Министерство образования и науки Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное

образовательное учреждение высшего образования

«Тульский государственный университет»

Институт_____

(наименование института

Кафедра _____

(наименование выпускающей кафедры)

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

направление_____

(код)

_____

(наименование)

Разработка мероприятий по повышению эффективности использования основного капитала ООО «РН-Ремонт НПО»

Студент группы _____ _____

(подпись, дата) (фамилия, инициалы)

Руководитель работы _____ _____

(подпись, дата) (фамилия, инициалы)

Консультант_____ _____

(подпись, дата) (фамилия, инициалы)

Заведующий кафедрой _____ _____

(подпись, дата) (фамилия, инициалы)

Тула, 2019

Министерство образования ки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Тульский государственный университет»
Институт_____
(наименование института
Кафедра _____
(наименование выпускающей кафедры)

УТВЕРЖДАЮ
«___» _____20 _ г.
Зав. кафедрой _____

ЗАДАНИЕ
на бакалаврскую работу

Студенту _____ группы _____
1.Тема проекта утверждена приказом по университету от *«___ » _____20 г.* № _____
Разработка мероприятий по повышению эффективности использования основного капитала ООО «РН-Ремонт НПО»
2. Срок представления работы к защите_____
3. Исходные данные Бухгалтерская отчетность ООО «РН-Ремонт НПО» за 2018 год.
4. Содержание ВКР (пояснительной записки и графической части)
1. Теоретическая часть
1.1. Экономическая сущность основного капитала
1.2. Стоимостные оценки основного капитала
1.3. Показатели эффективности использования основного капитала
Выводы
2. Аналитическая часть
2.1. Краткая характеристика ООО «РН-Ремонт НПО»
2.2. Основные технико-экономические показатели деятельности ООО «РН-Ремонт НПО»
2.3. Факторный анализ результатов деятельности ООО «РН-Ремонт НПО» и показателей рентабельности
2.4. Анализ использования основных средств в целом и по их элементам в ООО «РН-Ремонт НПО»
2.5. Анализ деловой активности ООО «РН-Ремонт НПО»
Выводы
3. Проектная часть
Выводы
Руководитель ВКР _____ _____
(подпись) (фамилия. инициалы)
Задание получил _____ «_____»_____20__ г

СОДЕЖРАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ....4
1 Теоретическая часть....7
1.1 Экономическая сущность основного капитала....7
1.2 Стоимостные оценки основного капитала....13
1.3 Показатели эффективности использования основного капитала....18
Выводы....26
2 Аналитическая часть....28
2.1 Краткая характеристика ООО «РН-Ремонт НПО»....28
2.2 Основные технико-экономические показатели деятельности ООО «РН-Ремонт НПО»....34
2.3 Факторный анализ результатов деятельности ООО «РН-Ремонт НПО» и показателей рентабельности....42
2.4 Анализ использования основных средств в целом и по их элементам в ООО «РН-Ремонт НПО»....49
2.5 Анализ деловой активности ООО «РН-Ремонт НПО»....58
Выводы....62
3 Проектная часть....65
Выводы....84
ЗАКЛЮЧЕНИЕ....86
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ....89
ПРИЛОЖЕНИЯ....96

ВВЕДЕНИЕ

Современное развитие экономики требует от экономических субъектов активизации деятельности в отношении оценки своего финансового состояния, активов и пассивов, финансовых результатов деятельности. Важна оценка не только показателя прибыли, основных каналов получения дохода, но также и характеристика финансовой устойчивости, ликвидности, рентабельности, состояния внеоборотных и оборотных активов. Только при наличии достаточной информации о результатах деятельности, сильных и слабых сторонах коммерческих структур возможно определить перспективные направления развития.

Основной капитал экономического субъекта характеризуется, прежде всего, показателями фондоотдачи, фондоемкости, которые отражают эффективность его формирования и использования.

Важно отметить, что основной капитал относится к наиболее значимым активам предприятия, а его учет является наиболее трудоемким.

Исходя из вышесказанного, можно утверждать, что вопросы, связанные с разработкой рекомендаций по улучшению формирования и использования основного капитала экономического субъекта, остаются всегда актуальными.

Целью написания бакалаврской работы является разработка мероприятий по повышению эффективности использования основного капитала на примере ООО «РН-Ремонт НПО».

Для достижения цели, в работе были поставлены и решены следующие задачи:

- охарактеризовать экономическую сущность основного капитала и рассмотреть показатели эффективности его использования;
- рассмотреть основные технико-экономические показатели деятельности ООО «РН-Ремонт НПО» и провести факторный анализ результатов его деятельности;

- проанализировать использование основных средств в целом и по их элементам в ООО «РН-Ремонт НПО»;
- разработать мероприятияпо повышению эффективности использования основного капитала ООО «РН-Ремонт НПО»и оценить эффективность разработанных рекомендаций для предприятия ООО «РН-Ремонт НПО».

Объектом исследования выступает ООО «РН-Ремонт НПО».

Предметом исследования в бакалаврской работе стала эффективность использования основного капитала.

При выполнении бакалаврской работы использованы следующие методы исследования, как графоаналитический метод, научный системный, метод сравнения и сопоставления, диалектический метод, методы экономического анализа и др.

Структура бакалаврской работы включает введение, три главы, последовательно отвечающие на поставленные задачи, заключение, а также список использованной литературы и приложения.

Во введении сформулирована актуальность выбранной темы исследования, обозначены цель и задачи, объект и предмет бакалаврской работы, методологическая база и структура исследования.

В теоретической части бакалаврской работыраскрывает сущность экономической сущности основного капитала, стоимостной оценки основного капитала, а также показателей эффективности использования основного капитала.

Ваналитической части бакалаврской работы представлены основные технико-экономические показатели деятельности ООО «РН-Ремонт НПО», проведен факторный анализ результатов деятельности, анализ использования основных средств в целом и по их элементам.

В проектной части исследования сформированы рекомендации по повышению эффективности использования основного капитала ООО «РН-Ремонт НПО».

В заключении сформулированы обобщающие по бакалаврской работе

выводы.

Список использованных источников включает нормативно-правовые акты, учебники и учебные пособия, статьи по теме исследования.

В приложении приведена бухгалтерская отчетность ООО «РН-Ремонт НПО».

Теоретической основой бакалаврской работы являются труды отечественных и зарубежных ученых в области анализа финансового состояния, оценки эффективности использования основного капитала, таких авторов, как А.М. Абдуллабекова, А.И. Бармин, Л.А. Бастригина, Л.А. Богдановская, О.Ю. Гавель, А.Н. Жилкина, Р.В. Каманина, А.Н. Камдин, Р.А. Кармаев и др.

В качестве информационных источников использовались законодательные акты, научная и учебная литература, профессиональная периодическая литература, а также материалы ООО «РН-Ремонт НПО».

1 Теоретическая часть

1.1 Экономическая сущность основного капитала

Современные отечественные предприятия ориентированы на формирование систем управления бизнес-процессами с увязкой на обеспечение устойчивых связей между основными блоками бизнес-процессов, а также с ориентированием на достижение формализованных функциональных блоков, которые возможно достичь благодаря обеспечению устойчивых связей составляющих элементов систем управления. В системе управления бизнес-процессами важен блок «управление основным капиталом», ориентированный на обеспечение устойчивого финансово-экономического состояния, обеспечение устойчивости, ликвидности и платежеспособности.

Управленческая предпринимательская деятельность экономических субъектов, ориентированная на формирование капитала и его использование, является одним из стратегически важных направлений финансового менеджмента. Между понятиями капитала, финансовых ресурсов и источников финансирования по мнению разных ученых-экономистов существуют определенные различия, однако, необходимо отметить, что должного внимания выявлению этих отличительных особенностей не уделено [18, с. 86].

Финансовые ресурсы предприятия – это денежные доходы и поступления, которые управляются экономическим субъектом, и которые направляются для выполнения возникающих финансовых обязательств, осуществление затрат.

К основным функциям финансов предприятия относятся следующие[38, с. 319]:

- обеспечение организации денежными средствами;
- распределительная функция;
- контрольная функция.

Эти функции взаимосвязаны между собой. Формирование и структури-

рование финансовых ресурсов определяет финансовое состояние предприятия.

Финансовые ресурсы предприятия формируют капитал. Так, капитал экономических субъектов формируется из определенных источников, то есть, исходя из указанного факта можно отметить, что понятие «капитал» и «источники финансирования» не равнозначно, первое формируется из второго[42, с. 34]. Источниками финансирования, формирующими капитал организации, являются собственные средства и привлеченные источники, то есть капитал организации можно представить в виде двух крупных блоков – собственных и привлеченных источников [42, с. 35]. Привлеченные источники финансирования предпринимательской деятельности, при этом, можно распределить на заемные средства и привлеченные средства (привлеченными средствами принято понимать безвозмездные поступления субсидии).

Схематично структура капитала организации приведена ниже на рисунке 1.1.

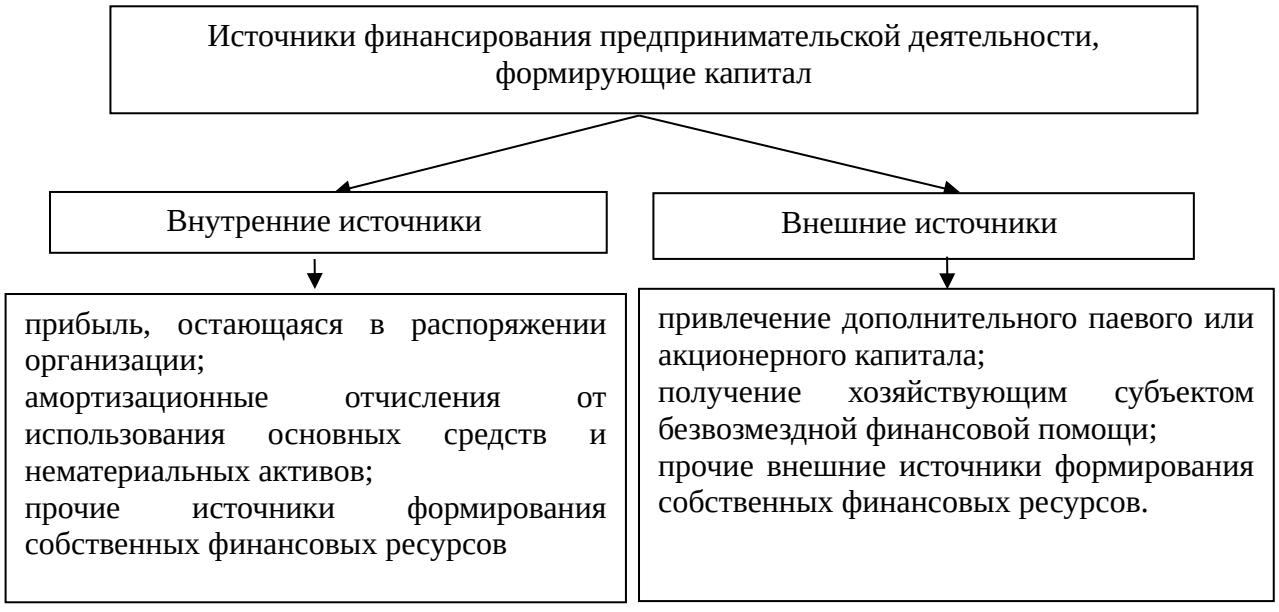


Рисунок 1.1 – Источники финансирования предпринимательской деятельности, формирующие капитал [34, с. 108]

Капитал организации структурирован, при этом, можно выделить несколько определений понятия структуры капитала, одно из которых позволяет разграничить капитал на активный и пассивный.

Активный капитал экономического субъекта формируется в активе баланса (включает в себя основной и оборотный капитал), пассивный – в структуре пассива (включает собственные и привлеченные источники финансирования, в том числе, краткосрочные обязательства предприятия) [35, с. 102].

Сферы использования капитала организации определены на рисунке1.2.

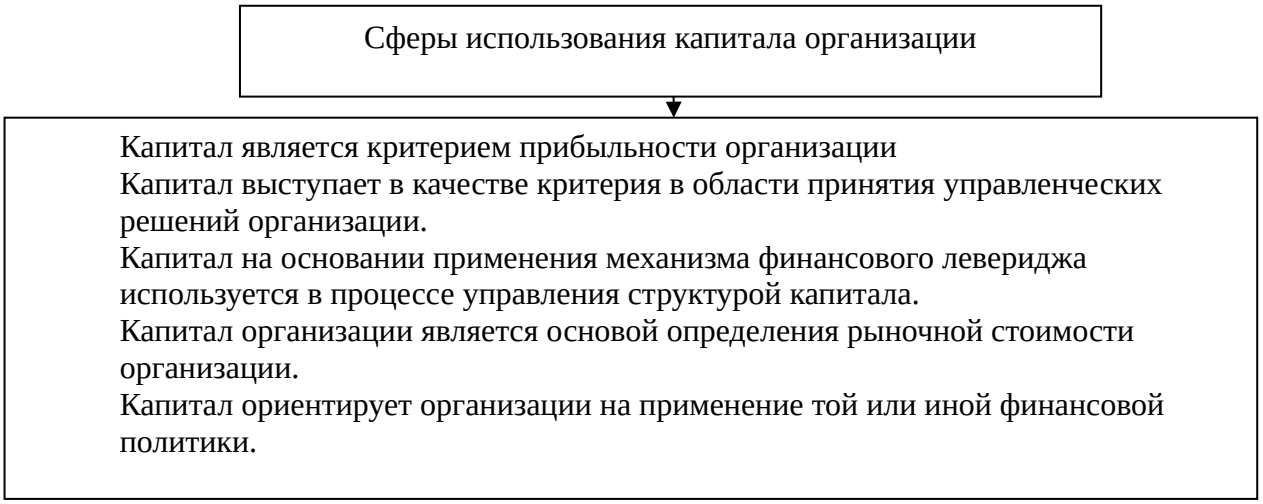


Рисунок 1.2 –Сферы использования капитала предприятия [32, с. 25]

Активный капитал, как было сказано выше, разграничен на основной и оборотный капитал. Активы экономического субъекта подразделяются на внеоборотные и оборотные средства, к первым относятся активы экономического субъекта, которые отражены в балансе в разделе «Внеоборотные активы» в стоимостном измерении на определенную дату, формируют основной капитал.

Основной капитал – это доля капитала производственного, полностью и многократно принимающего участие в процессе производства продукции. Он переносит свою стоимость на готовый продукт частично, в течение нескольких периодов [20, с. 114].

Сформированные внеоборотные активы экономических субъектов представлены несколькими статьями, рассмотренными далее по тексту на рисунке 1.3.

В составе внеоборотных активов экономического субъекта, как правило, основная доля приходится на основные средства, формирование, управле-

ние которых организованы в соответствии с ПБУ 6/01 [3].

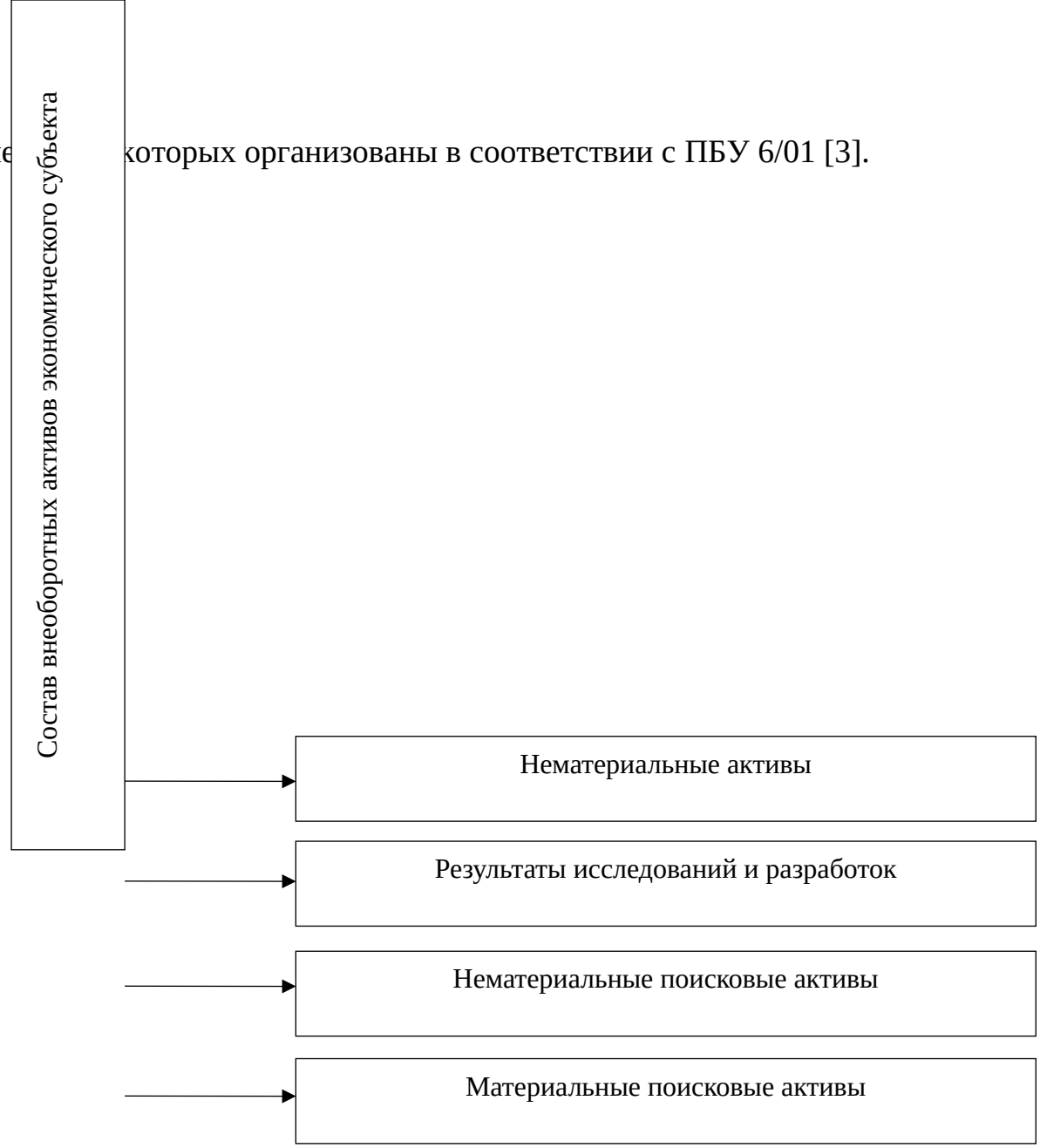


Рисунок 1.3 – Состав в[illegible].

Экономическая п[illegible]о-жество точек зрения, н[illegible]ы определения основных [illegible]е-ственных ценностей, ис[illegible]и-зации, либо понимание[illegible]х в основные фонды.

Представлено как наиболее полное и достоверное определение В.Д. Грибова, В.Р. Веснина: основные средства – это материально-вещественное и стоимостное выражение средств труда в совокупности, которые используются в производственном цикле предприятия для получения на выходе продук-

ции, определенных работ или оказанных услуг [22, с. 204].

Условия принятия к бухгалтерскому учету актива в качестве основных средств систематизированы на рисунке 1.4:

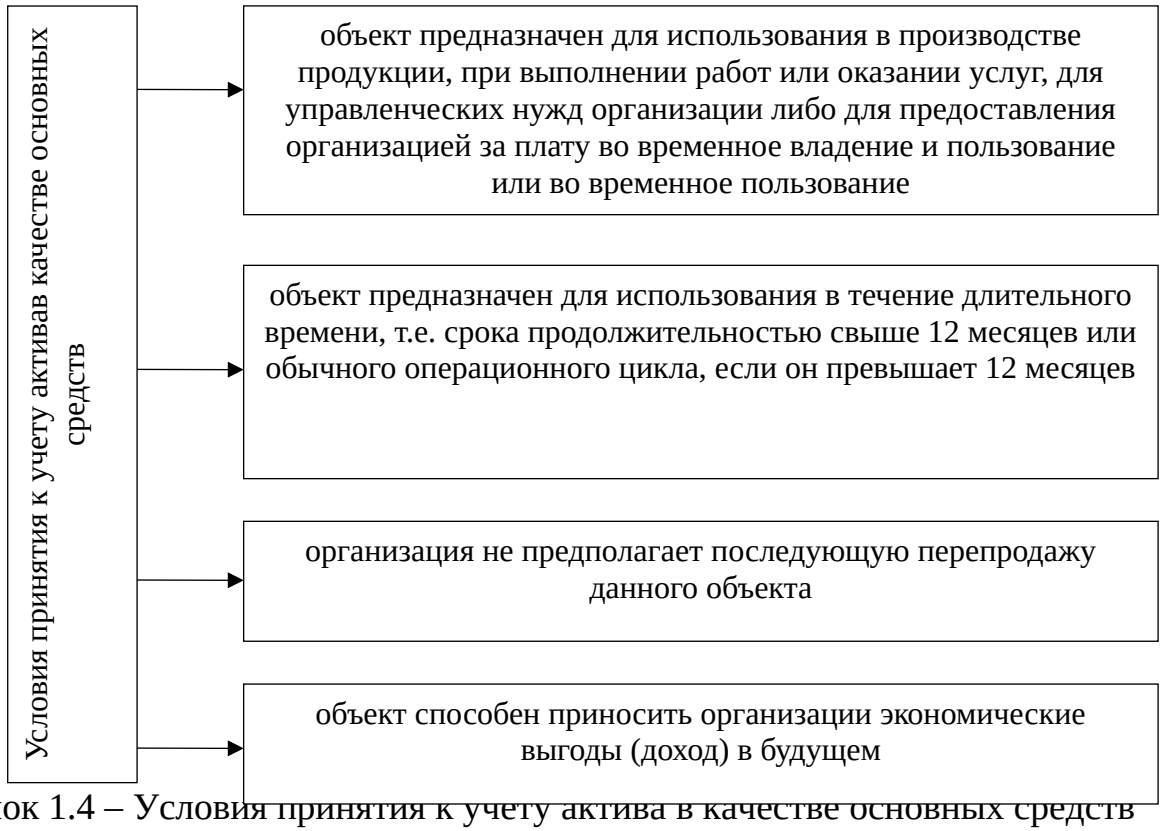


Рисунок 1.4 – Условия принятия к учету актива в качестве основных средств [3]

С учетом того, что стоимость рассмотренных выше активов за единицу не превышает 40000 руб., они могут быть учтены в составе материально-производственных запасов [28, с. 5].

Единицей учета основных средств в соответствии с ПБУ 6/01 выступает инвентарный объект, под которым понимается обособленный объект основных средств, или же обособленный комплекс предметов. В соответствии со Ст.1 п.6 ПБУ 6/01 инвентарным объектом основных средств признается «объект со всеми приспособлениями и принадлежностями или отдельный конструктивно обособленный предмет, предназначенный для выполнения определенных самостоятельных функций, или же обособленный комплекс конструктивно сочлененных предметов, представляющих собой единое целое и предназначенный для выполнения определенной работы» [3]. Комплекс

конструктивно сочлененных предметов в соответствии с ПБУ 6/01 – это «один или несколько предметов одного или разного назначения, имеющие общие приспособления и принадлежности, общее управление, смонтированные на одном фундаменте, в результате чего каждый входящий в комплекс предмет может выполнять свои функции только в составе комплекса, а не самостоятельно» [3].

Основные средства являются одними из важнейших объектов, которые используются всеми экономическими субъектами для осуществления их деятельности. От правильной трактовки понятия «основные средства» зависит возможность включения объекта в состав основных средств [50, с. 216].

Под «основными средствами» понимают средства труда, которые имеют материальную вещественную форму и используются для ведения предпринимательской деятельности. Направление использования основных средств зависит от отраслевых особенностей. Это может быть производство, предоставление услуг, реализация и др.

Основные средства характеризуются тем, что принимают участие в процессе производства неоднократно, перенося свою стоимость на создаваемую продукцию по частям, и в эксплуатации не меняют натурально-вещественной формы [49, с. 626]. К основным средствам относят объекты, которые служат не менее года и стоимостью выше определенной величины. Они включают здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства, дорогостоящие инструменты, рабочий и продуктивный скот и др. виды основных средств. Основные непроизводственные фонды: жилые здания, сооружения культурно-бытового назначения и т.п., используемые в сфере потребления.

Итак, стремление сформировать результативную систему управления в организации, в частности, в аспекте формирования и использования основногокапитала, необходимо для возможности повышения конкурентоспособности. Основной капитал преимущественно представлен основными средствами, которые представляют собой материально-вещественное и стоимостное

выражение средств труда экономического субъекта, которые используются в производственном цикле для получения в конечном итоге продукции либо же оказанных услуг. Основные средства представляют огромную ценность, а улучшение их использования – важный резерв повышения эффективности производства. Основные средства к учету принимаются в качестве инвентарного объекта (в соответствии с ПБУ инвентарным объектом основных средств является обособленный объект либо обособленный комплекс предметов).

Очевидна потребность в формировании нового механизма управления финансовыми ресурсами организаций на микроэкономическом уровне, ориентированного на рост и эффективное использование капитала экономических субъектов при обеспечении их финансовой устойчивости и допустимого уровня финансовых рисков. Является актуальной разработка стратегии формирования оптимальной структуры капитала организации на основе непротиворечивого инструментария и с учетом факторов, ранее не рассматривавшихся в исследовательском арсенале.

Оптимизация структуры капитала позволит экономическим субъектам повысить эффективность использования располагаемого ими капитала. В свою очередь от оптимизации структуры капитала будет зависеть финансовая устойчивость, ликвидность, рентабельность и деловая активность экономических субъектов.

В заключении необходимо отметить, что капитал предприятия формируется из собственных и привлеченных источников, при этом, к первым относится полученный доход от основной и прочей деятельности, амортизационные отчисления, к привлеченным – кредитные ресурсы, лизинговое финансирование. Соответственно, капитал предприятия может быть активным (основной и оборотный) и пассивным.

1.2 Стоимостные оценки основного капитала

В соответствии сПриказом Минфина РФ от 13.10.2003 г. № 91н «Об

утв ии Методических указаний по бухгалтерскому учету основных сре отношении основного капитала проводится [11]: первоначальная оце овных средств; последующая оценка основных средств; амортизация ых средств; содержание и восстановление основных средств; выбы вных средств.Фактическими затратами на приобретение, сооружение и ие овление основных средств в составе основного капитала являются:



Рисунок 1.5 – Фактичес
ление основны

Основные средствав составе основного капитала организации принимаются к учету по первон
новных средств в составе основного капитала – это сумма уплаченных де-

нежных средств или их эквивалентов, либо справедливая стоимость другого возмещения, переданного для приобретения актива, на момент его приобретения или сооружения.

Стоимость основных средств, в которой они приняты к учету в составе основного капитала, не подлежит изменению. В соответствии с ПБУ 6/01 коммерческая организация может не чаще одного раза в год (на конец отчетного года) переоценивать группы однородных объектов основных средств по текущей (восстановительной) стоимости путем индексации или прямого пересчета по документально подтвержденным рыночным ценам [3].

Под текущей (восстановительной) стоимостью объектов основных средств в составе основного капитала понимается сумма денежных средств, которая должна быть уплачена организацией на дату проведения переоценки в случае необходимости замены какого-либо объекта.

В соответствии сПриказом Минфина РФ от 13.10.2003 г. № 91н стоимость объектов основных средств, находящихся в организации на праве собственности, хозяйственного ведения, оперативного управления (включая объекты основных средств, переданные в аренду, безвозмездное пользование, доверительное управление), погашается посредством начисления амортизации [11].

Начисление амортизации объектов основных средств производится одним из следующих способов: линейный способ; способ уменьшаемого остатка; способ списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования; способ списания стоимости пропорционально объему продукции (работ).

Согласно МСФО IAS 16 «Основные средства» способами амортизации основных средств в составе основного капитала являются следующие: линейный способ; способ уменьшаемого остатка; способ списания стоимости пропорционально какому-либо критерию [12, с. 33].

Способы начисления амортизации по российским стандартам бухгалтерского учета приведены на рисунке 1.6.

Способы начисления амортизации

При линейном способе – исходя из первоначальной стоимости или текущей (восстановительной) стоимости (в случае проведения переоценки) объекта основных средств и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта.

Пример. Приобретен объект основных средств стоимостью 120 тыс. руб. со сроком полезного использования 5 лет. Годовая норма амортизации - 20 процентов (100% / 5). Годовая сумма амортизационных отчислений составит 24 тыс. руб. (120000 * 20 / 100).

При способе уменьшаемого остатка – исходя из остаточной стоимости (первоначальной стоимости или текущей (восстановительной) стоимости (в случае проведения переоценки) за минусом начисленной амортизации)

Т ІСФО IAS 16 «Основные средства» содержатся три возможных метода изации основных средств:

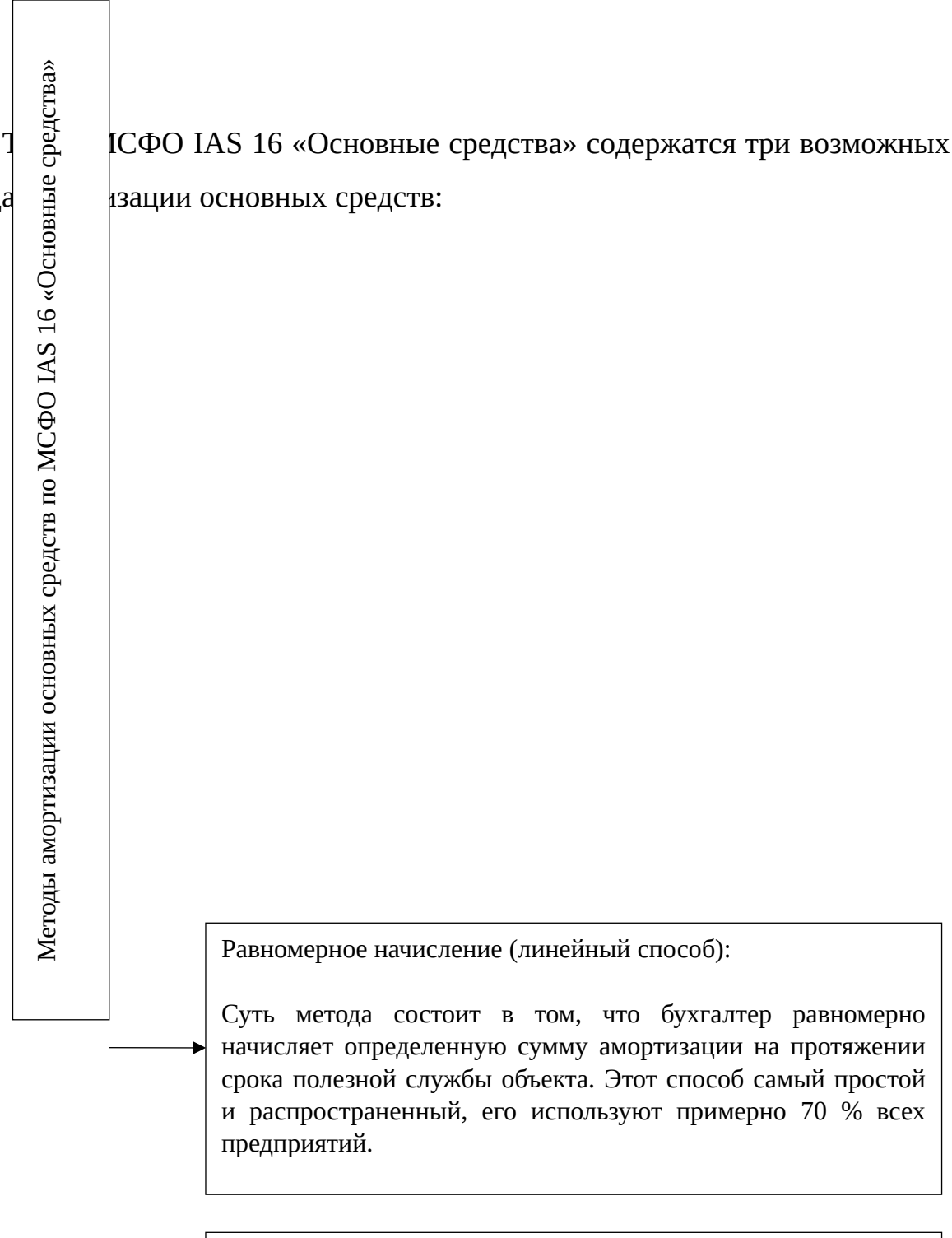


Рисунок 1.7 – Методы

Содержание об а осуществляется с цел о объекта посредством стоянии.

Восстановление объекта основных средствв составе основного капитала может осуществля

ции.

Особенность использования основных средств в составе основного капитала состоит в том, что они не расходуются за один производственный цикл, как сырье, а служат годами, но при этом подвергаются износу.

Износ – это процесс потери объектом своих характеристик, результатом чего является снижение его стоимости и обесценивание. Это может касаться таких основных средств экономического субъекта, как оборудование, здания, транспорт и проч. [15, с. 285].

В экономическом смысле различают физический и моральный износ. Физический износ связан с износом имущества при утрате им своих свойств в результате старения при использовании данного имущества. Он рассчитывается как отношение времени эксплуатации актива к нормативному сроку его службы. Моральный износ происходит в результате частичной утраты основными средствами своей стоимости в результате появления новых более совершенных технологий или под влиянием иных факторов [22, с. 26].

Итак, в соответствии сПриказом Минфина РФ от 13.10.2003 г. № 91н в отношении основного капитала проводится: первоначальная оценка; последующая оценка; амортизация; содержание и восстановление; выбытие основного капитала.

1.3 Показатели эффективности использования основного капитала

Методика оценки состава, движения и эффективности использования основного капитала экономического субъекта предназначена для обеспечения управления финансовым состоянием экономического субъекта и его результатами деятельности [19, с. 23].

Основные методы оценки эффективности управления финансовыми ресурсами и, в частности, основным капиталом, экономического субъекта показаны на рисунке 1.8 [26, с. 51].

Основные методы оценки состава, движения и эффективности использования основного капитала экономического субъекта:

ы горизонтального анализа;

ология вертикального анализа;

з относительных показателей и коэффициентов;

овый анализ;

анственный анализ;

рный анализ эффективности управления финансовыми ресур-

сам ческого субъекта.

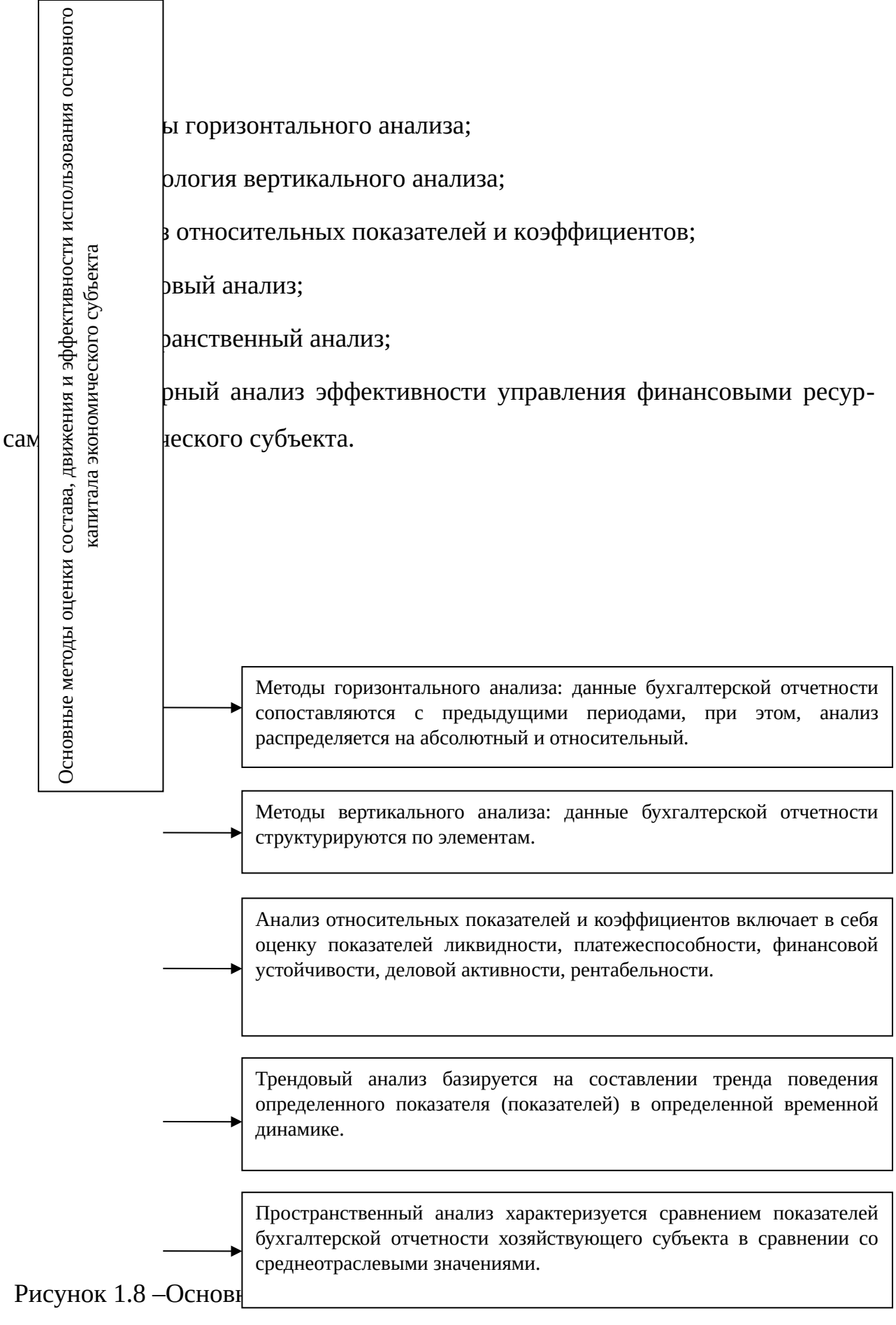


Рисунок 1.8 –Основ

использования ос

Целесообразно

для получения более

эффективности управления финансовыми ресурсами, в частности, для оценки состава, движения и эффективности использования основного капитала (основных средств в составе основного капитала) экономического субъекта [91, с. 128].

Например, средняя величина основных средств в составе основного капитала экономического субъекта рассчитывается по формуле:

$$ОСср = \frac{ОСнп + ОСкп}{2}, \quad (1.1)$$

где ОСср – средняя величина основных средств экономического субъекта (в тыс. руб.);

ОС нп – основные средства в начале периода;

ОС кп – основные средства в конце периода.

Основные средства оцениваются на основе расчета фондоотдачи (отношение выручки к основным средствами) и фондоемкости (коэффициент, обратный фондоотдаче) [43, с. 255]:

$$Фо = \frac{ВР}{ОС}, \quad (1.2)$$

где Фо – фондоотдача;

ВР – выручка;

ОС – основные средства.

$$Фе = \frac{1}{Фо}, \quad (1.3)$$

где Фе – фондоемкость.

Важен также расчет фондовооруженности:

$$Фв = \frac{ОС}{ЧП}, \quad (1.4)$$

где Фв – фондовооруженность;

ЧП – численность персонала.

При проведении оценки целесообразно рассчитать долю основных

средств в общем объеме активов:

$$Уос = \frac{ОС}{А}, \quad (1.5)$$

где Уос – доля основных средств в активах;

А – активы экономического субъекта.

Также целесообразно провести оценку динамики основных средств [41, с. 45]:

$$Отн.\,динамика = \frac{ОС_1}{ОС_0} * 100\%, \quad (1.6)$$

где Отн. динамика – относительная динамика основных средств;

$ОС_1$ – величина основных средств отчетного периода;

$ОС_0$ – величина основных средств предыдущего периода.

$$Абс.\,динамика = ОС_1 - ОС_0 \quad (1.7)$$

где Абс. динамика – абсолютная динамика основных средств.

Аналогичным образом оценивается динамика внеоборотных активов в совокупности.

Оценка основного капитала проводится также на основании расчета группы показателей, к которым целесообразно отнести следующие [95, с. 554]:

1. Показатели финансовой устойчивости.

2. Показатели ликвидности.

3. Показатели рентабельности.

Основными показателями для оценки финансовой устойчивости являются [47, с. 424]:

1. Коэффициент автономии или финансовой независимости:

Коэффициент автономии позволяет сформулировать вывод об уровне зависимости (независимости) экономического субъекта от внешних источников финансирования. Положительная динамика коэффициента автономии свидетельствует о повышении финансовой устойчивости, независимости дея-

тельности экономического субъекта (нормативное значение более 0,5 ед., но не более 0,7 ед.).

2. Коэффициент маневренности:

Коэффициент маневренности позволяет сформулировать вывод о том, какая доля собственного оборотного капитала (рассчитывается как разность между собственными средствами и внеобортными активами) находится в обороте. По нормативу значение указанного коэффициента колеблется в пределах 0,5-0,5 ед.

3. Коэффициент самофинансирования:

Коэффициент самофинансирования позволяет оценить соотношение источников финансовых ресурсов, то есть определить, сколько единиц собственного капитала приходится на единицу привлеченных средств (нормативное значение коэффициента более 1 ед.).

4. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами:

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами позволяет оценить достаточность (недостаточность собственных средств у экономического субъекта, необходимых для финансирования текущей деятельности (по нормативу коэффициент должен быть не менее 0,1 ед.).

5. Коэффициент финансовой устойчивости:

Данный коэффициент позволяет оценить зависимость экономического субъекта от полученных извне источников финансирования; рекомендуемое значение показателя находится в интервале 0,8-0,9.

При достижении условия, что собственные средства экономического субъекта превышают полученные извне источники формирования имущества, у экономического субъекта имеется возможность развития и расширения деятельности [46, с. 193]. Основные показатели для оценки финансовой устойчивости экономического субъекта сформированы в таблице 1.1.

Таблица 1.1–Показатели для оценки финансовой устойчивости экономиче-

ского субъекта [44, с. 230]

Показатель	Формула для расчета	Норматив
1	2	3
1. Коэффициент автономии (финансовой независимости)	$Ка = \frac{СК}{ВБ}$ (1.8) где СК – собственный капитал; ВБ – валюта баланса	≥ 0,5
2. Коэффициент финансовой зависимости	$Кфз = \frac{ВБ}{СК}$ (1.9)	< 0,8, опт.= 0,5
3. Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала	$Кс = \frac{ЗС}{СК}$ (1.10) где ЗС – заемные средства	<1
4. Коэффициент финансовой маневренности (чистой мобильности)	$Км = \frac{СОС}{СК}$ (1.11) где СОС – собственные оборотные средства	≥ 0,2 -0,5, чем ближе к верхней границе, тем больше маневра.
5. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	$Косс = \frac{СОС}{ОБ}$ (1.12) где ОБ – оборотные средства	≥0,1
6. Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	$КДЗиКЗ = \frac{ДЗ}{КЗ}$ (1.13) где ДЗ – дебиторская задолженность; КЗ – кредиторская задолженность	=1
7. Коэффициент самофинансирования (соотношения собственного и заемного капитала)	$Кс = \frac{СК}{ЗС}$ (1.14)	>1
8. Коэффициент финансовой устойчивости	$Кфу = \frac{СК + ДО}{ВБ}$ (1.15) где ДО – долгосрочные обязательства	0,8-0,9

Расчет коэффициентов финансовой устойчивости экономического субъекта может быть дополнен самой оценкой финансовой устойчивости, которая может быть: абсолютная, нормальная, неустойчивая или кризисная (в зависимости от сформированной структуры баланса экономического субъекта, финансовых результатов деятельности; важно обеспечение повышения финансовой устойчивости как при ее абсолютном значении, так и при кризисном состоянии) [37, с. 312].

Ликвидность экономического субъекта – это показатель его финансо-

вой стабильности [23, с. 115].

Активы в зависимости от скорости превращения их в деньги делятся на четыре группы от наиболее ликвидных к наименее ликвидным активам (наиболее ликвидными активами выступают денежные средства и краткосрочные финансовые вложения, наименее ликвидными – внеоборотные активы).

Наиболее срочными обязательствами является кредиторская задолженность, наименее срочными – капитал экономического субъекта.

Баланс считается ликвидным при следующих соотношениях групп активов и обязательств:

$$А1 \geq П1;\ А2 \geq П2;\ А3 \geq П3;\ А4 \leq П4 \quad (1.16)$$

А1 – наиболее ликвидные активы;

А2 – быстро реализуемые активы;

А3 – медленно реализуемые активы;

А4 – трудно реализуемые активы;

П1 – наиболее срочные обязательства;

П2 – краткосрочные обязательства;

П3 – долгосрочные пассивы, погашение которых предполагается более чем через год;

П4 – устойчивые пассивы.

Показатели ликвидности приведены ниже.

Таблица 1.2 – Показатели, необходимые для оценки коэффициентов ликвидности экономического субъекта [23, с. 115]

Показатель	Формула для расчета	Норматив
Коэффициент абсолютной ликвидности (Ка)	А1/(П1+П2) (1.17)	≥ 1
Коэффициент промежуточной ликвидности (Кпл)	(А1+А2)/ (П1+П2) (1.18)	≥ 1
Коэффициент текущей ликвидности (Ктл)	(А1+А2+А3)/ =(П1+П2) (1.19)	≥ 2

Относительным показателем, характеризующим прибыльность, является рентабельность. Рентабельность внеоборотных активов рассчитывается по формуле [29, с. 406]:

$$R_{ВА=\frac{ЧП}{ВА}} \times 100\%, \quad (1.20)$$

где $R_{ВА}$ – рентабельность внеоборотных активов;

ВА – внеоборотные активы;

ЧП– чистая прибыль.

Рентабельность основных средств рассчитывается по формуле [29, с. 406]:

$$R_{ОС} = \frac{ЧП}{ОС} \times 100\%, \quad (1.21)$$

где $R_{ОС}$ – рентабельность основных средств.

Деловая активность предприятия в финансовом аспекте проявляется, прежде всего, в скорости оборота его средств. Деловая активность субъекта хозяйствования находит свое отображение в финансовом аспекте в скорости оборачиваемости его средств.

Коэффициент оборачиваемости активов (Коа) рассчитывается по формуле [23, с. 117].

$$Коа = \frac{Выручка}{А}, \quad (1.22)$$

где Коа – коэффициент оборачиваемости активов;

А – активы.

Коэффициент оборачиваемости внеоборотных средств (Ковн) рассчитывается по формуле [23, с. 117].

$$Ковн = \frac{Выручка}{ВА}, \quad (1.23)$$

где Ковн – коэффициент оборачиваемости внеоборотных средств.

Коэффициент оборачиваемости собственного капитала (Коск) рассчитывается по формуле [23, с. 117].

$$Коск = \frac{Выручка}{СК}, \quad (1.24)$$

где Коск – коэффициент оборачиваемости собственного капитала.

Рассмотрим некоторые направления повышения эффективности ис-

пользования основного капитала [27, с. 113]:

1. Повысить качества сырья. Под этим понимается то, что увеличивается содержания полезных веществ в сырье и его технологичность. Когда качество сырья повышается, выход товарной продукции увеличивается, а при тех же действующих основных средствах неизбежно увеличивается фондоотдача. Достижений отечественной и зарубежной практики позволяет увеличить фондоотдачу на 20–25 %.

2. Уменьшить потери полезных веществ в отбросах и отходах. Утилизация промышленных отходов и отбросов позволяет увеличить объемы продукции до 20 %, а фондоотдачу до 10–15 %.

3. Внедрить достижения современного научно-технического развития и в первую очередь для их осуществления безотходных, малоотходных, ресурсосберегающих технологий и техники.

4. Заменить действующие устаревшие оборудования на новые, которое будет более производительным и экономичным для организаций.

5. Повысить уровень концентрации производства до оптимальных размеров.

6. Создать экономический стимул повышения эффективности использования основных средств. Универсальным в этом отношении является рынок.

Таким образом, каждый комплекс мероприятий по улучшению использования производственных мощностей и основных средств должен предусмотреть и обеспечить рост объемов производства продукции, которая будет использоваться за счет эффективного внутрихозяйственного резерва, полного использования машин и оборудования, сокращения сроков освоения вновь вводимых в действие мощностей.

Перечисленные в п.1.3бакалаврской работы методы оценки способствуют аналитическому прочтению финансовых отчетов, информационной базой которых, прежде всего, являются данные бухгалтерского учета и отчетности. Оценка финансового состояния и, в частности, основного капитала,

необходим для выявления сильных и слабых сторон финансовой составляющей деятельности организации. Главная цель оценки финансового состояния – своевременно выявить и устранить недостатки в финансовой деятельности и находить резервы улучшения финансового состояния экономического субъекта и его платежеспособности.

Выводы

В качестве вывода по первой главе работы важно отметить, что результативность деятельности экономического субъекта достигается в формировании оптимального объема ресурсах и обеспечении баланса имущества и источников его формирования. Имущество экономического субъекта представлено внеоборотными (основными) и оборотными активами. Как правило, преобладающая доля основного капитала, как было выяснено, представлена основными средствами, заключающими в себе материально-вещественное, а также стоимостное выражение средств труда, используемых для получения в конечном итоге продукции либо же оказанных услуг. В соответствии с ПБУ 6/01 основные средства представлены зданиями, сооружениями, оборудованием и другим движимым и недвижимым имуществом, которое длительное время используется на предприятии.

Важна оценка формирования и использования основного капитала. Чем лучше используются здания, сооружения (основные средства), тем меньше затраты для выработки определенного количества продукции, тем самым создается возможность увеличить объем производства продукции. В настоящее время основными источниками финансирования основного капитала являются лизинг и кредит, которые являются внешними источниками финансирования. Внутренние источники формирования и финансирования основного капитала представлены преимущественно полученной экономическим субъектом прибылью. Финансирование основного капитала из чистой прибыли наиболее привлекательно ввиду того, что не влечет за собой дополнительных затрат, однако и-за ограниченности ее экономические субъекты прибегают к

внешним источникам финансирования основных средств.

Учет основного капитала осуществляется в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации «О бухгалтерском учете» №402 от 06.12.2011 г.,ПБУ 6/01, ПБУ 1/08, ПБУ 1/2008, ПБУ 3/2006, ПБУ 9/99, ПБУ 10/99, ПБУ 5/01, ПБУ 4/99. Единицей бухгалтерского учета основных средств в составе основного капитала в соответствии с ПБУ 6/01 выступает инвентарный объект, под которым в соответствии с ПБУ 6/01 понимается обособленный объект основных средств, или же обособленный комплекс предметов.

В соответствии сПриказом Минфина РФ от 13.10.2003 г. № 91н в отношении основного капитала проводится: первоначальная оценка; последующая оценка; амортизация; содержание и восстановление основного капитала; выбытие основного капитала.Основной капитал предприятия характеризуется, прежде всего, показателями фондоотдачи, фондоемкости, а также показателями финансовой устойчивости, ликвидности, деловой активности и рентабельности.

2 Аналитическая часть

2.1 Краткая характеристика ООО «РН-Ремонт НПО»

Юридический адрес ООО «РН-Ремонт НПО»: 446300, Самарская область, город Отрадный, промзона Промышленная зона – 3.

Основными видами деятельности ООО «РН-Ремонт НПО» являются следующие:

1. Сервисное обслуживание: обслуживание установок электроцентробежных насосов (обслуживаемый фонд скважин – 5 990 ед); обслуживание станков – качалок, обслуживание установок штанговых глубинных насосов (обслуживаемый фонд скважин –14 000 ед); обслуживание насосно-компрессорного оборудования.

2. Ремонт нефтепромыслового и бурового оборудования (НПО и БО): ремонт НКТ (877 тыс. шт. в год); ремонт НШ (195 тыс. шт. в год); ремонт насосно-компрессорного оборудования, в том числе ЦНС (3 800 шт. в год); ремонт бурового оборудования.

3. Производство и изготовление оборудования: производство блочно-модульного оборудования (блок очистки бурового раствора; циркуляционная система буровой установки; мобильные здания; передвижные мостки на шасси; емкости подземные и желобные; насосные станции различного назначения; блочные котельные установки водогрейные и паровые; камеры приема пуска очистных устройств; установки намотки кабеля); изготовление металлоконструкций; производство НКТ; изготовление запасных частей к НПО и БО.

4. Прочие виды работ: полимерное покрытие труб (550 км в год); экспертиза промышленной безопасности; техническая диагностика, дефектоскопия оборудования.

Для ООО «РН-Ремонт НПО» характерна стадия жизненного цикла «Зрелость» (рисунок 2.1).

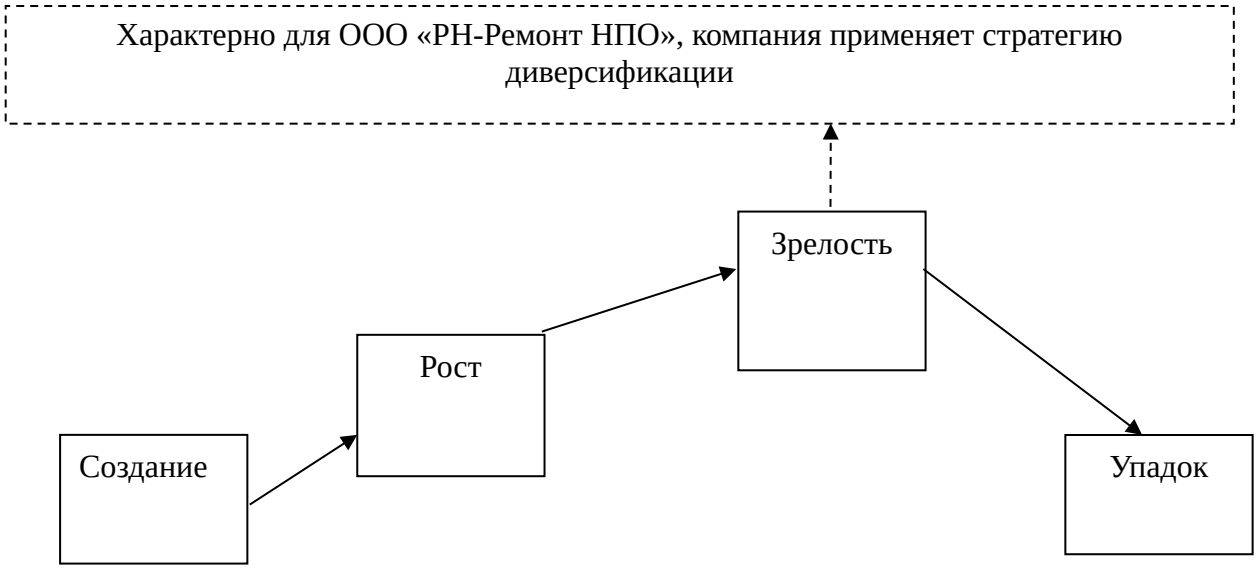


Рисунок 2.1 – Стадия жизненного цикла функционирования ООО «РН-Ремонт НПО»

Структурными подразделениями ООО «РН-Ремонт НПО» являются следующие:

1. ПРО НПО – производство ремонта и обслуживания наземного нефтепромыслового оборудования – осуществляет ремонт и прокат нефтепромыслового оборудования, ремонт и обслуживание наземных сооружений. Ремонт нефтяных насосов, насосов ППД, ремонт и обслуживание АГЗУ, ремонт оборудования для бригад КРС; ремонтно-механический участок обеспечивает ремонт, реставрацию нефтепромыслового, бурового оборудования, узлов и агрегатов, запорной арматуры, изготовление инструмента, РТИ, запасных частей и нестандартного оборудования, технологической оснастки, грузозахватных приспособлений; цех по ремонту и эксплуатации импортного оборудования – производит капитальный ремонт навесного оборудования подъемных агрегатов Кардвелл, ремонт установок Койл-Тюбинг, ремонт импортного бурового оборудования.

2. ПРНГО – производство по ремонту насосно-глубинного оборудования осуществляет ремонт насосно-компрессорных труб (НКТ), насосных

штанг (НШ), ШГН.

3. ЦЛНК и ХА – центральная лаборатория неразрушающего контроля и химического анализа – осуществляет неразрушающий контроль сварных соединений промысловых и магистральных трубопроводов, методами рентгено и гамма- графирования и УЗК, УЗД нефтепромыслового оборудования.

4. УМН и РЭО – участок монтажа наладки и ремонта электрооборудования выполняет работы по монтажу, наладке, техническому обслуживанию средств КИПиА, вентиляционных систем, теплоэнергетического и электрического оборудования, производит капитальный ремонт низковольтных и ревизию высоковольтных электродвигателей, ремонт трансформаторов, генераторов.

Организационная структура управления ООО «РН-Ремонт НПО» построена по принципу линейно-функционального управления (рисунок 2.2).

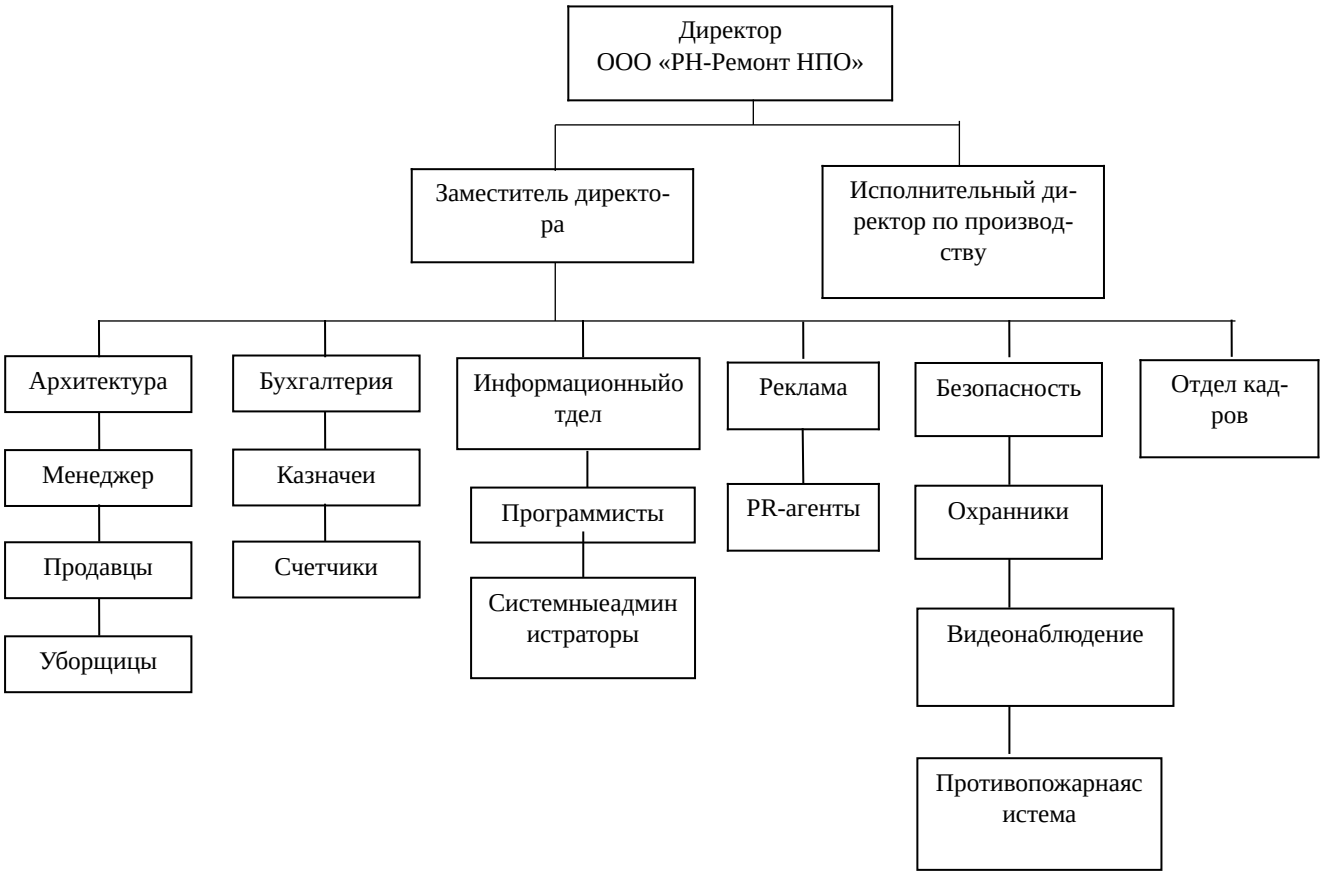


Рисунок 2.2 – Организационная структура предприятия ООО «РН-Ремонт НПО»

Производственная структура анализируемого производственного предприятия нефтегазовой отрасли ООО «РН-Ремонт НПО» представлена на рисунке 2.3

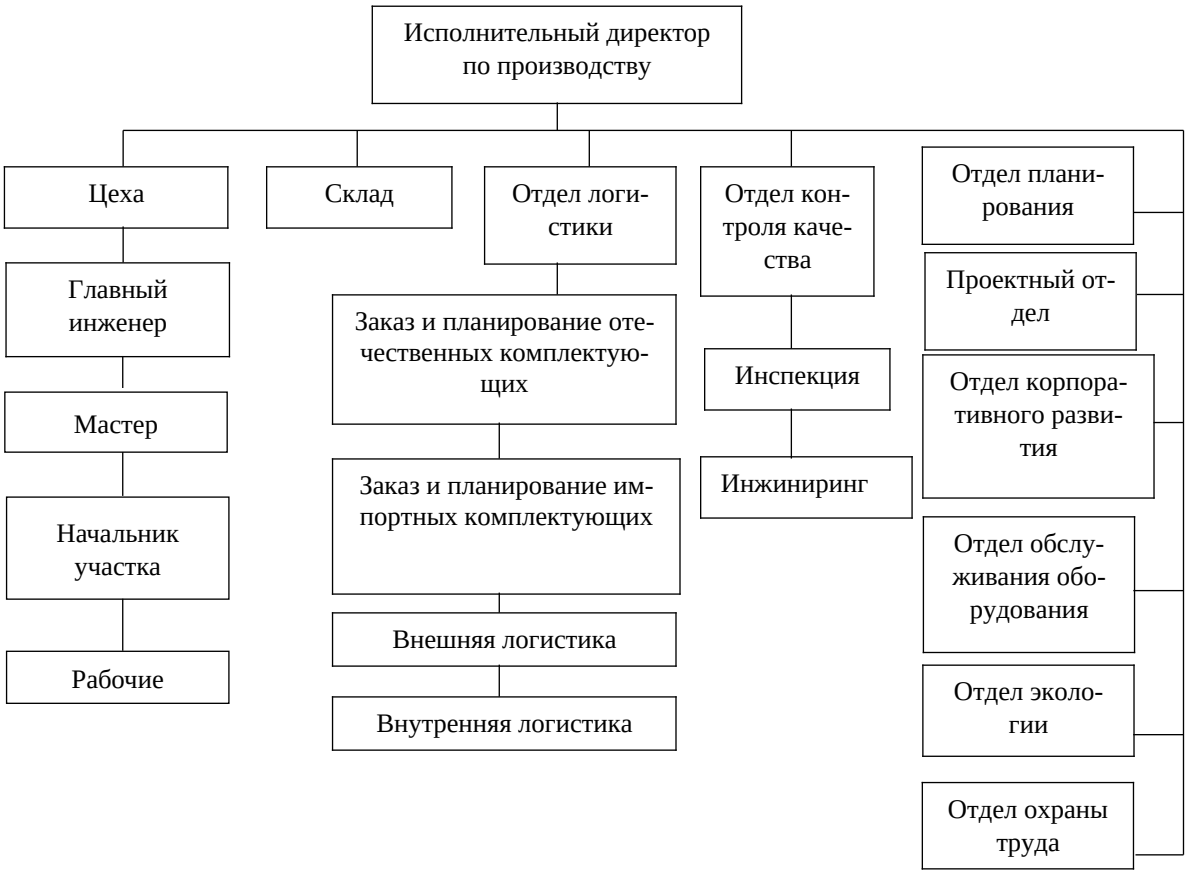


Рисунок 2.3 – Производственная структура ООО «РН-Ремонт НПО»

Общая численность сотрудников ООО «РН-Ремонт НПО» на 2018 год составляет 458 человек.

Проанализировав организационную структуру ООО «РН-Ремонт НПО», можно сказать, что она является линейно-функциональной.

Таблица 2.1 – Преимущества и недостатки линейно-функциональной структуры для ООО «РН-Ремонт НПО»

№	Преимущества	Недостатки
1	Прочная система взаимосвязи подразделений и функций сети	Отсутствуют структуры, занимающиеся стратегическим планированием; руководители сети всех уровней решают оперативные проблемы («текучка»), доминирующие над стратегическими
2	Ярко выраженное единоначалие	В процессе решения проблем, которые затрагивают несколько подразделений, часто возникают тенденции к волоките и перекладыванию ответственности .
3	Четко определенная ответ-	Приспособляемость и гибкость в плане изменения си-

№	Преимущества	Недостатки
	ственность сотрудников ООО «РН-Ремонт НПО»	туации- низкие
4	Моментальная реакция подразделений на указания	Показатели оценки качества и эффективности работы предприятия и подразделений различаются
5	–	Склонность к формализму при оценке качества и эффективности работы подразделений создает атмосферу разобщенности
6	–	Много «этажей управления» между работниками, реализующими продукцию, и теми, кто принимает решения
7	–	Перегруженность работой управленцев высшего звена
8	–	Высокая взаимосвязь конечных итогов работы предприятия от качеств управленцев высшего звена: их квалификации, личных и деловых способностей

Рассмотрим основные бизнес процессы предприятия ООО «РН-Ремонт НПО»:

1. Производство. Сфера деятельности – ремонт и обслуживание установок электроцентробежных насосов, нефтепромыслового и бурового оборудования.

2. Маркетинг. Этот бизнес процесс включает в себя прогноз продаж, наличие информации об оказанных услугах, информация о нахождении нового/потери постоянного клиента.

3. Управление кадрами. В данном процессе происходит контроль работников, их аттестация, владение информацией о каждом сотруднике. Работа с имеющимися кадрами и привлечение новых.

4. Бухгалтерский учёт и финансы. Этот процесс управляет информацией о финансах организации; о финансах сотрудников, о задолженностях клиентов. Здесь участвуют управляющий директор, главный бухгалтер, заместитель генерального директора по материально-финансовым вопросам.

5. Складирование. Основным является приёмка материалов и оборудования, их размещение и отгрузка.

Ключевыми моментами стратегии ООО «РН-Ремонт НПО» являются следующие:

1. Предоставление высококачественных технологических решений и услуг, направленных на повышение экономической и производственной эффективности деятельности Дочерних обществ ПАО «НК «Роснефть».

2. Эффективное управление человеческими ресурсами, нацеленными на повышение уровня квалификации персонала; повышение конкурентоспособности; снижение внутренних и внешних издержек; создание социально-психологического климата, способствующего повышению производительности труда.

3. Техническое перевооружение и оснащение современным оборудованием подразделений, нацеленное на сокращение производственных затрат и предоставление качественных услуг Заказчику.

Основными заказчиками предприятия ООО «РН-Ремонт НПО» являются следующие:

- АО «Самаранефтегаз»,
- ООО «РН-Юганскнефтегаз»,
- ООО «РН-Пурнефтегаз»,
- ОАО «Томскнефть» ВНК,
- ООО «РН-Ванкор»,
- ООО «РН-Сервис»,
- СЭ ООО «СГК-Бурение»,
- ООО «РН-Сахалинморнефтегаз»,
- ООО «РН-Ставропольнефтегаз»,
- ООО «РН-Северная нефть»,
- ООО «РН-Краснодарнефтегаз»,
- АО «РН-Снабжение»,
- ООО «Башнефть-Добыча».

1. Рост нефтяной отрасли в России, а также в странах СНГ для возможности расширения горизонтов присутствия.

2. Высокая потребительская активность на рынке как нашей страны, так и стран СНГ.

Угрозой деятельности экономического субъекта выступает высокая конкуренция на рынке.

Для ООО «РН-Ремонт НПО» основными конкурентами являются ООО «Завод Нефтемаш» и ООО «Реммаш Сервис».

Итак, основным видом деятельности выбранного в качестве примера для анализа предприятия ООО «РН-Ремонт НПО» является ремонт и обслуживание установок электроцентробежных насосов, нефтепромыслового и бурового оборудования. Основными конкурентами предприятия являются ООО «Завод Нефтемаш», ООО «Реммаш Сервис»; основными заказчиками – АО «Самаранефтегаз», ООО «РН-Юганскнефтегаз», ООО «РН-Пурнефтегаз», ОАО «Томскнефть» ВНК, ООО «РН-Ванкор», ООО «РН-Сервис», СЭ ООО «СГК-Бурение» и другие.

2.2 Основные технико-экономические показатели деятельности ООО «РН-Ремонт НПО»

В августе 2016 года Решением № 27 ООО «РН-Сервис» - единственного участника проведена реорганизация сервисных активов по ремонту нефтепромыслового и бурового оборудования с присоединением к ООО «РН-Ремонт НПО» 7-ми Обществ по ремонту нефтепромыслового и бурового оборудования:

- ООО «Юганскнефтепромбурсервис» в г. Нефтеюганск;
- ООО «Нефтепромремонт» в г. Стрежевом;
- ООО «Самара-Электро-Сервис» в г. Отрадном;
- ООО «ПНГ-Нефтепромсервис» в г. Губкинский;
- ООО «Усинск-Нефтепромремонт» в г. Усинск;
- ООО «Охинский механический завод» в г. Оха;

- ООО «Ставрополь-Нефтеремонт» в г. Нефтекумск

С февраля 2017 года по март 2018 года в результате приобретения ПАО «НК «Роснефть» нефтесервисной компании АО «Таргин», проведена процедура реорганизации с присоединением к ООО «РН-Ремонт НПО» производственного предприятие ООО «Таргин-Механосервис», обслуживающее ПАО АНК «Башнефть».

ООО «РН-Ремонт НПО» выросло в одну из крупнейших Российских нефтесервисных компаний с численностью 6,9 тыс. человек. Производственная деятельность ООО «РН- Ремонт НПО» охватывает Сахалинскую, Томскую и Самарскую области, Ставропольский, Краснодарский и Красноярский края, Республику Коми, Республику Башкортостан, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, Ямало-Ненецкий автономный округ.

Основные показатели деятельности предприятия за период 2016 – 2018 гг. приведены в таблице 2.2.

Таблица 2.2 – Основные показатели деятельности предприятия ООО «РН-Ремонт НПО» за период 2016 – 2018 гг.

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Сервисное обслуживание УЭЦН, сутки	2065691	2019027	2058739
Ремонт и обслуживание трубной продукции, шт.	956878	863904	954259
Текущий и капитальный ремонт нефтепромыслового и бурового оборудования, шт.	36375	35036	36210

По всем рассмотренным в таблице 2.2 показателя м отмечена положительная динамика: текущий и капитальный ремонт нефтепромыслового и бурового оборудования за 2018 год составил 36210 шт., ремонт и обслуживание трубной продукции – 954259 шт.

Одним из основных источников информации для оценки финансового состояния является бухгалтерский баланс. Величина статей бухгалтерского баланса предприятия представлена в таблице 2.3, горизонтальный анализ актива и пассива баланса ООО «РН-Ремонт НПО» представлен в таблице 2.4

(на основе Приложения 1).

Валюта баланса в 2018 г. по сравнению с аналогичным прошлым периодом увеличилась на 335926 тыс. руб. или на 6 %, в 2017 г. по сравнению с 2016 г. прирост составил 1366952 тыс. руб. или 31 %: преимущественно увеличение валюты баланса в 2018 г. по сравнению с 2017 г. определено приростом следующих статей актива и пассива:

1. Актив баланса:

- запасы – на 218319 тыс. руб. или на 16 %;
- НДС по приобретенным ценностям – на 5306 тыс. руб. или на 8 %;
- дебиторская задолженность – на 66411 тыс. руб. или на 4 %;
- денежные средства и их эквиваленты – на 35936 тыс. руб. или на 8 %;
- прочие оборотные активы – на 12680 тыс. руб. или на 14 %.

2. Пассив баланса:

- собственные средства – на 457593 тыс. руб. или на 11 %;
- долгосрочные обязательства – на 10170 тыс. руб. или на 17 %.
-

Таблица 2.3 – Величина статей бухгалтерского баланса предприятия ООО «РН-Ремонт НПО» за 2016 – 2018 гг., тыс. руб.

Наименование статей актива баланса	2016 г.	2017 г.	2018 г.
I. Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	1864	0	0
Основные средства	1830642	2242175	2239537
Финансовые вложения	1	1	1
Отложенные налоговые активы	3011	3030	2942
Итого по разделу I	1833518	2245206	2242480
II. Оборотные активы			
Запасы	1552786	1376428	1594747
НДС по приобретенным ценностям	23560	67216	72522
Дебиторская задолженность	496931	1521896	1588307
Денежные средства и денежные эквиваленты	390197	426053	461989
Прочие оборотные активы	61586	90731	103411
Итого по разделу II	2525060	3482324	3820976
БАЛАНС	4360578	5727530	6063456
III. Капитал и резервы			

Наименование статей актива баланса	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Уставный капитал	193	193	204
Переоценка внеоборотных активов	262865	262535	262185
Добавочный капитал	1039684	1039685	1417233
Резервный капитал	150	193	193
Нераспределенная прибыль	2225219	2688260	2768644
Итого по разделу III	3528111	3990866	4448459
IV. Долгосрочные обязательства			
Отложенные налоговые обязательства	57702	61221	71391
Итого по разделу IV	57702	61221	71391
V. Краткосрочные обязательства			
Заемные средства	0	130970	445464
Кредиторская задолженность	758199	1524034	1069275
Доходы будущих периодов	202	158	115
Оценочные обязательства	6799	3953	7056
Прочие обязательства	9565	16328	21696
Итого по разделу V	774765	1675443	1543606
БАЛАНС	4360578	5727530	6063456

Для того, чтобы оценить динамику показателей таблицы 2.3, ниже представлена таблица 2.4

Таблица 2.4 – Горизонтальный анализ актива и пассива баланса ООО «РН-Ремонт НПО» за 2016 – 2018 гг., тыс. руб.

Наименование статей актива баланса	Изменения 2017 к 2016		Изменения 2018 к 2017	
	Абс. отклонение (+,-), тыс. руб.	Темп прироста, %	Абс. отклонение (+,-), тыс. руб.	Темп прироста, %
I. Внеоборотные активы				
Нематериальные активы	-1864	-100	0	-
Основные средства	411533	22	-2638	0
Финансовые вложения	0	0	0	0
Отложенные налоговые активы	19	1	-88	-3
Итого по разделу I	411688	22	-2726	0
II. Оборотные активы				
Запасы	-176358	-11	218319	16
НДС по приобретенным ценностям	43656	185	5306	8
Дебиторская задолженность	1024965	206	66411	4
Денежные средства и денежные эквиваленты	35856	9	35936	8

Наименование статей актива баланса	Изменения 2017 к 2016		Изменения 2018 к 2017	
	Абс. отклонение (+,-), тыс. руб.	Темп прироста, %	Абс. отклонение (+,-), тыс. руб.	Темп прироста, %
Прочие оборотные активы	29145	47	12680	14
Итого по разделу II	957264	38	338652	10
БАЛАНС	1366952	31	335926	6
III. Капитал и резервы				
Уставный капитал	0	0	11	6
Переоценка внеоборотных активов	-330	0	-350	0
Добавочный капитал	1	0	377548	36
Резервный капитал	43	29	0	0
Нераспределенная прибыль	463041	21	80384	3
Итого по разделу III	462755	13	457593	11
IV. Долгосрочные обязательства				
Отложенные налоговые обязательства	3519	6	10170	17
Итого по разделу IV	3519	6	10170	17
V. Краткосрочные обязательства				
Заемные средства	130970	-	314494	240
Кредиторская задолженность	765835	101	-454759	-30
Доходы будущих периодов	-44	-22	-43	-27
Оценочные обязательства	-2846	-42	3103	78
Прочие обязательства	6763	71	5368	33
Итого по разделу V	900678	116	-131837	-8
БАЛАНС	1366952	31	335926	6

Общая динамика затрат ООО «РН-Ремонт НПО» за период 2016 – 2018 гг. приведена в таблице 2.5 (Приложение 2).

Таблица 2.5 – Анализ экономических результатов ООО «РН-Ремонт НПО» за 2016 – 2018 гг., в тыс. руб.

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Изменения 2017 к 2016		Изменения 2018 к 2017	
				Абс. отклонение (+,-), тыс. руб.	Темп прироста, %	Абс. отклонение (+,-), тыс. руб.	Темп прироста, %
Себестоимость продаж	2403761	2576916	2582768	173155	7	5852	0
Коммерческие расходы	76980	75441	77758	-1539	-2	2317	3
Управленческие расходы	448702	472537	465700	23835	5	-6837	-1
Проценты к уплате	1857	8326	26521	6469	348	18195	219

Прочие расходы	129590	156587	236413	26997	21	79826	51
Итого затрат	3060890	3289807	3389160	228917	8	99353	3

Общая величина затрат ООО «РН-Ремонт НПО» составила в 2018 году 3389160 тыс. руб. Прирост по сравнению с аналогичным прошлым периодом отмечен на уровне 99353 тыс. руб. или 3%.

Структура затрат ООО «РН-Ремонт НПО» в 2018 году приведена на рисунке 2.4. В составе затрат анализируемого предприятия ООО «РН-Ремонт НПО» в 2018 году основная доля приходилась на себестоимость продаж (в доле 76,2%). В 2016 году доля себестоимости в затратах отмечена на уровне 78,5%, в 2017 году – 78,3%.

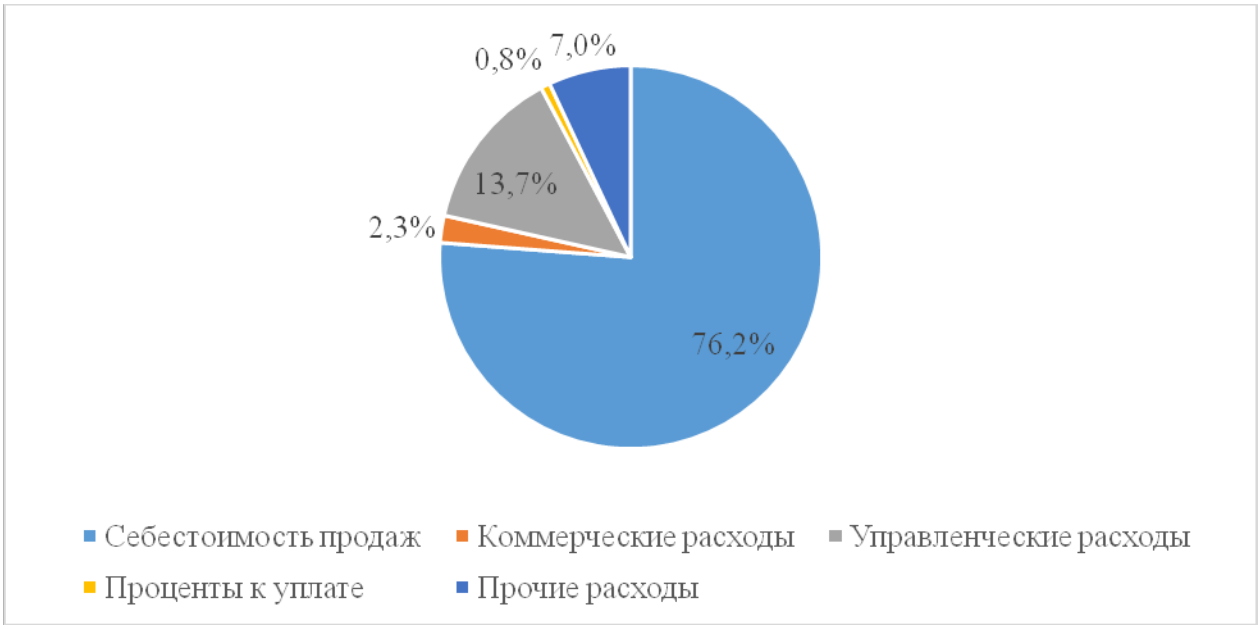


Рисунок 2.4 – Структура затрат ООО «РН-Ремонт НПО» в 2018 году, в %

Динамика себестоимости ООО «РН-Ремонт НПО» в 2016 – 2017 гг. приведена на рисунке 2.5.



Рисунок 2.5 – Динамика себестоимости ООО «РН-Ремонт НПО» в 2016 – 2017 гг., в тыс. руб.

Себестоимость продаж продемонстрировала в 2018 г. прирост, а именно на 5852 тыс. руб. по сравнению с 2017 г.; себестоимость в 2017 г. по сравнению с 2016 г. повысилась на 173155 тыс. руб. или на 7 %.

Целесообразно рассчитать затраты на 1 рубль продукции по нижеуказанной формуле:

$$З = \frac{Сб}{Вр}, \quad (2.1)$$

где З – затраты на 1 рубль реализованной продукции (услуг ремонта и обслуживания установок электроцентробежных насосов, нефтепромыслового и бурового оборудования);

Сб – себестоимость продаж;

Вр – выручка продаж.

Динамика затрат на рубль продукции приведена в таблице 2.6.

Таблица 2.6 – Динамика затрат на рубль продукции ООО «РН-Ремонт НПО» за 2016 – 2018 гг., в тыс. руб.

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Изменения 2017 к 2016		Изменения 2018 к 2017	
				Абс. отклонение (+,-), тыс. руб.	Темп прироста, %	Абс. отклонение (+,-), тыс. руб.	Темп прироста, %
Себестоимость продаж	2403761	2576916	2582768	173155	7	5852	0
Выручка	3989548	3959306	3798169	-30242	-1	-161137	-4
Затраты на рубль продукции	0,60	0,65	0,68	0,05	8,0%	0,03	4,5%

Бизнес-процессы организованы на базе информационного обеспечения ООО «РН-Ремонт НПО».

Текущее состояние технической составляющей организации бизнес-процессов ООО «РН-Ремонт НПО» приведено в таблице 2.7.

Критерии оценки:

Уровень покрытия процессов (максимум-5 баллов);

Уровень развития системы (максимум-2 балла);

Цена/качество сопровождения (максимум-3 балла).

Шкала оценки:

Зеленый (не менее 8 баллов) => Не требуется действий.

Желтый (не менее 6 баллов) => Требуется реализация мини-проектов или замена системы.

Красный (менее 6 баллов) => Требуется реализация проектов.

Таблица 2.7 – Текущее состояние технической составляющей ИТ в организации бизнес-процессов ООО «РН-Ремонт НПО»

Системы стратегического управления	Информационная система	Текущее состояние
Учетные системы	Инталев	0
	МСФО (1С: Консолидация)	0
	1С: УПП	7
	1С: ЗУП КОРП	9
Функциональные системы	Зп Кама (1с-Битрикс)	10
	Зп Снаб (1с-Рарус: Процессное управление)	10
	1С: ТОиР	7
	Логистика и управление складом	0

	(Axelot)	
	ITIL (1С-Рарус: Процессное управление)	8
	1С: Документооборот	5
	Управление ипотекой (1С)	9
	СУПС (Инталев)	7
	СУД (Инталев)	7
	RPMS (HONEYWELL)	9
	Управление НСИ (1С-Рарус: Процессное управление)	8
Промышленная автоматизация	FoxPRO	4
Коммуникации	Microsoft SharePoin	10
	Microsoft Exchange	10
	Microsoft Link	10

Текущая архитектура прикладного уровня ПО для ООО «РН-Ремонт НПО» приведена на рисунке 2.6.

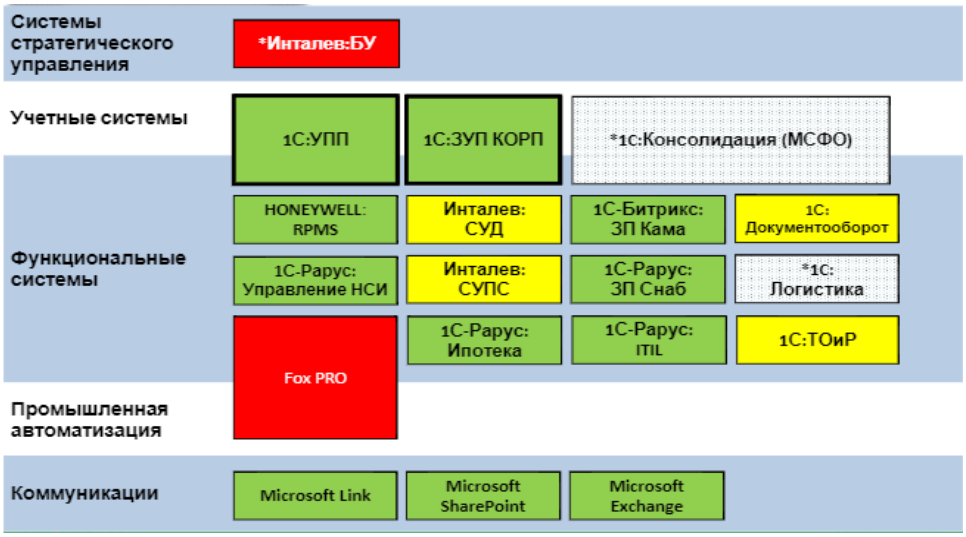


Рисунок 2.6 – Текущая архитектура прикладного уровня ПО

Выявлены проблемы организации бизнес-процессов и функционирования процесса «энергосбережение»:

- не принят единый стандарт работы подрядчиков;
- нет прозрачной системы инициации проектов энергосбережения;
- не сформированы ключевые показатели эффективности (КПЭ) подрядчиков;
- не ведется мониторинг клиентов.

Выявлены проблемы принципов работы с ИТ-подрядчиками:

- принципы не сформулированы;

- имеется возможность снизить ИТ-расходы за счет более тесной интеграции с ИТ-подрядчиками.

Итак, себестоимость продаж ООО «РН-Ремонт НПО» продемонстрировала в 2018 г. прирост, а именно на 5852 тыс. руб. по сравнению с 2017 г.; себестоимость в 2017 г. по сравнению с 2016 г. повысилась на 7 %. На 1 рубль реализованных услуг ремонта и обслуживания установок электроцентробежных насосов, нефтепромыслового и бурового оборудования в 2016 году потрачено 0,60 руб., в 2017 году – 0,65 руб., в 2018 году – 0,68 руб.

2.3 Факторный анализ результатов деятельности ООО «РН-Ремонт НПО» и показателей рентабельности

При проведении факторного анализа общей величины выручки, себестоимости целесообразно учесть влияние инфляции (в 2018 году инфляция составила 4,3% по данным Росстата [53]).

$$ВР' = \frac{ВР}{Инфляция}, \quad (2.1)$$

где ВР'– выручка в сопоставимых ценах;

ВР – фактически полученная выручка.

Тогда для ООО «РН-Ремонт НПО» выручка в сопоставимых ценах составит:

В' = 3798169/1,043 = 3641581 тыс. руб.

Изменение выручки за счет роста (снижения) цены рассчитывается по формуле:

$$\Delta ВРц = В1 - В', \quad (2.2)$$

где $\Delta ВРц$ – изменение выручки за счет роста (снижения) цены;

ВР1 – фактически полученная выручка в отчетном периоде.

Выручка в отчетном периоде по сравнению с предыдущим периодом увеличилась за счет роста цены на:

ΔВц = В1 - В' = 3798169-3641581 = 156588 тыс. руб.

Изменение выручки за счет роста (снижения) физического объема продаж рассчитывается по формуле:

$$\Delta ВРкол-во = В1 - В', \quad (2.3)$$

где $\Delta ВРкол-во$ – изменение выручки за счет роста (снижения) физического объема продаж;

ВР0– фактически полученная выручка в базовом периоде.

Выручка в отчетном периоде по сравнению с предыдущим периодом снизилась за счет сокращения физического объема продаж на:

ΔВкол-во = В' – В0 = 3641581-3959306 = -317725 тыс. руб.

Общий прирост выручки рассчитан по формуле:

$$\Delta ВРобщ = \Delta ВРц + \Delta ВРкол-во, \quad (2.3)$$

где $\Delta ВРобщ$ – общее изменение выручки за счет роста (снижения) физического объема продаж и цены.

Общий прирост выручки составил:

ΔВобщ = 156588+(-317725) = -161137 тыс. руб.

Выручка в 2018 году по сравнению с 2017 годом снизилась, таким образом, на 161137 тыс. руб. (за счет роста цены прирост составил 156588 тыс. руб., за счет сокращения физического объема, потери составили 317725 тыс. руб.).

В 2018 году в штате ООО «РН-Ремонт НПО» числилось 668 чел. (в 2016 году – 661 чел., в 2017 году – 665 чел.).

Динамика производительности труда ООО «РН-Ремонт НПО» за 2016 – 2018 гг. представлена на рисунке 2.7.

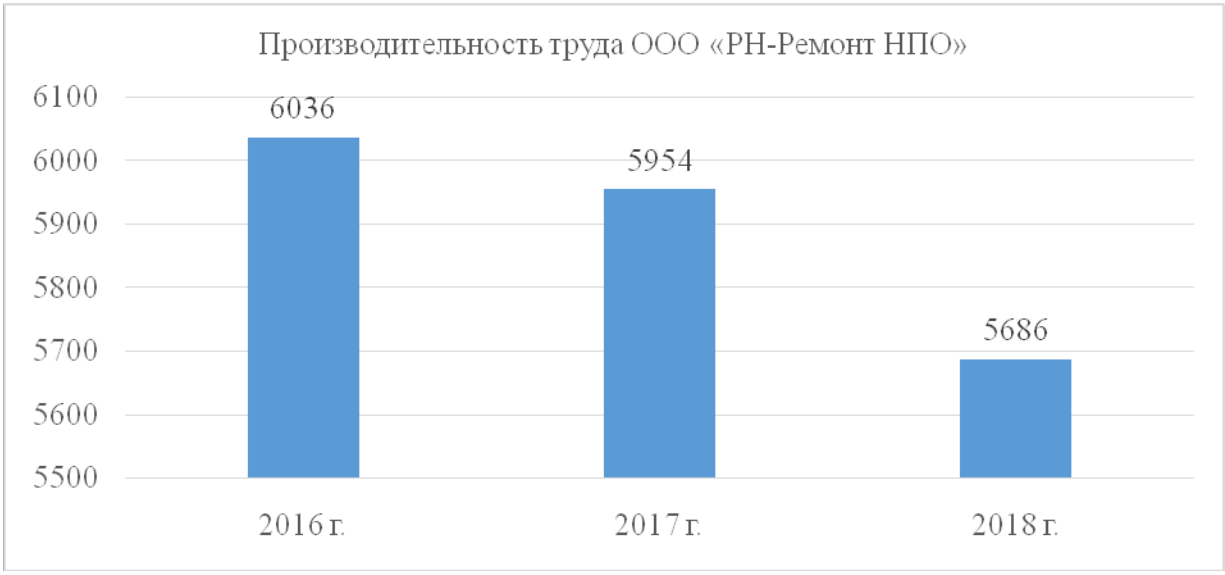


Рисунок 2.7 – Динамика производительности труда ООО «РН-Ремонт НПО» за 2016 – 2018 гг., тыс. руб. / чел.

Производительность труда ООО «РН-Ремонт НПО» отмечена в сдерживающей динамике, тем ее снижения приведен на рисунке 2.8.



Рисунок 2.8 – Темп снижения производительности труда ООО «РН-Ремонт НПО» за 2016 – 2018 гг., в %

Темп снижения производительности труда ООО «РН-Ремонт НПО» в 2017 году по сравнению с 2016 годом составил 1,4%, в 2018 году по сравнению с 2017 годом – 4,5%, что определило сдерживающий характер деятельности предприятия. Также выяснено, что выручка от продаж ООО «РН-Ремонт НПО» в 2018 году по сравнению с 2017 годом снизилась, на 161137 тыс. руб. (за счет роста цены прирост составил 156588 тыс. руб., за счет сокращения физического объема, потери составили 317725 тыс. руб.).

Анализ экономических результатов деятельности позволяет сформулировать вывод о получении прибыли или убытка ООО «РН-Ремонт НПО» (Приложение 2).

Таблица 2.8 – Анализ экономических результатов ООО «РН-Ремонт НПО» за 2016 – 2018 гг., в тыс. руб.

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Изменения 2017 к 2016		Изменения 2018 к 2017	
				Абс. отклонение (+,-), тыс. руб.	Темп прироста, %	Абс. отклонение (+,-), тыс. руб.	Темп прироста, %
Выручка	3989548	3959306	3798169	-30242	-1	-161137	-4
Себестоимость продаж	2403761	2576916	2582768	173155	7	5852	0
Валовая прибыль	1385787	1382390	1215401	-3397	0	-166989	-12
Коммерческие расходы	76980	75441	77758	-1539	-2	2317	3
Управленческие расходы	448702	472537	465700	23835	5	-6837	-1
Прибыль от продаж	860105	834412	671943	-25693	-3	-162469	-19
Проценты к получению	594	118	1795	-476	-80	1677	1421
Проценты к уплате	1857	8326	26521	6469	348	18195	219
Прочие доходы	86513	112260	86135	25747	30	-26125	-23
Прочие расходы	129590	156587	236413	26997	21	79826	51
Прибыль до налогообложения	815765	781877	496939	-33888	-4	-284938	-36
Чистая прибыль	648099	620190	390128	-27909	-4	-230062	-37

Прибыль ООО «РН-Ремонт НПО» за 2018 г. сформирована на уровне 390128 тыс. руб. Как показывают данные таблицы 2.9, выручка ООО «РН-Ремонт НПО» в 2018 г. по сравнению с 2017 г. снизилась на 161137 тыс. руб. или на 4 %; в 2017 г. по сравнению с 2016 г. снижение составило 30242 тыс. руб. или 1 % (преимущественно снижение выручки было определено сокращением клиентуры в 2018 г.).

Графически динамика полученной чистой прибыли анализируемого

экономического субъекта представлена на рисунке 2.9.



Рисунок 2.9 – Динамика полученной чистой прибыли ООО «РН-Ремонт НПО» за 2016 – 2018 гг., в тыс. руб.

Себестоимость продаж продемонстрировала в 2018 г. прирост. В общем, валовая прибыль ООО «РН-Ремонт НПО» в 2018 г. по сравнению с 2017 г. ввиду указанных тенденций снизилась на 166989 тыс. руб. или на 12 %, в 2017 г. по сравнению с 2016 г. – на 3397 тыс. руб.

Ввиду прироста коммерческих расходов экономического субъекта в 2018 г. прибыль от продаж уменьшилась на 162469 тыс. руб. или на 19 %, В 2017 г. по сравнению с прошлым периодом сокращение показателя отмечено на уровне 25693 тыс. руб. или 3 %.

В общем сокращение чистой прибыли экономического субъекта ООО «РН-Ремонт НПО» составило в 2018 г. по сравнению с 2017 г. 230062 тыс. руб. или 37 % (в 2017 г. по сравнению с прошлым периодом отмечено ее снижение на 27909 тыс. руб. или на 4 %).

Рассчитаем влияние на прибыль от продаж ООО «РН-Ремонт НПО» следующих факторов: выручки, себестоимости, коммерческих и управленческих расходов. Воспользуемся аддитивной моделью, которая будет представлена в следующем виде:

Прибыль от продаж = Выручка - Себестоимость - Коммерческие расходы - Управленческие расходы.

Целесообразно сравнить базисный и отчетный периоды.

$$П(0) = В0 - S0 - КР0 - УР0, \quad (2.4)$$

где П – прибыль от продаж

В – выручка;

S – себестоимость;

КР – коммерческие расходы;

УР – управленческие расходы.

$$П(усл\,1) = В1 - S0 - КР0 - УР0, \quad (2.5)$$

$$П(усл\,2) = В1 - S1 - КР0 - УР0, \quad (2.6)$$

$$П(усл\,3) = В1 - S1 - КР1 - УР0, \quad (2.7)$$

$$П(усл\,4) = В1 - S1 - КР1 - УР1, \quad (2.8)$$

Прибыль от продаж снизилась, в том числе за счет изменения:

а) выручки от продаж:

$$\Delta П(в) = П(усл1) - П(0) \quad (2.9)$$

б) себестоимости продукции:

$$\Delta П(s) = П(усл2) - П(усл1) \quad (2.10)$$

в) коммерческих расходов:

$$\Delta П(кр) = П(усл3) - П(усл2) \quad (2.11)$$

в) управленческих расходов:

$$\Delta П(ур) = П(усл4) - П(усл3) \quad (2.12)$$

Сравниваем 2017 г. (базисный) и 2018 г. (отчетный).

П (0) = 3959306-2576916-75441-472537=834412 тыс. руб.

П (усл 1) = 3798169-2576916-75441-472537=673275 тыс. руб.

П (усл 2) = 3798169-2582768-75441-472537=667423 тыс. руб.

П (усл 3) = 3798169-2582768-77758-472537= 665106 тыс. руб.

П (усл 4) = 3798169-2582768-77758-465700 = 671943 тыс. руб.

П (усл 4) - П (0) = 671943-834412= -162469 тыс. руб.

Прибыль от продаж снизилась на 162469 тыс. руб., в том числе за счет изменения:

а) выручки от продаж:

Δ П (в) = 673275-834412=-161137 тыс. руб.

б) себестоимости продукции:

Δ П (s) = 667423-673275 = -5852 тыс. руб.

в) коммерческих расходов:

Δ П (кр) = 665106-667423 = -2317 тыс. руб.

в) управленческих расходов:

Δ П (ур) = 671943-665106 = 6837тыс. руб.

В соответствии с приведенной факторной моделью анализа прибыли от продаж целесообразно отметить, что величина выручки оказала на снижение прибыли от продаж отрицательное влияние, так же, как основные статьи расходов определили ее сдерживающий характер.

В заключении важно отметить сдерживающий характер деятельности предприятия, снижение чистой прибыли в 2018 году по сравнению с прошлым периодом отмечено на уровне 37%.

Относительным показателем, характеризующим прибыльность, является рентабельность. Рентабельность внеоборотных активов и основных средств рассчитывается по формулам 1.20 и 1.21.

Рентабельность собственного капитала рассчитывается по формуле 2.13 [29, с. 406]:

$$R_{СК=}\frac{ЧП}{СК}\times 100\%, \quad (2.13)$$

где $R_{СК}$ – рентабельность собственного капитала.

Рентабельность продаж рассчитывается по формуле [29, с. 406]:

$$R_{продаж=}\frac{PRпродаж}{Выручка}\times 100\%, \quad (2.14)$$

где $PR_{продаж}$ – прибыль от продаж.

Рентабельность продукции рассчитывается по формуле [29, с. 406]:

$$R_{продукции} = \frac{PR\ валовая}{с/с} \times 100\%, \quad (2.15)$$

где $PR_{валовая}$ – прибыль валовая;

с/с – себестоимость.

Рентабельность общая рассчитывается по формуле [29, с. 406]:

$$R_{общая} = \frac{Чистаяприбыль}{Выручка} \times 100\%, \quad (2.16)$$

Целесообразно рассчитать показатели рентабельности ООО «РН-Ремонт НПО» (таблица 2.9).

Таблица 2.9 – Показатели рентабельности ООО «РН-Ремонт НПО» за период 2016 – 2018 гг., в %

Показатель	Норматив	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Рентабельность внеоборотных активов	-	35,35	27,62	17,40
Рентабельность основных средств	-	35,40	27,66	17,42
Рентабельность продаж	-	21,56	21,07	17,69
Рентабельность продукции	-	57,65	53,65	47,06
Рентабельность общая	-	16,24	15,66	10,27

Все показатели рентабельности снизились ввиду сокращения конечного финансового результата деятельности предприятия, что вызывает необходимость поиска путей наращивания доходов.

В заключение важно сказать, что выручка ООО «РН-Ремонт НПО» в 2018 г. по сравнению с 2017 г. снизилась на 4 %; в 2017 г. по сравнению с 2016 г. снижение составило 1 % (преимущественно снижение выручки было определено сокращением клиентуры в 2018 г.). В общем сокращение чистой прибыли экономического субъекта ООО «РН-Ремонт НПО» составило в 2018 г. по сравнению с 2017 г. 37 % (в 2017 г. по сравнению с прошлым периодом отмечено ее снижение на 4 %).

2.4 Анализ использования основных средств в целом и по их элементам в ООО «РН-Ремонт НПО»

Графическое отображение изменения внеоборотных активов и основных средств представлено на рисунке 2.10.

Внеоборотные активы ООО «РН-Ремонт НПО» в 2018 г. по сравнению с 2017 г. уменьшились на 2726 тыс. руб., в 2017 г. по сравнению с 2016 г. прирост их составил 411688 тыс. руб. или 22 %. В составе внеоборотных активов основные средства в 2018 г. по сравнению с прошлым анализируемом периодом уменьшились на 2638 тыс. руб., отложенные налоговые активы – на 88 тыс. руб. или на 3 %.

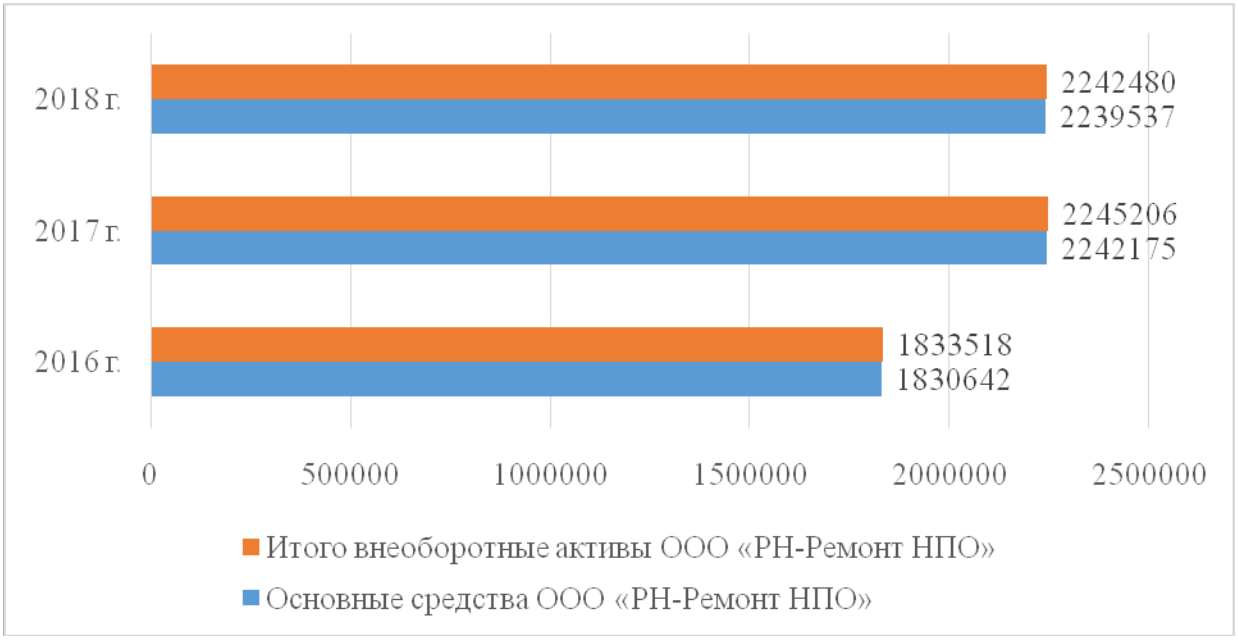


Рисунок 2.10 – Динамика внеоборотных активов и основных средств анализируемого экономического субъекта ООО «РН-Ремонт НПО» за 2016 – 2018 гг., в тыс. руб.

Структура внеоборотных активов за 2016 – 2018 гг. представлена соответственно на рисунках 2.11 и 2.12.

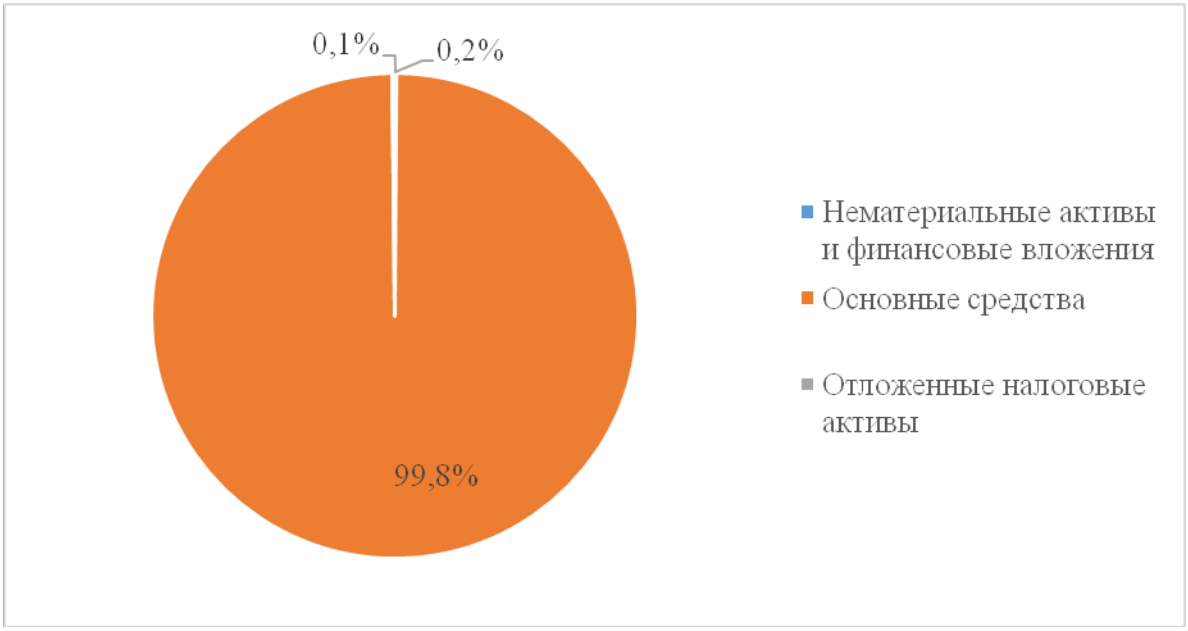


Рисунок 2.11 – Структура внеоборотных активов анализируемого экономического субъекта за 2016 год, в %

В 2016 г. в структуре внеоборотных активов на основные средства приходилось практически 100 % от общей величины.

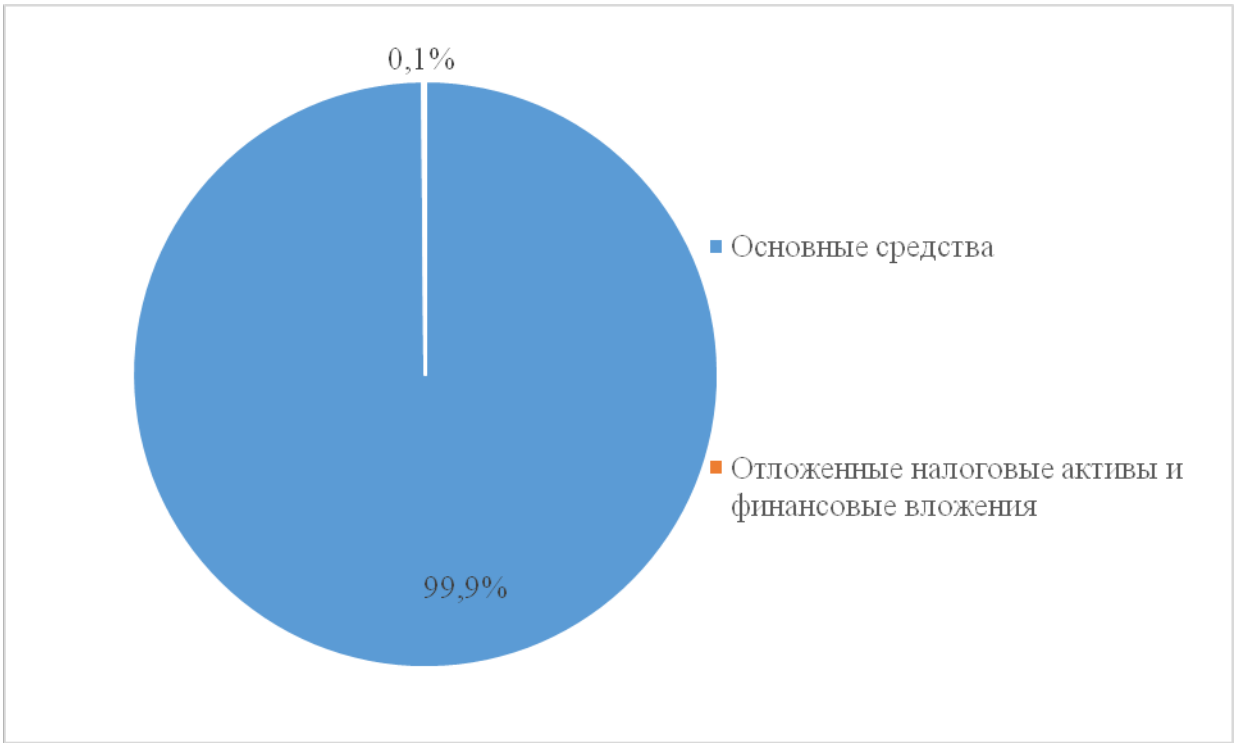


Рисунок 2.12 – Структура внеоборотных активов анализируемого экономического субъекта за 2017 и 2018 годы, в %

На балансе ООО «РН-Ремонт НПО» основные средства учитываются по первоначальной стоимости.

Проанализируем состояние основных средств в течении года, их поступление и выбытие. Результаты представим по годам соответственно в таблицах 2.10 – 2.12 (на основе Приложения 3).

Таблица 2.10 – Абсолютные показатели состояния и движения основных средств ООО «РН-Ремонт НПО» за 2016 год

Группа основных средств	Наличие на начало года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец года
Основные средства, тыс. руб. в том числе	1829277	1365	0	1830642
Машины и оборудование	1312235	1365	0	1312235
Транспортные средства	495625	0	0	495625
Производственный и хозяйственный инвентарь	21417	0	0	22782
Всего	1829277	1365	0	1830642

Первоначальная стоимость основных средств экономического субъекта на конец 2016 года, судя по сведениям таблицы 2.10, составила 1830642 тыс. руб. (поступило 1365 тыс. руб. единиц основных средств).

Таблица 2.11 – Абсолютные показатели состояния и движения основных средств ООО «РН-Ремонт НПО» за 2017 год

Группа основных средств	Наличие на начало года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец года
Основные средства, тыс. руб. в том числе	1830642	411533	0	2242175
Машины и оборудование	1312235	123656	0	1435891
Транспортные средства	495625	0	0	495625
Производственный и хозяйственный инвентарь	22782	287877	0	310659
Всего	1830642	411533	0	2242175

Первоначальная стоимость основных средств экономического субъекта за 2017 год составила, судя по сведениям таблицы 2.11, 2242175 тыс. руб. (поступило 845787 тыс. руб. единиц основных средств, выбыло – 21356 единиц основных средств).

Таблица 2.12 – Абсолютные показатели состояния и движения основных средств ООО «РН-Ремонт НПО» за 2018 год

Группа основных средств	Наличие	Поступило	Выбыло	Наличие

	на начало года			на конец года
Основные средства, тыс. руб. в том числе	2242175	0	2638	2239537
Машины и оборудование	1435891	0	0	1435891
Транспортные средства	761658	0	0	761658
Производственный и хозяйственный инвентарь	44626	0	2638	41988
Всего	2242175	0	2638	2239537

За рассматриваемый период 2016-2017 гг. заметна тенденция увеличения стоимости основных средств к концу года по сравнению с началом года. В 2018 году выбыло основных средств на сумму 2638 тыс. руб.

Износ основных средств за 2016 год составил 9632 тыс. руб., за 2017 год – 10023 тыс. руб., за 2018 год – 11235 тыс. руб. Исходя из этого целесообразно рассчитать остаточную стоимость основных средств (рисунок 2.13).

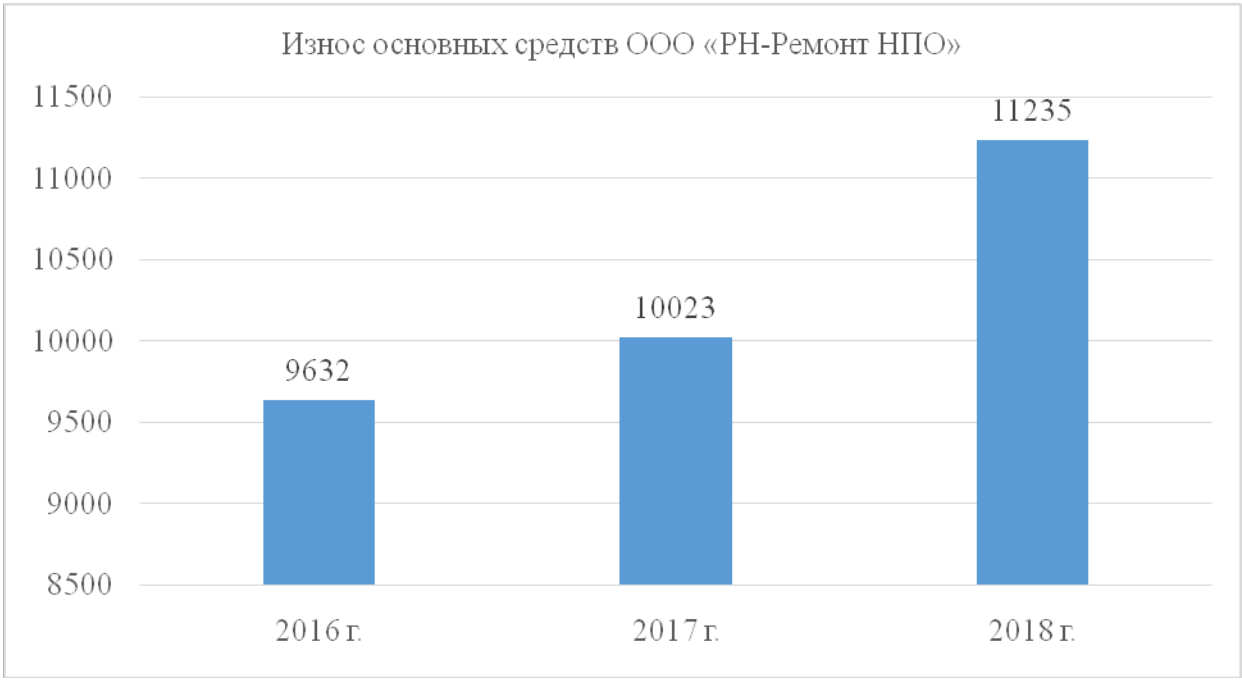


Рисунок 2.13 – Износ основных средств ООО «РН-Ремонт НПО» за 2016 – 2018 гг., в тыс. руб.

Остаточная первоначальная (восстановительная) стоимость ($ОФ_о$) − это полная первоначальная (восстановительная) стоимость основных средств за вычетом износа:

$$ОФ_о = ОФ_п - И, \quad (2.17)$$

где $ОФ_п$ – полная первоначальная (восстановительная) стоимость основных

средств;

И – износ основных средств.

Расчет остаточной стоимости основных средств ООО «РН-Ремонт НПО» за 2016 – 2018 гг. представлен в таблице 2.13.

Таблица 2.13 – Остаточная стоимость основных средств ООО «РН-Ремонт НПО» за 2016 – 2018 гг.

Группа основных средств	Наличие на начало года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец года
2016 г.				
Основные средства, тыс. руб.	1829277	1365	0	1830642
Износ основных средств, тыс. руб.	-	-	-	9632
Остаточная стоимость, тыс. руб.	1829277	-	-	1821010
2017 г.				
Основные средства, тыс. руб.	1821010	411533	0	2232543
Износ основных средств, тыс. руб.	-	-	-	10023
Остаточная стоимость, тыс. руб.	-	-	-	2222520
2018 г.				
Основные средства, тыс. руб.	2222520	-	2638	2219882
Износ основных средств, тыс. руб.	-	-	-	11235
Остаточная стоимость, тыс. руб.	-	-	-	2208647

По остаточной стоимости величина основных средств за 2018 год составила 2208647 тыс. руб.

Средняя величина основных средств рассчитана по формуле 1.1:

Средняя величина основных средств в 2016 году составила: (1830642+1829277)/2=1829960 тыс. руб.

Средняя величина основных средств в 2017 году составила: (1830642+2242175)/2=2036409 тыс. руб.

Средняя величина основных средств в 2018 году составила: (2242175+2239537)/2=2240856 тыс. руб.

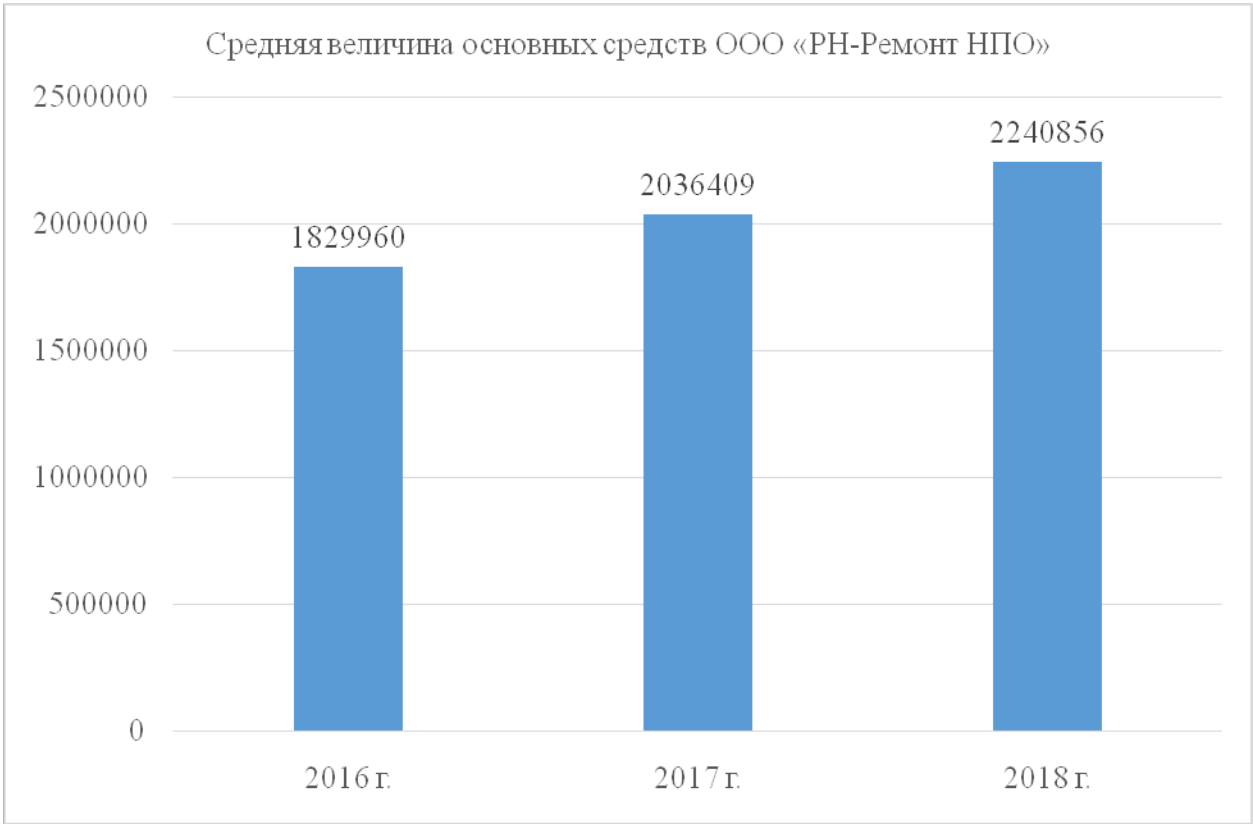


Рисунок 2.14 – Динамика средней величины основных средств ООО «РН-Ремонт НПО» за 2016 – 2018 гг., в тыс. руб.

Износ основных средств в ООО «РН-Ремонт НПО» возмещается в результате начисления амортизационных отчислений по каждой группе средств труда линейным способом:

$$АО_г = \frac{\overline{ОФ_п}}{Т}, \quad (2.18)$$

где $АО_г$ – величина годовых амортизационных отчислений;

$Т$ – срок полезного использования, в годах.

Величина амортизационных отчислений составила:

В 2016 году: 1829960/15=121997 тыс. руб.

В 2017 году: 2036409/15=135761 тыс. руб.

В 2018 году: 2240856/15=149390 тыс. руб.



Рисунок 2.15 – Величина амортизационных отчислений ООО «РН-Ремонт НПО» в динамике за 2016 – 2018 гг., в тыс. руб.

Анализ эффективности использования основных средств и внеоборотных активов ООО «РН-Ремонт НПО» и путей их формирования будет проведен на базе расчета представленных в теоретической главе исследования показателей.

Целесообразно рассчитать показатели эффективности использования основных средств и внеоборотных активов ООО «РН-Ремонт НПО» (таблица 2.15).

Коэффициент годности рассчитывается по формуле:

$$k_г = \frac{ОФ_о}{ОФ_п}, \quad (2.19)$$

где $ОФ_о$ – остаточная стоимость основных средств на конец года;

$ОФ_п$ – полная стоимость основных средств на конец года;

Коэффициент износа рассчитывается по формуле:

$$k_{изн} = \frac{И}{ОФ_п} = \frac{ОФ_п - ОФ_о}{ОФ_п}, \quad (2.20)$$

где $И$ – износ основных средств на конец года.

Для оценки показателей эффективности использования основных средств и внеоборотных активов ООО «РН-Ремонт НПО» необходимы промежуточные расчеты:

Таблица 2.14 – Промежуточные показатели для оценки эффективности использования основных средств и внеоборотных активов ООО «РН-Ремонт НПО» за период 2016 – 2018 гг., в тыс. руб.

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Выручка	3989548	3959306	3798169
Внеоборотные активы на конец года	1833518	2245206	2242480
Полная первоначальная (восстановительная) стоимость основных средств	1830642	2242175	2239537
Износ основных средств	9632	10023	11235
Остаточная первоначальная (восстановительная) стоимость основных средств	1821010	2222520	2208647
Выручка	3989548	3959306	3798169

По данным таблице 2.14 в таблице 2.15 рассчитана эффективность использования основных средств и внеоборотных активов ООО «РН-Ремонт НПО» за период 2016 – 2018 гг.

Таблица 2.15 – Показатели эффективности использования основных средств и внеоборотных активов ООО «РН-Ремонт НПО» за период 2016 – 2018 гг.

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Фондоотдача, руб./руб.	2,18	1,77	1,70
Фондоемкость, руб./руб.	0,46	0,57	0,59
Рентабельность внеоборотных активов, %	35,35	27,62	17,40
Рентабельность основных средств, %	35,40	27,66	17,42
Коэффициент годности основных средств, в %	99,00	99,00	99,00
Коэффициент износа основных средств, в %	1,00	1,00	1,00

Расчет показателей фондоотдачи свидетельствует о снижении эффективности использования основных средств анализируемого экономического субъекта. Рентабельность внеоборотных активов, также основных средств снизилась ввиду сдерживающей динамики прибыли ООО «РН-Ремонт НПО».

Коэффициентгодности обратен коэффициенту изношенности, показывает степень годности оборудования. Годность основных средств ООО «РН-Ремонт НПО» в 2016 – 2018 гг. составила порядка 99%.

В заключение необходимо отметить, что валюта баланса ООО «РН-Ремонт НПО» в 2018 г. по сравнению с аналогичным прошлым периодом увеличилась на 6 %, в 2017 г. по сравнению с 2016 г. прирост составил 31 %.

Как выяснено, за 2016-2017 гг. отмечена тенденция увеличения стоимости основных средств экономического субъекта ООО «РН-Ремонт НПО» к концу года по сравнению с началом года; в отчетном 2018 году выбыло их на сумму 2638 тыс. руб. Рассчитанные показатели фондоотдачи свидетельствует о снижении эффективности использования основных средств, что вызывает необходимость поиска путей решения указанной проблемы.

2.5 Анализ деловой активности ООО «РН-Ремонт НПО»

Для целей анализа ликвидности баланса целесообразно, прежде всего, представить агрегированный аналитический баланс. Агрегированный аналитический баланс представлен в таблице 2.16.

Таблица 2.16 – Агрегированный аналитический баланс ООО «РН-Ремонт НПО» за 2016 – 2018 гг., в тыс. руб.

Актив	2016 г.	2017 г.	2018 г.
1. Внеоборотные активы (ВА)	1833518	2245206	2242480
2. Оборотные активы (ОА)	2525060	3482324	3820976
2.1. Запасы и затраты (ЗиЗ)	85146	157947	175933
2.2. Дебиторская задолженность (ДЗ)	496931	1521896	1588307
2.3. Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	390197	426053	461989
Имущество (ВБ)	4360578	5727530	6063456

Актив	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Пассив			
1. Собственный капитал (СК)	3528111	3990866	4448459
2. Заемный капитал (ЗК)	832467	1736664	1614997
2.1. Долгосрочные заемные средства (ДЗС)	57702	61221	71391
2.2. Краткосрочные кредиты и займы (ККЗ)	16566	151409	474331
2.3. Кредиторская задолженность (КЗ)	758199	1524034	1069275
Источники формирования имущества (ВБ)	4360578	5727530	6063456

Агрегированный баланс, представленный в форме таблицы 2.16, позволит сгруппировать активы и пассивы по степени их ликвидности (таблицы 2.17 и 2.18).

Таблица 2.17 – Группировка статей актива баланса ООО «РН-Ремонт НПО» в 2016 – 2018 гг., в тыс. руб.

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.
А1 – наиболее ликвидные активы	390197	426053	461989
А2 – быстро реализуемые активы	496931	1521896	1588307
А3 – медленно реализуемые активы	85146	157947	175933
А4 – трудно реализуемые активы	1833518	2245206	2242480
ИТОГО:	4360578	5727530	6063456

Наиболее ликвидные активы в 2018 г. возросли (составили 461989 тыс. руб.), что положительно сказалось на обеспечении ликвидности экономического субъекта; быстрореализуемые активы, представленные дебиторской задолженность, отмечены с тенденцией к росту, что позволяет судить о недостаточно проработанной кредитной политике ООО «РН-Ремонт НПО» (в составе дебиторской задолженности на сомнительную приходится 60 %, размер сомнительной дебиторской задолженности составил 952984 тыс. руб.). Общая величина имущества ООО «РН-Ремонт НПО» сформирована в сумме 260328 тыс. руб.

Таблица 2.18 – Группировка статей пассива баланса ООО «РН-Ремонт НПО» в 2016 – 2018 гг., в тыс. руб.

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.
П1 – наиболее срочные обязательства	758199	1524034	1069275
П2 – краткосрочные обязательства	16566	151409	474331
П3 – долгосрочные пассивы, погашение которых предполагается более чем через г.	57702	61221	71391

П4 – устойчивые пассивы	3528111	3990866	4448459
ИТОГО:	4360578	5727530	6063456

Наиболее срочные обязательства в 2018 г. по сравнению с 2017 г. сократились и составили 1069275 тыс. руб.; по статье «устойчивые пассивы» отмечен прирост (собственный капитал в 2018 г. сформирован в сумме 4448459 тыс. руб.). Соотношение активов и пассивов баланса ООО «РН-Ремонт НПО» приведено в таблице 2.19.

Таблица 2.19 – Соотношение активов и пассивов баланса ООО «РН-Ремонт НПО» в 2016 – 2018 гг., в тыс. руб.

2016 г.		2017 г.		2018 г.		Норматив
актив	пассив	актив	пассив	актив	пассив	
390197	758199	426053	1524034	461989	1069275	$А_1 > П_1$
496931	16566	1521896	151409	1588307	474331	$А_2 > П_2$
85146	57702	157947	61221	175933	71391	$А_3 > П_3$
1833518	3528111	2245206	3990866	2242480	4448459	$А_4 < П_4$

В ООО «РН-Ремонт НПО» сопоставление групп по активу и пассиву имеет следующий вид в 2018 г.:

$$А1 < П1;\ А2 > П2;\ А3 > П3;\ А4 < П4.$$

Исходя из этого, на конец отчетного периода, можно охарактеризовать ликвидность баланса как недостаточную (важно либо повышать наиболее ликвидные и быстрореализуемые активы экономического субъекта, либо сокращать наиболее срочные обязательства).

Также для оценки ликвидности применяется коэффициентный метод, который включает в себя расчёт коэффициентов абсолютной, промежуточной и текущей ликвидности.

Промежуточные расчеты для оценки коэффициентов ликвидности в таблице 2.20 даны выше в таблицах 2.17 и 2.18 (расчет по формулам 1.17 – 1.19).

Таблица 2.20 – Показатели ликвидности ООО «РН-Ремонт НПО» в 2016 – 2018 гг., в ед.

Наименование показателя	Нормативное значение	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Коэффициент абсолютной ликвидности	≥ 1	0,50	0,25	0,30

Коэффициент промежуточной ликвидности	≥ 1	1,15	1,16	1,33
Коэффициент текущей ликвидности	≥ 1,5	1,25	1,26	1,44

Расчет финансовых коэффициентов ликвидности позволяет сделать вывод, что на конец 2018 г. значения коэффициентов абсолютной и текущей ликвидности не соответствуют установленным нормативам, что позволяет судить о том, что ООО «РН-Ремонт НПО» не имеет возможность погашать обязательства за счет наиболее ликвидных активов.

Оценка показателей финансовой устойчивости необходима для того, чтобы оценить, насколько сбалансированы активы экономического субъекта и источники его формирования. Целесообразно рассчитать относительные показатели финансовой устойчивости ООО «РН-Ремонт НПО» (таблица 2.21).

Расчет показателей финансовой устойчивости ООО «РН-Ремонт НПО» проведен с использованием формул 1.8 – 1.15.

Таблица 2.21 – Показатели финансовой устойчивости и деловой активности ООО «РН-Ремонт НПО» за период 2016 – 2018 гг., в ед.

Показатель	Норматив	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	≥ 0,5	0,81	0,70	0,73
Коэффициент финансовой зависимости	< 0,8, опт.= 0,5	1,24	1,44	1,36
Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала	<1	0,24	0,44	0,36
Коэффициент финансовой маневренности	≥ 0,2 -0,5, чем ближе к верхней границе, тем больше маневра.	0,48	0,44	0,50
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	≥0,1	0,67	0,50	0,58
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	=1	0,66	1,00	1,49
Коэффициент самофинансирования (соотношения собственного и заемного капитала)	>1	4,24	2,30	2,75
Коэффициент финансовой устойчивости, ед.	0,8-0,9	0,82	0,71	0,75
Коэффициент оборачиваемости	-	1,58	1,14	0,99

Показатель	Норматив	2016 г.	2017 г.	2018 г.
оборотных средств				
Коэффициент оборачиваемости внеоборотных активов	-	2,18	1,76	1,69
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	-	1,13	0,99	0,85

Коэффициент автономии в 2018 г. равен 0,73 ед. (выше установленного нормативного значения, что свидетельствует о том, что ООО «РН-Ремонт НПО» достаточно финансируется собственными средствами). Коэффициент соотношения заемных и собственных средств свидетельствует о том, что собственные источники финансирования предпринимательской деятельности ООО «РН-Ремонт НПО» выше, чем заемные. Коэффициент финансовой маневренности в 2018 г. отмечен в оптимальном значении, что позволяет судить о том, что собственных оборотных средств у экономического субъекта ООО «РН-Ремонт НПО» достаточно (собственные оборотные средства отмечены с тенденцией к росту и составили в 2018 г. 2205979 тыс. руб.). Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности показал, что в оборот привлекается средств меньше, чем извлекается из оборота.

Показатели деловой активности ввиду сокращения выручки предприятия отмечены с тенденцией к снижению, что требует обеспечения поиска путей их наращивания.

Положительным аспектом обеспечения финансовой устойчивости экономического субъекта является достаточная величина собственных оборотных средств, динамика которых за период 2016 – 2018 гг. приведена на рисунке 2.16:



Рисунок 2.16 – Динамика собственных оборотных средств ООО «РН-Ремонт НПО»за период 2016 – 2018 гг., в тыс. руб.

Итак, величина СОС за 2018 г. сформирована на уровне 2205979 тыс. руб.

В заключение важно сказать, что расчет показателей ликвидности свидетельствует, что на конец 2018 г. значения коэффициентов абсолютной и текущей ликвидности ниже нормативов, ООО «РН-Ремонт НПО» не имеет возможность погашать обязательства за счет наиболее ликвидных активов. Показатели деловой активности ввиду сокращения выручки предприятия отмечены с тенденцией к снижению, что требует обеспечения поиска путей их наращивания.

Выводы

ООО «РН-Ремонт НПО» занимается ремонтом и обслуживанием установок электроцентробежных насосов, нефтепромыслового и бурового оборудования. Деятельность ООО «РН-Ремонт НПО» ориентирована на предоставление высококачественных технологических решений и услуг, направленных на повышение экономической и производственной эффективности деятельности Дочерних обществ ПАО «НК «Роснефть»; эффективное управление человеческими ресурсами, нацеленными на повышение уровня квалификации

персонала; повышение конкурентоспособности; снижение внутренних и внешних издержек; создание социально-психологического климата, способствующего повышению производительности труда; техническое перевооружение и оснащение современным оборудованием подразделений, нацеленное на сокращение производственных затрат и предоставление качественных услуг ремонта и обслуживания установок электроцентробежных насосов, нефтепромыслового и бурового оборудования.

На 1 рубль реализованных услуг ООО «РН-Ремонт НПО», как было выяснено, в 2016 году потрачено 0,60 руб., в 2017 году – 0,65 руб., в 2018 году – 0,68 руб.

Для ООО «РН-Ремонт НПО» отмечена сдерживающая динамика финансовой результативности, на которую негативное влияние оказали отрицательный темп производительности труда (снижение в 2018 году по сравнению с прошлым годом отмечено на уровне 4,5%), сокращение физического объема оказанных услуг ремонта и обслуживания установок электроцентробежных насосов, нефтепромыслового и бурового оборудования (потери составили 317725 тыс. руб.).

В рассматриваемой динамике отмечено снижение чистой прибыли ООО «РН-Ремонт НПО» составило в 2018 г. по сравнению с 2017 г. на 37 %.

Основной капитал ООО «РН-Ремонт НПО» преимущественно представлен основными средствами (доля их в основном капитале в 2018 году составила 99,9%). За 2016-2017 гг. для анализируемого экономического субъекта отмечена положительная динамика наращивания стоимости основных средств; в отчетном 2018 году выбыло их на сумму 2638 тыс. руб.

Износ основных средств ООО «РН-Ремонт НПО» за 2016 год составил 9632 тыс. руб., за 2017 год – 10023 тыс. руб., за 2018 год – 11235 тыс. руб. Важно обеспечить поиск путей снижения износа производственных мощностей ООО «РН-Ремонт НПО».

Рассчитанные показатели фондоотдачи свидетельствует о снижении эффективности использования основных средств ООО «РН-Ремонт НПО», что вызывает необходимость поиска путей решения указанной проблемы.

3 Проектная часть

Система путей улучшения использования основных средств ООО «РН-Ремонт НПО» может быть представлена следующим образом:

1.Техническое совершенствование средств труда:

- техническое перевооружение на базе комплексной автоматизации и гибких производственных систем;
- замена устаревшей техники, модернизация оборудования;
- ликвидация «узких мест» и диспропорции в производственных мощностях организации;
- механизация вспомогательных и обслуживающих производств;
- внедрение прогрессивной технологии спецоснастки;
- развитие изобретательства и рационализации.

2. Увеличение времени работы машин и оборудования:

- ликвидация бездействующего оборудования;
- сокращение сроков ремонта оборудования;
- снижение времени простоев.

3. Улучшение организации и управления производством;

- ускорение достижения проектной производительности вновь введенных производственных систем;
- внедрение научной организации труда и производства;
- улучшение обеспечения материально-производственными ресурсами;
- совершенствование управления производством на базе ЭВМ;
- развитие материальных стимулов у работников, способствующих повышению эффективности производства.

Для ООО «РН-Ремонт НПО» предложено обновить оборудование.

Годность основных средств ООО «РН-Ремонт НПО» в 2016 – 2018 гг. составила порядка 99%, что положительно сказывается на деятельности предприятия. Все же, важно обеспечить повышение эффективности использования основных средств.

В 2018 году было запланировано приобретение лабораторного оборудования для филиалов ООО «РН-Ремонт НПО» на сумму 7823253 руб. (7823 тыс. руб.). По факту оборудование было закуплено на сумму 6623 тыс. руб. [52].

Таблица 3.1 – Сведения о лоте

№	Наименование предмета Договора (лота)	Начальная максимальная цена Договора (цена лота)	Валюта	Ед. измерения	Количество (Объём)
1	Лабораторное оборудование	7823252,86 руб.	руб.	шт.	7

По факту было закуплено 2 единицы лабораторного оборудования. Поэтому для повышения эффективности управления основными средствами ООО «РН-Ремонт НПО» предложено в 2019 году приобрести запланированные 5 единиц оборудования.

Таблица 3.2 – Сведения о Заказчиках

Наименование Заказчика	Место нахождения/ Почтовый адрес	Адрес электронной почты/ Контактный тел.	№ Лота	Количество (Объём)	Сведения о начальной (максимальной) цене
ООО «РН-Ремонт НПО»	443110, г.Самара, ул.Мичурина, д.21, 8 этаж, каб.821	MareevMV@samng.ru (846) 205-89-61	80643	7 шт.	7823252,86 руб.

Предложено приобрести единицы:

1. Анализатор ПЭ-7200А:

Анализатор температуры помутнения, застывания и кристализации ПЭ-7200А предназначен для быстрого и точного определения показателей температуры помутнения дизельных топлив и температуры застывания дизельных топлив.

Технические характеристики:

- погрешность измерения температуры 1°С;

- максимальная температура охлаждения пробы топлива до минус 50°С;

- фиксация показателей автоматическая;

- максимальное время измерения - до 20 минут;

- напряжение питания от 180 до 240 В (возможна поставка прибора с питанием от бортовой сети автомобиля 12В);

- максимальная потребляемая мощность 300 Вт;

- габаритные размеры (ДхШхВ) 307х255х153 мм;

- масса 7,5 кг.

2. Измеритель ПЭ-7200И:

Измеритель низкотемпературных показателей нефтепродуктов ПЭ-7200И предназначен для быстрого и точного определения показателей температуры помутнения дизельных топлив и температуры застывания дизельных топлив.

Технические характеристики:

- виды контролируемого топлива дизельные всех марок;

- точность определения температуры помутнения – 2,0 °С;

- точность определения температуры застывания – 1,0°С;

- точность измерения температуры составляет – 0,5°С;

- максимальная температура охлаждения пробы топлива – до минус 50°С;

- время измерения – до 20 минут;

- номинальная частота – 50 Гц;

- напряжение питания – от 220 до 250 В (возможна поставка прибора с питанием от бортовой сети автомобиля 12В);

- потребляемая мощность не более 300Вт;

- условия эксплуатации температура воздуха от +15 до +35°С, относительная влажность от 30 до 90%, температура охлаждающей воды от 4 до 20°С;

- габаритные размеры (ДхШхВ) 330х250х165мм;
- масса 7,6 кг.

3. Аппарат для разгонки нефтепродуктов ПЭ-7510 (полуавтомат):

Аппарат для разгонки нефтепродуктов ПЭ-7510 полностью соответствует ГОСТ 2177-99 для светлых и тёмных нефтепродуктов (методы А и Б), ГОСТ Р ЕН ИСО 3405-2007, ASTM D 86, IP 123, а также может применяться для пробоподготовки по методам ГОСТ 19932, ASTM D 189, ISO 6615, IP 13.

Технические характеристики:

Охлаждающая баня:

- объем: 6,5 л.;
- диапазон рабочих температур: 0 - 60°С;
- точность поддержания температуры: + 0,5°С;
- герметичный электрический нагреватель мощностью 600Вт
- холодильный агрегат компрессорного типа мощностью 240Вт.

Трубка холодильника:

- материал: бесшовная медь;
- длина: 560 мм;
- диаметр: 14мм;
- толщина стенок: 1 мм.

Мощность нагревателя перегонной колбы:

- 1000 Вт;
- размеры: 545х410х500 мм;
- вес 25 кг.

4. Аппарат ПЭ-ТВ3 полуавтоматический для определения температуры вспышки в закрытом тигле:

Аппарат ПЭ-ТВ3 предназначен для быстрого и точного определения показателей температуры вспышки нефтепродуктов (масла растительного) в закрытом тигле в соответствии с методом В ASTM Д93 и ГОСТ 6356-91 (ГОСТ 9287-59 Масла растительные)

Технические характеристики:

- максимальная температура нагрева до 360 °С;
- тип фитиля – масляный;
- напряжение питания от сети переменного тока частотой 50 Гц 220± 22 В;
- потребляемая мощность не более 400 ВА;
- масса прибора: 5 кг;
- срок службы не менее 5 лет;
- условия эксплуатации: Температура воздуха от 15 до 35°С. Относительная влажность от 30 до 90%;
- габаритные размеры (ДхШхВ): 330х250х165 мм.

5. Аппарат АТФ-ПХП:

Полуавтоматический аппарат для определения предельной температуры фильтруемости топлив на холодном фильтре по методике ГОСТ 22254-2000, а также EN 116. Метод распространяется на топлива без присадок и с присадками.

Достоинства аппарата АТФ-ПХП:

1. Испытательная пробирка с пипеткой и фильтрующим элементом полностью соответствует ГОСТ 22254 и унифицирована для использования в криостате АТЗ-70-ПХП (поставляется отдельно).

2. Использование полуавтоматического криостата АТЗ-70-ПХП позволит произвести полное исследование низкотемпературных характеристик топлив не используя дорогостоящие аппараты.

3. Наличие встроенного компактного вакуумного насоса с низким уровнем шума.

4. Наличие звуковой сигнализации времени окончания всасывания пробы топлива.

5. Независимость от источников водоснабжения и использования хладагентов.

6. Простота сборки, а также высокая ремонтопригодность аппарата.

7. Простота конструкции и измерений.

7. Полная гарантия безопасности обслуживающего персонала лаборатории так как в аппарате АТФ-ПХП используется уникальная ловушка топлива для защиты от его перелива и случайного попадания в вакуумный насос.

Комплект поставки включает элементы:

1. Аппарат АТФ-ПХП с U-образным фиксирующим манометром, ротаметром механо-цифровым секундомером и светодиодными переключателями питания и вакуумного насоса – 1 шт.

2. Испытательная пробирка с пипеткой и фильтрующим элементом в сборе (с фильтрационной проволочной сеткой) - 1 шт.

3. Бутыль стеклянная емкостью 5 дмЗ – 2 шт.

4. Ловушка для топлива в случае перелива (в сборе) – 1 шт.

5. Комплект приспособлений (груша, металлическая трубка), ЗИП и набор силиконовых трубок для сборки аппарата – 1 комплект.

6. Пробки для бутылей – 2 шт.

7. Паспорт с РЭ – 1 экземпляр.

Таблица 3.3 – Технические характеристики Аппарата АТФ-ПХП

Показатель	Технические характеристики
Диапазон определения предельной температуры фильтруемости дизельного топлива на холодном фильтре	+20 ...−70 °С
Предел допускаемой абсолютной погрешности измерения температуры фильтруемости дизельного топлива на холодном фильтре	±2 °С
Стандартный вакуум	1961 Па (200 мм.рт.ст.; 20 мбар)
Габаритные размеры	370×500×280 мм
Масса	9 кг
Потребляемая мощность	50 Вт
Погрешность цифрового секундомера	0,2 сек
Индикация измеряемых величин	цифровая

Экономическое обоснование предложенных мероприятий по повышению эффективности использования основного капиталаООО «РН-Ремонт НПО» будет проведено на базе расчета показателей инвестиционной эффективности. Прежде чем оценить эффект и эффективность предложенных и систематизированных ранее рекомендаций, целесообразно представить затраты

ООО «РН-Ремонт НПО» на их внедрение (затраты представлены ниже в таблице 3.4).

Общая величина затрат на внедрение предложенных рекомендаций по повышению эффективности использования основного капитала ООО «РН-Ремонт НПО» сформирована в сумме 1415 тыс. руб., прирост прибыли – 1500 тыс. руб. Прирост прибыли спрогнозирован главным бухгалтером и автором бакалаврской работы входе прохождения практики).

Таблица 3.4 – Затраты ООО «РН-Ремонт НПО» на внедрение проекта по повышению эффективности использования основного капитала ООО «РН-Ремонт НПО»

№	Статья затрат	Сумма, тыс. руб.
1	Разработка бюджетного регламента	Затрат не предусмотрено, обязанность возложить на главного бухгалтера
2	Приобретение 5 единиц лабораторного оборудования по лоту 80643	1200
3	Монтаж и техническая проверка оборудования	215
4	Итого:	1415

Стоимость оборудования, предложенного к приобретению для ООО «РН-Ремонт НПО», освещена на рисунке 3.1.

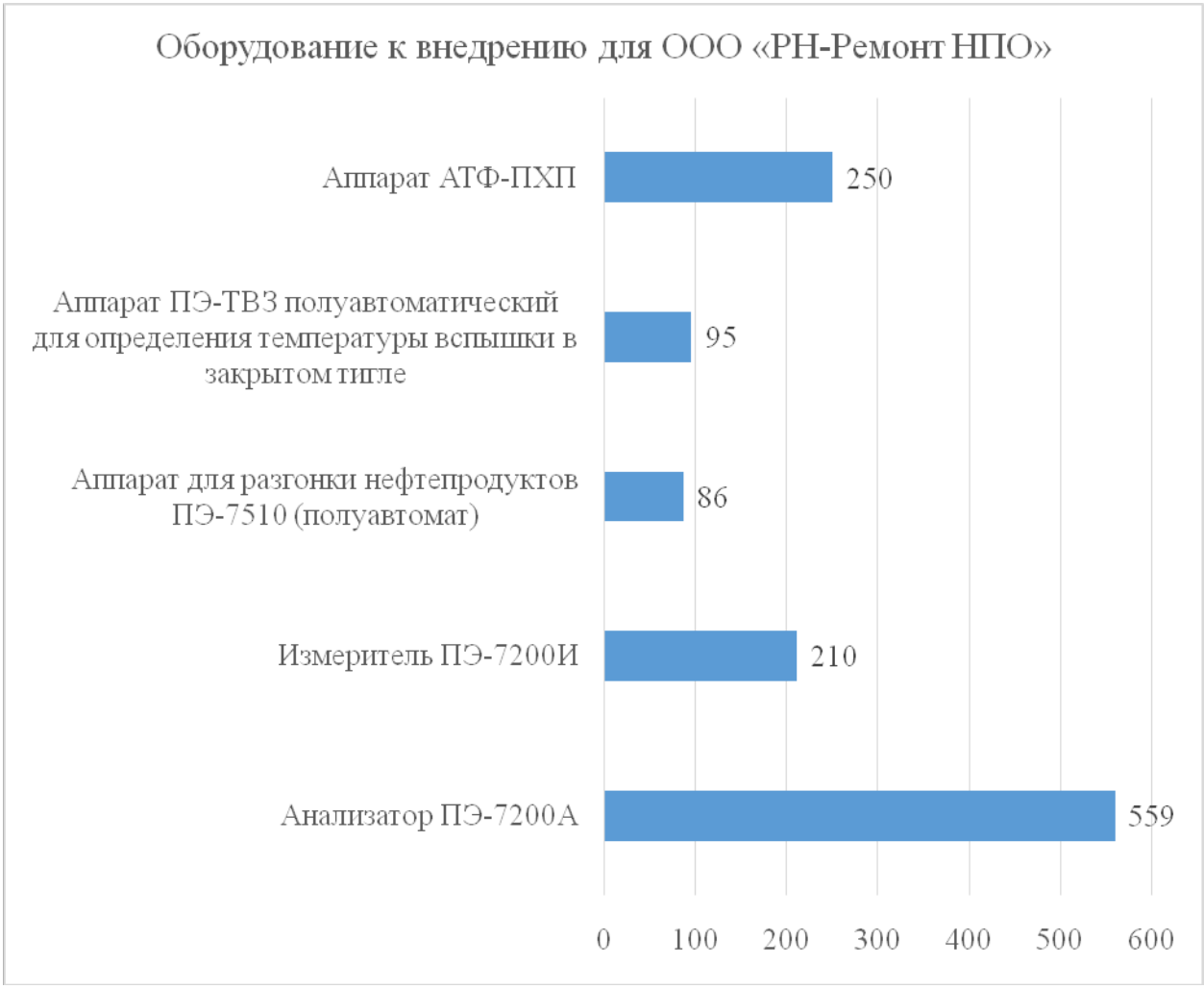


Рисунок 3.1 – Стоимость оборудования, предложенного к приобретению для ООО «РН-Ремонт НПО», в тыс. руб.

Денежные потоки в рамках проекта для ООО «РН-Ремонт НПО» определены тремя периодами (таблице 3.5):

В таблице 3.5 CF:

CF0= -1415,0 тыс. руб. (на основе заключения экспертной группы по формированию бюджета на проект: отдела бухгалтерии совместно с автором ВКР в ходе прохождения преддипломной практики).

CF1=1500 тыс. руб. (прирост чистой прибыли).

CF2=1500 тыс. руб. (прирост чистой прибыли).

Таблица 3.5 – Чистый (CF) и кумулятивный (KF) денежный потоки проекта по повышению эффективности использования основного капитала ООО «РН-Ремонт НПО», в тыс. руб.

Год	CF	KF
2019 г. (вложение средств)	-1415	-1415

2019 г.	1500	85
2020 г.	1500	1585
Итого:	1585	-

KF1=1500-1415=85 тыс. руб.

KF2=1500+85=1585 тыс. руб.

Графически CF и KF проекта представлены на рисунке 3.2.

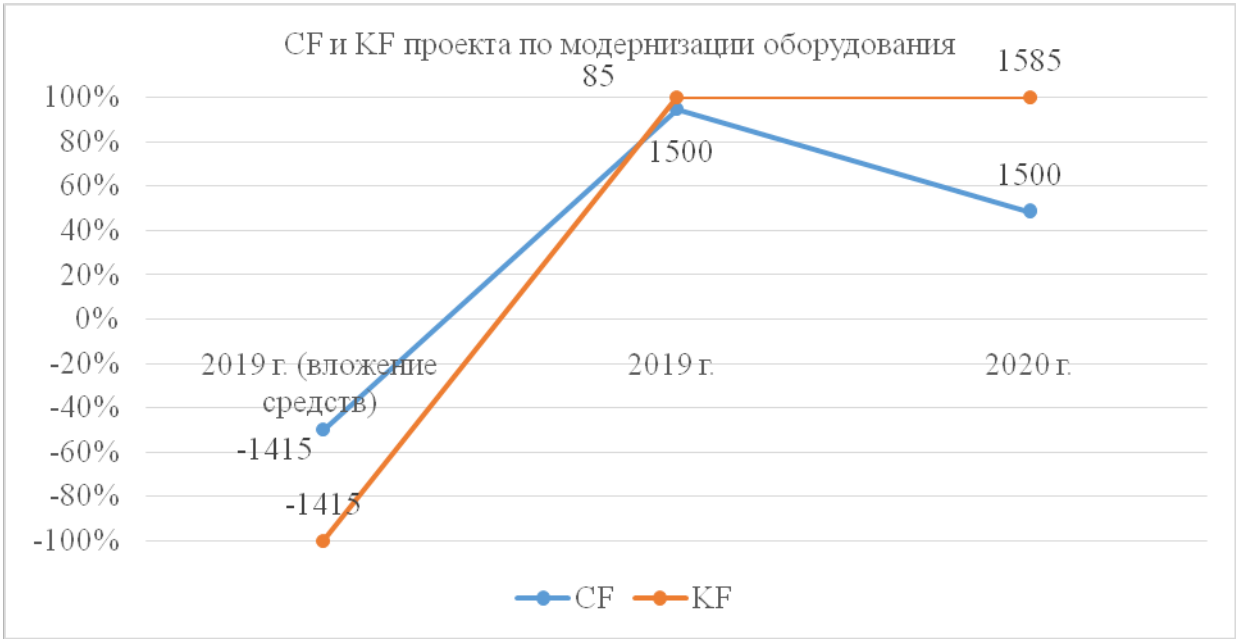


Рисунок 3.2 – CF и KF проекта для ООО «РН-Ремонт НПО», в тыс. руб.

Расчет кумулятивного денежного потока проекта «Повышение эффективности использования и формирования основных средств и внеоборотных активов ООО «РН-Ремонт НПО» является наиболее простым способом выявления эффекта от внедрения в практику проектных решений. Судя по таблице 3.4 уже в период, следующий за периодом вложения средств на проект, удастся получить прирост средств (получить доход).

$$\text{Эффект} = \text{Результат} - \text{Затраты} \quad (3.1)$$

$$\text{Эффективность} = \text{Результат} / \text{Затраты} \quad (3.2)$$

Эффект = 1500-1415 = 85 тыс. руб.

Эффективность = 1500/1415 = 1,06 ед. (106,0%).

Срок окупаемости проекта (PP) рассчитан по формуле 3.3 [18, с. 303]:

$$PP = \frac{\text{Проектныезатраты}}{\text{Прибыльотреализациипроекта}}, \quad (3.3)$$

PP = 1415/1500=0,9 (лет) = 329 (дней).

На основе расчета экономического эффекта и эффективность рекомендаций в рамках третьей главы исследования удалось выяснить, что эффект составит 85 тыс. руб., эффективность 106,0%. Срок окупаемости проектных рекомендаций по повышению эффективности использования основного капитала ООО «РН-Ремонт НПО» – 329 дней.

Дисконтированный денежный поток представлен в таблице 3.6.

Таблица3.6 – Дисконтированный (DCF) и кумулятивный дисконтированный (CDCF) денежные потоки проекта по повышению эффективности использования основного капитала ООО «РН-Ремонт НПО»

Период	Kd	Проект, тыс. руб.		
		CF	DCF	CDCF
2019 г. (вложение средств)	1,00	-1415	-1415	-1415
2019 г.	0,84	1500	1260	-155
2020 г.	0,70	1500	1050	895

$Kd_0=1/(1+0,19)^0$ =1,00.

$Kd_1=1/(1+0,19)^1$ =0,84.

$Kd_2=1/(1+0,19)^2$ =0,70.

С учетом дисконтирования получить доход от модернизации оборудования удастся в 2020 году. Графически DCF и CDCF проектапредставлены на рисунке 3.3.

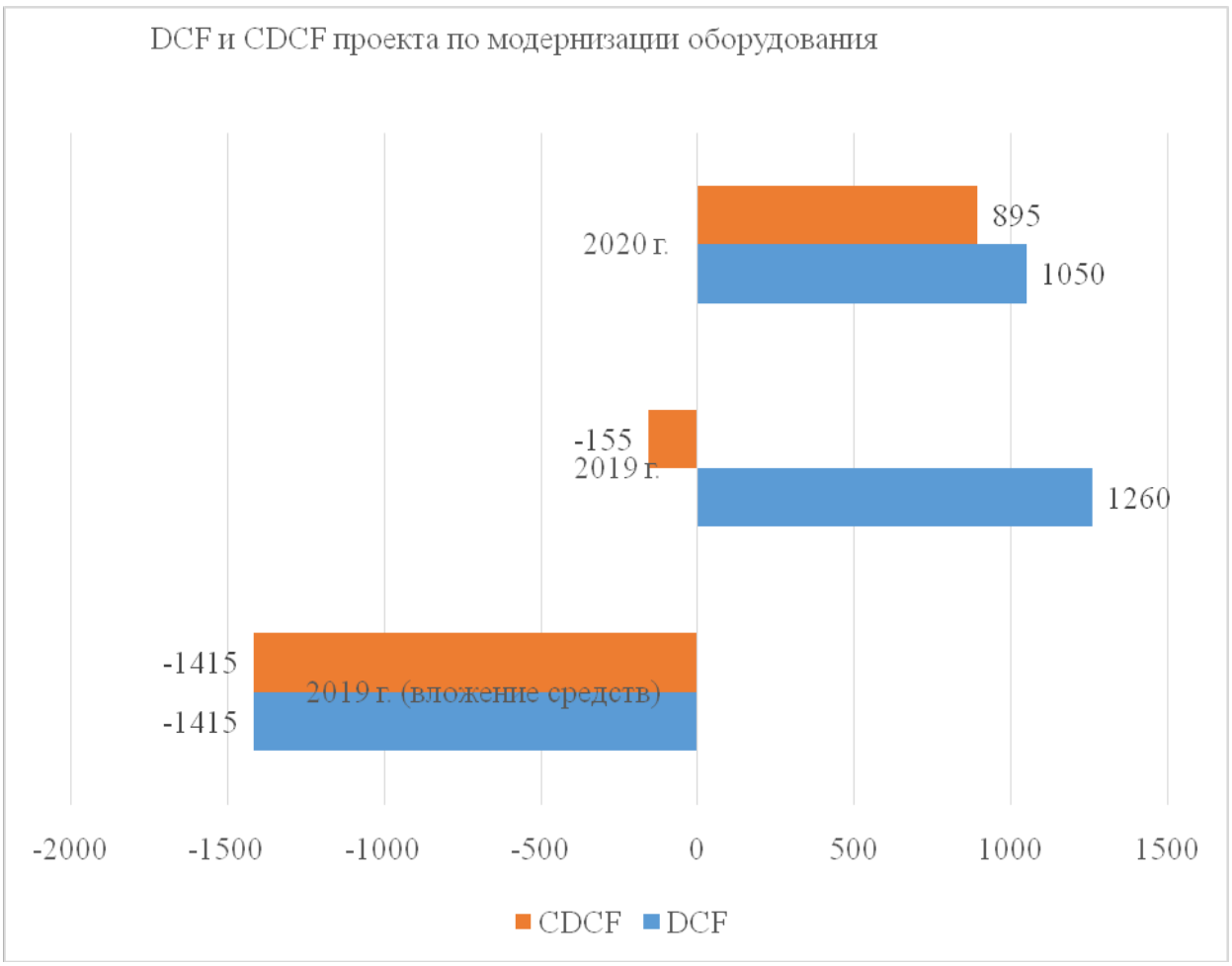


Рисунок 3.3 – DCF и CDCF проекта для ООО «РН-Ремонт НПО», в тыс. руб.

Проектное управление в ООО «РН-Ремонт НПО» ориентировано на PMBoK.

В PMBoK выделяются 44 главных процесса, происходящих при управлении проектами. Эти процессы разделены на пять основных групп [54]:

1. Процессы инициации (необходимы для определения и авторизации проекта или его фазы)

2. Процессы планирования (необходимы для определения и уточнения целей, планирования действий по достижению этих целей)

3. Процессы исполнения (необходимы для объединения человеческих и прочих ресурсов для выполнения плана)

4. Процессы мониторинга и управления (необходимы для регулярной оценки прогресса проекта, обнаружения отклонений и корректировки действий)

5. Процессы завершения (необходимы для формализации приемки ре-

зультата проекта, подведения проекта или его фазы к завершению)

Каждый из этих процессов относится к одной из девяти (в некоторых случаях – десяти) областей знаний, определяемых PMBoK:

6. Управление интеграцией. Под интеграцией понимается принятие решений на тему концентрации ресурсов; попытки предугадать потенциальные проблемы и разрешить их до перехода в критическое состояние; координирование работы над проектом. С помощью интеграции можно находить компромиссы между пересекающимися целями и альтернативными вариантами.

7. Управление содержанием. Сюда относятся такие процессы как создание иерархической структуры работ по проекту, определение, планирование, подтверждение и управление содержанием.

8. Управление сроками. Здесь определяется состав операций и взаимосвязи между ними, оцениваются ресурсы и длительность операций, разрабатывается расписание и производится управлением им.

9. Управление стоимостью. Имеется в виду разработка бюджета и контроль затрат. Для успешной реализации проекта осуществляется стоимостная оценка, разрабатывается бюджет расходов и производится управление стоимостью.

10. Управление качеством. Эта область включает все процессы, связанные с выполнением целей. К ним относятся планирование, обеспечение и контроль качества.

11. Управление человеческими ресурсами. Направление действий – организация проектной команды и управление ей. Планируются человеческие ресурсы, набирается и развивается коллектив, предпринимаются меры по управлению командой.

12. Управление коммуникациями. Планируются коммуникации, распространяется информация, создается отчетность по исполнению, происходит управление участниками проекта.

13. Управление рисками. Процессы, относящиеся к данной области, – это планирование управления рисками, идентификация, качественный и ко-

личественный анализ рисков, планирование реагирования, мониторинг и управление рисками.

14. Управление поставками. К этой области относится планирование покупок и контрактов, запрос информации у поставщиков, подбор поставщиков, администрирование и закрытие контрактов.

По этим девяти направлениями распределяются все 44 процесса проект-мменеджмента. PMBoK подробно и структурированно описывает все процессы, и в общей сложности они составляют довольно объемный мануал, т.е. руководство (где скачать, мы расскажем ниже). Кроме того, каждое описание процессов в обязательном порядке состоит из трех основных частей [54]:

- входы;
- выходы;
- инструменты и методы.

Для успешной реализации проектных предложений важно сформировать команду проекта.За внедрение рекомендаций в ООО «РН-Ремонт НПО» ответственность целесообразно возложить, прежде всего, на:

- исполнительного директора по производству;
- главного инженера;
- сотрудников бухгалтерии.

Расходуемые ресурсы в рамках реализации проекта, как выяснено, составили 1415 тыс. руб.

График CRM проекта по модернизации оборудования для ООО «РН-Ремонт НПО» представлен в таблице 3.7.

Таблица 3.7 – График СРМ проекта по повышению эффективности использования основного капитала ООО «РН-Ремонт НПО»

Работа	Предшед. работа	Наименование работы	Продолжи-тельность, дн.	Период	Ресурс нерасходуемый, чел.	Ресурс расходуемый, тыс. руб.
А	-	Формирование команды проекта. Поиск идеи	30	1 мая-30 мая	3	0
Б	-	Отбор критериев для выбора	14	1 -14 июня	4	0
В	АБ	Анализ идеи	16	15-30 июня	3	0
Г	В	Обоснование рациональности идеи	29	1 – 29 июня	2	0
Д	Г	Разработка планов и предложений по внедрению новых направлений развития предприятия (Проект по повышению эффективности использования основного капитала ООО «РН-Ремонт НПО»	16	30 июня-15 июля	4	1200
Е	Д	Предоставление проекта на рассмотрение руководству	14	16-29 июля	3	0
Ж	Е	Реализация проекта. Монтаж и техническая проверка лабораторного оборудования	155	30 июля -31 декабря	5	215

Разработка технико-экономического обоснования проектного мероприятия представлена на рисунке 3.4.



Рисунок 3.4 – Разработка технико-экономического обоснования предложенных рекомендаций по модернизации оборудования

Для обеспечения эффективного командного взаимодействия в ООО «РН-Ремонт НПО» управление ориентировано на целеполагающий подход формирование команды.

Модернизация оборудования, как и любой другой проект, связана с воздействием рисков. Все экономические субъекты сталкиваются с неопределенностью, и задачей руководства является определение того, с какой степенью неопределенности организация готова смириться, стремясь к увеличению стоимости для заинтересованных сторон. Неопределенность, с одной стороны, таит в себе риск, а с другой, – открывает широкие возможности. Неопределенность, таким образом, может привести как к снижению, так и к увеличению стоимости. Управление рисками предоставляет руководству основу для эффективного принятия решений в условиях неопределенности, а также управления связанными с ней рисками и возможностями, что увеличивает потенциал организации в повышении своей стоимости.

Уровень влияния неопределенности и риска для организации, прежде всего, определен состоянием экономики страны. Основными факторами, определяющими развитие российской экономики на протяжении последних лет, были:

- сокращение внешнего спроса и цен на основные российские сырьевые товары, составляющие основу экспортного потенциала;
- ослабление внутреннего спроса, связанное с падением доходов экономики и ростом издержек;
- сужение масштабов импорта, формирующих более трети ресурсов внутреннего рынка;
- сокращение объемов отечественных и иностранных инвестиций в основной капитал.

Положительная динамика валовой добавленной стоимости прослеживается по следующим видам экономической деятельности:

- сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство;
- добыча полезных ископаемых;

- обрабатывающие производства;

- оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования;

- транспорт и связь;

- операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг.

Отрицательная динамика валовой добавленной стоимости прослеживается по следующим видам экономической деятельности:

- строительство;

- финансовая деятельность.

К причинам недостаточной конкурентоспособности России можно отнести:

- сырьевую ориентацию экономики России;

- недостаточную активность инвестиционно-инновационного сектора экономики РФ;

- недостаточный уровень эффективности налогово-бюджетной политики;

- разрастание теневого сектора экономики России (например, коррупция);

- недостаточный уровень эффективности денежно-кредитной политики и проч.

Указанные проблемы экономического развития страны обеспечивают повышение угрозы рисковой деятельности хозяйствующих субъектов. На сегодня нет однозначного понимания сущности риска, что объясняется, в частности, многоаспектностью этого явления. Кроме того, риск – это сложное явление, имеющее множество несовпадающих, а иногда противоположных реальных основ. Это обуславливает возможность существования нескольких определений понятий риска с разных точек зрения. Шумпетер И. в книге «Теория экономического развития (Исследование предпринимательской прибыли, капитала, процента и цикла конъюнктуры)» пишет о том, что если риски не учитываются в хозяйственном плане, тогда они становятся источником,

с одной стороны, убытков, а с другой - прибылей. Можно выбрать решения, содержащие меньше риска, но при этом меньше будет и получаемая прибыль.

Как экономическая категория риск представляет собой событие, которое может произойти или не произойти. В случае совершения такого события возможны три экономических результата: отрицательный (проигрыш, ущерб, убыток), нулевой, положительный (выигрыш, выгода, прибыль).

Структурно риск можно описать с помощью следующих характеристик: опасность, подверженность риску, уязвимость и взаимодействие с другими рисками.

Существенным аспектом хозяйственной деятельности организаций является не только неопределенность развития ситуации, явления или процесса, но также недостаток экономических, и в частности, финансовых ресурсов, что порождает различные виды экономических рисков, негативно, а иногда, угрожающе влияющих на деятельность субъекта хозяйствования.

В практике хозяйственной деятельности практически каждый день приходится принимать разного рода решения. Важным условием принятия рациональных решений является владение по возможности более полной и точной информации о предмете решения и его следствии.

Под неопределенностью следует понимать невозможность оценки будущего развития событий, как с точки зрения вероятности их реализации, так и с точки зрения вида их проявления.

Соответственно данное определение, неопределенность – это то, что не поддается оценке, поэтому дальше речь будет идти о неполной определенности (риске). Неполную определенность с определенной достоверностью можно оценить (ее можно трактовать как размытость или прозрачность будущих событий, которые подлежат вероятностной оценке).

Риск в общем случае следует рассматривать как возможность или угрозу отклонения результатов конкретных решений или действий от ожидаемых.

дача в управлении инвестиционными рисками для ООО «РН-Ремон это минимизирование убытков, относящихся к возникающим несоо (рисунок 3.4).

«РН-Ремонт НПО» характерны следующие виды рисков в рамка ого управления:

- ышения сметной стоимости проектных рекомендаций для эконо субъекта;
- жки сдачи объекта;
- ого качества работ.



Рисунок 3.5 – Проектные риски для нефтегазового предприятия ООО «РН-Ремонт НПО»

Поправка коэффициента дисконтирования на риск предложенных рекомендаций по модернизации оборудования для нефтегазового предприятия определяется по данным следующей таблицы:

Таблица 3.8 – Поправка коэффициента дисконтирования с учетом уровня риска предлагаемых предложенных рекомендаций

Величина риска	Пример цели рекомендаций.	Поправка коэффициента, %
Низкий	Обновление компьютерной и оргтехники.	3–5
Средний	Мероприятия по совершенствованию внутренних бизнес-процессов. Мероприятия по совершенствованию финансового менеджмента Мероприятия, направленные на рост объемов продаж. Модернизация оборудования	8–12
Высокий	Разработка и внедрение на рынок качественно новых продуктов или услуг.	13–15
Очень высокий	Инновации.	18–20

Для предложенных рекомендаций для ООО «РН-Ремонт НПО» поправка на риск принята в диапазоне 8-12%.

Прогнозная динамика основных средств, таким образом, составит:

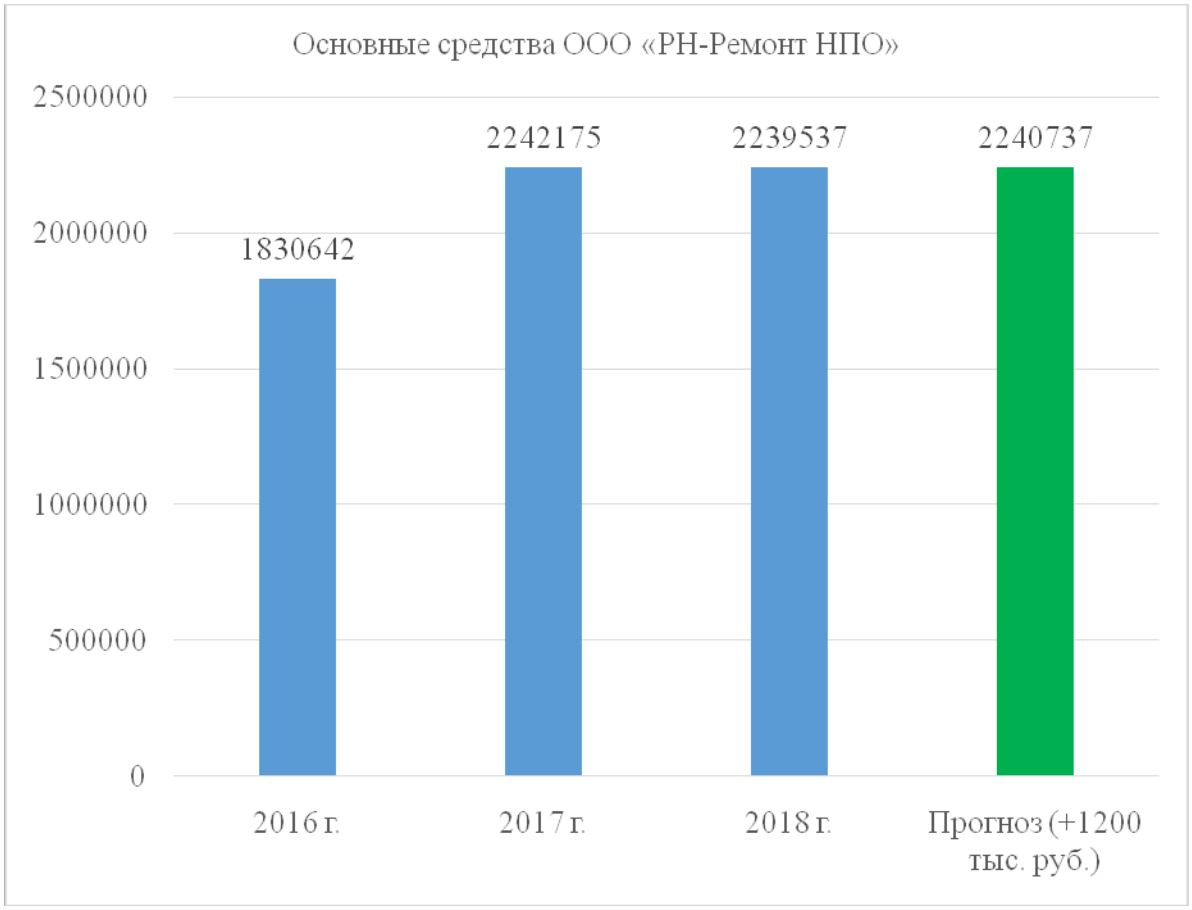


Рисунок 3.6 – Динамика основных средств ООО «РН-Ремонт НПО», в тыс. руб.

Целесообразно рассчитать показатели эффективности использования основных средств и внеоборотных активов экономического субъекта ООО «РН-Ремонт НПО» (таблица 3.9).

Таблица 3.9 – Показатели эффективности использования основных средств и внеоборотных активов ООО «РН-Ремонт НПО» за 2018 г. и прогноз

Показатель	2018 г.	прогноз
Фондоотдача, руб./руб.	1,70	1,70
Фондоемкость, руб./руб.	0,59	0,59
Рентабельность внеоборотных активов, %	17,40	17,46
Рентабельность основных средств, %	17,42	17,48

За счет внедрения предложенных мероприятий, направленных на повышение эффективности использования основного капитала, удастся обеспечить прирост прибыли на 1500 тыс. руб. (прирост прибыли спрогнозирован главным бухгалтером и автором бакалаврской работы входе прохождения практики), за счет чего повыситься рентабельность внеоборотных активов и основных средств.

Выводы

Основная проблема деятельности ООО «РН-Ремонт НПО» заключается в недостаточно эффективном финансовом менеджменте, а также системе бухгалтерского учета, в связи с чем необходим поиск устранения проблем для наращивания результативности работы и снижения ошибок в работе бухгалтеров. Оценка основного капитала недостаточно проработана, ошибки вызваны недостатками системы бюджетирования, отсутствием бюджетного регламента (в организации не формируется бюджет основных средств, целевые показатели для контроля основных средств, увязки бюджета основных средств и бюджета доходов и расходов нет).

Для повышения эффективности использования основного капитала предлагается модернизировать оборудование: приобрести лабораторное оборудование для филиалов ООО «РН-Ремонт НПО».

За внедрение рекомендаций в ООО «РН-Ремонт НПО» предложено возложить ответственность на кадры: исполнительного директора по производ-

ству; главного инженера; сотрудников бухгалтерии.

Эффект от внедрения рекомендаций по прогнозу составит 85 тыс. руб., эффективность 106,0%. Срок окупаемости проектных рекомендаций по повышению эффективности использования основного капитала для ООО «РН-Ремонт НПО» составит 329 дней.

Заключение

Имущество предприятий представлено внеоборотными и оборотными активами. Преимущественно преобладающая доля основного капитала представлена основными средствами, заключающими в себе материально-вещественное, а также стоимостное выражение средств труда, используемых для получения в конечном итоге продукции либо же оказанных услуг.

В рамках написания теоретической части вопроса было выяснено, что согласноПБУ 6/01 к основным средствам относятся:

- здания;
- сооружения;
- оборудование;
- другое движимое и недвижимое имущество.

Основной капитал предприятия характеризуется, прежде всего, показателями фондоотдачи, фондоемкости, а также показателями финансовой устойчивости, ликвидности, деловой активности и рентабельности.

ООО «РН-Ремонт НПО» занимается ремонтом и обслуживанием установок электроцентробежных насосов, нефтепромыслового и бурового оборудования.

Ключевыми моментами стратегии ООО «РН-Ремонт НПО» являются

1. Предоставление высококачественных технологических решений и услуг, направленных на повышение экономической и производственной эффективности деятельности Дочерних обществ ПАО «НК «Роснефть».

2. Эффективное управление человеческими ресурсами, нацеленными на повышение уровня квалификации персонала; повышение конкурентоспособности; снижение внутренних и внешних издержек; создание социально-психологического климата, способствующего повышению производительности труда.

3. Техническое перевооружение и оснащение современным оборудова-

нием подразделений, нацеленное на сокращение производственных затрат и предоставление качественных услуг заказчику.

Выяснено, что на 1 рубль реализованных услуг ООО «РН-Ремонт НПО», как было выяснено, в 2016 году потрачено 0,60 руб., в 2017 году – 0,65 руб., в 2018 году – 0,68 руб.

Для ООО «РН-Ремонт НПО» отмечена сдерживающая динамика финансовой результативности, на которую негативное влияние оказали отрицательный темп производительности труда (снижение в 2018 году по сравнению с прошлым годом отмечено на уровне 4,5%), сокращение физического объема оказанных услуг ремонта и обслуживания установок электроцентробежных насосов, нефтепромыслового и бурового оборудования (потери составили 317725 тыс. руб.).

В рассматриваемой динамике отмечено снижение чистой прибыли ООО «РН-Ремонт НПО» составило в 2018 г. по сравнению с 2017 г. на 37 %.

Основной капитал ООО «РН-Ремонт НПО» преимущественно представлен основными средствами (доля их в основном капитале в 2018 году составила 99,9%). За 2016-2017 гг. для анализируемого экономического субъекта отмечена положительная динамика наращивания стоимости основных средств; в отчетном 2018 году выбыло их на сумму 2638 тыс. руб. Рассчитанные показатели фондоотдачи свидетельствует о снижении эффективности использования основных средств ООО «РН-Ремонт НПО», что вызывает необходимость поиска путей решения указанной проблемы.

Для ООО «РН-Ремонт НПО» также отмечены проблемы обеспечения ликвидности, деловой активности, рентабельности. Указанные факты свидетельствуют о необходимости поиска путей решения выявленных проблем. В работе ориентиром выбран вектор повышения эффективности использования основного капитала ООО «РН-Ремонт НПО».

Для повышения эффективности использования основного капитала предлагается модернизировать оборудование: приобрести лабораторное оборудование для филиалов ООО «РН-Ремонт НПО».

Внедрение предложенных рекомендаций позволит обеспечить повышение эффективности использования основных средств, получить дополнительную прибыль и покрыть затраты на проект в ближайшей перспективе.

Список использованных источников

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Ч.1: Федеральный закон от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 03.08.2018 г.) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2019 г.) [Эл. ресурс]. Режим доступа: http://fzrf.su/kodeks/gk-1/

2. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» №402 от 06.12.2011 г. (ред. от 28.11.2018 г.) [Эл. ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/

3. Приказ Минфина России от 30.03.2001 г. № 26н «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01» (ред. от 16.05.2016 г.) (Зарегистрировано в Минюсте России 28.04.2001 г. № 2689) [Эл. ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_31472/ca9fac1b1c2a232aa1e6b5df8318b4671a26cdc0/

4. Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008 (приказ Минфина РФ от 06.10.2008 № 106н) (ред. от 28.04.2017 г.) [Эл. ресурс]. Режим доступа:http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_81164/

5. Приказ Минфина России от 27.11.2006 г. № 154н (ред. от 09.11.2017 г.) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006)» (Зарегистрировано в Минюсте России 17.01.2007 г. № 8788)[Эл. ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_65496/

6. Приказ Минфина России от 06.05.1999 г. № 32н (ред. от 06.04.2015 г.) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99 (Зарегистрировано в Минюсте России 31.05.1999 г. № 1791)» [Эл. ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_6208/1f46b0f67e50a18030cb

c85dd5e34849b2bf2449/

7. Приказ Минфина России от 06.05.1999 г. № 33н (ред. от 06.04.2015 г.) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99» (Зарегистрировано в Минюсте России 31.05.1999 г. № 1790) [Эл. ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_12508/0463b359311dddb34a4b799a3a5c57ed0e8098ec/

8. Приказ Минфина России от 09.06.2001 г. № 44н (ред. от 16.05.2016 г.) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01» (Зарегистрировано в Минюсте России 19.07.2001 г. № 2806) [Эл. ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_32619/569b43a13c040cfc64ff5806d5838fd8976c69e8/

9. Приказ Минфина РФ от 06.07.1999 N 43н (ред. от 08.11.2010, с изм. от 29.01.2018г.) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99)» [Эл. ресурс]. Режим доступа:
http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_18609/d914c3b6e6aa1058fbfa77f7a66a2f8d92ea09cf/

10. Приказ Минфина России от 02.07.2010 г. № 66н (ред. от 06.03.2018 г.) «О формах бухгалтерской отчетности организаций (Зарегистрировано в Минюсте России 02.08.2010 г. № 18023)» [Эл. ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103394/

11. Приказ Минфина РФ от 13.10.2003 г. № 91н (ред. от 24.12.2010 г.) «Об утверждении Методических указаний по бухгалтерскому учету основных средств» (Зарегистрировано в Минюсте РФ 21.11.2003 г. № 5252): [Эл. ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_45140/

12. Абдуллабекова А.М. Сравнительная характеристика МСФО 16 «Основные средства» и ПБУ 6/01 «Учет основных средств» / А.М. Абдулла-

бекова // Актуальные вопросы современной экономики. – 2015. – № 4. – С. 33.

13. Бармин А.И. Финансовая устойчивость предприятия / А.И. Бармин // СГЭУ. – 2017. – №3. – С. 84.

14. Бастригина Л.А., Белорусов Р.Ю. Износы и устаревания при проведении переоценки основных средств предприятия ПО РСБУ / Л.А. Бастригина, Р.Ю. Белорусов // Имущественные отношения в Российской Федерации. – 2013. – № 2 (137). – 57-64.

15. Богдановская Л.А. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности / Л.А. Богдановская. – Мн.: Высш. шк., 2014. – 359 с.

16. Гавель О.Ю. Перспективы бизнес-моделирования в стратегическом анализе / О.Ю. Гавель // Инновационное развитие экономики. –2014. – № 4 (21). – С. 101-102.

17. Ганчина Т.А., Мещерякова, А.А. Особенности анализа основных средств предприятия / Т.А. Ганчина, А.А. Мещерякова // Новая наука как результат инновационного развития общества: сборник статей Международной научно-практической конференции: в 17 частях. – 2017. – С. 69-71.

18. Голонов С.Я. Экономика предприятия / С.Я. Голонов. – М.: Вид, 2015. – 328 с.

19. Головченко Н.В., Бастречева А.В. Учетно-аналитическое обеспечение управления основными средствами на предприятиях машиностроительного комплекса / Н.В. Головченко, А.В. Бастречева // Журнал экономических исследований. – 2017. – Т. 3. – № 4. – С. 18-25.

20. Горфинкель В.Я., Швандар В.А. Экономика организации / В.Я. Горфинкель, В.А. Швандар. – М.: Юнити, 2013. – 318 с.

21. Грибов В.Д., Веснин В.Р. Экономика предприятия в схемах: учебное пособие / В.Д. Грибов, В.Р. Веснин. – М.: Проспект, 2017. – 412 с.

22. Желтова Ю.А., Моровова И.М. Проблемы анализа основных средств предприятия / Ю.А. Желтова, И.М. Моровова // Приволжский научный вестник. – 2015. – № 6-3 (46). – С. 25-31.

23. Жилкина А.Н. Финансовый анализ: учебник и практикум для прикладного бакалавриата / А.Н. Жилкина. - М.: Издательство Юрайт, 2015. –285 с.

24. Журкина Т.А., Сабетова Т.В. Совершенствование методики анализа основных средств предприятия / Т.А. Журкина, Т.В. Сабетова // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2018. – Т. 80. – № 1 (75). – С. 273-282.

25. Журкина Т.А., Баклашова Ю.В., Межерицкая Н.Н. Современные аспекты анализа основных средств предприятия / Т.А. Журкина, Ю.В. Баклашова, Н.Н. Межерицкая // Институциональные преобразования национальных экономических систем. – 2016. – С. 85-88.

26. Зернова Л.Е., Раджабов З.С. Классификационный подход к группировке показателей экономической устойчивости предприятия / Л.Е, Зернова, З.С. Раджабов // Международный академический вестник. – 2015. – № 1 (7). – С. 50-52.

27. Калуцкая Н.А., Митрошина Н.С. Особенности учетно - аналитического обеспечения управления основными средствами на сельскохозяйственных предприятиях / Н.А. Калуцкая, Н.С. Митрошина // Инновационное развитие. – 2017. – № 12 (17). – С. 111-113.

28. Каманина Р.В., Чигирева С.Н. Повышение эффективности использования основных средств предприятия / Р.В. Каманина, С.Н. Чигирева // Научные исследования и разработки. Экономика фирмы. – 2013. – Т. 2. – № 2. – С. 3-7.

29. Камдин А.Н., Утешева Д.Т. Анализ финансовых результатов и оценка эффективности деятельности предприятия / А.Н. Камдин, Д.Т. Утешева // Экономика и социум. – 2014. – № 2-2 (11). – С. 405-413.

30. Кармаев Р.А. Проблемы определения границ экономической устойчивости коммерческого предприятия / Р.А. Кармаев // Международный журнал экспериментального образования. – 2015. – № 2-3. – С. 450-452.

31. Качанов Е.А. Курс лекций. Экономика организации / Е.А. Кача-

нов. –М.: Мир-М5, 2013. –307 с.

32. Корохов Д.С. Экономика организации / Д.С. Корохов. – М.: Вид, 2014. – 48 с.

33. Лапаев Д.Е. Роль анализа финансово-хозяйственной деятельности в управлении предприятием и повышении его эффективности / Д.Е. Лапаев // Вестник Самарского государственного университета. – 2014. – № 8 (119). – С. 102-105.

34. Мазанов С.Ю. Микроэкономика / С.Ю. Мазанов. – М.: Парус, 2015. – 399 с.

35. Мамаев С.Ю. Экономика. Книга 2 / С.Ю. Мамаев. –М.: АСТ, 2015. – 412 с.

36. Немченко В.А. Подходы к стратегическому анализу в российской экономической практике / В.А. Немченко // Проблемы экономики. – 2013. – № 5. – С. 6-10.

37. Обухов М.Г. Экономика на макро и микро уровне. – М: Мысль-МСК, 2014. – 548 с.

38. Попов Е.В. Рыночный потенциал компании. – М.: Экономика, 2014. – 419 с.

39. Резяпкина Е.В. Стратегический анализ внутренней среды / Е.В. Резяпкина // Экономика и социум. – 2013. – № 4-3 (9). – С. 483-486.

40. Сафонова В.С. Использование информационных технологий в анализе финансовой деятельности предприятия / В.С. Сафонова // Вестник науки и образования. – 2015. – № 1 (3). – С. 46-48.

41. Терский А.А. Экономическая устойчивость предприятий в условиях перехода к «новой экономике» / А.А. Терский // Актуальные проблемы науки России и современного мирового сообщества: сборник научных трудов по материалам научно-практической конференции. – 2015. – С. 45-47.

42. Ухович Д.О. Управление на предприятии. – М.: АСТ, 2015. – 408 с.

43. Управление финансами. Финансы предприятий: Учебник /

А.А.Володин, Н.Ф.Самсонов и др.; Под ред. А.А.Володина - 3-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА– М, 2014. – 364 с.

44. Шакун Н.А. Проблемы, возникающие при анализе финансового состояния и определения устойчивости организации / Н.А. Шакун // Наука, образование и инновации сборник статей международной научно-практической конференции. – Уфа. – 2016. – С. 230-234.

45. Швецова Н.К. Развитие методики анализа финансовой устойчивости предприятия / Н.К. Швецова // Современные проблемы науки и образования. – 2014. – № 4. – С. 409.

46. Шихер А.Б., Керимова, Ч.В. Роль финансовых показателей при анализе финансовой устойчивости организации / А.Б. Шихер, Ч.В. Керимова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2016. – Т.2. – № 5. – С. 193-196.

47. Шишкина В.М. Математические модели в экономике / В.М. Шишкина // Вклад молодых ученых в аграрную науку материалы Международной научно-практической конференции. – 2015. – С. 423-428.

48. Шубина С.В., Меркулова, В.И. Системный подход в стратегическом анализе расходов, доходов и финансовых результатов деятельности предприятия / С.В. Шубина, В.И. Меркулова // Молодой ученый. – 2014. – № 11 (14). – С. 117-120.

49. Яковлев О.И. Стратегический учет амортизации основных средств организации / О.И. Яковлев // Экономика и предпринимательство. – 2015. – № 11-1 (64). – С. 625-629.

50. Ямщикова И.В., Наумова, А.А. Методики анализа основных средств на предприятии / И.В. Ямщикова, А.А. Наумова // Архитектура и строительство: новые технологии в проектировании, строительстве, экономике и управлении Материалы Международной научно-практической конференции. Иркутский национальный исследовательский технический университет. – 2016. – С. 216-226.

51. NguyenN., SchüllerK., DieckhoffS.S., ZhangSh., UlmerK. Mplement-

ingmccafé insaratov: marketandstrategicanalyses // Бухгалтерский учет, управление и финансы: перспективы развития в условиях экономической нестабильности. Материалы международной научно-практической конференции. / под ред. В.В. Плотниковой. – 2016. – С. 26-30.

52. Закупки ООО «РН-Ремонт НПО» [Эл. ресурс]. – Режим доступа: http://zakupki.rosneft.ru/node/381546

53. Официальный сайт Росстата [Эл. ресурс]. – Режим доступа: http://www.gks.ru

54. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK®) [Эл. ресурс]. –Режим доступа: https://by.odb-office.eu/files/docs/Svod-znanij-po-upravleniju-proektami.pdf

ПРИЛОЖЕНИЯ