – финансовые аспекты деятельности некоммерческой организации «Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов»

Конюхова Виктория Вячеславовна (автор)

Владимир Михайлович Куриков (научный руководитель)

Ханты –Мансийск 2019г.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ....3

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В РОССИИ....6

1.1 Сущность и виды некоммерческих организаций....6

1.2 Нормативно – правовое регулирование некоммерческих организаций....10

1.3 Управление финансами некоммерческих организаций....14

2. АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЮГОРСКОГО ФОНДА КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА МНОГОКВАРТИРНЫХ ДОМОВ....21

2.1. Организационно –экономическая характеристика предприятия....21

2.2. Анализ структуры управления и эффективность деятельности....33

2.3. Анализ финансово –хозяйственной деятельности Югорского фонда капитального ремонта многоквартирных домов....35

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ЮГОРСКОГО ФОНДА КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА МНОГОКВАРТИРНЫХ ДОМОВ....39

3.1 Совершенствование деятельности Югорского фонда капитального ремонта многоквартирных домов....39

3.2 Экономическая оценка эффективности оптимизационных мероприятий деятельности Югорского фонда капитального ремонта многоквартирных домов....41

ЗАКЛЮЧЕНИЕ....48

Список используемой литературы....53

ПРИЛОЖЕНИЕ....59

ВВЕДЕНИЕ

Общественная форма деятельности – основная особенность некоммерческих организаций, отличающая их от других субъектов. [1]

Некоммерческие организации (далее – НКО) группируются с государством в производстве социальных благ и осуществлении общественных функций, так как для них прибыль не является уставной целью и не делится между участниками. НКО принимает роль негосударственными субъектами социальной защиты и социального развития. Они способствуют людям, оказавшимся в сложной жизненной ситуации (в частности, бездомным, жертвам домашнего насилия и так далее), производят общественные блага, составляют организационную структуру гражданского общества (политические партии, общественные правозащитные организации и т.п.), формируют социальный потенциал общества (волонтерские движения, благотворительность, проведение мероприятий, популяризирующих здоровый образ жизни и тому подобное), развивают нравственно –духовный потенциал человека как субъекта общества.

Актуальность темы определяется тем, что совершенствование экономико – социальной сферы располагает значительным ростом роли НКО. Итоги их деятельности характеризуют благоприятный результат проделанных ими работ и показывает собой процесс оказания услуг широким слоям населения. Предприятии данного типа дают согласие решать различные проблемы, опираясь на объединенных материальных возможностях и общем опыте участников. Как раз общие усилия предоставляют действенность и успех данных предприятий. Комплексный анализ деятельности НКО содействует более рациональному расходованию средств, ориентирующих на содержание, не связанное с созданием материальных благ. Вместе с тем эффективный контроль за деятельностью НКО и рациональное использование как государственных средств, так и средств, полученных от

предпринимательской деятельности, вызывает объективную необходимость анализа их финансово –хозяйственной деятельности.

Целью работы является анализ экономико –финансовых аспектов деятельности некоммерческой организации «Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов» и экономическая оценка эффективности оптимизационных мероприятий деятельности.

Для исполнения упомянутый выше цели поставлены следующие задачи:

1.определить сущность и виды некоммерческих организаций в России;

2.провести анализ экономической деятельности Югорского фонда капитального ремонта многоквартирных домов;

3.разработать пути совершенствования деятельности некоммерческой организации Югорского фонда капитального ремонта многоквартирных домов.

Объектом исследования дипломной работы является некоммерческая организация «Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов».

Предметом изучения является: экономико –финансовые аспекты деятельности.

Методологическую и теоретическую основу исследования составляют:

1) нормативно – правовые и законодательные акты, регламентирующие деятельность НКО;

2) актуальные методические приемы и способы качественного и количественного анализа финансово – экономической деятельности;

3) научные издания, учебная литература и монографии по изучаемым вопросам;

4) публикации в специализированных изданиях по данной тематике;

5) показатели бухгалтерской отчетности НКО «Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов» за 2014 –2018 гг.

Работа состоит из введения, трёх глав, заключения, списка использованных источников, приложений; содержит 11 таблиц, 14 рисунков.

В первой главе автором исследуются теоретические аспекты деятельности некоммерческих организаций в России.

Во второй главе анализируется финансово –хозяйственной деятельности Югорского фонда капитального ремонта многоквартирных домов.

В третьей главе автором предлагаются мероприятия по улучшению финансовой деятельности организации и оценка данных мероприятий.

В данной работе рассматриваются труды Саламона Л [4],Кулькиной

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В РОССИИ.

1.1 Сущность и виды некоммерческих организаций.

«Некоммерческая организация – организация, не имеющая извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности и не распределяющая полученную прибыль между участниками. Некоммерческие организации могут создаваться для достижения социальных, благотворительных, культурных, образовательных, научных и управленческих целей, в целях охраны здоровья граждан, развития физической культуры и спорта, удовлетворения духовных и иных нематериальных потребностей граждан, защиты прав, законных интересов граждан и организаций, разрешения споров и конфликтов, оказания юридической помощи, а также в иных целях, направленных на достижение общественных благ». [2]

Значимость некоммерческого сектора для экономики отмечает В.Ю. Кулькова, говоря о том, что он обеспечивает создание новой добавленной стоимости за счет инфраструктурного развития [3]. По данным американского университета им. Джонса Хопкинса в зарубежных странах 75 % НКО создают добавленную стоимость через сферу услуг [4].

О результатах работы НКО в качестве субъектов социальной политики можно судить по количеству, воспользовавшихся их помощью. В 2017 г. 42 млн чел. оказаны социальные услуги, 2,8 млн чел. получили юридические консультации на безвозмездной или льготной основе, 2 млн чел. – денежные средства, более 6,5 млн чел. – помощь в натуральной форме, в совокупности поддержку от НКО получили почти 40 % населения России.

Современные ученые выделили преимущества НКО, которые заключаются в более высоком качестве обслуживания в результате меньших размеров и большей оперативности работы, доступе к знаниям и опыту, которыми часто обладают НКО в решении проблем. Среди достоинств НКО

авторы особо отмечают способность к мобилизации дополнительных ресурсов в виде частных пожертвований и добровольцев; доступ к инновационным решениям трудноразрешимых проблем, которые зачастую разрабатывают НКО; раннее выявление проблем, требующих решения; поощрение «социального капитала» и социальной гармонии; способность реагировать на проблемы более гибко, без необходимости использования государственной бюрократии [5].

Финансы некоммерческой организации выполняют три основные функции:

- «формирование, поддержание образцовой структуры и повышение потенциала организации;
- обеспечение текущей финансово –хозяйственной деятельности;
- обеспечение взаимодействия организации с государством» [6, с. 226].

В процессе осуществления своей деятельности у некоммерческих организаций в зависимости от экономического содержания проявляются следующие финансовые отношения:

- «с работниками по организации и применении фондов оплаты труда, фондов целевого назначения. Их организация влияет на эффективность использования трудовых ресурсов;
- с финансовой системой государства при уплате налогов и других обязательных платежей в бюджеты различных уровней, формировании внебюджетных фондов, предоставлении налоговых и иных льгот, применении штрафных санкций, получении финансирования из бюджета;
- с банковской системой в процессе хранения финансовых ресурсов, получении и погашении кредитов, получении других услуг;
- с собственными подразделениями некоммерческой организации филиалами, отделениями в процессе финансирования расходов и распределения доходов;

- с коммерческими структурами: финансовые отношения с поставщиками, покупателями, со спонсорами;
- с другими некоммерческими организациями, которые выступают в роли спонсоров или партнеров при реализации совместных проектов» [7, с. 164].

Все указанные выше отношения носят двусторонний характер, а в качестве их материальной основы выступает движение денежных средств.

Некоммерческие юридические лица представляют собой большую группу, чем коммерческие. Их также разделяют на два подвида: корпоративные организации и унитарные организации. Данные подвиды можно посмотреть на рисунке 1.

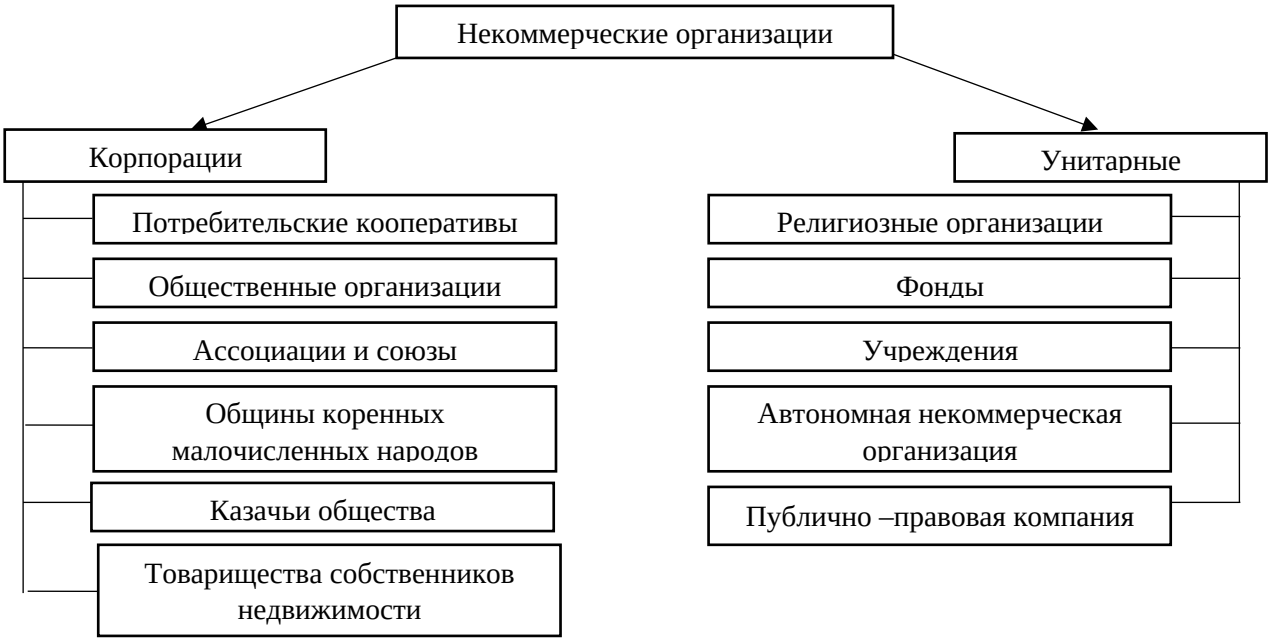

Рисунок 1– Виды некоммерческих организаций.[8]

Корпорации включают в себя 6 подвидов некоммерческих организаций, а в унитарные входят 5 подвидов. Охарактеризуем каждый из подвидов некоммерческих организаций в виде таблицы 1.

Таблица 1 – Характеристика видов некоммерческих организаций[8]

Вид	Характеристика

Продолжение таблицы 1.

Ассоциации (союзы)	Функционируют для защиты профессиональных интересов
Общественные и религиозные объединения	Это группа граждан, созданная добровольно на основе общих интересов. Цель создания – удовлетворение духовных и нематериальных нужд.
Общины народов малой численности	Группа людей, объединённых по территориальному признаку или кровному родству. Защищают свою культуру, уклад жизни, область обитания.
Общества казаков	Они имеют цель сохранить традиции и культуру российского казачества. Члены общества обязуются нести военную службу.
Фонды.	Создаются для оказания социальной помощи в вопросах благотворительности, образования, культуры и т. д.
Корпорации	Служат для выполнения социальных и управленческих функций
Компании	Оказывает услуги с использованием госимущества.
Некоммерческие партнерства (НП)	Основаны на имущественных вкладах членов. Преследуют цели, направленные на достижение общественных благ.
Учреждения	Делятся на муниципальные, бюджетные, частные. Образовываются единственным учредителем.

Из данных в таблице 1, можно сделать вывод, что некоммерческие организации очень разнообразны по своим целям, характеристикам, составам участников.

Подведя итог по сущности и видам некоммерческих организаций можно сказать, некоммерческие организации очень разнообразны. Выделение некоммерческих организаций в отдельные виды (подвиды), нередко проведено принужденно, при отсутствии практически значимых признаков,

характеризующих особенности, гражданско – правового положения. Простота и ясность законодательных требований, с одной стороны, упрощает, а с другой, – делает более доступной прозрачной деятельность НКО. Далее будет целесообразно рассмотреть нормативно –правовое регулирование НКО.

1.2 Нормативно – правовое регулирование некоммерческих организаций.

На основании разработанного нормативно –правового законодательства все учреждения в РФ подразделяются на коммерческие и некоммерческие. Правовой статус коммерческих организаций закреплен в Гражданском кодексе РФ и специальных федеральных законах, посвященных отдельным организационно –правовым формам юридических лиц. Коммерческие организации в Российской Федерации создаются преимущественно в форме публичных и непубличных акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью. Основная цель коммерческих организаций – получение прибыли.

Деятельность некоммерческих организаций не сопровождается экономической выгодой, а прибыль может быть получена только за счет реализации уставных целей компании. Наиболее широкая область проявления НКО – социальная сфера. Они предлагают товары и услуги, которые ограниченно предоставляются коммерческим или государственным сектором, работают с социально уязвимыми слоями населения, создают рабочие места и способствуют развитию социальной интеграции. Преимущественно эти организации функционируют в области здравоохранения, образования, науки, физической культуры, спорта и социального обеспечения [9, с. 42].

В данное время деятельность некоммерческих организаций в России регулируется группе нормативно –правовых актов, основными из которых являются следующие:

- Гражданский Кодекс Российской Федерации, часть первая (раскрывает общее правовое регулирование статуса всех юридических лиц, в том числе и некоммерческих организаций);
- Федеральный закон "Об общественных объединениях" от 19.05.1995 N 82 –ФЗ;
- Федеральный закон "О некоммерческих организациях" от 12.01.1996 N 7 –ФЗ.

В сфере управления различных организационно –правовых форм некоммерческие организации действуют законы «Об автономных учреждениях», «О негосударственных пенсионных фондах», «О национально –культурной автономии», «О благотворительной деятельности и благотворительных организациях»; Постановление Правительства Российской Федерации «Об утверждении положения о порядке учреждения и условиях деятельности иностранных культурно –информационных центров на территории Российской Федерации» [10].

Заметим, что в Российской Федерации в соответствии с Гражданским Кодексом, к некоммерческим организациям относятся как государственные, так и негосударственные предприятия. По имеющимся источникам российская некоммерческая сфера не соответствует классическому третьему сектору [11, с. 65].

В актуальных условиях сектор некоммерческих организаций (изображен на рисунке 2) является основным сектором экономики, который, в силу своей общественной значимости, требует особого подхода к его регулированию.

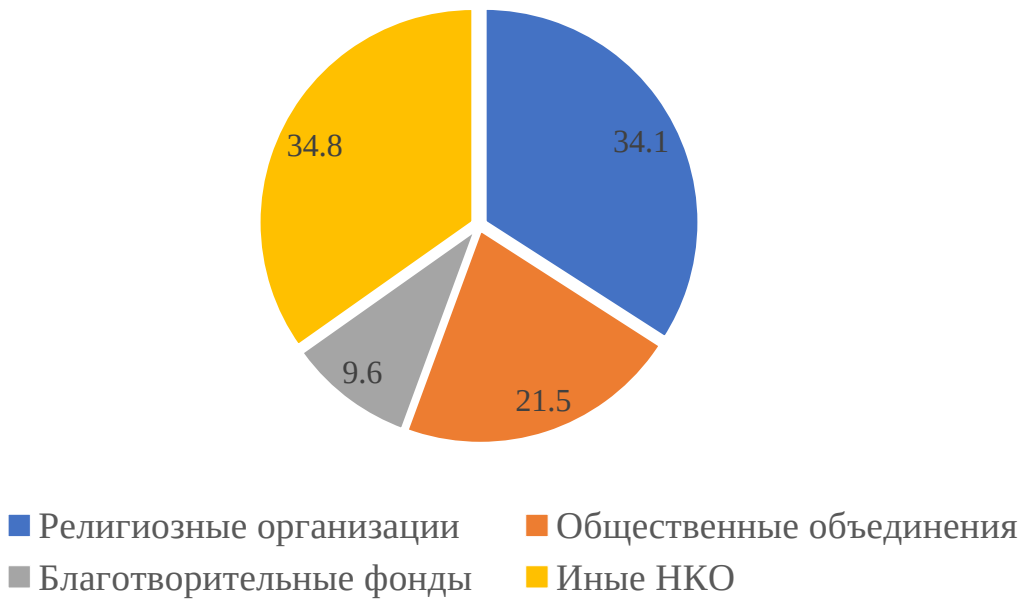

Рисунок 2 – Состав некоммерческих организаций по данным министерства юстиции России [12]

Из данных рисунка 1, можно сказать, что наибольшие доли некоммерческих организаций составляют иные НКО, удельная доля которых равна 34,8%. Немного меньше удельная доля составляет 34,1% у религиозных организаций. Следующим идут общественные объединения их удельная доля равна 21,5%. Самую наименьшую удельную долю составляют благотворительные фонды – 9,6%.

Президент Российской Федерации В.В. Путин отмечал, что «некоммерческие организации могли бы стать хорошими, действительно незаменимыми партнёрами государства в решении наиболее острых проблем, таких, как борьба со СПИДом, наркоманией, беспризорностью, помощь в социальной реабилитации инвалидов, развитие территориального самоуправления» [13].

На основе анализа российского законодательства и правовой практики был сделан вывод, что в России существует ряд проблем, связанных с применением различных положений нормативно –правовых документов НКО. Так, в современное время остается потребность совершенствования законодательной базы, приводящей в порядок деятельность некоммерческих

организаций, а также необходима корректировка системы бухгалтерского учета и введения налоговых льгот.

Как и другие хозяйствующие субъекты, некоммерческая организация ведет бухгалтерский (финансовый) учет, составляет бухгалтерскую и финансовую отчетность, производит налоговые платежи и другие отчисления, предусмотренные законодательством. По окончании финансового года высший орган управления некоммерческой организации отчитывается перед общим собранием учредителей, участников или членов о проделанной работе за год и исполнении бюджета доходов и расходов. Размеры и структура дохода некоммерческой организации, а также сведения о размерах и составе ее имущества, о расходах, численности и составе работников, об оплате их труда, об использовании безвозмездного труда граждан в деятельности некоммерческой организации, в отличие от коммерческих организаций, не могут быть предметом коммерческой тайны. Финансы некоммерческих и коммерческих организаций имеют различия по следующим направлениям:

- создание первоначального капитала (денежных средств и имущества);
- процесс создания юридического лица;
- система осуществления хозяйственной деятельности;
- реализация права собственности на имущество;
- порядок распределения прибыли;
- порядок управления юридическим лицом;
- объем и порядок ответственности по своим обязательствам перед третьими лицами; порядок ликвидации юридического лица» [14].

Финансы некоммерческих организаций складываются на следующих принципах: [2]

1) внешнее финансирование (образование денежных средств за счет взносов, пожертвований, благотворительной помощи, грантов и т.д.);

2) целевой характер расходования денежных фондов на основе утвержденной сметы (бюджета доходов и расходов);

3)затратность, убыточность деятельности (отсутствие получения прибыли, отсутствие самоокупаемости);

4)открытость финансов, общественный контроль, отсутствие коммерческой тайны в деятельности некоммерческой организации;

5) подотчетность лицу источнику финансирования;

6)реализация общественных интересов, ведение деятельности, предусмотренной исключительно учредительными документами;

7)моральная и социальная ответственность участников некоммерческой организации за результаты ее деятельности.

Финансовые отношении некоммерческих организаций возникают по следующим основаниям:

1) между НКО и ее основателями, членами, по поводу создания и осуществления деятельности, внесения членских взносов;

2) между НКО и грантодателями, спонсорами по поводу получения финансовой помощи и целевого финансирования;

3) между НКО и бюджетом по поводу уплаты налогов и сборов;

4) между НКО и бюджетом по поводу оказания бюджетных ассигнований, размещения социального заказа;

5) между НКО и ее сотрудниками по поводу выплаты заработной платы и социального обеспечения;

6) между НКО и коммерческим банком по поводу расчетно – кассового обслуживания и кредитования;

7) между НКО и коммерческими организациями в связи с осуществлением предпринимательской деятельности.

Рассмотрев нормативно – правовое регулирование некоммерческих организаций, необходимо рассмотреть управление финансами НКО.

1.3 Управление финансами некоммерческих организаций.

Координация финансов НКО на аналогии с коммерческими охватывает такие основные элементы, как финансовый контроль, оперативное управление и финансовое планирование. Тем не менее своеобразие некоммерческих организаций, определенная основной целью их деятельности, показывает специфика функционирования некоторых элементов системы управления финансами в этих организациях. Устройство финансового планирования НКО различается в соотношении от их организационно –правовых форм. Планирование финансовых ресурсов бюджетных учреждений осуществляется в соответствии с принципами сметного финансирования [15].

В отличие от бюджетных учреждений, некоммерческие организации иных организационно –правовых форм по аналогии с коммерческими организациями показывают объемы финансовых ресурсов и направления их использования в финансовом плане, определенная форма которого складывается уставными документами организации. Финансовый план может быть составлен в форме баланса доходов и расходов или в виде сметы доходов и расходов, имеющей, в отличие от сметы доходов и расходов бюджетного учреждения, два дополнительных раздела, показывающих взаимоотношения с бюджетной системой и расчеты с кредитными организациями.

При формировании финансовых планов некоммерческих организаций всех организационно –правовых форм используются методы финансового планирования, используемые и коммерческими организациями: нормативный, индексный, балансовый. Спецификой применения нормативного метода в финансовом планировании в бюджетных учреждениях является обязательность использования норм и нормативов, установленных в

законодательном порядке, либо расчетных норм, установленных финансовыми органами.

Необходимо подчеркнуть, что при составлении финансового плана необходимо чтобы соблюдался балансовый принцип финансового планирования, предусматривающий равенство доходов и расходов. В связи с этим необходимо учитывать специфику характера расходов, направляемых на определенную программу или проект.

К примеру, затраты могут быть переменными (зависящими от масштабов деятельности) и постоянными (не зависящими от масштабов деятельности). Учет данных особенностей затрат не противодействует создать более гибкий и работоспособный финансовый план.

Финансовое планирование является важной составляющей процесса управления финансами некоммерческой организации. Организация финансового контроля как части управления финансами некоммерческих организаций различается в организациях разных организационно –правовых форм. Государственному финансовому контролю подвержены процесс планирования и исполнения смет доходов и расходов всех бюджетных учреждений, в то время как в некоммерческих организациях иных организационно –правовых форм государственный финансовый контроль ограничен только вопросами выполнения организацией налоговых обязательств и целевого и эффективного использования бюджетных средств. Бюджетные учреждения охвачены всеми формами финансового контроля как внутреннего, так и внешнего [16, с. 26].

Промежуточный контроль реализуется в основном главными распорядителями и распорядителями бюджетных средств, а также финансовыми органами при проверке верности составления и утверждения смет доходов и расходов. При этом контролируются обоснованность планирования всех показателей сметы, их соответствие показателям утвержденного бюджета.

Текущий контроль проводится как бухгалтерскими и финансовыми службами бюджетных учреждений, так и органами, осуществляющими исполнение бюджетов. Бухгалтерии учреждений осуществляют контроль в процессе подготовки платежных документов к оплате с точки зрения правильности их оформления и законности совершаемых операций; финансовые или казначейские органы проверяют соответствие представленных документов утвержденным сметам доходов и расходов, лимитам бюджетных обязательств, заключенным договорам на выполнение работ (оказание услуг) для осуществления расходов бюджета.

Последующий контроль исполнения сметы доходов и расходов проводится главными распорядителями бюджетных средств, финансовыми, казначейскими органами, органами государственного финансового контроля, создаваемыми представительными и исполнительными органами государственной власти либо органами местного самоуправления. При этом проверяются законность и целевой характер использования бюджетных средств в соответствии с утвержденными сметами доходов и расходов, сохранность денежных средств и материальных ценностей, организация и постановка бухгалтерского учета.

При осуществлении последующего контроля применяются основные методы финансового контроля: проверка, ревизия, анализ финансово – хозяйственной деятельности. Контроль за соблюдением некоммерческими организациями требований законодательства Российской Федерации и целей, предусмотренных их учредительными документами, осуществляется при проведении федерального государственного надзора за деятельностью некоммерческих организаций, за исключением бюджетных и казенных учреждений, и ведомственного контроля за деятельностью бюджетных и казенных учреждений.

Контроль за деятельностью бюджетных и казенных учреждений осуществляется [17, с. 62]:

1) федеральными государственными органами, осуществляющими функции и полномочия учредителя, – в отношении федеральных бюджетных и казенных учреждений;

2) в порядке, установленном высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации, – в отношении бюджетных и казенных учреждений субъекта Российской Федерации;

3) в порядке, установленном местной администрацией муниципального образования, – в отношении муниципальных бюджетных и казенных учреждений. Во всех случаях осуществление финансового контроля невозможно без его планирования.

План проверок составляется сроком на год и содержит наименование объекта финансового контроля, проверяемый период, суммы финансирования за указанный период, форму контрольного мероприятия, срок проведения проверки (ревизии), ответственных исполнителей. Финансовый контроль, осуществляемый органами исполнительной власти, органами местного самоуправления, проводятся: Федеральной службой финансово –бюджетного надзора, Федеральным казначейством, финансовыми органами субъектов РФ и муниципальных образований, главными распорядителями, распорядителями бюджетных средств [2].

НКО обязаны представлять в уполномоченный орган документы, содержащие отчет о своей деятельности, а также документы о целях расходования денежных средств и использования иного имущества, в том числе полученных от иностранных источников, а НКО с функциями иностранных агентов – дополнительно аудиторское заключение.

Финансово –хозяйственная деятельность НКО иных организационно – правовых форм (исключения составляют бюджетные учреждения) может стать объектом аудиторского контроля. Законодательством РФ не предусматривается обязательность подтверждения достоверности бухгалтерской отчетности для НКО, однако аудиторская проверка может быть инициирована руководителем НКО для получения информации о результатах

финансово –хозяйственной деятельности для принятия управленческих решений.

Финансовое управление в общем понимании – это «совокупность правил и методов выработки принятия финансовых и инвестиционных решений» [18]. В НКО оно полностью соответствует данному определению. При формировании системы финансового управления на первый план выходит вопрос самой технологии постановки управления. Эта большая и кропотливая работа, в состав которой входит следующий минимальный набор мероприятий. Перестройка механизма управления организации в целом с учетом требований финансовой прозрачности. В некоммерческом секторе наиболее эффективной и самой распространенной системой является бюджетное управление. Организация работы финансовой службы строится таким образом, чтобы была возможность получать информацию по всем направлениям работ:

- объектам финансового управления;
- управленческим процессам (планирование, анализ, прогноз);
- финансовым потокам [19, с. 346].

Создание любой системы направлено на достижение цели. Наиболее общими целями финансового управления в НКО являются следующие.

1. Управление платежеспособностью – это возможность платить по обязательствам, которые уже существуют или которые могут возникнуть в ближайшей перспективе (например, бюджетирование движения денежных средств, выработка политики их привлечения, управление запасами).

2. Управление эффективностью – представляет собой мероприятия, направленные на повышение экономической эффективности НКО, а также связанными с рациональным использованием ресурсов для осуществления операций по проектам (бюджетирование доходов и расходов, управление затратами).

3. Управление активами и экономическим потенциалом. Рентабельность активов и финансовая устойчивость (бюджетирование баланса, финансовый анализ и долгосрочное планирование).

НКО при построении комплексной системы финансового управления и применении ее, как правило, сталкиваются с рядом сложностей: внутренних или внешних. Внутренние сложности обычно связаны в первую очередь с тем, что система финансового управления – внутренняя система. Она работает постоянно, а не от случая к случаю, требует взаимодействия внутри организации, предполагает выбор определенных техник и методик из множества. Но при этом она никем и ничем не регламентируется и не ограничивается.

2. АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЮГОРСКОГО ФОНДА КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА МНОГОКВАРТИРНЫХ ДОМОВ.

2.1. Организационно –экономическая характеристика предприятия.

Любая организация или предприятие обладают организационной структурой, разработанной на этапе их создания и откорректированной в процессе практической деятельности.

Организационная структура предприятия отражает взаимоотношения между руководящим составом и рабочим персоналом, дает четкое представление, кто на предприятии отвечает за принятие управленческих решений.

Рассмотрим организационную структуру Югорского фонда капитального ремонта многоквартирных домов.

Организационная структура Фонда сформирована исходя из основных направлений деятельности югорского оператора для обеспечения достижения поставленных целей, а также возможности решения ситуационных задач.

Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов (далее – фонд) создан в соответствии с распоряжением Правительства Ханты – Мансийского автономного округа – Югры от 6 декабря 2013 года № 632 –рп «О создании некоммерческой организации «Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов».

Официальное полное наименование фонда: Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов.

Официальное сокращенное наименование фонда: Югорский фонд капитального ремонта.

Местонахождение Фонда на дату составления бухгалтерской отчетности:

628011, Ханты –Мансийский автономный округ – Югра, г. Ханты – Мансийск, ул. Студенческая, 29.

Учредителем Фонда является Ханты –Мансийский автономный округ – Югра в лице Департамента по управлению государственным имуществом Ханты – Мансийского автономного округа – Югры.

В соответствии со штатным расписанием, утвержденным приказом Фонда от 22.12.2017 №39 на основании решения Наблюдательного совета (протокол от 22.12.2017 №39), штатная численность сотрудников Фонда в 2018 году составляла 74,5 штатных единиц.

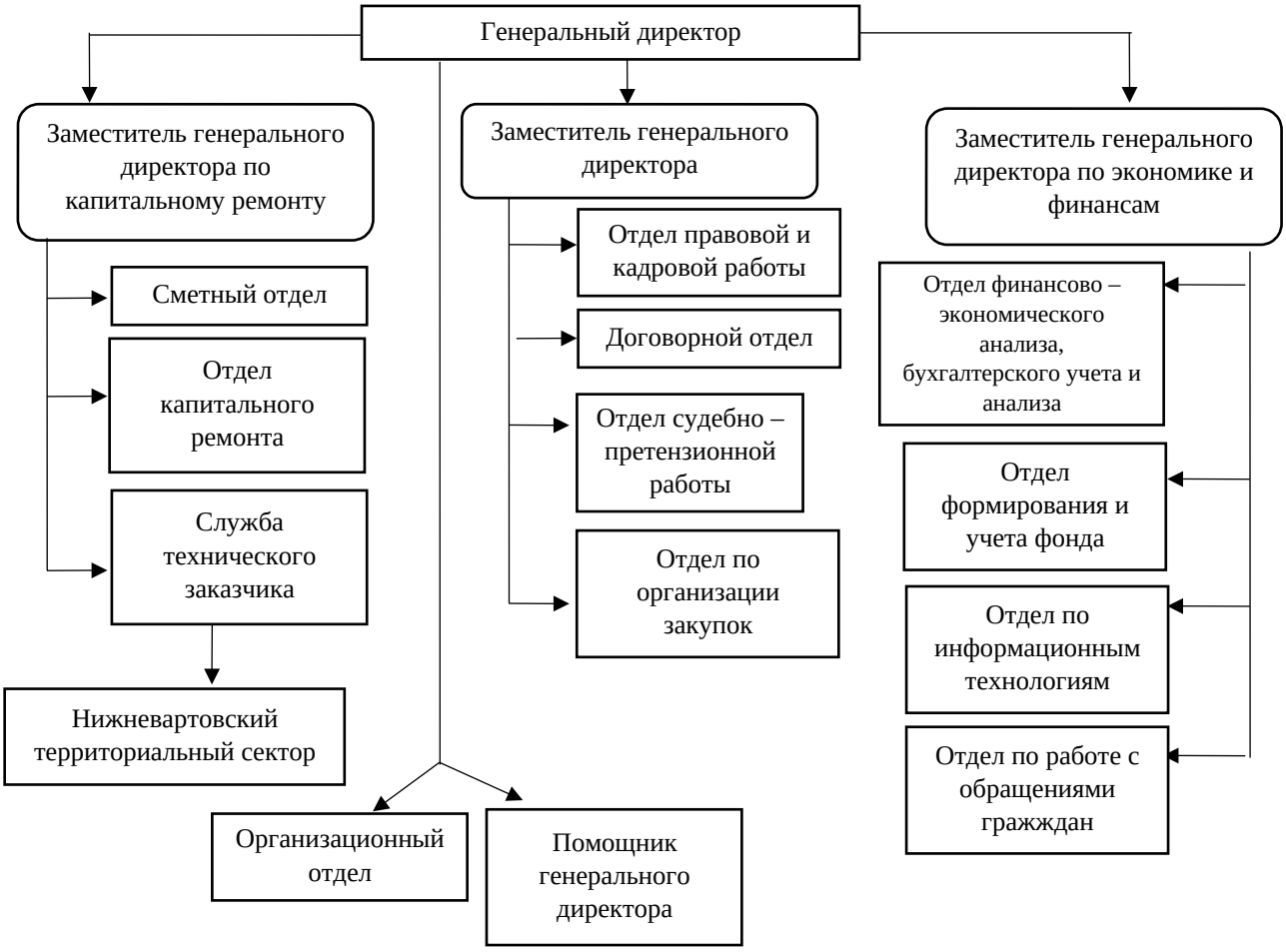

Рисунок 3 – Организационная структура Югорского фонда капитального ремонта многоквартирных домов.

Работников следует подвергнуть испытанию на соответствие фактического уровня образования каждого работника занимаемой должности и изучить вопросы, относящиеся с подбором кадров, их подготовкой и повышением квалификации. Квалификационный уровень работников во многом зависит от их стажа работы, возраста, образования и т.д. В связи с этим в процессе анализа изучают изменения в структуре работников по возрасту,

стажу, образованию. Так как они происходят в результате движения рабочей силы, то этому вопросу при анализе уделяется большое внимание. Поэтому необходимо провести анализ изменений в составе по возрасту за 5 лет, данные показателя отображены в таблице 2.

Таблица 2 – Возрастной состав работающих в Югорском фонде капитального ремонта многоквартирных домов.

Показатели	2014	%	2015	%	2016	%	2017	%	2018	%
До 25	5	19,23	5	7,04	5	6,85	4	5,48	1	1,35
25 –30	9	34,62	17	23,94	18	24,66	18	24,66	12	16,22
30 –40	7	26,92	27	38,03	31	72,47	21	28,77	36	48,65
40 и более	5	19,23	22	30,99	19	26,03	30	41,1	25	33,78
Итого	26	100	71	100	73	100	73	100	74	100

Наибольший удельный вес в 2014 году имеет группа людей от 25 до 30 лет – 34,62%. Далее идет группа людей с 30 до 40 лет, показатель равен 26,92%. Работники младше 25 и старше 40 имеют одинаковый удельный вес, равный 19,23%.

В следующем анализируемом году – 2015, наибольший удельный вес имеет показатель от 30 –40 лет равный 38,03%, следующая группа людей 40 и более лет составляет 19 человек и имеет удельный вес 30,99%. Люди от 25 –30 лет имеют удельный вес равный 23,94%. Самый низкий удельный вес в 2015 году имеет показатель до 25 лет равен 7,04%.

В 2016 году удельный вес работников от 30 –40 лет равен 72,47%, следующим идет показатель работников старше 40 лет он равен 26,03%. Работники от 25 –30 лет имеют удельный вес 24,66%. В 2016 году самый наименьший удельный вес равен 6,85% – работники до 25 лет.

В 2017 году работников старше 40 лет имел наибольший удельный вес, равный 41,1%, следующий показатель меньше на 12,33%, отсюда следует что он равен 28,77 и к нему относятся работники от 30 до 40 лет. Следующим показателем идут работники от 25 до 30 лет, данный показатель равен 24,66%. Последний, но не по значимости идет показатель до 25 лет, он равен 5,48%.

Основу кадрового состава в 2018 году составляют работники в возрасте от 30 до 40 лет – 36 человек (48,65%), 33,78% персонала в возрасте от 40 и более лет. Сотрудники в возрасте 25 –30 лет имеют удельный вес 16,22%. Наименьшую группу занимают сотрудники в возрасте до 25 лет – 1,35%. Для наглядности рассмотрим рисунок 4, рассматриваемый период 2014 –2018 года.

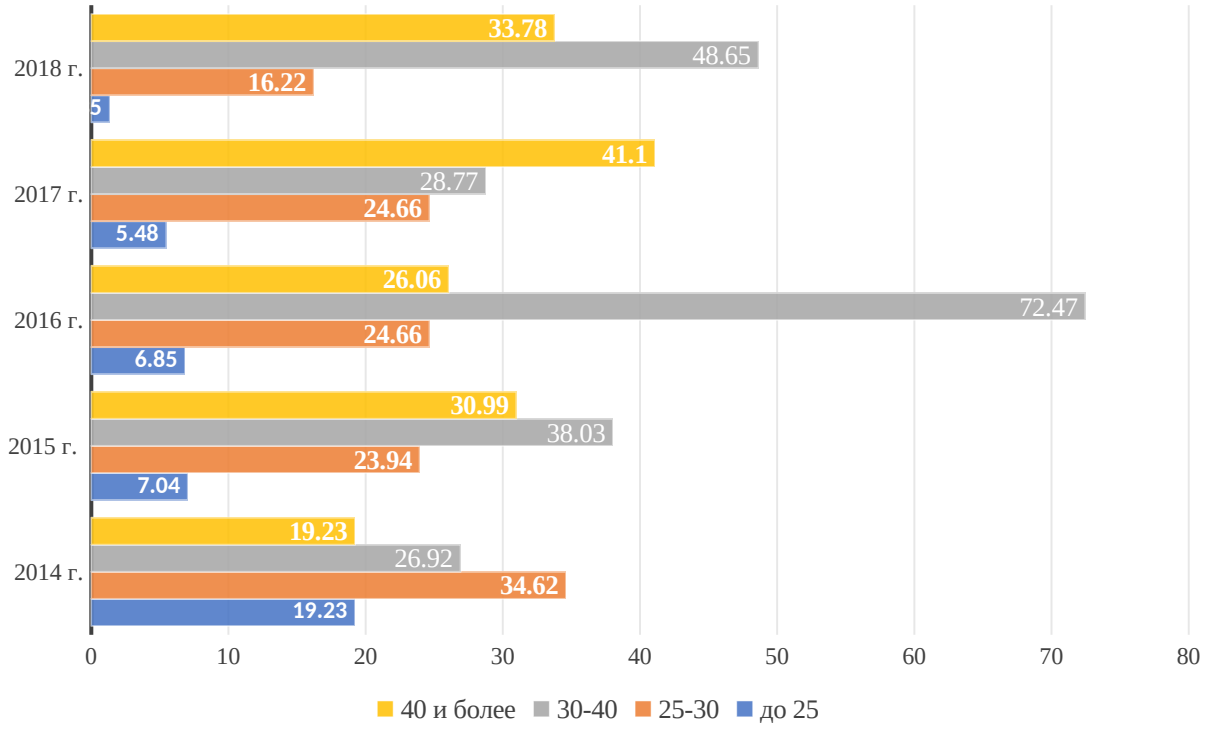

Рисунок 4 – Удельный вес работников по возрасту за 2014 –2018 года

За весь анализируемый период с 2014 –2018 года, мы наблюдаем, что показатели имеют скачущую тенденцию. В 2014 – базисном году, наибольший удельный вес занимали работники с 25 –30 лет. В отчетном – 2018 году мы наблюдаем «старение» персонала, так как наибольший удельный вес занимают работники с 30 до 40 лет. С 2014 по 2018 годы, можно заметить, что количество работников с возрастом до 25 лет уменьшалось каждый год.

Одной из сильных сторон кадрового состава Югорского фонда капитального ремонта многоквартирных домов, является большое количество высоко квалифицированных специалистов. Проанализируем данные об образовании персонала организации в таблице 3.

Таблица 3 – Удельный вес образования персонала за 2014 –2018 года

Показатель	2014	%	2015	%	2016	%	2017	%	2018	%
Среднее профессиональное образование	0	0	1	1,41	4	5,48	4	5,48	4	5,41
Высшее профессиональное образование	3	11,54	25	35,21	32	43,84	30	41,1	33	44,59
Высшее образование магистратура	23	88,46	45	63,38	37	50,68	39	53,42	35	47,3
Итого	26	100	71	100	73	100	73	100	74	100

На всем рассматриваемом периоде с 2014 –2018 год, можно заметить, что наибольший удельный вес имеет персонал, который имеет звание магистра. Данный показатель свидетельствует о высокой квалифицированности рабочего состава. Самый наименьший удельный вес имеют работники со средним профессиональным образованием. На рисунке 5 показаны данные показатели в динамике за 5 лет.

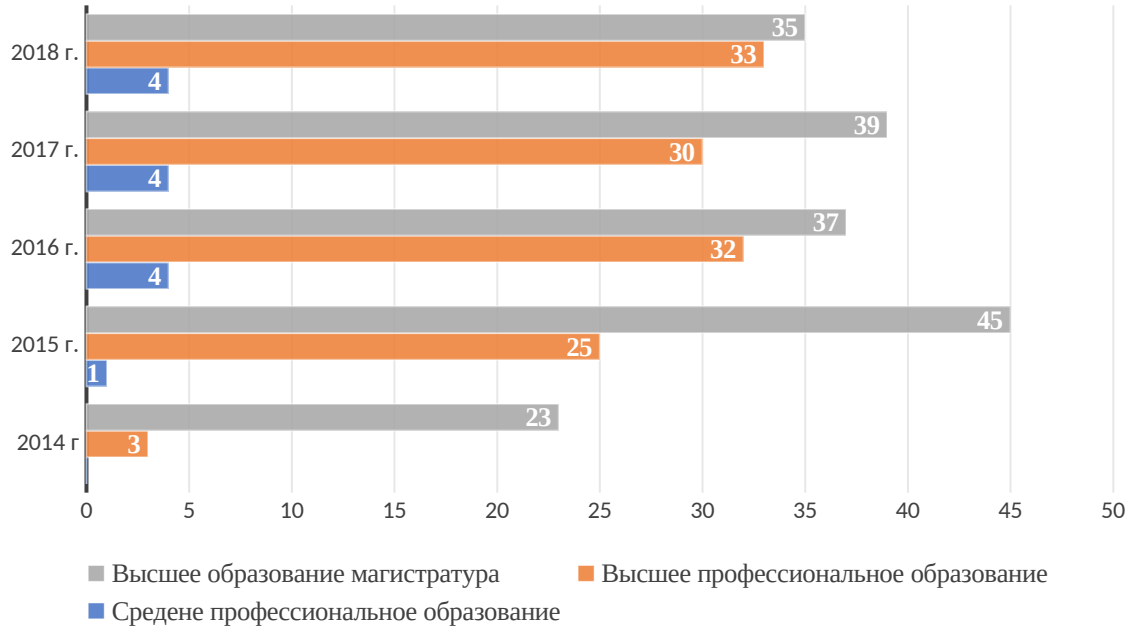

Рисунок 5 – Динамика образования персонала.

Из рисунка 5 можно сделать вывод, что уровень образования персонала на высоком уровне. Количество человек, имеющих среднее профессиональное образование незначительно, по сравнению с количеством людей, имеющих звание магистра. Это является положительной динамикой в формировании кадрового состава.

От оснащенности предприятия трудовыми ресурсами и эффективности их использования зависит объем и своевременность выполнения всех работ.

Были проанализированы показатели движения и постоянства кадров за 5 лет, результаты анализа приведены в таблице 4. Рассмотрим таблицу 4 – Анализ показателей движения и постоянства кадров НКО «Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов».

Таблица 5 – Анализ показателей движения и постоянства кадров НКО «Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов» за 2014 – 2018г.

Показатель	2014	2015	2016	2017	2018	Темп роста, %	В среднем
Численность работников, на начало года, чел.	36	71	73,5	73,5	74,5	206,9	65,7
Принято работников всего, чел.	44	53	32	12	18	40,9	31,8
Выбыло работников, всего, чел.	10	22	23	10	12	120	15,4
Среднесписочная численность работников, чел.	26	41	66	71	72	276,9	55,2
Коэффициенты							

Продолжение таблицы 1

Коэффициент оборота по приему	0,17	1,3	0,48	0,17	0,25	147	0,47
Коэффициент оборота по выбытию	0,38	0,53	0,35	0,14	0,17	44,7	0,31
Коэффициент текучести кадров	1,46	1,29	0,53	0,2	0,24	16,4	0,65
Коэффициент замещения	1,3	2,8	0,15	0,03	0,08	6,15	0,87

Анализируя данные таблицы 5, можно отметить, что численность работников в базисном 2014 году составила 36 человек. В 2015 численность работников увеличилась на 35 человек, по сравнению с 2014 годом. На момент 2016 г. на предприятии уже работало 73,5 человека, что на 2,5 человека больше, чем в предыдущем. В 2017 году изменений не было, и численность работников осталась той же самой, что в 2016 году. В 2018 году численность составила 74,5 человека, что на 1 больше, чем в базисном. В среднем за 5 лет, численность работников составила 65,7 человек. Темп роста за анализируемый период равен 206,9%, тенденция роста наблюдалась на протяжении всего рассматриваемого периода с 2014 –2018г.Рассмотрим данный показатель в динамике на рисунке 6.

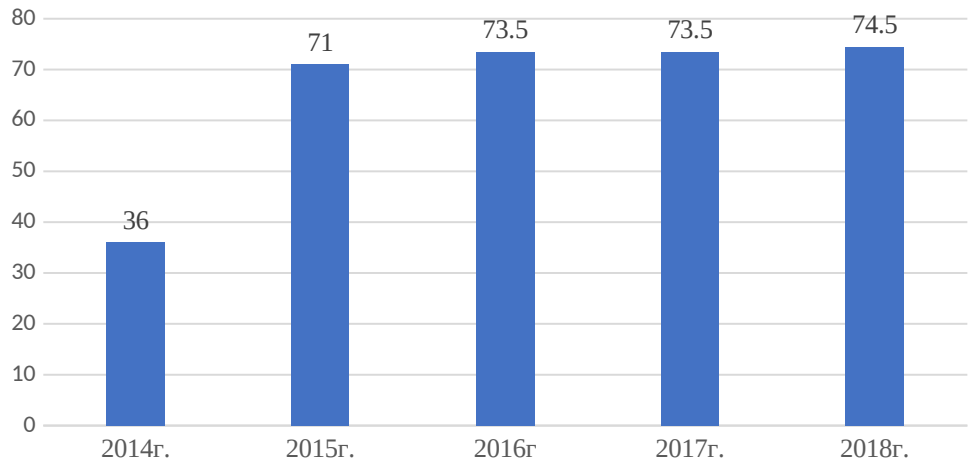

Рисунок 6 – Анализ динамики численности работников на начало года НКО «Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов.

Следующим рассматриваемым показателем будет – принятые работники, всего. В 2014 году показатель равен 44, в 2015 году он увеличился на 9 и стал равен 53. В 2016 резко снизился до 32 человек, что на 21 меньше, чем в предыдущем. В 2017 году показатель снизился до 12 человек. В 2018 году показатель снова вырос до 18. Подведя итог по данному показателю, можно сделать вывод, что показатель имеет скачущую тенденцию. темп роста составил 40,9%, а среднее значение за 5 лет равно 31,8. Для наглядности рассмотрим показатель в динамике на рисунке 7.

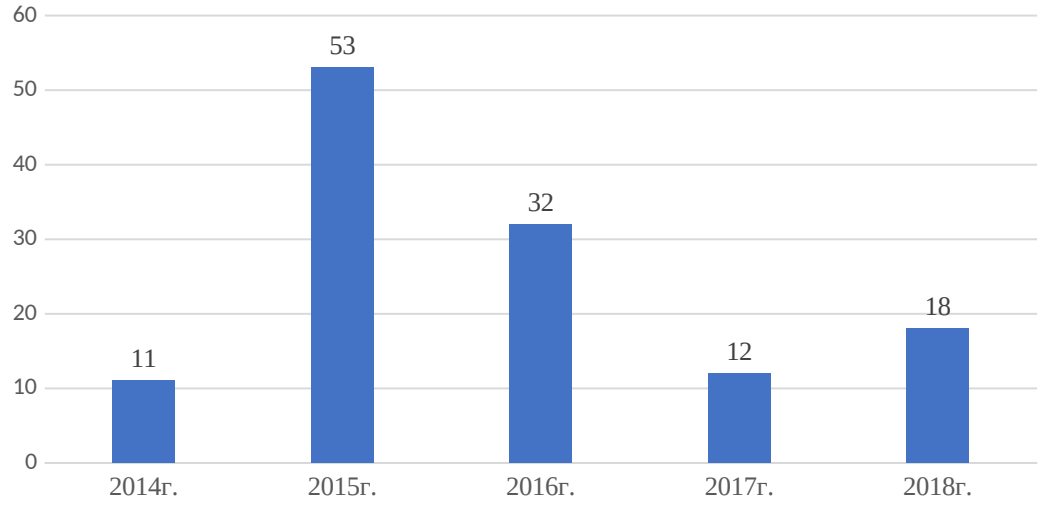

Рисунок 7 – Анализ динамики принятых работников НКО «Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов»

Следующим мы проанализируем –выбывших работников. В 2014, базисном году число выбывших составило 10 человек, в следующем, 2015 году показатель вырос до 22, что в 2,2 раза больше предыдущего года. 2016 году показатель снова вырос, но уже не так значительно – на 1 человека. В 2017 году наблюдался резкий скачок, показатель упал до отметки в 10 человек. 2018 год увеличился до 12. Подведем итог, темп роста равен 120%, среднее значение равно 15,4, также, как и в предыдущем показателе имеет скачущую тенденцию. Построим динамику данного показателя на рисунке 8.

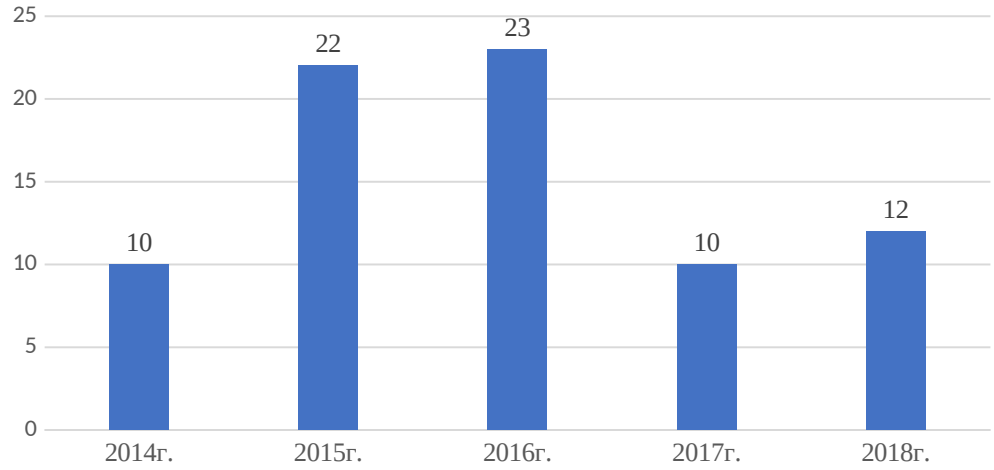

Рисунок 8 – Анализ динамики выбывших работников НКО «Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов»

Показатель – среднесписочная численность работников на всем анализируемом периоде имеет тенденцию роста, темп роста составил 276,9%, а средний показатель за 5 лет составил 55,2 человека. Данный показатель В 2015 года показатель вырос на 5 человек и стал равен 41 по сравнению с 2014 годом. В 2016 вырос до 66 человек. Далее показатель вырос на 5 человек, по сравнению с предыдущим 2016 годом. В 2018 году показатель увеличился до 72 человек. Изобразим на рисунке 9 динамику данного показателя.

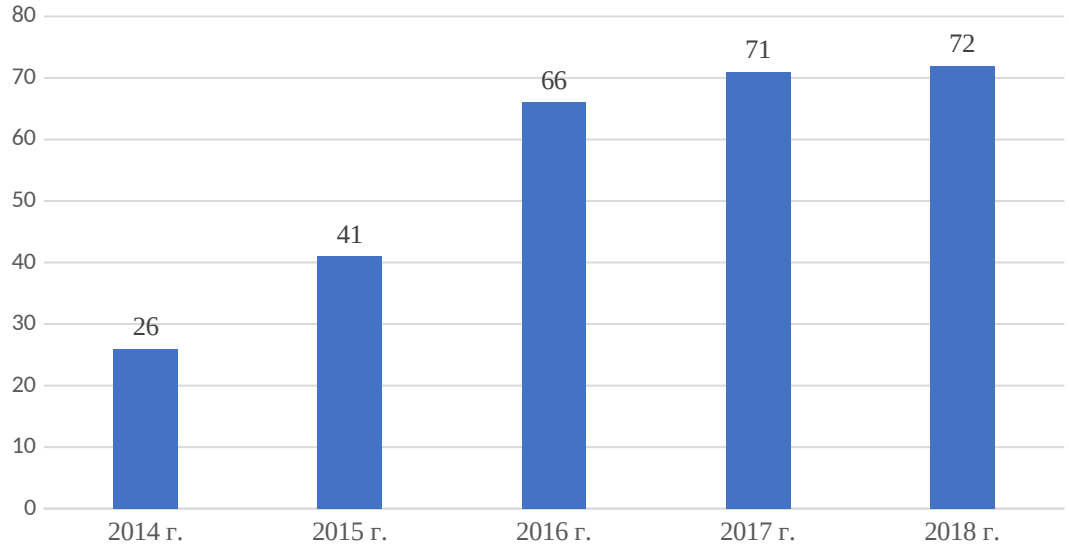

Рисунок 9 – Анализ динамики среднесписочной численности работников НКО «Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов»

Из данных таблицы 5представим коэффициенты движения кадров в виде рисунка 9. На котором можно будет увидеть какой удельный вес составляет каждый из коэффициентов за 2018 год.

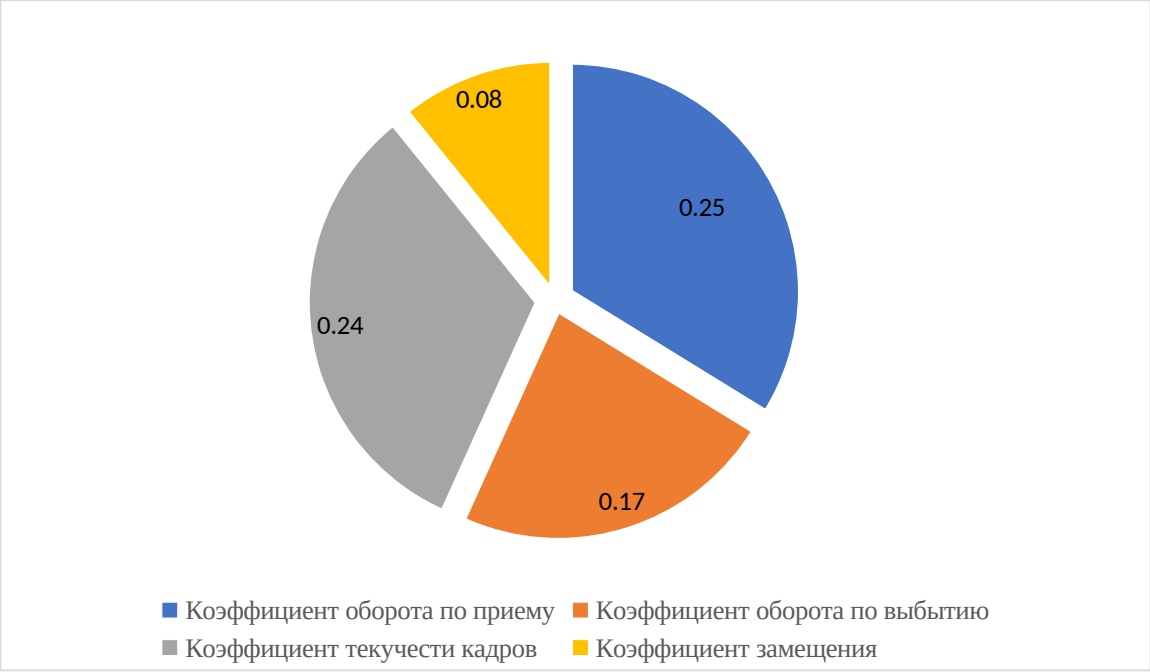

Рисунок 10 – Структура движения кадров НКО «Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов» за 2018 год, в %.

Как видно из рисунка 10, коэффициент оборота по приему равен 0,25, данный коэффициент отмечает на сколько бы увеличилась численность работающих, если бы не было увольнений. Другой коэффициент –

коэффициент оборота по выбытию равный 0,17, показывая на сколько сократилась бы численность работающих, если бы за анализируемый период приема на работу не было. Коэффициент текучести равен 0,24 – это значит, что сотрудники очень быстро покидают предприятие. Это мешает стабильной работе. Коэффициент замещения в 2018 году равен 0,08 – это может свидетельствовать о нехватке персонала, или о его сокращении.

Одной из значимых сторон финансовой деятельности предприятия является формирование и использование денежных средств в процессе реализации производственно –хозяйственной деятельности. Образование денежных средств предприятия начинается с момента его основания. Рассмотрим формирование состава и структуры источников средств Югорского фонда капитального ремонта за 2014 –2018 годы в таблице 6.

Таблица 6 – Состав и структура источников Югорского фонда капитального ремонта, в тыс. руб.

Показатели	2014 г.	%	2015 г.	%	2016 г.	%	2017 г.	%	2018 г.	%	Темп роста
Поступления	819298	100	4087668	100	5321739	100	5173118	100	5109653	100	623,6
В том числе: Субсидии в виде имущественного взноса	84641	10,3	117699	2,9	239615	4,5	214018	4,18	216057	4,2	255,3
Субсидия из федерального бюджета	65755	8,02	6053	0,15	9108	0,17	–	–	–	0	–
Субсидия из бюджета ХМАО	115328	14	79753	2	54737	1,03	70000	1,4	38855	0,8	82,7
Субсидия из бюджетов муниципальных образований	45263	5,5	34525	0,8	43262	0,81	95415	1,8	58300	1,14	6932,8
Взносы собственников, на счете регионального	472042	57,6	2328173	57	2869677	53,9	3176504	61,4	3138015	61,4	664,8

оператора											

Продолжение таблицы 6.

Взносы собственников, на спец. Счете,	3144	0,4	24306	0,6	34819	0,7	35506	0,7	30222	0,6	961,3
Проценты, полученные на средства, находящиеся на счетах Фонда	–	–	176869	4,3	304978	5,7	222571	4,3	275325	5,4	–
Денежные поступления в виде штрафных санкций, неустойки, судебных взысканий	–	–	–	–	7125	0,13	16753	0,32	24798	0,49	–
Прочие поступления	33125	4,2	1320280	32,3	1758418	33,06	1542351	25,9	1328081	25,97	4009,3

На основе данных в таблице можно подвести общий итог поступлений. На всем анализируемом периоде 2014 –2018г. можно наблюдать тенденцию роста. Наибольшую долю поступлений составляют взносы собственников, формирующих фонд капремонта на счете регионального оператора и прочие поступления, поскольку они составили большую часть в процентном соотношении. Для наглядности изобразим рисунок 11, где представлена структура поступлений за 2018 год, в процентном соотношении.

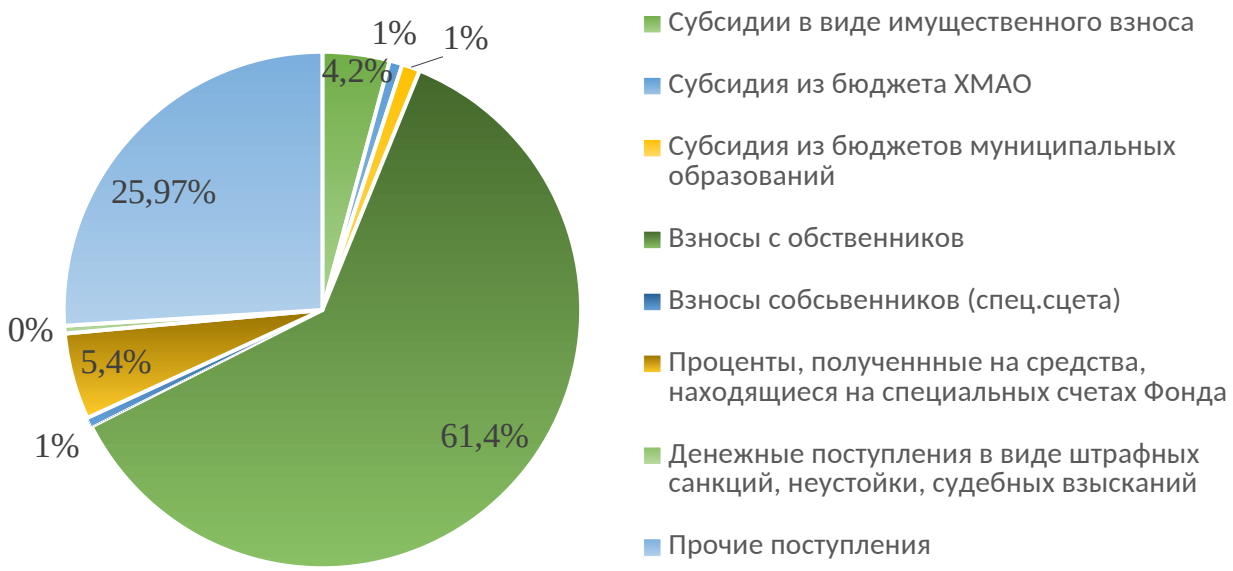

Рисунок 11 – Структура поступлений денежных средств за 2018 год, в %

На рисунке 11 мы видим, что наибольшую долю поступлений имеют взносы собственников – 61,4%, следующим идут прочие поступления – 25,97%, следующая доля поступлений из бюджетов муниципальных образований равен 5,4%.

2.2. Анализ структуры управления и эффективность деятельности.

Анализ финансовых результатов предприятия и организации подразумевает изучение как конечного результата деятельности предприятия, так и процесса его получения. Ниже в таблице 7 приведены основные финансовые результаты деятельности Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов за 5 лет.

Таблица 7 – финансовые результаты деятельности, тыс. руб.

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.					Изменение показателя	Средне – годовая величина, тыс. руб.
	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	тыс. руб. (гр.6 – гр.2)	
1	2	3	4	5	6	7	8

1. Выручка	–	–	–	–	–	–	–

Продолжение таблицы 7

2. Расходы по обычным видам деятельности	–	–	–	–	–	–	–
3. Прибыль (убыток) от продаж (1 –2)	–	–	–	–	–	–	–
4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	15024	176 628	14929	692	807	–14 217	41616
5. EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов) (3+4)	15024	176 628	14929	692	807	–14 217	41616
6. Проценты к уплате	–	–	–	–	–	–	–
7. Изменение налоговых активов и обязательств, налог на прибыль и прочее	–3005	–35 31 0	–3 592	3052	–1 536	+4538	–8078,2
8. Чистая прибыль (убыток) (5 –6+7)	12019	141 318	11337	3744	–729	11290	33537,8
Справочно: Совокупный финансовый результат периода	12019	141 318	11337	3744	–729	11290	33537,8

С 2014 –2018 года величина выручки равнялось нулю, так как некоммерческая организация не имеет своей целью извлечение прибыли. В свой черед расходы по обычным видам деятельности и прибыль(убыток) от продаж на протяжении всего рассматриваемого периода, с 2014 по 2018 года равнялось нулю.

Отсутствие данных по строкам 2430, 2450 и 2421 "Отчета о финансовых результатах" за период 2014 –2018 говорит о том, что организация не применяет "Учет расчетов по налогу на прибыль". Однако этому противоречит наличие данных по строке "Отложенные налоговые обязательства" бухгалтерского баланса. Значит одна из форм отчетности заполнена неверно.

Изменение выручки и чистой прибыли (убытка) наглядно представлено ниже на рисунке 12.

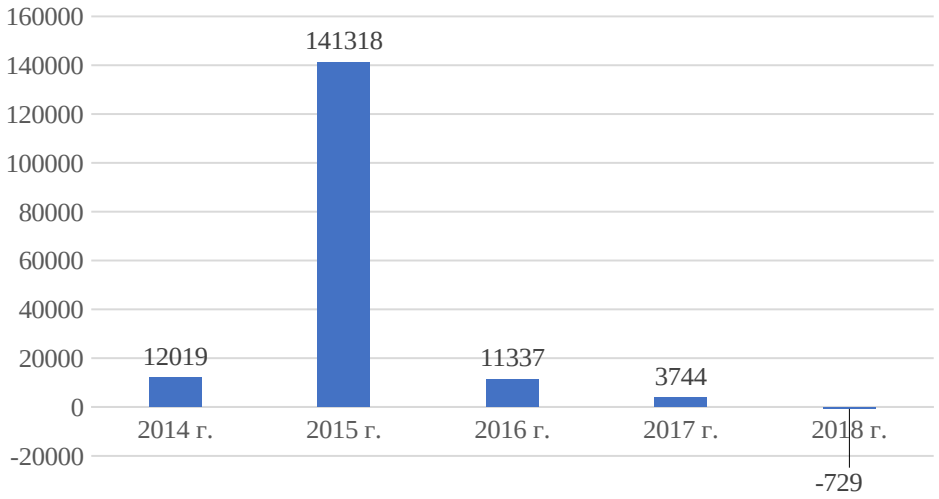

Рисунок 12 – Динамика чистой прибыли (убытка)

Как видим на рисунке 6, динамика чистой прибыли (убытка) имеет скачущую тенденцию. В 2014 году показатель равен 12019 тысяч рублей, далее в 2015 году показатель вырос на 129299 тысяч рублей и стал равен 141318 тысяч рублей. В 2016 году произошел спад показателя на 129981 и стал равен 11337 тысяч рублей. В 2017 году показатель продолжал снижаться, и стал равен 3744 тысяч рублей. В 2018 году показатель принял отрицательное значение и равен – 729 тысяч рублей. Среднегодовая величина на всем анализируемом периоде 2014 2018 года равен 33537,8 тыс. руб.

2.3. Анализ финансово –хозяйственной деятельности Югорского фонда капитального ремонта многоквартирных домов.

Для того чтобы сделать вывод об общей эффективности работы фонда проведем анализ чистых активов. Данные представим в виде таблицы 8.

Таблица 8 – оценка стоимости чистых активов

Показатель	Значение показателя							Изменение	
	в *тыс. руб.*					в % к валюте баланса		*тыс. руб.* (гр.6 –гр.2)	± % ((гр.6 – гр.2) : гр.2)
	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	на начало анализируемого периода 2014	на конец анализируемого периода 2018		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

Продолжение таблицы 8.

1. **Чистые активы**	693 259	3 870 546	4 602 911	5 156 624	6 404 031	94,6	97,7	+5 710 772	+9,2 раза
2. Уставный капитал	–	–	–	–	–	–	–	–	–
3. Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр.1 – стр.2)	693 259	3 870 546	4 602 911	5 156 624	6 404 031	94,6	97,7	+5 710 772	+9,2 раза

Из приведенной выше таблицы 8, мы видим, что чистые активы на протяжении всего анализируемого периода 2014 –2018г. выросло на 5710772 тысяч рублей, что больше в 9,2 раза больше по сравнению с базисным годом. Это свидетельствует о наращении имущества предприятия за счет собственного капитала в процессе осуществления хозяйственной деятельности.

Учет исполнения финансового плана осуществляется по видам источников финансирования и деятельности, приносящей доход раздельно. Проанализируем состав и структуру имущества Югорского фонда капитального ремонта за 2014 –2018 годы в таблице 9.

Таблица 9 – состав и структура имущества Югорского фонда.

Показатель	Значение показателя							Изменение за анализируемый период	
	в *тыс. руб.*					в % к валюте баланса		*тыс. руб.* (гр.6 – гр.2)	± % ((гр.6 –гр.2) : гр.2)
	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	на начало анализируемого периода (2014)	на конец анализируемого периода (2018)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Актив									
1. Внеоборотные активы	10 999	16 226	14 909	12 673	10 855	1,5	0,2	–144	–1,3
в том числе: основные средства	550	4 275	5 188	5 510	6 203	0,1	0,1	+5 653	+11,3раза

нематериальные активы	–	–	–	–	–	–	–	–	–

Продолжение таблицы 9.

2. Оборотные, всего	721 447	3 942 976	4 613 050	5 179 221	6 545 310	98,5	99,8	+5 823 863	+9,1раза
в том числе: запасы	30	2 096	240	173	467	<0,1	<0,1	+437	+15,6раза
дебиторская задолженность	10 798	1 502 876	1 939 705	2 077 208	1 768 149	1,5	27	+1 757 351	+163,7раза
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	710 618	2 438 003	2 673 105	3 101 840	4 776 694	97	72,9	+4 066 076	+6,7раза
Пассив									
1. Собственный капитал	693 259	3 870 546	4 602 911	5 156 624	6 404 031	94,6	97,7	+5 710 772	+9,2раза
2. Долгосрочные обязательства, всего	–	–	–	3 818	–	–	–	–	–
в том числе: заемные средства	–	–	–	–	–	–	–	–	–
3. Краткосрочные обязательства*, всего	39 187	88 656	25 048	31 452	152 134	5,4	2,3	+112 947	+3,9раза
в том числе: заемные средства	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Валюта баланса	**732 446**	**3 959 202**	**4 627 959**	**5 191 894**	**6 556 165**	**100**	**100**	**+5 823 719**	**+9 раз**

Структура активов фонда в 2018 году характеризуется значительной долей (99,8%) текущих активов и незначительным процентом внеоборотных средств. Активы организации за весь период значительно увеличились (в 9 раз). Отмечая значительное увеличение активов, необходимо учесть, что собственный капитал увеличился еще в большей степени – в 9,2 раза. Опережающее увеличение собственного капитала относительно общего изменения активов следует рассматривать как положительный фактор. Структура активов организации в разрезе основных групп представлена ниже на рисунке 13:

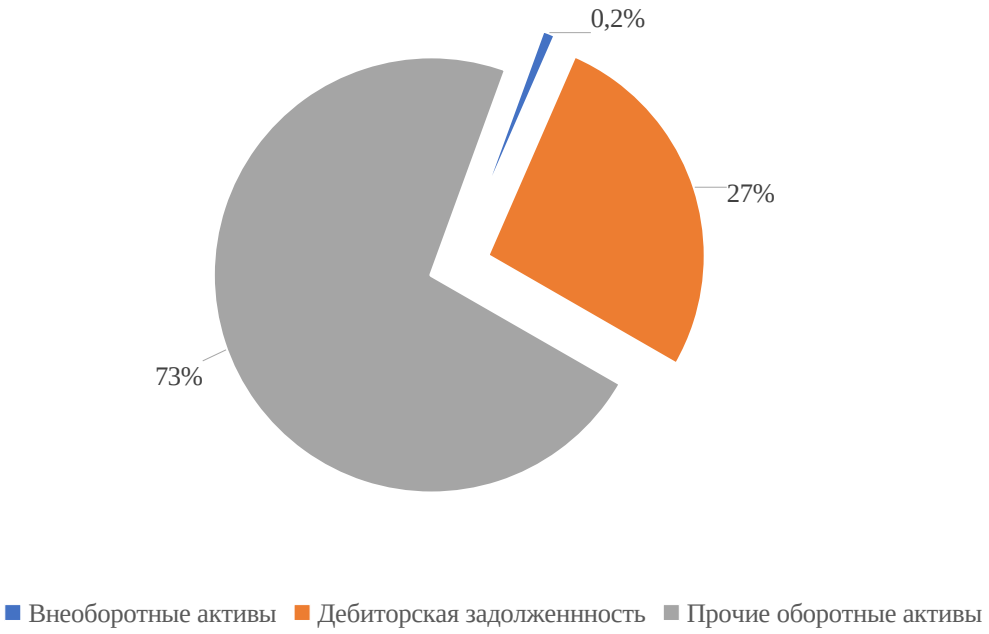

Рисунок 13 – Структура активов организации в разрезе основных групп 2018г.

Рост значения активов предприятия связан, в основном, с ростом следующих позиций актива бухгалтерского баланса:

- денежные средства и денежные эквиваленты – 4 066 076 тыс. руб. (69,7%)
- дебиторская задолженность – 1 757 351 тыс. руб. (30,1%)

Одновременно, в пассиве баланса наибольший прирост произошел по строке "добавочный капитал (без переоценки)" (+6 140 428 тыс. руб., или 98,1% вклада в прирост пассивов организации в течение анализируемого периода (с 2014 по 2018)).

Среди отрицательно изменившихся статей баланса можно выделить "прочие внеоборотные активы" в активе и "нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)" в пассиве (–5 797 тыс. руб. и – 435 309 тыс. руб. соответственно).

На 2018 собственный капитал организации равнялся 6404031,0 тыс. руб. За 4 последних года имело место очень сильное, в 9,2 раза, повышение собственного капитала.

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ЮГОРСКОГО ФОНДА КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА МНОГОКВАРТИРНЫХ ДОМОВ.

3.1 Совершенствование деятельности Югорского фонда капитального ремонта многоквартирных домов.

Проанализировав всю деятельность Югорского фонда капитального ремонта, можно сказать, что все показатели находятся на высоком уровне, за счет того, что данная некоммерческая организация финансируется за счет правительства Ханты –Мансийского автономного округа.

В современное время, когда ITтехнологии прогрессируют, для улучшения деятельности Югорского фонда капитального ремонта можно порекомендовать воспользоваться услугами аутсорсинга.

Плюсы аутсорсинга для некоммерческой организации можно выявить следующие:

1. Альтернативный метод снижения текущих затрат на деятельность организации.

Для некоммерческой организации очень важно экономить, так как денежные средства, поступающие на содержание НКО не являются их собственностью. Передав часть функций бухгалтерии, программистов, юристов, не потребуется увеличения штата, дополнительного офисного пространства не потребуется, также как и дополнительного образования.

2. Снижение рисков.

Человеческий фактор никто не отменял, каждый может совершить самую глупую ошибку, но в данном случае все риски и расходы будет нести компания аутсорсинга.

3. Гарантированы специалисты высокого класса.

Как правило у аутсорсинговой компании достаточно большой опыт как в теоретической части, так и в практической.

4. Сокращение привязанности от сотрудников.

Заключив контракт с аутсорсинговой компанией, некоммерческая организация владеет гибким инструментом, чем трудовой контракт. Сотрудники компании могут уйти в отпуск, в декрет или к конкурентам, наличие же договора с аутсорсинговой компании позволит предотвратить появление данных ситуаций и обеспечить непрерывность в деятельности компании.

5. Юридическая помощь.

Различные консультации, отчеты, помощь в оформлении договоров, сопровождение судебной деятельности, а также составление исков. Как и в пунктах выше, всю ответственность несет аутсорсинг сам.

6. Информационное обеспечение.

В современное время, аутсорсинговые компании могут предложить своё программное обеспечение. Для организации это будет преимуществом, так как затраты на установку программного обеспечения, его обновление и поддержку работоспособности будет нести компания –аутсорсер.

7. Конфиденциальность и сохранность информации.

При заключении контракта с аутсорсинговой компанией НКО гарантируется безопасность данных.

Компания, которая занимается аутсорсинговыми услугами ведет качественный подбор своих кадров, но и также легко заменяет специалиста, если он не справляется со своими обязанностями, так как это их репутация.

Целью любой некоммерческой организации не является извлечение прибыли, но чем ниже завтраты, тем больше средств можно использовать на целевые расходы.

Для того, чтобы рассчитать целесообразны ли услуги аутсорсинга необходимо посчитать сколько стоит содержание штатного работника. Затраты на одного штатного сотрудника включают в себя: заработная плата, налоги с заработной платы, больничные, отпускные, аренда помещения, компьютер, программное обеспечение, принтер, канцтовары, курсы по повышению квалификации и многое другое. Рассмотрим и рассчитаем

выгодно ли Югорскому фонду капитального ремонта воспользоваться услугами аутсорсинга в следующей под главе.

3.2 Экономическая оценка эффективности оптимизационных мероприятий деятельности Югорского фонда капитального ремонта многоквартирных домов.

Учитывая все преимущества аутсорсинга, для Югорского фонда капитального ремонта было бы целесообразно функции нескольких работников в отделе информационных технологий и в договорном отделе перевести на аутсорсинг.

В данном разделе проведем расчет экономической целесообразности предложенных мероприятий.

Рассмотрим расходы на оплату труда, расходы на служебные поездки и расходы, не связанные с оплатой труда (проезд к месту отпуска и обратно).

На основе отчета о расходовании НКО денежных средств и об использовании иного имущества проанализируем фонд заработной платы и его использование за 2018 год в таблице 10. Численность персонала в 2018 году составила 74,5 человека.

Таблица 10 – Фонд заработной платы и его использование за 2018 г.

Наименование показателя	Тыс. руб..	%
Расходы на оплату труда	130751	97,28
Расходы, не связанные с оплатой труда (проезд к месту отпуска и обратно)	1698	1,26
Расходы на служебные командировки	1949	1,45
Итого	134398	100

На основании данных в таблице 10 можно сказать, что наибольший удельный вес имеют расходы на оплату труда равные 97,28%. Далее идет показатель – расходы на служебные командировки удельный вес которого

равен 1,45%. Следующим идет показатель расходы, не связанные с оплатой труда их удельный вес составляет всего 1,26%, что на 96,02% меньше, чем расходы на оплату труда.

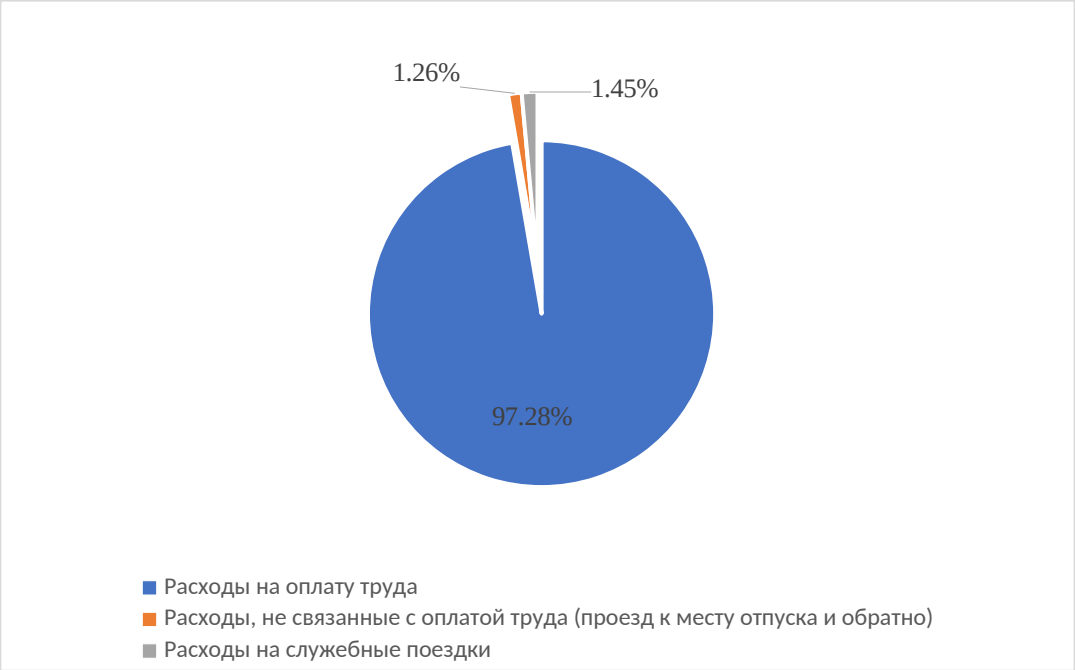

Рисунок 14 –Динамика фонда заработной платы и его динамика за 2018г.

Из данных таблицы 3, можно сделать предположение, что средние расходы на оплату труда равны 146,253 тысяч рублей на человека, за один месяц. Также известно, что заработная плата одного работника находится по формуле 1, приведенной ниже:

$$ЗП = (оклад + ежемесячная\ \ надбавка\ \ за\ \ интенсивность) * РК * СК \quad (1)$$

Где ЗП – заработная плата

оклад – это фиксированная сумма вознаграждения, при условии, что сотрудник не брал больничный или отпуск (зависит от должности);

ежемесячная надбавка за интенсивность – устанавливается в виде индивидуальной надбавки в целях материальной заинтересованности работников в повышении качества выполняемых задач, возложенный на организацию, своевременности и старательном исполнении своих обязанностей, увеличении уровня ответственности за порученный участок работы, а также за выполнение заданий в особых условиях;

РК – районный коэффициент – это надбавка к доходу граждан РФ, которая действует в отдельных регионах Российской Федерации;

СК – северный коэффициент – предусматриваются для тех граждан, которые постоянно живут или занимаются трудовой деятельностью на территории с суровыми условиями.

Для того, чтобы рассчитать выгоду от мероприятий, предложенных в предыдущем подпункте рассмотрим структуру каждого отделения Югорского фонда капитального ремонта в таблице 11.

Таблица 11 – Численность в каждом отделе за 2018 год.

Отдел	Начальник отдела.	Заместитель начальника отдела	Ведущий специалист	Специалист.	Итого по отделу
Договорной отдел	1	0	1	2	4
Организационный отдел	1	0	2	2	5
Отдел капитального ремонта	1	0	1	1	4
Отдел по информационным технологиям	1	1	0	2	4
Отдел по организации закупок	1	0	0	2	3
Отдел по работе с обращениями граждан	1	0	0	4	5
Отдел правовой и кадровой работы	1	1	1	3	6
Отдел судебно – претензионной работы	1	1	1	3	5
Отдел технического заказчика	1	1	2	4	8
Отдел финансово – экономического анализа, бухгалтерского учета и отчетности	1	1	2	1	5
Отдел формирования и учета фонда	1	1	2	5	9
Проектный отдел	1	0	2	3	6
Сметный отдел	1	0	0	2	3
Итого по организации,чел.	14	6	14	34	–

Из данных в таблице 11 мы видим, что в целом по организации наибольшее количество работников имеют должность – специалист, 34 человека. На втором месте по количеству человек – ведущие специалисты, за 2018 год их число составило 14 человек. Такое же число человек имеют начальники отделов. Меньше всего человек имеют должность – начальника отдела, их в Фонде всего 6 человек. Самым наибольшим отделом является – отдел формирования и учета фонда в нем числится 9 человек. В данной таблице не учтено руководство Югорского фонда капитального ремонта.

Для НКО получение аутсорсинговых услуг является актуальным моментом. Для Югорского фонда капитального ремонта было бы актуально несколько работников заменить в отделе информационных технологий, в договорном отделе.

Из приведенных расчетов выше, мы примерно рассчитали заработную плату на одного сотрудника. Рассчитаем, сколько стоят услуги аутсорсинга для информационного отдела.

В одной из аутсорсинговых компаний для Югорского фонда капитального ремонта входят следующие затраты:

1. Техническая поддержка, программное обеспечение компьютеров – 1000 рублей за один компьютер. В анализируемой организации 70 человек, с учетом одного штатного программиста. Отсюда следует, что по данному критерию потребуется 70000 рублей.
2. Обслуживание сервера, стоимость 2500 рублей в месяц.
3. Сетевое оборудование – 1500 рублей в месяц.
4. Количество выездов – 3 в год
5. Техническая поддержка – 8 часов, 5 дней в неделю (входит в общую стоимость)

Чтобы понять, выгодно ли будет воспользоваться услугами аутсорсинга посчитаем какая разница составит при сокращении одного штатного программиста, и приеме на работу одного специалиста из организации, занимающейся аутсорсингом. Один штатный программист получает 146,253

тысяч рублей, тем временем как на одного специалиста из организации атсорсинга тратится 74 тысяч. Рассчитаем выгоду за один месяц, год.

146,253 –74=72,253 тысяч рублей (выгода за 1 месяц)

72,253*12=867,036 тысяч рублей (выгода за 1 год)

Зная, что численность в некоммерческой организации «Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов» составляет 74 человека, можно оставить одного штатного программиста, чтобы он следил за исправностью компьютеров, настраивал и обновлял базы данных, а трёх других программистов сократить. Подписав контракт с организацией – аутсорсингом, можно быть уверенным, что компания берет все риски на себя, и будет качественно предоставлять свои услуги.

Посчитаем сколько обойдется заменить 3 людей из информационного отдела, оставив 1 штатного программиста. Расходы на аутсорсинг информационного отдела составила:

70+2,5+1,5= 74 тысячи рублей в месяц

Выше мы рассчитывали примерную заработную плату на одного сотрудника. Рассчитаем, сколько уходит на содержание 3 штатных сотрудников:

146,253*3= 438,759 тысяч рублей на 3 человек.

Просчитаем сколько составит выгода, при сокращении информационного отдела на 3 человека, и перейдя на аутсорсинг:

438,759 –74=364,759 тысяч рублей в месяц

364,759 тысячи рублей составит экономия за один месяц, что является существенной экономией. Посчитаем, сколько составит выгода за 1 год по данному отделу:

364,759*12=4377,108 тысяч рублей за год.

Еще одной из выгодных переходов на аутсорсинг будет сокращение всего договорного отдела, состоящего из 4 человек. Затраты на штатных сотрудников составили:

146,253*4=585,012 тысяч рублей в месяц

585,012*12=7020,144 тысяч рублей в год.

В стоимость аутсорсинга юридических услуг входит:

1. Договорно – правовая экспертиза – до 100 договоров в месяц (средний объем 30 страниц)
2. Претензионная работа по договорам – до 5 претензий в месяц
3. Юридическое сопровождение закупок товаров, работ, услуг (открытый, закрытый конкурс)
4. Юридическое сопровождение переговоров на любом уровне

Стоимость всех услуг составит 222 тысячи рублей в месяц. Так как заработная плата сотруднику компании – аутсорсинга больше, чем заработная плата сотрудников «Югорского фонда капитального ремонта» на 75,747 тысяч рублей. Экономия будет наблюдаться если сократить двух и большее сотрудников договорного отдела. Посчитаем экономию за месяц, а далее за год для организации если сократить 4 человек:

585,012 –222=363,012 тысячи рублей экономии в месяц

363,012*12=4356,144 тысячи рублей экономии в год.

Посчитаем сколько составит экономия за 1 год, сократив данные отделы:

4377,108 +4356,144=8733,252 тысячи рублей в год.

Таким образом, для Югорского фонда капитального ремонта было бы актуально несколько работников заменить в отделе информационных технологий и в договорном отделе.

По результатам проведенной оценки экономической эффективности предложенных мероприятий были получены следующие выводы: при сокращении сотрудников в отделе информационных технологий и в договорном отделе экономия за 1 год составит 8733,252 тысячи рублей в год.

Нужны ли услуги аутсорсинга некоммерческой организации Югорскому фонду капитального ремонта покажет время. На данный момент не многие некоммерческие организации решаются воспользоваться услугами

аутсорсинга, хотя, как мы видим из анализа выше, получается неплохая экономия.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

На основании проведенного исследования в соответствии с поставленными задачами были сделаны следующие выводы.

Во –первых, некоммерческие организации (далее – НКО) группируются с государством в производстве социальных благ и осуществлении общественных функций, так как для них прибыль не является уставной целью и не делится между участниками. НКО принимает роль негосударственными субъектами социальной защиты и социального развития. Они способствуют людям, оказавшимся в сложной жизненной ситуации (в частности, бездомным, жертвам домашнего насилия и так далее), производят общественные блага, составляют организационную структуру гражданского общества (общественные правозащитные организации, политические партии и тому подобное), формируют социальный потенциал общества (благотворительность, волонтерские движения, проведение мероприятий, пропагандирующих здоровый образ жизни и тому подобное), расширяют нравственно –духовный потенциал человека как субъекта общества.

«Некоммерческая организация – организация, не имеющая извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности и не распределяющая полученную прибыль между участниками. Некоммерческие организации могут создаваться для достижения социальных, благотворительных, культурных, образовательных, научных и управленческих целей, в целях охраны здоровья граждан, развития физической культуры и спорта, удовлетворения духовных и иных нематериальных потребностей граждан, защиты прав, законных интересов граждан и организаций, разрешения споров и конфликтов, оказания юридической помощи, а также в иных целях, направленных на достижение общественных благ» [1]

Некоммерческие организации очень разнообразны по своим целям, характеристикам, составам участников. Подведя итог по сущности и видам некоммерческих организаций можно сказать, некоммерческие организации

очень разнообразны. Выделение некоммерческих организаций в отдельные виды (подвиды), нередко проведено принужденно, при отсутствии практически значимых признаков, характеризующих особенности, гражданско –правового положения. Простота и ясность законодательных требований с одной стороны упрощает, с другой делает доступной прозрачной деятельность некоммерческих организаций.

Значимость некоммерческого сектора для экономики обусловлена тем, что он обеспечивает создание новой добавленной стоимости за счет инфраструктурного развития.

Современные ученые выделили преимущества НКО, которые заключаются в более высоком качестве обслуживания в результате меньших размеров и большей оперативности работы, доступе к знаниям и опыту, которыми часто обладают НКО в решении проблем. Среди достоинств НКО авторы особо отмечают способность к мобилизации дополнительных ресурсов в виде частных пожертвований и добровольцев; доступ к инновационным решениям трудноразрешимых проблем, которые зачастую разрабатывают НКО; раннее выявление проблем, требующих решения; поощрение «социального капитала» и социальной гармонии; способность реагировать на проблемы более гибко, без необходимости использования государственной бюрократии [9].

Во –вторых, в рамках данной работы был проведен анализ экономической деятельности Югорского фонда капитального ремонта многоквартирных домов. Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов создан в соответствии с распоряжением Правительства Ханты –Мансийского автономного округа – Югры от 6 декабря 2013 года № 632 –рп «О создании некоммерческой организации «Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов». Учредителем Фонда является Ханты –Мансийский автономный округ – Югра в лице Департамента по управлению государственным имуществом Ханты – Мансийского автономного округа – Югры.

Одной из значимых сторон финансовой деятельности предприятия является формирование и использование денежных средств в процессе реализации производственно – хозяйственной деятельности. Образование денежных средств предприятия начинается с момента его основания. По результатам проведенного анализа поступлений денежных средств в Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов был сделан вывод, что на всем анализируемом периоде 2014 –2018г. можно наблюдать тенденцию роста. Наибольшую долю поступлений составляют взносы собственников, формирующих фонд капремонта на счете регионального оператора и прочие поступления, поскольку они составили большую часть в процентном соотношении: наибольшую долю поступлений имеют взносы собственников – 61,4%, следующим идут прочие поступления – 25,97%, следующая доля поступлений из бюджетов муниципальных образований равен 5,4%.

Анализ финансовых результатов предприятия и организации подразумевает изучение как конечного результата деятельности предприятия, так и процесса его получения. С 2014 –2018 года значение выручки равнялось нулю, так как фонд не имеет своей целью извлечение прибыли. В свою очередь расходы по обычным видам деятельности и прибыль(убыток) от продаж на протяжении всего анализируемого периода, с 2014 по 2018 года равнялось нулю.

Динамика чистой прибыли (убытка) имеет скачущую тенденцию. В 2014 году показатель равен 12019 тысяч рублей, далее в 2015 году показатель вырос на 129299 тысяч рублей и стал равен 141318 тысяч рублей. В 2016 году произошел спад показателя на 129981 и стал равен 11337 тысяч рублей. В 2017 году показатель продолжал снижаться, и стал равен 3744 тысяч рублей. В 2018 году показатель принял отрицательное значение и равен –729 тысяч рублей. Среднегодовая величина на всем анализируемом периоде 2014 2018 года равен 33537,8 тыс. руб.

Для того чтобы сделать вывод об общей эффективности работы фонда был проведен анализ чистых активов фонда. По расчетным данным были сделаны выводы, что чистые активы на протяжении всего анализируемого периода 2014 –2018г. выросли на 5710772 тысяч рублей, что больше в 9,2 раза больше по сравнению с базисным годом. Это свидетельствует о наращении имущества предприятия за счет собственного капитала в процессе осуществления хозяйственной деятельности.

Проанализировав всю деятельность Югорского фонда капитального ремонта, можно сказать, что все показатели находятся на высоком уровне, за счет того, что данная некоммерческая организация финансируется за счет правительства Ханты –Мансийского автономного округа.

В –третьих, по результатам проведенного исследования были разработаны пути совершенствования деятельности некоммерческой организации Югорского фонда капитального ремонта многоквартирных домов.

В современное время, когда ITтехнологии прогрессируют, для улучшения деятельности Югорского фонда капитального ремонта было рекомендовано воспользоваться услугами аутсорсинга.

Плюсы аутсорсинга для некоммерческой организации можно выявить следующие:

1. Альтернативный метод снижения текущих затрат на деятельность организации.
2. Снижение рисков.
3. Гарантированы специалисты высокого класса.
4. Сокращение привязанности от сотрудников.
5. Юридическая помощь.
6. Информационное обеспечение.
7. Конфиденциальность и сохранность информации.

Для Югорского фонда капитального ремонта было бы актуально несколько работников заменить в отделе информационных технологий и в договорном отделе.

По результатам проведенной оценки экономической эффективности предложенных мероприятий были получены следующие выводы: при сокращении сотрудников в отделе информационных технологий и в договорном отделе экономия за 1 год составит 8733,252 тысячи рублей в год.

Нужны ли услуги аутсорсинга некоммерческой организации Югорскому фонду капитального ремонта покажет время. На данный момент не многие некоммерческие организации решаются воспользоваться услугами аутсорсинга, хотя, как мы видим из анализа выше, получается приличная экономия.

Список используемой литературы

1. Российская Федерация. Законы. Об общественных объединениях; Федеральный закон №82–ФЗ : [принят Государственной думой 14 апреля 1995 года] (с изм. и доп. от 20.12.2017 г.) – (дата обращения 15.05.19)
2. Федеральный закон от 12.01.1996 N 7 –ФЗ (ред. от 29.07.2018) "О некоммерческих организациях" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2019) – (дата обращения 15.05.19)
3. Кулькова В.Ю. Российские тренды развития некоммерческих организаций в международной компаративистике // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2014. №30. С. 37 –46.
4. Salamon L. The State of Global Civil Society and Volunteering. Center for civic society. University Johns Hopkins. 2014. P. 3 –5.
5. Васильева М.В. Оценка эффективности и результативности использования бюджетных средств при проведении финансового контроля // Финансовая аналитика, проблемы и решения. – М., 2015. – №13. – С. 24 –34 (дата обращения 16.05.19)
6. Колчина Н.В. Финансы организаций (предприятий): Учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, специальности; Финансы и кредит/ Н.В. Колчина, Г.Б. Поляк, Л.М. Бурмистрова. – М.: ЮНИТИ –ДАНА, 2014. – 407 с.
7. Грязнова А.Г., Марикина Е.В., Седова М.Л. Финансы. Учебник. Изд –во: Финансы и статистика. – 2014. – 496 с.
8. Особенности разных видов НКО, их различия и цели создания Текст: электронный – URL: http://online –buhuchet.ru/vidy –nko/(дата обращения 16.05.19)
9. Новодворский В.Д., Перфильев Г.А. Признаки предпринимательской деятельности некоммерческих организаций // Некоммерческие организации в России. 2015. – № 3. – с. 41 –44

10. Леонов Ю.С. Некоммерческие организации: законодательное регулирование и практика // Аналитический вестник. Сер. Развитие России. 2014. – № 2 (347).

11. Пономарева Е.С. Мировая экономика и международные экономические отношения: Учебное пособие / Е.С. Пономарева, Л.А. Кривенцова. – М.:ЮНИТИ, 2015. – 287 с.

12. Официальный сайта Министерства Юстиции Российской Федерации. – Режим доступа: http://minjust.ru/ (дата обращения 17.05.19)

13. Гурская М.М., Владимирова М.А. Нормативно –правовое регулирование некоммерческих организаций: настоящее и будущее. 2015. – №3

14. Ковалев В.В. Финансы организаций (предприятий): Учебник / В.В. Ковалев. – М.: Проспект, 2016. – 352 с.

15. Шубина Т.В., Сухоруких Л.Н. Особенности финансового планирования в некоммерческих организациях // Финансовый менеджмент. – 2015. – № 2.

16. Васильева М.В. Оценка эффективности и результативности использования бюджетных средств при проведении финансового контроля // Финансовая аналитика, проблемы и решения. – М., 2015. – №13. – С. 24 –34

17. Шахова Г.Я., Боженко И.П. Государственные расходы и социально –экономическое развитие // Финансы. 2016. – № 8. – с. 62.

18. Лермонтов Ю.М. Финансы организаций (предприятий) / Ю.М. Лермонтов. – М.: КиноРус, 2013. – 208 с.

19. Рогова Е.М. Финансовый менеджмент: Учебник и практикум для академического бакалавриата / Е.М. Рогова, Е.А. Ткаченко. – Люберцы: Юрайт, 2016. – 540 с.

20. Алексейчева Е.Ю. Экономика организации (предприятия): Учебник для бакалавров / Е.Ю. Алексейчева, М. Магомедов. – М.: Дашков и К, 2016. – 292 с.

21. Балихина Н.В. Финансы и налогообложение организаций: Учебник. / Н.В. Балихина, М.Е. Косов. – М.: ЮНИТИ, 2015. – 623 с.

22. Баханькова Е. Финансовое управление в некоммерческих организациях //Информационный бюллетень «Про НКО». – 2015. – № 18.

23. Тютюкина, Е.Б. Финансы организаций (предприятий): Учебник / Е.Б. Тютюкина. – М.: Дашков и К, 2016. – 544 с.

24. Шубина, Т.В. Финансы бюджетных организаций соц.сферы: Монография / Т.В. Шубина, С.П. Есаков, А.В. Фролкин. – М.: Инфра –М, 2018. 224 с.

25. Макальская М.Л. Некоммерческие организации в России. Создание. Права. Налоги. Учет. Отчетность / Макальская, М.Л. и. – М.: Дело и Сервис; Издание 5 –е, перераб. и доп., 2014. – 768 с.

26. Новашина Т.С. Экономика и финансы предприятия: Учебник / Т.С. Новашина, В.И. Карпунин, В.А. Леднев. – М.: МФПУ Синергия, 2014. –352 с.

27. Новодворский В.Д., Перфильев Г.А. Признаки предпринимательской деятельности некоммерческих организаций // Некоммерческие организации в России. 2015. – № 3. – с. 41 –44

28. Пономарева Е.С. Мировая экономика и международные экономические отношения: Учебное пособие / Е.С. Пономарева, Л.А. Кривенцова. – М.: ЮНИТИ, 2015. – 287 с.

29. Хорн Ван Дж. К. Основы управления финансовыми ресурсами: Пер. с англ. / Гл. ред. Серии Я.В. Соколов. – М.: Финансы и статистика, 2016. – 800 с

30. Чалдаева Л.А. Экономика организации: Учебник и практикум для СПО /Л.А. Чалдаева. – Люберцы: Юрайт, 2016. – 435 с.

31. НОРМАТИВНО –ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ//Текст научной статьи по специальности «Экономика и экономические науки» Текст: электронный – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/normativno –

pravovoe –regulirovanie –nekommercheskih –organizatsiy –nastoyaschee –i –buduschee (дата обращения 16.05.19)

32. Текст: электронный – URL https://cyberleninka.ru/article/v/teoreticheskie –podhody –k –opredeleniyu –ponyatiya –nekommercheskaya –organizatsiya (дата обращения 16.05.19)

33. Организация предпринимательской деятельности: учебник / под ред. С. И. Грядова. – М.: КолосС, 2014. – 415 с. 32

34. Душкина М.Р., PR и продвижение в маркетинге: коммуникации и воздействие, технологии и психология: учебное пособие – СПб.: Питер, 2016. – 560 с.

35. Крамских А. С. Бухгалтерский аутсорсинг в России / А. С. Крамских, И. В. Овчинникова, Е. В. Останина, С. Р. Симонян // Вестн. Кузбас. гос. техн. ун –та. – 2015. – № 1 (107).

36. Тарасова Т. С. Аутсорсинг муниципальных услуг / Т. С. Тарасова // Экономические науки. – 2015. – 3 (12). – С. 113 –116.

37. Дубицкий Л. Г. Аутсорсинг и качество продукций и услуг. Взгляд на проблему / Л. Г. Ду –бицкий ; под ред. Н. П. Дедкова. – М. : Акад. стандартизации, метрологии и сертификации, 2013. – Ч. 1. – 296 с

38. Касьянова Г.Ю. Учет – 2015: бухгалтерский и налоговый. – М.: АБАК, 2015

39. Муратов Ш.Ш. Первичный учет: теория и практика: монография. – М.: Кнорус, 2016

40. Седенкова А. Аутсорсинг процесса доставки для интернет –магазинов // Логистика. 2014. №4. С. 14 –15.

41. Носова О.А. Некоторые аспекты деятельности Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Ассоциация «Содружество» // Аудит. 2014. №9. С.28 –36

42. Югорский фонд капитального ремонта Текст: электронный – URL: https://kapremontugra.ru/index.php/o –fonde/otchjotnost (дата обращения 19.05.19)

43. Официальный сайт компании "Консультант Плюс" Текст: электронный – URL:http://www.consultant.ru/ (дата обращения 19.05.19)

44. Курс экономики: Учебник. – 2 –е изд., доп. / Под ред. Б.А. Райзберга. – М.: ИНФРА –М, 2014. – 716 с.

45. Финансы некоммерческих организаций : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. В. Ишина [и др.] ; под редакцией И. В. Ишиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2017. – 272 с. – (Бакалавр и магистр. Академический курс). – ISBN 978 –5 –534 –01171 –5. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: https://biblio –online.ru/bcode/399601(дата обращения: 20.05.2019).

46. Восколович, Н. А. Экономика, организация и управление общественным сектором : учебник и практикум для бакалавриата, специалитета и магистратуры / Н. А. Восколович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева ; под общей редакцией Н. А. Восколович. — 2 –е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 324 с. – (Бакалавр. Специалист. Магистр). – ISBN 978 –5 –534 –05345 –6. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: https://biblio –online.ru/bcode/432072 (дата обращения: 25.06.2019).

47. Молчанова, О. П. Стратегический менеджмент некоммерческих организаций : учебник для бакалавриата и магистратуры / О. П. Молчанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 261 с. – (Бакалавр и магистр. Модуль). – ISBN 978 –5 –534 –00757 –2. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. –URL: https://biblio –online.ru/bcode/433470 (дата обращения: 20.06.2019).

48. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 440 с. – (Бакалавр и магистр. Академический курс). – ISBN 978 –5 –534 –01617 –8. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: https://biblio –online.ru/bcode/434579 (дата обращения: 19.06.2019).

49. .Планета [Электронный ресурс]: https://planeta.ru/about (дата обращения: 05.05.2017) 17.Бизнес. Общество. Власть [Электронный ресурс]: онлайн –издание. – 2013. – №14. – 15 –17 с.

50. 18.Словарь электронной коммерции [Электронный ресурс]: http://emagnat.ru/slovar (дата обращения: 05.05.2017)

ПРИЛОЖЕНИЕ

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2016 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2016
Организация: **Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных**	по ОКПО	31416786		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	8601999247		
Вид экономической деятельности: **Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе**	по ОКВЭД	68.32		
Организационно-правовая форма / форма собственности: **Фонды / частная собственность**	по ОКОПФ / ОКФС	70400	16	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Местонахождение (адрес)
628011, Ханты-Мансийский Автономный округ - Югра АО, Ханты-Мансийск г, Студенческая ул, дом № 29

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	5 188	4 275	550
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	9 721	11 951	10 449
	Итого по разделу I	1100	14 909	16 226	10 999
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	240	2 096	30
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
	Дебиторская задолженность	1230	1 939 705	1 502 876	10 798
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 673 105	2 438 003	710 618
	Прочие оборотные активы	1260	-	1	1
	Итого по разделу II	1200	4 613 050	3 942 976	721 447
	БАЛАНС	1600	4 627 959	3 959 202	732 446

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	ПАССИВ				
	III. ЦЕЛЕВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ				
	Паевой фонд	1310	-	-	-
	Целевой капитал	1320	-	-	-
	Целевые средства	1350	4 597 723	3 866 271	222 400
	в том числе: неиспользованные целевые средства, предназначенные для обеспечения целей некоммерческой организации	1351	125 171	312 094	222 400
	резервный и иные целевые фонды	1352	4 452 933	3 554 177	470 309
	прочие доходы в виде процентов, начисленных на остатки средств на счетах, полученные штрафы, неустойка	1353	19 619		
	Фонд недвижимого и особо ценного движимого	1360	5 188	4 275	550
	Итого по разделу III	1300	4 602 911	3 870 546	222 950
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	-	-	-
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	-	-	-
	Кредиторская задолженность	1520	19 638	83 469	37 111
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	5 410	5 187	2 076
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	25 048	88 656	39 187
	БАЛАНС	1700	4 627 959	3 959 202	732 446

Отчет о доходах

за Январь - Декабрь 2016 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710002		
Организация	Дата (число, месяц, год)	31	12	2016
Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов	по ОКПО	31416786		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	8601999247		
Вид экономической деятельности **Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе**	по ОКВЭД	68.32		
Организационно-правовая форма / форма собственности **Фонды / частная собственность**	по ОКОПФ / ОКФС	70400	16	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
	Выручка	2110	-	-
	Себестоимость продаж	2120	-	-
	Валовая прибыль (убыток)	2100	-	-
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	-	-
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	14929	176628
	Проценты к уплате	2330	-	-
	Прочие доходы	2340	7125	-
	Прочие расходы	2350	(4094)	(81)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	17960	176547
	Текущий налог на прибыль	2410	(3592)	(35310)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	-	-
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-	-
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	-	-
	Прочее	2460	-	
	Чистая прибыль (убыток)	2400	14368	141237

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	14368	141237
	СПРАВОЧНО			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Отчет о доходах

за 17.12.2013 - Декабрь 2014 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710002		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2014
Организация: Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов	по ОКПО	31416786		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	8601999247		
Вид экономической деятельности: управление недвижимым имуществом	по ОКВЭД	70.32		
Организационно-правовая форма / форма собственности: Фонды / частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	70400	16	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 17.12.2013 - Декабрь 2014 г.	За Январь - Декабрь 2013г.
	Выручка	2110	-	-
	Себестоимость продаж	2120	-	-
	Валовая прибыль (убыток)	2100	-	-
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	-	-
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	15 024	-
	Проценты к уплате	2330	-	-
	Прочие доходы	2340	-	-
	Прочие расходы	2350	-	-
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	15 024	-
	Текущий налог на прибыль	2410	(3 005)	-
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	-	-
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-	-
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	12 019	-

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 17.12.2013 - Декабрь 2014 г.	За Январь - Декабрь 2013г.
	СПРАВОЧНО Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	12 019	-
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Отчет о движении денежных средств
за 17.12.2013 - Декабрь 2014 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710004		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2014
Организация: Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов	по ОКПО	31416786		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	8601999247		
Вид экономической деятельности: управление недвижимым имуществом	по ОКВЭД	70.32		
Организационно-правовая форма / Форма собственности: Фонды / частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	70400	16	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код	За 17.12.2013 - Декабрь 2014 г.	За Январь - Декабрь 2013г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	819 298	-
в том числе: от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	-	-
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	-
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
Субсидии в виде имущественного взноса на текущую деятельность	4114	84 641	-
Субсидия из федерального бюджета на проведение работ по капитальному ремонту	4115	65 755	-
Субсидия из бюджета ХМАО на проведение работ по капитальному ремонту	4116	115 328	-
Субсидия из бюджетов муниципальных образований на проведение работ по капитальному ремонту	4117	45 263	-
Взносы собственников, формирующих фонд капремонта на счете регионального оператора	4118	472 042	-
Взносы собственников, формирующих фонд кап.ремонта на спец.счете, владелец Югорский фонд капитального ремонта		3 144	-
прочие поступления	4119	33 125	-
Платежи - всего	4120	(108 130)	-
в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(31 216)	-
в связи с оплатой труда работников (включая страховые взносы во внебюджетные фонды).	4122	(57 508)	-
процентов по долговым обязательствам	4123	-	-
налога на прибыль организаций	4124	(557)	-
расчеты за работы по капитальному ремонту за счет средств федерального бюджета	4125	(324)	-
расчеты за работы по капитальному ремонту за счет средств бюджета ХМАО	4126	(808)	-
расчеты за работы по капитальному ремонту за счет средств бюджетов мун.образований	4127	(283)	-
расчеты за работы по капитальному ремонту за счет средств собственников	4128	(9 880)	-
расчеты за работы по капитальному ремонту по спец.счету		(217)	-
возврат субсидий в бюджеты МО		(4 860)	-
прочие платежи	4129	(2 477)	-
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	711 168	-
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	-	-
в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	

от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	-	-
	4215	-	-
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(550)	-
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(550)	-
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	4225	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(550)	-

Наименование показателя	Код	За 17.12.2013 - Декабрь 2014 г.	За Январь - Декабрь 2013г.
Денежные потоки от финансовых операций Поступления - всего	4310	-	-
в том числе: получение кредитов и займов	4311	-	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	4315	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	-	-
в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	-	-
	4324	-	-
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	-	-
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	710 618	-
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	-	-
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	710 618	-
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2016 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2016
Организация: **Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных**	по ОКПО	31416786		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	8601999247		
Вид экономической деятельности: **Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе**	по ОКВЭД	68.32		
Организационно-правовая форма / форма собственности: **Фонды / частная собственность**	по ОКОПФ / ОКФС	70400	16	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Местонахождение (адрес)
628011, Ханты-Мансийский Автономный округ - Югра АО, Ханты-Мансийск г, Студенческая ул, дом № 29

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	5 188	4 275	550
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	9 721	11 951	10 449
	Итого по разделу I	1100	14 909	16 226	10 999
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	240	2 096	30
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
	Дебиторская задолженность	1230	1 939 705	1 502 876	10 798
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 673 105	2 438 003	710 618
	Прочие оборотные активы	1260	-	1	1
	Итого по разделу II	1200	4 613 050	3 942 976	721 447
	БАЛАНС	1600	4 627 959	3 959 202	732 446

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	ПАССИВ				
	III. ЦЕЛЕВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ				
	Паевой фонд	1310	-	-	-
	Целевой капитал	1320	-	-	-
	Целевые средства	1350	4 597 723	3 866 271	222 400
	в том числе: неиспользованные целевые средства, предназначенные для обеспечения целей некоммерческой организации	1351	125 171	312 094	222 400
	резервный и иные целевые фонды	1352	4 452 933	3 554 177	470 309
	прочие доходы в виде процентов, начисленных на остатки средств на счетах, полученные штрафы, неустойка	1353	19 619		
	Фонд недвижимого и особо ценного движимого	1360	5 188	4 275	550
	Итого по разделу III	1300	4 602 911	3 870 546	222 950
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	-	-	-
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	-	-	-
	Кредиторская задолженность	1520	19 638	83 469	37 111
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	5 410	5 187	2 076
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	25 048	88 656	39 187
	БАЛАНС	1700	4 627 959	3 959 202	732 446

Отчет о доходах

за Январь - Декабрь 2016 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710002		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2016
Организация: **Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов**	по ОКПО	31416786		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	8601999247		
Вид экономической деятельности: **Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе**	по ОКВЭД	68.32		
Организационно-правовая форма / форма собственности: **Фонды / частная собственность**	по ОКОПФ / ОКФС	70400	16	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
	Выручка	2110	-	-
	Себестоимость продаж	2120	-	-
	Валовая прибыль (убыток)	2100	-	-
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	-	-
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	14929	176628
	Проценты к уплате	2330	-	-
	Прочие доходы	2340	7125	-
	Прочие расходы	2350	(4094)	(81)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	17960	176547
	Текущий налог на прибыль	2410	(3592)	(35310)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	-	-
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-	-
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	-	-
	Прочее	2460	-	
	Чистая прибыль (убыток)	2400	14368	141237

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	14368	141237
	СПРАВОЧНО			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Отчет о движении денежных средств
за Январь - Декабрь 2016 г.

		Коды	
		0710004	
		31 12	2016
Организация	Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов	31416786	
Идентификационный номер налогоплательщика		8601999247	
Вид экономической деятельности	Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе	по ОКВЭД	68.32
Организационно-правовая форма / форма собственности			
Фонды	/ частная собственность	70400	16
Единица измерения:	в тыс. рублей	384	

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	**5321739**	**4 087 668**
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	-	-
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	-
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
Субсидии в виде имущественного взноса на текущую деятельность	4114	239615	117699
Целевое финансирование из федерального бюджета на проведение капитального ремонта	4115	9108	6063
Целевое финансирование из бюджета автономного округа на проведение капитального ремонта	4116	54737	79753
Целевое финансирование из бюджета МО на проведение капитального ремонта	4117	43262	34525
Взносы собственников, формирующих фонд капитального ремонта	4118	2869677	2328173
Взносы собственников, формирующих фонд капитального ремонта на спец. Счетах, владельцем которого является Югорский оператор		34819	24306
Проценты начисленные на средства, находящиеся на счетах Фонда		304978	176869
Денежные поступления в виде штрафных санкций, неустойки, судебных взысканий		7125	
прочие поступления	4119	1758418	1 320 280
Платежи - всего	4120	**(5085724)**	**(2356557)**
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(94156)	(78084)
в связи с оплатой труда работников	4122	(101837)	(83612)
процентов по долговым обязательствам	4123	-	-
налога на прибыль организаций	4124	(13675)	(26715)
расчеты за работы по капитальному ремонту из средств федерального бюджета	4125	(11391)	(30328)
расчеты за работы по капитальному ремонту из средств бюджета автономного округа	4126	(73922)	(53279)

расчеты за работы по капитальному ремонту из средств бюджета МО	4127	(27789)	(20945)
расчеты за работы по капитальному ремонту из средств собственников	4128	(2824019)	(750878)
расчеты за работы по капитальному ремонту по спец. Счетам		(5700)	(2922)
возврат субсидии в бюджеты МО		(22450)	(3331)
возврат субсидии в бюджет автономного округа		(43108)	(10602)
возврат субсидии в федеральный бюджет		(24482)	(6063)
возврат заимствованных процентов		(48573)	(15661)
прочие платежи	4129	(1794622)	(1274137)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	**236015,00**	**1731111**
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	0	0
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав	4213	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных	4214	-	-
	4215	-	-
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	**(913)**	**(3725)**
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и	4221	(913)	(3725)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных	4223	-	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость	4224	-	-
	4225	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	**(913)**	**(3725)**

Форма 0710004 с.2

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	-	-
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	-	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	4315	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320		
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	-	-
	4324	-	-
прочие платежи	4329		
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300		
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	**235102**	**1 727 386**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	**2 438 003**	**710 618**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	**2673105**	**2 438 003**
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Отчет о целевом использовании средств
за Январь - Декабрь 2016 г.

		Коды	
Форма по ОКУД		0710006	
Дата (год, месяц, число)		2016	12	31
Организация Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов	по ОКПО	31416786	
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	8601999247	
Вид экономической деятельности Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе	по ОКВЭД	68.32	
Организационно-правовая форма/форма собственности Фонды / частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	70400	16
Единица измерения/ в тыс. рублей	по ОКЕИ	384	

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016	За Январь - Декабрь 2015 г.
Остаток средств на начало отчетного года	6100	**3 866 271**	**692 709**
Поступило средств			
Вступительные взносы	6210	-	-
Членские взносы	6215	-	-
Целевые взносы	6220	239615	117 699
Добровольные имущественные взносы и пожертвования	6230	-	-
Прибыль от приносящей доход деятельности	6240	-	-
Целевое финансирование из федерального бюджета на проведение работ по капитальному ремонту	6250	9108	6063
Целевое финансирование из окружного бюджета на проведение работ по капитальному ремонту	6251	54737	79753
Целевое финансирование из бюджетов МО на проведение работ по капитальному ремонту	6252	43262	34426
Средства собственников, формирующих фонд капитального ремонта на счете регионального оператора	6253	2869677	3815473
Средства собственников, формирующих фонд капитального ремонта на спецсчетах регионального оператора	6254	34819	23799
Доходы по процентам, начисленным на счетах в банках	6255	304978	157204
Денежные поступления в виде штрафных санкций, неустойки, судебных взысканий	6256	4290	
Всего поступило средств	6200	**3 560 486**	**4 234 417**
Использовано средств			
Расходы на целевые мероприятия	6310	(2689508)	(860804)
в том числе: социальная и благотворительная помощь	6311	-	-
проведение конференций, совещаний, семинаров и т.п.	6312	-	-
расчеты с подрядчиками за выполненные работы по капитальному ремонту, в т.ч. За счет средств:	6313	(2492201)	(860804)
федерального бюджета	6314	(10925)	(30499)
бюджета ХМАО	6315	(73054)	(53657)
бюджетов МО	6316	(27544)	(20922)
средств собственников, формирующих фонд капитального ремонта	6317	(2374978)	(752991)
средств собственников, формирующих фонд капитального ремонта на специальных счетах, владельцем которых является региональный оператор	6318	(5700)	(2735)
Расходы на содержание аппарата управления	6320	(197307)	(160520)
в том числе: расходы, связанные с оплатой труда(включая начисления)	6321	(101782)	(83612)
выплаты, не связанные с оплатой труда	6322	(1422)	(14362)
расходы на служебные командировки и деловые поездки	6323	(2310)	(1596)
содержание помещений, зданий, автомобильного транспорта и иного имущества (кроме ремонта)	6324	(10780)	(6940)
ремонт основных средств и иного имущества	6325	-	-
прочие (услуги РКЦ, почты, банков, связь и другие расходы, связанные с тек. Деятельностью	6326	(81013)	(53861)
Приобретение основных средств, инвентаря и иного имущества	6330	(913)	(3725)
возврат субсидий в бюджеты, в том числе	6350	(90040)	(19897)
федеральный бюджет		(24482)	(6063)
бюджет ХМАО		(43108)	(10602)
бюджеты муниципальных образований		(22450)	(3331)
возврат процентов		(48573)	(15661)
Всего использовано средств	6300	**(2829034)**	**(1060706)**
Остаток средств на конец отчетного года	6400	**4 597 723**	**3 866 271**
Справочно: фонд имущества		5188	4275
Итого: целевое финансирование с фондом имущества		4602911	3870546

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2018 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2018
Организация: **Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов**	по ОКПО	31416786		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	8601999247		
Вид экономической: **Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе**	по ОКВЭД	68.32		
Организационно-правовая форма / форма собственности: **Фонды / частная собственность**	по ОКОПФ / ОКФС	70400	16	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Местонахождение (адрес)

628011, Ханты-Мансийский Автономный округ - Югра АО, Ханты-Мансийск г, Студенческая ул, дом № 29

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017	На 31 декабря 2016 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	6 203	5 510	5 188
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	4 652	7 163	9 721
	Итого по разделу I	1100	10 855	12 673	14 909
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	467	173	240
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
	Дебиторская задолженность	1230	1 768 149	2 077 208	1 939 705
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	4 776 694	3 101 840	2 673 105
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	Итого по разделу II	1200	6 545 310	5 179 221	4 613 050
	БАЛАНС	1600	6 556 165	5 191 894	4 627 959

Форма 0710001 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
	ПАССИВ				
	III. ЦЕЛЕВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ				
	Паевой фонд	1310	-	-	-
	Целевой капитал	1320	-	-	-
	Целевые средства	1350	6 362 828	5 151 114	4 597 723
	в том числе: неиспользованные целевые средства, предназначенные для обеспечения целей некоммерческой организации	1351	22 398	59 772	125 171
	Целевые фонды (Средства собственников и средства государственной поддержки, образующие фонд капитального ремонта) *	1352	6 296 127	5 066 144	4 452 933
	чистая прибыль (убыток) текущего года	1353	44304	25198	19619
	Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества	1360	6 203	5 510	5 188
	Резервный и иные целевые фонды	1370	35 000	-	-
	Итого по разделу III	1300	6 404 031	5 156 624	4 602 911
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	3 818	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	-	3 818	-
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	-	-	-
	Кредиторская задолженность	1520	146 726	26 672	19 638
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	5 408	4 780	5 410
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	152 134	31 452	25 048
	БАЛАНС	1700	**6 556 165**	**5 191 894**	**4 627 959**

Отчет о доходах

за Январь - Декабрь 2018 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710002		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2018
Организация **Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов**	по ОКПО	31416786		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	8601999247		
Вид экономической деятельности **Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе**	по ОКВЭД	68.32		
Организационно-правовая форма / форма собственности **Фонды / частная собственность**	по ОКОПФ / ОКФС	70400	16	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
	Выручка	2110	-	-
	Себестоимость продаж	2120	-	-
	Валовая прибыль (убыток)	2100	-	-
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	-	-
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	807	692
	Проценты к уплате	2330	-	-
	Прочие доходы	2340	58 422	37 996
	Прочие расходы	2350	(13 389)	(6 620)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	45 840	32 068
	Налог УСН	2410	(1536)	(3052)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	-	-
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430		(3818)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	44 304	25 198

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	**44 304**	**25 198**
	СПРАВОЧНО			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Отчет о движении денежных средств

за Январь - Декабрь 2018 г.

		Коды	
	Форма по ОКУД	0710004	
	Дата (число, месяц, год)	31	12 2018
Организация: Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов	по ОКПО	31416786	
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	8601999247	
Вид экономической деятельности: Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе	по ОКВЭД	68.32	
Организационно-правовая форма / форма собственности: Фонды / частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	70400	16
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384	

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	**4110**	**5 109 653**	**5373118**
в том числе: от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	-	-
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	-
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
Субсидии в виде имущественного взноса на текущую деятельность	4114	216057	214018
Целевое финансирование из бюджета автономного округа на проведение капитального ремонта	4115	38855	70000
Целевое финансирование из бюджета муниципальных образований на проведение капитального ремонта	4116	58300	95415
Взносы собственников, формирующих фонд капитального ремонта	4117	3138015	3176504
Взносы собственников, формирующих фонд капитального ремонта на специальных счетах Регионального оператора	4118	30222	35506
Проценты полученные на средства, находящиеся на счетах Фонда	4119	275325	222571
Денежные поступления в виде штрафных санкций, неустойки, судебных взысканий	4120	24798	16753
прочие поступления	4121	1328081	1542351
Платежи - всего	**4130**	**(3 434 106)**	**(4 944 061)**
в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги и прочие платежи по текущей деятельности Югорского фонда	4131	(84505)	(86722)
в связи с оплатой труда работников	4132	(130751)	(126816)
процентов по долговым обязательствам	4133		
налога на прибыль организаций	4134	(1058)	(3775)
налога УСН	4135	(1077)	
расчеты за работы по капитальному ремонту из средств федерального бюджета	4136		(1318)
расчеты за работы по капитальному ремонту из средств бюджета автономного округа	4137	(22977)	(69730)
расчеты за работы по капитальному ремонту из средств бюджетов муниципальных образований	4138	(19391)	(65497)
расчеты за работы по капитальному ремонту из средств собственников	4139	(1484621)	(2925523)
расчеты за работы по капитальному ремонту из средств собственников по специальным счетам	4140	(4649)	(8187)
Возврат субсидии в бюджеты муниципальных образований	4141	(31558)	(43752)
Возврат субсидии в бюджет автономного округа	4142	(1957)	[illegible]
Возврат субсидии в Федеральный бюджет	4143		[illegible]
Возврат госпошлины в доход бюджета	4144	(1098)	[illegible]

Возврат средств собственников в связи с исключением из Краткосрочного плана, смены владельца спецсчета, способа формирования, ошибочных платежей	4145	(305813)	
Расходы,в соответствие с Постановлением Ханты-Мансийского автономного округа-Югры от16.02.2018г.№35-п	4146	(10121)	
прочие платежи	4148	(1334530)	(1541347)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	**1 675 547**	**429 057**
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	-	-
в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	-	-
	4215	-	-
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(693)	(322)
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(693)	(322)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	0	0
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	0	0
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	0	0
	4225	0	0
прочие платежи	4229	0	0
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(693)	(322)

Форма 0710004 с.2

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	-	-
в том числе: получение кредитов и займов	4311	-	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	4315	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320		
в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	-	-
	4324	-	-
прочие платежи	4329		
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300		
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	**1 674 854**	**428 735**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	**3 101 840**	**2 673 105**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	**4 776 694**	**3 101 840**
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Отчет о целевом использовании средств

за Январь - Декабрь 2018 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710006		
	Дата (год, месяц, число)	2018	12	31
Организация: Югорский фонд капитального ремонта многоквартирных домов	по ОКПО	31416786		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	8601999247		
Вид экономической деятельности: Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе	по ОКВЭД	68.32		
Организационно-правовая форма / форма собственности: Фонды / частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	70400	16	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
Остаток средств на начало отчетного года	6100	**5 151 114**	**4 597 723**
Поступило средств			
Вступительные взносы	6210	-	-
Членские взносы	6215	-	-
Субсидии в виде имущественного взноса на текущую деятельность	6220	216057	214018
Целевое финансирование из бюджета автономного округа на проведение капитального ремонта	6230	38855	70000
Целевое финансирование из бюджета муниципальных образований на проведение капитального ремонта	6240	58300	95415
Начисленные взносы собственников, формирующих фонд капитального ремонта	6250	2773061	3313949
Поступившие взносы собственников, формирующих фонд капитального ремонта на спец.счетах, владельцем которых является Югорский фонд	6270	28 509	35 506
Проценты начисленные на средства, находящиеся на счетах Фонда	6280	277525	222308
Взысканная неустойка, штрафы, госпошлина, долги в соответсвие с решениями Арбитражного суда	6290	51754	27075
возврат госпошлины в доход бюджета	6291	1 099	249 821
Всего поступило средств	6200	**3 445 160**	**3 978 271**
Использовано средств			
Расходы на целевые мероприятия	6310	(1911150)	(3309212)
в том числе: социальная и благотворительная помощь	6311	0	
проведение конференций, совещаний, семинаров и т.п.		0	
Расчеты с подрядчиками за выполненные работы по капитальному ремонту в т.ч. За счет средств:	6312	(1693855)	(3092977)
федерального бюджета	6313		(1318)
бюджета Ханты-Мансийского автономного округа - Югры	6314	(23669)	(69778)
бюджетов муниципальных образований	6315	(19391)	(65497)
средств собственников, формирующих фонд капитального ремонта	6316	(1595290)	(2944687)
Расходы,в соответствие с Постановлением Ханты-Мансийского автономного округа-Югры от16.02.2018г.№35-п	6317	(37371)	(3510)
средств собственников, формирующих фонд капитального ремонта на спец.счетах, владельцем которых является Югорский фонд	6318	(4649)	(8187)
Выбытие средств взносов собственников в связи со сменой владельца спецсчета	6319	(13485)	
Расходы на содержание аппарата управления	6320	(217295)	(216235)
в том числе: расходы, связанные с оплатой труда (включая	6321	(131225)	(130 [illegible]
выплаты, не связанные с оплатой труда	6322	(1567)	(2453)
расходы на служебные командировки и деловые поездки	6323	(1836)	(2 [illegible]
содержание помещений, зданий, автомобильного транспорта и иного имущества (кроме ремонта)	6324	(8485)	(8 [illegible]
ремонт основных средств и иного имущества	6325	(64)	(119)
прочие (услуги РКЦ, почты, банков, связь и другие расходы, связанные с деятельностью Югорского фонда)	6326	(74118)	(78402)
Приобретение основных средств, инвентаря и иного	6330	(693)	(322)
Сформирован резерв по сомнительным долгам	6340	(286990)	
Возврат субсидий в бюджеты, в том числе:	6350	(34613)	(115346)
федеральный бюджет	6351		(7156)
бюджет Ханты-Мансийского автономного округа - Югры	6352	(1957)	(64433)
бюджеты муниципальных образований	6353	(31558)	(43757)
возврат госпошлины в доход бюджета	6354	(1098)	
Всего использовано средств	6300	(2233446)	(3424880)
Остаток средств на конец отчетного года	6400	**6 362 828**	**5 151 114**