Министерство обороны Российской Федерации

ВОЛЬСКИЙ ВОЕННЫЙ ИНСТИТУТ МАТЕРИАЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Кафедра: Организации материального обеспечения

Для служебного пользования

Инв. №

Экз. №1

К ЗАЩИТЕ ДОПУСКАЮ
Начальник кафедры
№4
кандидат экономических наук, полковник
А.Садовов

« » апреля 2021г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

Тема: «ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СТАЦИОНАРНОЙ СКЛАДСКОЙ БАЗЫ ВОЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВА»

Исполнитель: сержант 161 учебной группы, факультета организации продовольственного обеспечения ВАСИН Александр Юрьевич

Руководитель дипломной работы: профессор 4 кафедры (организации материального обеспечения) кандидат философских наук, профессор,
БРОВКО Сергей Александрович

Рецензент:

Вольск
2021

ВОЛЬСКИЙ ВОЕННЫЙ ИНСТИТУТ МАТЕРИАЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ
Кафедра: **Организации материального обеспечения**

УТВЕРЖДАЮ
Начальник кафедры №4
кандидат экономических наук
полковник
А. САДОВОВ

«___» сентября 2020 года

ЗАДАНИЕ
на выпускную квалификационную работу сержанту 161 учебной группы
ВАСИНУ Александру Юрьевичу

ТЕМА: «ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СТАЦИОНАРНОЙ СКЛАДСКОЙ БАЗЫ ВОЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВА»

Закреплена приказом начальника института № ___ от _____ 2020 года
Обсуждена на заседании кафедры «25» сентября 2020 года, протокол №18.

I. Целевая установка:

Разработать проект оптимизации накопления и содержания запасов материальных средств на стационарной складской базе военного округа на примере ЦМТО с внедрением в процессы накопления и содержания запасов материальных средств производственно-логистических комплексов (ПЛК).

II. Вопросы, подлежащие рассмотрению:

1. Анализ существующей системы накопления и содержания запасов материальных средств содержащихся на стационарной складской базе военной организации государства.

1.1 Анализ существующей системы и перспективы развития стационарных складских объектов военной организации государства.

Используя учебные материалы и материалы НИР в области содержания запасов материальных средств провести анализ существующей системы накопления и содержания запасов материальных средств на стационарной складской базе

го округа на примере ЦМТО с внедрением в процессы накопления и содержания запасов материальных средств производственно-логистических комплексов (ПЛК).

2. Обоснование существующей системы накопления и содержания запасов материальных средств, стационарной складской базы военной организации государства.

2.1 Перспективы развития стационарных и подвижных компонентов системы накопления и содержания запасов материальных средств.

2.2 Современное состояние и перспективы развития системы накопления и содержания запасов вещевого имущества.

2.3. Современное состояние и перспективы развития системы накопления и содержания запасов горюче – смазочных материалов.

В данной главе ВКР раскрыть методику накопления и содержания запасов материальных средств на стационарной складской базе военного округа на примере ЦМТО с внедрением в процессы накопления и содержания запасов материальных средств производственно-логистических комплексов (ПЛК).

3. Разработка предложений по оптимизации системы накопления и управления запасами материальных средств содержащихся на стационарной складской базе военной организации государства.

3.1 Разработка предложений по оптимизации структуры управления запасами материальных средств содержащихся на стационарной складской базе военной.

3.2 Разработка предложений по оптимизации структуры накопления запасов продовольствия содержащегося на стационарной складской базе военной организации.

Разработать предложения по оптимизации системы накопления и управления запасами материальных средств содержащихся на стационарной складской базе военной организации государства.

Заключение.

Дать краткую характеристику дипломной работе, определить возможность ее использования в учебном процессе и практического применения в войсках.

Спиок использованных источников.

Приложения.

Необходимые справочные данные и расчеты, характеризующие особенности материального обеспечения.

III. Перечень материалов, представляемых к защите:

1. Выпускная квалификационная работа.
2. Отзыв на выпускную квалификационную работу.
3. Рецензия на выпускную квалификационную работу.
4. Схемы для доклада (слайды).
5. Доклад (на 15-20 минут).
6. Отчет на Антиплагиат.

IV. Перечень экспериментальных работ и расчетов на ЭВМ.

Использовать существующий пакет программ по статистической обработке данных.

V. Работа должна быть оформлена в соответствии с требованиями ГОСТ 7.32 – 2001 г. На бумаге форматом А-4 в машинописном варианте, чернилами (пастой) черного цвета. Объем текстовой части 50-60 листов, приложения до 20 листов.

VI. Перечень литературы.

VII. Срок представления работы:

научному руководителю к 10 мая 2021 года;
рецензенту к 15 мая 2021 года;
начальнику кафедры к 20 мая 2021 года.

НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ
Профессор кафедры

С.БРОВКО

«___» сентября 2020 года

КОНСУЛЬТАНТ
Преподаватель

А.БАЛИН

«___» сентября 2020 года

ЗАДАНИЕ ПОЛУЧИЛ
сержант

А.ВАСИН

«___» сентября 2020 года

РЕФЕРАТ

Данная выпускная квалификационная работа содержит 72 с., 2 табл., 6 рис., 30 источников.

ТРАНСПОРТНЫЕ ПОТОКИ, ЛОГИСТИКА, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ЗАПАСЫ МАТЕРИАЛЬНЫХ СРЕДСТВ, ВОЕННО-ТРАНСПОРТНАЯ СИСТЕМА, ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

Объектом исследования является система хранения запасов материальных средств, стационарной складской базы военной организации государства.

Цель работы – разработка проекта методики оптимизации накопления и содержания запасов материальных средств на стационарной складской базе военного округа на примере ЦМТО с внедрением в процессы накопления и содержания запасов материальных средств производственно-логистических комплексов.

Выпускная квалификационная работа проводится на основании анализа существующей системы накопления и содержания запасов материальных средств на примере стационарной складской базе военного округа с внедрением в процессы накопления и содержания запасов материальных средств производственно-логистических комплексов.

Выработанная методика повышения эффективности накопления и содержания запасов материальных средств на складской базе военного округа была обсуждена на межведомственной научно-практической конференции руководящим и научно-педагогическим составом института, ВАМТО, филиалами ВАМТО.

По материалам, разработанным ВКР, была опубликована научная статья: «Анализ существующей системы и перспективы развития стационарной складской базы военной организации государства», в сборнике научных статей по результатам проведенной межведомственной научно-практической конференции 28 февраля 2019 г., на 4 кафедре «Организации материального обеспечения» ВВИМО.

ПЕРЕЧЕНЬ УСЛОВНЫХ ОБОЗНАЧЕНИЙ

ЦНИ – центр научных исследований;
ВВСТ – вооружение, военная и специальная техника;
ВО – военный округ;
ВС РФ – Вооруженные Силы Российской Федерации;
ВЭЭ – военно-экономическая эффективность;
ГСМ – горючее и смазочные материалы;
ДТ – дизельное топливо;
КШУ – командно-штабные учения;
МС – материальные средства;
МТС – материально-технические средства;
МО РФ – Министерство обороны Российской Федерации;
МТО – материально-техническое обеспечение;
МЭБ – местная экономическая база;
НЗ – неприкосновенные запасы;
ОВС – общевойсковые соединения;
ОПК – оборонно-промышленный комплекс;
ОСК – оперативно-стратегическое командование;
ОС – общевойсковые соединения;
ОУ – органы управления;
П – продовольствие;
ППД – пункт постоянной дислокации;
РСЕ – расчетно-снабженческая единица;
СЧО – соединения, части и организации;
СЭ – субъекты экономики;
ТС – технические средства;
ЦМТО – центр материально-технического обеспечения;
ВКР – выпускная квалификационная работа;
ЭКС – экономический комплекс страны;
ПЛК – производственно-логистический комплекс;
ССБВОГ – стационарная складская база военной организации государства;
ТМУ – тенто-мобильное устройство;
ЦОВУ – центральные органы военного управления;
ФОИВ – федеральные органы исполнительной власти;
ЗСПД – закрытый сегмент передачи данных;
МСВС – мобильная система Вооруженных Сил;
ГИС – географическая информационная система

СЛОВАРЬ ТЕРМИНОВ

Адекватность модели – соответствие модели моделируемому объекту. Понятие условное, так как полного соответствия модели реальному объекту быть не может. Имеется в виду адекватность по тем свойствам, которые для исследования считаются существенными.

Алгоритм – точное предписание относительно последовательности действий, преобразующих исходные данные в искомый результат.

Алгоритм управления – точно определенный порядок выработки управленческих решений, формирования планов, обмена информацией в процессе управления.

Военные потребители – государственные органы и организации, функционирующие в сфере обороны и безопасности страны, военнослужащие. Ожиданиями военных потребителей являются: гарантированное получение перечня продукции, работ (услуг) по ценам ниже региональных (при соответствии установленному уровню качества) в местах расположения, службы, выполнения боевых задач. Предприятия (организации) и предоставляемая ими продукция, оказываемые ими работы (услуги) в полной мере должны соответствовать стандартам, нормам и правилам в указанной сфере. В отличие от обычных, соблюдение интересов военных потребителей находится под особым контролем государства.

Интегральный критерий – критерий оптимальности, представляющий собой комбинацию частных критериев в виде их суммы или произведения.

Коэффициент – показатель, выраженный относительными величинами. Отражает: скорость развития какого-либо явления, частоту возникновения явления, взаимосвязь качественно различных явлений, степень использования материальных, трудовых или денежных ресурсов (коэффициент эффективности).

Критерий – признак, на основании которого производится оценка целесообразности действий, определение или классификация чего-либо (мерило оценки).

Критерий оптимальности–важнейший компонент любой оптимальной экономико-математической модели. Он носит обычно количественный характер, т. Е.

применяется для того, чтобы качественный признак «лучше-хуже» переводить в количественный «больше-меньше».

Критерий оценки – число или система чисел, являющихся мерой для сравнения количественных показателей исследуемой системы с точки зрения затрачиваемых усилий и получаемых результатов.

Логистика– наука о планировании, контроле и управлении транспортированием, складированием и др. материальными и нематериальными операциями, совершаемыми в процессе доведения сырья и материалов до производственного предприятия, внутризаводской переработки сырья, материалов и полуфабрикатов, доведения готовой продукции до потребителя в соответствии с интересами и требованиями последнего, а также передачи, хранения и обработки соответствующей информации.

Логистическая инфраструктура – материально-техническая система, предназначенная для удовлетворения потребностей населения и производственных предприятий в продукции, работах (услугах), играет большое значение и для обеспечения национальной безопасности государства.

Материальное обеспечение войск (сил) – комплекс мероприятий по удовлетворению потребностей войск (сил) в вооружении, военной технике, и военно-техническом имуществе, ракетах, боеприпасах, ракетном топливе и горючем, продовольствии, вещевом имуществе, парашютно-десантном и других видах материальных средств.

Метод – совокупность способов или приемов теоретического освоения (познания) действительности. В самом общем виде метод может быть определен как система регулятивных принципов и правил (практической или теоретической) деятельности, выработанных субъектом на основе знания закономерностей изучаемого объекта.

Методика – совокупность методов практического выполнения чего-либо или обучения в строгой последовательности их применения.

Модель – это упрощенное подобие объекта, которое воспроизводит интересующие нас свойства и характеристики объекта-оригинала или объекта проектирования.

Научно-методический аппарат – арсенал средств описания, объяснения и предсказания объективных знаний о действительности, явлениях (процессах) соответствующей предметной области, базирующихся на использовании методов тех или иных имеющихся или складывающихся теорий науки, а также средства экспериментального исследования, основывающиеся на применении различных методов и методик в процессе научно-теоретических исследований.

Параметр – относительно постоянный показатель, характеризующий моделируемую систему (элемент системы) или процесс.

Показатель – выраженная числом характеристика какого-либо свойства, объекта, процесса или решения.

Показатель эффективности – числовая характеристика, которая дает оценку степени соответствия возможностей системы по выполнению поставленных перед ней задач в конкретных условиях оперативно-тыловой обстановки.

Система – организационное сложное целое, состоящее из множества элементов, расположенных в определенном порядке и зависящих друг от друга, взаимодействующих между собой при помощи отношений и связей, и образованное для выполнения конкретной цели.

Способ – базисная категория методики, группа приемов, система действий, которая применяется при исполнении работы, решении задачи.

Управление – совокупность взаимосвязанных функций, осуществляемых органами управления для того, чтобы воздействовать необходимым образом на объекты управления и добиваться конечной цели.

Экономический потенциал региона – сложное организационно-экономическое явление, основанное на ресурсной обеспеченности определённой территории (региона или государства), механизма вовлечения этих ресурсов в хозяйственный оборот, и потенциале спроса.

Эффект – результат того или иного конкретного процесса, полное или частичное достижение тем или иным субъектом определенных технических, экономических или социальных целей.

Эффективность – **«военно-экономическая»** предполагает оптимальное (рациональное) использование материально-технического вида обеспечения.

Эффективность – степень достижения поставленных целей. При этом основной принцип количественной оценки (критерия) эффективности состоит в соизмерении результатов деятельности (решения, операции, функционирования логистической системы) и затрат на их получение (достижение).

СОДЕРЖАНИЕ

ЗАДАНИЕ……. 2
РЕФЕРАТ…….. 5
ПЕРЕЧЕНЬ УСЛОВНЫХ ОБОЗНАЧЕНИЙ…… 6
ВВЕДЕНИЕ …… 12
1. Анализ существующей системы накопления и содержания запасов материальных средств содержащихся на стационарной складской базе военной организации государства …….. 13
1.1 Анализ существующей системы и перспективы развития стационарных складских объектов военной организации государства……. 15
2.Обоснование существующей системы накопления и содержания запасов материальных средств, стационарной складской базы военной организации государства…….. 28
2.1Перспективы развития стационарных и подвижных компонентов системы накопления и содержания запасов материальных средств……. 28
2.2 Современное состояние и перспективы развития системы накопления и содержания запасов вещевого имущества……..... 34
2.3 Современное состояние и перспективы развития системы накопления и содержания запасов горюче – смазочных материалов …….. 39
3. Разработка предложений по оптимизации системы накопления и управления запасами материальных средств содержащихся на стационарной складской базе военной организации государства…… 45
3.1 Разработка предложений по оптимизации структуры управления запасами материальных средств содержащихся на стационарной складской базе военной организации государства…… 45
3.2 Разработка предложений по оптимизации структуры накопления запасов продовольствия содержащегося на стационарной складской базе военной организации государства……..… 49
ЗАКЛЮЧЕНИЕ ……. 59
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ …… 60
ПРИЛОЖЕНИЯ…….. 63

ВВЕДЕНИЕ

В связи с происходящими изменениями в системе материально-технического обеспечения ВС РФ касаемо доставки материальных средств от производителя до потребителя назревает необходимость модернизации и динамичного развития системы стационарных объектов хранения материально-технических средств ВС РФ с целью минимизации издержек и оптимизации процессов накопления и содержания запасов МС. Отметим, что многие управленческие решения принимаются без соответствующего обоснования в связи отсутствием современного и адекватного научно-методического аппарата анализа направлений развития данной системы.

Зачастую оценка военно-экономической эффективности параметров системы стационарных объектов хранения материально-технических средств на складской базе военного округа на основе построения логистических каналов и управление распределением продукцией военного назначения базируется на изучении аналогичного опыта ведущих зарубежных стран которые на сегодняшний день являются лидерами по развитию логистической военно-транспортной системы. Опираясь на анализ научных трудов в данной отрасли можно с уверенностью заявлять что комплексных теоретических исследований в данном направлении военными учёными не проводилось, а существующие модели, методики по накоплению и содержанию ЗМС на складской инфраструктуре ВО с интегрированным в нее производственно –логистическими комплексами в достаточной степени не изучались.

Вследствие вышеприведённых факторов на современном этапе развития в теории и практике функционирования системы стационарных объектов хранения материально-технических средств на складской базе военного округа, возник ряд проблем и противоречий, обусловливающих актуальность данного научного исследования проведенного данной ВКР.

1 АНАЛИЗ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ СИСТЕМЫ НАКОПЛЕНИЯ И СОДЕРЖАНИЯ ЗАПАСОВ МАТЕРИАЛЬНЫХ СРЕДСТВ СОДЕРЖАЩИХСЯ НА СТАЦИОНАРНОЙ СКЛАДСКОЙ БАЗЕ ВОЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВА

Согласно Федеральному закону «Об обороне» № 61-ФЗ «Вооружённые силы Российской Федерации предназначены для отражения агрессии, направленной против Российской Федерации, для вооружённой защиты целостности и неприкосновенности территории Российской Федерации, а также для выполнения задач в соответствии с федеральными конституционными законами, федеральными законами и международными договорами Российской Федерации». Способность Вооружённых сил успешно вести боевые действия и реализовывать боевые возможности напрямую зависит от полного, качественного и быстрого всестороннего обеспечения военных потребителей всем необходимым. Функции по обеспечению военной организации выполняет система материально-технического обеспечения. Центром всестороннего обеспечения выступает логистическая инфраструктура, представляющая собой совокупность объектов, основой которых являются склады [1, 2].

Следует отметить, что существующая система стационарных объектов хранения материально-технических средств военного округа, несмотря на все попытки её реформирования, по количеству объектов, по состоянию, структуре, функционально-экономическим показателям эффективности деятельности, размещению объектов, а также ряду других показателей перестала в полной мере соответствовать потребностям Минобороны. Следствием неудовлетворённости итогами реформирования данной системы явилось решение о создании производственно-логистических комплексов. Несмотря на наличие научных исследований так или иначе связанных с повышением эффективности деятельности стационарных складских объектов военного округа, подготовленных за период 2010 –2019 гг., вопросы построения логистических каналов и управления распределением продукции военного назначения через перспективные производственно-логистические комплексы в них практически не рассматривались.

С целью получения информации, необходимой для выработки обоснованных предложений и рекомендаций, в рамках первой главы данной ВКР предлагается:

– изучить особенности существующей системы стационарных складских объектов военного округа (основной целью данного анализа является выявление некоторых закономерностей и оценка перспектив развития данной системы на современном этапе);

провести анализ зарубежного опыта создания современной системы стационарных складских объектов, действующих в интересах материального обеспечения войск (сил). Здесь следует сразу подчеркнуть, что нельзя ограничиться простым копированием опыта применения различного, инструментария построения системы стационарных складских объектов, действующих в интересах обеспечения зарубежных армейских структур. Необходимо с использованием научного подхода осмыслить логику их действий, проанализировать условия внешней среды, собственные ошибки и только затем разработать собственный оригинальный план развития системы объектов военной складской инфраструктуры;

1.1 АНАЛИЗ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ СИСТЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СТАЦИОНАРНЫХ СКЛАДСКИХ ОБЪЕКТОВ ВОЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВА.

Связующим звеном между экономикой страны и непосредственно войсками, потребляющими продукцию военного (специального) и общего назначения выступает система материально-технического обеспечения. Для функционирования данной системы необходима соответствующая логистическая инфраструктура, важной составляющей которой являются стационарные складские объекты военной организации государства [3].

От качества работы данных объектов, степени их оснащения специальным оборудованием необходимым для организации производственно-логистической деятельности, правильного выбора мест расположения, их количества, используемых программных продуктов для автоматизации процессов управления запасами, компетентности персонала и многого другого зависит эффективность деятельности системы материально-технического обеспечения, сохранность имущества, своевременность обеспечения всеми необходимыми материальными средствами военных потребителей, а следовательно и эффективность функционирования стационарных складских объектов военной организации государства. Нарушения условий хранения могут явиться причиной порчи или пропажи хранимых материальных средств, что в свою очередь негативно скажется на боеспособности войск как в мирное, так и в военное время. Например, из-за нарушений условий хранения боеприпасов не раз взрывались военные склады. Помимо материального ущерба, измеряемого в сотнях миллионов рублей, аварии на опасных производственных объектах могут послужить причиной ранения или гибели людей и даже привести к тяжелым техногенным катастрофам [4].

В свою очередь, в условиях финансовых ограничений, не эффективное расходование денежных средств на эксплуатацию складских мощностей недопустимо. Моральный (функциональный) и физический износ складской инфраструктуры военной организации государства достигнул критического значения, то есть затраты на её модернизацию в настоящее время превосходят стоимость, которая при этом

будет добавляться к стоимости основных фондов. Это обозначает в свою очередь, что ремонтные работы по восстановлению существующих складов менее эффективны, чем создание новой складской инфраструктуры.

Согласно общепринятой терминологии «склад – территория, помещение, здание (комплекс зданий), предназначенное для хранения материальных ценностей и оказания складских услуг» [5].

Склады создаются для решения следующих задач [6]:

– концентрация и хранение запасов, обеспечение спроса потребителей, бесперебойного и ритмичного выполнения заказов, обеспечения непрерывного производства, являясь не только источником ресурсов, но и местом хранения готовой к потреблению продукции, необходимым для выравнивания колебаний потребительского спроса;

– консолидация грузов, то есть сбор различных грузов в более крупную грузовую единицу, что позволяет существенно сэкономить на доставке малогабаритных грузов, расширить ассортимент товаров при обеспечении условия минимальной себестоимости;

– дробление крупных партий на средние и мелкие партии для обеспечения потребностей нескольких заказчиков;

– формирования ассортимента и управления запасами на складах и в пунктах потребления готовой продукции (в случае с военными потребителями формирование ассортимента в гарнизонах, соединениях и воинских частях);

– комплектации партий грузов (формирование более экономичной партии за счёт объединения товаров для отгрузки потребителям, позволяющая максимально эффективно использовать определённый вид транспорта);

– предоставление логистических и сопутствующих услуг (маркировка, фасовка, упаковка товара, нанесение радиочастотных меток и штрих-кодов, нанесение датчиков и меток-индикаторов, необходимых для отслеживания соответствия условий хранения и обращения (перевозки, проведения погрузочно-разгрузочных работ) с товаром, сдача в аренду излишествующих складских площадей, предоставление транспортно-экспедиционных услуг);

– обеспечение сохранности товара (создание условий хранения, при которых случаи порчи, пропажи и воровства товаров будут минимальны или вовсе отсутствуют).

Логистический процесс организован эффективно в том случае, если соблюдаются следующие условия [7]:

– планировка склада является рациональной–выделены рабочие зоны, способствующие снижению затрат и усовершенствованию процесса переработки грузов;

– пространство при правильной обстановки используется максимально эффективно, за счёт чего увеличивается мощность склада;

– использование универсального оборудования позволяет выполнять различные складские операции, хранить и обрабатывать большие объёмы разнообразных грузов;

– перемещение грузов внутри склада производится по минимальным маршрутам;

– применяются унифицированные партии отгрузок, централизованная доставка;

– информационные потоки и поле логистической системы используются максимально, система полностью или практически полностью автоматизирована.

Стационарные складские объекты материально-технических средств ВС РФ являются значимой частью военной инфраструктуры, играя при этом не последнюю роль в вопросах развёртывания Вооружённых сил и ведения военных действий.

Опираясь на изученный опыт 90-х годов мы знаем что в СССР была создана развитая инфраструктура стационарных объектов хранения материальных средств служб Тыла ВС РФ, которая, в основном, обеспечивала выполнение Вооружёнными силами задач мирного времени, мобилизационное развёртывание и ведение широкомасштабных военных действий (Приложение А). Однако с распадом СССР, последовавшим затем тяжёлым экономическим положением РФ и неоднократным реформированием ВС РФ привели к тому что – система объектов хранения материальных средств служб Тыла ВС РФ перестала отвечать своему назначению.

Вызвано это следующими причинами:

– значительная часть объектов осталась за пределами РФ, более того – эти объекты (как наиболее приближенные к вероятному противнику) были самыми совершенными;

– увеличилось количество объектов стратегического и оперативного значения, которые оказались в уязвимых приграничных зонах;

– из-за отсутствия финансирования существующие объекты не ремонтировались и не развивались, новые объекты не строились;

– количество и плотность размещения объектов в пределах каждого стратегического направления перестали удовлетворять вновь созданным группировкам войск (сил).

К положительным свойствам существовавшей системы следует отнести полное соответствие её возможностей по хранению и переработке материальных средств в интересах обеспечиваемых группировок войск (сил) в мирное и военное время, даже с учётом обеспечения соединений, частей и организаций других силовых структур и резервирования мощностей по условиям технического состояния объектов и живучести системы в военное время при воздействии средств вооружённой борьбы противника. Более того, существовала значительная избыточность мощностей с учётом потребности группировок войск (сил).

Однако указанная система складской базы имела ряд принципиальных недостатков:

– специализация объектов стационарной складской базы препятствовала комплексности обеспечения материальными средствами группировок войск (сил) в мирное и, особенно, в военное время;

– раздельное размещение объектов служб тыла и других служб МО РФ снижали эффективность использования автомобильного транспорта по доставке материальных средств потребителям;

– разноподчинённость складской базы затрудняла управление обеспечением группировок войск (сил) всей номенклатуры материальных средств в необходимых размерах и установленных временных параметрах;

– существующая складская база имела недостаточный технологический уровень развития и техническое состояние.

С 2010 г. Началось реформирование стационарной складской базы служб тыла ВС РФ. На 01.01.2010 г. Взамен существовавшей системы стационарной складской базы были созданы комплексные базы материально-технического обеспечения, которые в пределах военного округа (флота) объединили под одно «Управление КБМ-ТО» находящиеся там специализированные объекты, последние в свою очередь были названы «филиалами КБМТО». Следует отметить, что создание КБМТО несколько улучшило вопросы управления объектами складской базы Тыла ВС РФ. Однако достигнуто это увеличением управленческого аппарата (созданы «Управления КБМ-ТО»). В то же время произошло дублирование функций управления запасами МС и их поставкой в войска со стороны служб тылового обеспечения и управлений КБМ-ТО.

В 2010 году была сформирована интегрированная (объединённая) система материально-технического обеспечения ВС РФ. Несмотря на объединение технического и тылового обеспечения, их складская база оказалась разобщённой.

Создание системы МТО не устранило ни одного недостатка, отмеченного нами ранее для существовавшей системы складской базы 2009 г. Единственное, возможности по хранению материальных средств (уменьшение мощностей) приводятся к потребностям создаваемых на 2011–2015 гг. группировок войск (сил).

Во-первых, не обеспечивается комплексность поставки материальных средств в войска. Если в войсковом звене, и в создаваемых на военное время бригадах материально-технического обеспечения, созданы объединённые склады, то в оперативном звене вся складская база специализированная и разобщённая. Во-вторых, не обеспечивается эффективное использование автомобильного транспорта ВС РФ для доставки материальных средств войскам. В-третьих, наблюдается разноподчинённость складской базы, что затрудняет управление ею. В-четвертых, все эти объекты также как и раньше располагаются на устаревшей материально-технической базе.

Для устранения ряда указанных недостатков с сентября 2012 г. В системе МТО было осуществлено кардинальное реформирование стационарной складской

базы. Это выразилось в создании новых организационно-штатных структур – Центров материально-технического обеспечения военных округов далее ЦМТО.

Создание ЦМТО, собравших под единое командование и управление разнородные силы и средства МТО (особенно на флоте), несколько улучшило вопросы: управления, вопросы комплексного обеспечения войск (сил) и др. Однако обозначился ряд проблемных вопросов:

– существенно увеличился управленческий аппарат в системе МТО военного округа (флота) за счёт создания дополнительных структур (управления ЦМТО, управления баз (комплексного хранения);

– дублирование ряда управленческих функций довольствующих служб и управления ЦМТО;

– складская база, по-прежнему, осталась специализированной, территориально разобщённой, что затрудняет процесс комплексного обеспечения войск (сил);

– несмотря на осуществляемую модернизацию и ремонт складской базы ЦМТО, многие объекты являются технически и технологически устаревшими;

– уменьшение количества объектов складской базы привело к увеличению плеч подвоза и снижению живучести системы;

– передача основной доли запасов горючего и продовольствия с ЦМТО в систему Росрезерва, как показывают исследования, может привести к риску срыва поставок материальных средств;

– отсутствие полевой составляющей складской базы можетпослужит причиной нарушения цикличности и своевременности обеспечения войск (сил) в военное время;

–отсутствие автоматизированного учёта, отчётности и движения хранимых запасов материальных средств ЦМТО.

Выход из этого положения видится в создании объединённой складской базы служб МО РФ, родов войск, специальных войск, строительстве современных объектов комплексного хранения материальных средств, обосновании рационального количества и размещения этих объектов относительно обеспечиваемых группировок войск (сил).

Идея создания объединённой складской базы служб тыла была обозначена ещё в 2009 году. Тогда прогнозировалось на втором этапе развития КБМТО вместо специализированных филиалов, начиная с 2011 г., строить новые Головные объекты комплексного хранения материальных средств. В 2011 г. Планировалось построить три Головных объекта комплексного хранения, а в каждые последующие два года создавать ещё по пять объектов. На эти цели требовалось израсходовать около 106 млрд. руб. По мере строительства комплексных объектов на них должны были перемещаться запасы материальных средств специализированных филиалов, которые после ликвидировались. Кроме Головных объектов планировалось создать их комплексные филиалы на отдельных операционных направлениях (районах материального обеспечения), однако о сроках их создания и необходимых объёмах финансирования ничего не говорилось.

Начавшиеся поисковые и исследовательские работы по созданию системы МТО изменили концепцию первоначального замысла второго этапа создания КБМТО. С начала 2010 г. Все работы в этой области органами военного управления и НИО ВС РФ строятся на необходимости создания объединённой складской базы всех служб МО РФ, родов войск, специальных войск.

На совещании, проведённым Заместителем Министра обороны РФ генералом армии Булгаковым Д. В., 2 марта 2011 г. Была подтверждена необходимость создания объединённых систем стационарной складской базы. Эти идеи нашли своё отражение в проектах «Концепции строительства системы МТО на период до 2020 г.» [3].

Во-первых, предусматривается создание (строительство) на фондах существующих объектов складской базы ЦМТО, расположенных на больших площадях (как правило, объекты по хранению МС службы горючего), современных производственно-логистических комплексов, в которых будет организовано комплексное хранение запасов материальных средств по номенклатурам центральных органов военного управления. В связи с этим для хранения запасов материальных средств и обеспечения войск по территориальному принципу планировалось к 2015–2020 гг. создать 24 объекта (4 головных комплексных логистических Центров материально-

технического обеспечения, а также 20 комплексных филиалов), *в соответствии с рисунком 1*.

При этом предварительно определены места дислокации (Приложения Б, В). При завершении строительства современных логистических центров, существующие объекты складской базы ЦМТО, будут расформированы, а запасы материальных средств перемещены на новые складские площади.

Во-вторых, в части касающейся минимизации количества арсеналов, баз, складов ракетно-артиллерийского вооружения и оптимизации системы хранения вооружения, ракет и боеприпасов, к 2020 году планируется создать перспективную систему хранения запасов ракетно-артиллерийского вооружения, ракет и боеприпасов по территориальному принципу.



Рисунок 1 – Перспективная схема размещения ПЛК.

Для целостного представления о системе стационарных складских объектов рассмотрим перспективную схему организации поставок материально-технических средств с участием ПЛК, *показано на рисунке 2.*

Приоритетными направлениями деятельности органов военного управления отвечающих за материально-техническое обеспечение военной организации государства будут являться:

проведение модернизации, реконструкции и ремонта в первую очередь тех объектов, которые не планируется законсервировать или выставлять на торги по

продаже государственного имущества. То есть, часть складов, эксплуатация которых целесообразна, при условии повышения качества и эксплуатационных характеристик основных фондов всё же планируется оставить даже при введении в эксплуатацию всех производственно-логистических комплексов.

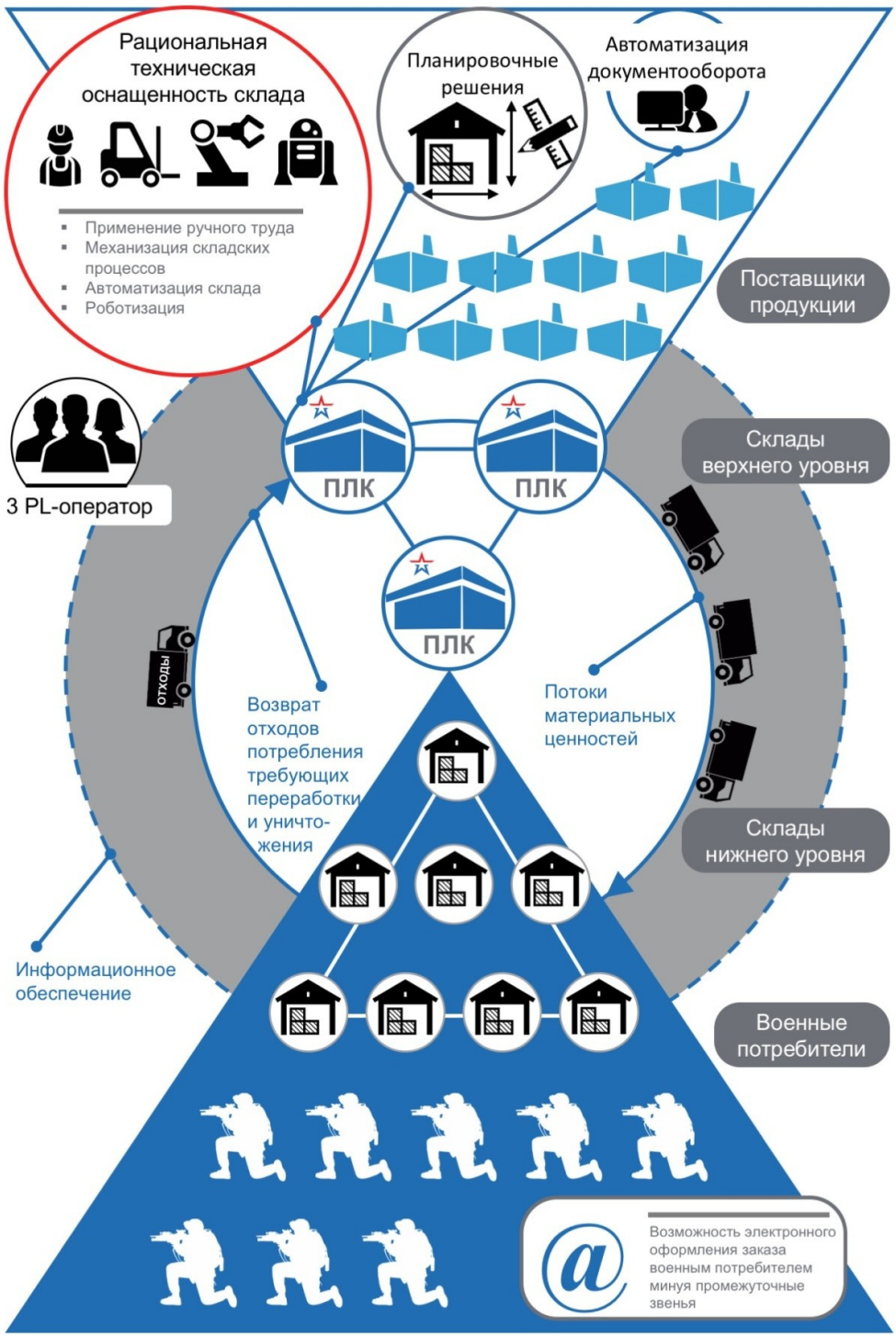


Рисунок 2 - Перспективная схема организации поставок материально-технических средств с участием ПЛК.

Сокращение излишествующих объектов, уменьшение объёма задач, возлагаемых на систему материально-технического обеспечения военной организации государства, с одновременным возложением данных задач на организации экономического комплекса страны;

Таким образом, для достижения указанных выше целей, в планах Минобороны создание производственно-логистических комплексов, которые созданные за счёт частных инвесторов на условиях концессионного соглашения, в ближайшие 10–20 лет должны заменить существующие физически и морально устаревшие воинские склады ЦМТО. Кроме того, в ходе строительства и запуска в эксплуатацию данных объектов, необходимо будет решить задачу, связанную с рациональным перемещением запасов, хранимых на складах, планируемых к сокращению.

Разумеется, решение такой сложной, как с практической, так и с научной точки зрения, задачи не должно опираться на результаты анализа только особенностей исторического развития рассматриваемой системы стационарных объектов хранения. Представляется целесообразным изучение зарубежного формирования и управления стационарной складской базы, функционирующей в интересах военных потребителей.

ВЫВОДЫ ПО ПЕРВОЙ ГЛАВЕ

Выполненный анализ показал, что состояния большинства существующих объектов хранения, в том числе филиалов ЦМТО с запасами материальных средств, не в полной мере отвечает современным требованиям функционально-стоимостного характера, предъявляемым к системам подобного рода. Имеет место значительная удалённость ряда складов от возможных районов боевых действий и дислокации войск, что вызывает необходимость уточнения мест, строительства ПЛК с учётом их рационального размещения и живучести, а также производственно-технологических параметров объектов хранения. Производимые на новом этапе развития ВС РФ кардинальные преобразования системы стационарных объектов хранения оказывают значительное влияние на характер и порядок организации материально-технического обеспечения войск (сил), однако принятие соответствующих решений нуждается в научном обосновании.

Приоритетными направлениями деятельности органов военного управления в вопросах МТО ВС РФ будут являться:

– проведение модернизации, реконструкции и ремонта в первую очередь тех объектов, которые не планируется законсервировать или выставлять на торги по продаже государственного имущества. То есть, часть складов, эксплуатация которых целесообразна, при условии повышения качества основных фондов всё же планируется оставить даже при введении в эксплуатацию всех производственно-логистических комплексов;

– сокращение излишествующих объектов, уменьшение объёма задач, возлагаемых на систему материально-технического обеспечения военной организации государства, с одновременным возложением данных задач на организации экономического комплекса страны;

– создание современной складской инфраструктуры двойного назначения за счёт применения государственно-частного партнёрства (ГЧП).

Анализ современного опыта функционирования военных логистических комплексов, ведущих зарубежных стран показал, что существуют отдельные

направления совершенствования военной логистики применение которых будет целесообразно в отечественной практике (высокий уровень компьютеризации и автоматизации логистических процессов при управлении цепями поставок продукции военного назначения, комплексное содержание запасов материальных средств на военных складах, наличие программ модернизации тылового (материально-технического) обеспечения (военной логистики), подразумевающих привлечение гражданских организаций для выполнения тех или иных функции в вопросах снабжения военных потребителей).

Поскольку существующие модели и методики не позволяют провести комплексного военно-экономического обоснования мероприятий по формированию и развитию системы стационарных объектов материальных средств ВС РФ, необходима разработка нового научного методического аппарата. Вторая глава ВКР посвящена, решению задач по проведению соответствующего научного обоснования, в рамках реформирования стационарной складской базы служб материально-технического обеспечения ВС РФ.

2 ОБОСНОВАНИЕ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ СИСТЕМЫ НАКОПЛЕНИЯ И СОДЕРЖАНИЯ ЗАПАСОВ МАТЕРИАЛЬНЫХ СРЕДСТВ СТАЦИОНАРНОЙ СКЛАДСКОЙ БАЗЫ ВОЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВА

2.1 ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СТАЦИОНАРНЫХ И ПОДВИЖНЫХ КОМПОНЕНТОВ СИСТЕМЫ НАКОПЛЕНИЯ И СОДЕРЖАНИЯ ЗАПАСОВ МАТЕРИАЛЬНЫХ СРЕДСТВ

Согласно концепции развития системы материально-технического обеспечения ВС РФ до 2025 года для выполнения задач по материально-техническому обеспечению войск в окружном звене установлено содержать подвижные (мобильные) и стационарные компоненты системы содержания и накопления ЗМС.

По состоянию на сегодняшний день стационарные компоненты системы МТО ВС РФ включают в себя:

8 (восемь) ЦМТО ВО, которые составляют основу стационарной складской базы ВО и содержат основные объемы запасов всей номенклатуры ЗМС, в том числе и межвидовой (связи, шкиперского, инженерно-авиационного, инженерно-аэродромного, электрогазового и т.д.) на группировку войск, создаваемую на стратегическом направлении;

9 (девять) центральных баз резерва танков;

3 (три) центральные базы резерва автомобильной техники;

5 (пять) региональных Центров метрологии (по 1 в военном округе);

6 (шесть) Центров ветеринарно-санитарной экспертизы и лабораторной диагностики;

5 (пять) региональных экологических центров;

30 (тридцать) БХВТ(т) ВО;

13 (тринадцать) баз хранения техники ЖДВ.

В войсковом звене система МТО разделяется на тыловое и техническое обеспечение данные подсистемы возглавляют заместитель командира по тылу и заместитель командира вооружению. Им непосредственно подчиняются подразделения бри-

материального обеспечения и ремонтные роты), а в батальоне (дивизионе) – взводы обеспечения.

Что касается специальных видов МТО, которые ввиду их «узкой» направленности осуществляются внутри видов и родов войск ВС, то в составе главных командований, командований, воздушных и ракетных армий и других объединений имеются соответствующие органы военного управления и обеспечивающие силы и средства.

Перспективы развития стационарных и подвижных компонентов системы накопления и содержания запасов материальных средств осуществляется следующим образом:

– увеличением количества бригад МТО с 11 до 12, с одновременным переводом подразделений бригад на самостоятельные штаты;

– формированием до 2018 г. Четырех ремонтно-эвакуационных полков (по одному в каждом военном округе);

– формированием до 2017 г. Шести технических ракетных баз с увеличением их общего количества с 10 до 16;

– реструктуризацией органов военного управления МТО;

Совершенствование стационарной компоненты осуществляется следующим образом:

– создание 24 современных ПЛК и расформирование 330 неперспективных объектов входящих в состав ЦМТО, не отвечающих современным требованиям объектов хранения ЗМС с высвобождением 50 500 должностей гражданского персонала;

– повышение укомплектованности соединений (частей, организаций) МТО военнослужащими по контракту с 51% (18 338 чел.) до 74% (26 559 чел.).

Совершенствования инфраструктуры МТО осуществить за счет:

– строительства 24 современных ПЛК (2016 г. – 1 ед.; 2017 г. – 4 ед.; 2018 г. – 7 ед.; 2019 г. – 7 ед., 2020 г. – 5 ед.);

оснащения мест стоянок ВВСТ 6420 ед. ТМУ (2016 г. – 2 783 ед.; 2017 г. – 597 ед.; 2018 г. – 3 040 ед.);

– завершение до 2020 г. Обустройства объектов инфраструктуры МТО войск (сил) в рамках реализации планов Минобороны РФ по обеспечению безопасности РФ на территории Крымского федерального округа.

Обеспечение качественной подготовки специалистов МТО:

– в Военной академии материально-технического обеспечения (г. Санкт-Петербург) – 1 259 чел./год; в Вольском военном институте материального обеспечения – 1 439 чел./год; в Омском автобронетанковом институте – 1 612 чел./год; в Пензенском артиллерийском инженерном институте – 1 577 чел./год; в 1437 учебном центре (по подготовке младших специалистов АБТС) – 2 646; младших специалистов ЖДВ – 2 776 чел./год.

Проведение научных исследований в области МТО ВС РФ.

В рамках оптимизации расходов ВС РФ, по линии ответственности ЦОВУ МТО ВС РФ предусмотрена реализация ряда перспективных приоритетных инновационных проектов:

– создание и внедрение автоматизированной системы учета материальных средств, в том числе продовольственной службы. Реализация проекта позволит сократить время логистических операций в 3 – 4 раза, минимизировать возможность умышленного или ошибочного искажения учетных данных, увеличить в 10 раз скорость ввода учетных данных в АСУ и сократить в 7 раз время инвентаризации материальных средств. Экономическая эффективность проекта (за счет снижения фонда оплаты труда и сокращения утрат) – до 320 млн. руб. ежегодно;

– создание современных ПЛК. Предусмотрено создание 24 ПЛК (по 6 в каждом округе), что позволит, по предварительным расчетам, сократить ежегодные затраты на содержание стационарной складской базы с 29,4 млрд. руб. до 14,8 млрд. руб. После завершения выплат в рамках концессионных соглашений (ежегодный экономический эффект составит около 14,6 млрд. рублей). При этом планируется сокращение 330 неперспективных объектов хранения материальных средств и высвобождение более 50,5 тыс. человек обслуживающего персонала(приложение Д).

Перспективное размещение ПЛК ВС РФ *показано на рисунке 3.*

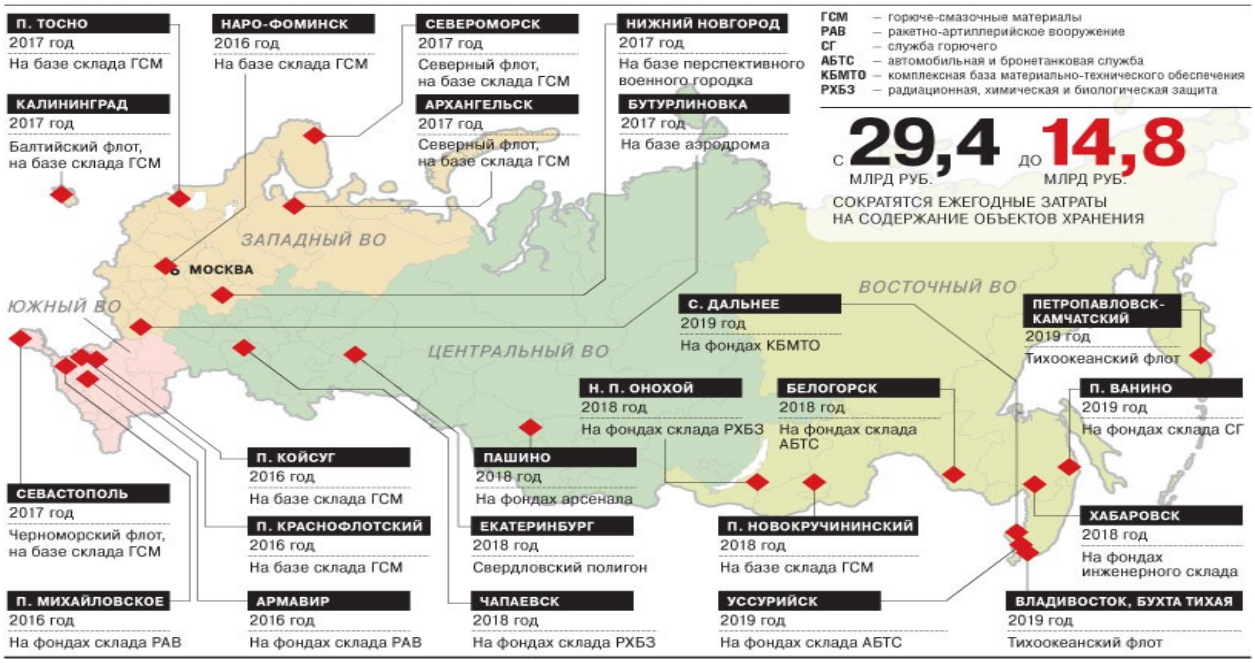


Рисунок 3 – Перспективное размещение ПЛК.

За последние годы была создана принципиально новая единая, интегрированная система накопления и содержания запасов материальных средств.

За это время она организационно усовершенствовалась, проведена широкомасштабная оптимизация ее структур во всех звеньях. Изменились схемы обеспечения. Созданы крупные логистические центры (ПЛК) которые по мере строительства будут вытеснять (ЦМТО). Внедрена система аутсорсинга. Совершенствуется управление запасами материальных средств.

Это тем более важно, что опыт последних войн, вооруженных конфликтов, учебная практика войск (сил) показывают, что роль «подвижных компонентов» системы накопления и содержания запасов материальных средств в среднесрочной перспективе будет возрастать.

На функционирование системы накопления и содержания запасов материальных средств в современных операциях оказывают влияние такие факторы как: наличие сбалансированного состава сил и средств МТО на всех уровнях, создание оптимальных, маневренных, гибких органов материально-технического обеспечения на стратегических направлениях, сочетающих стационарную инфраструктуру и мобильный компонент, повышение удельного расхода

материальных средств на боевую единицу, увеличение потерь запасов материальных средств на складах и необходимость их восполнение в короткие сроки.

В систему накопления и содержания запасов материальных средств группировки войск на стратегическом направлении входят: центры материально-технического обеспечения военного округа с базами, складами, ремонтными мастерскими и организациями служб материально-технического обеспечения; соединения материально-технического обеспечения группировки (бригады материально-технического обеспечения со складами (брмто(с) и бригады материально технического обеспечения армейского комплекта (брмто(а)) части и подразделения материально-технического обеспечения соединений и частей (батальоны и роты материально-технического обеспечения).

При реформировании системы накопления и содержания запасов материальных средств оптимизировалось количество запасов материальных средств, изменялось эшелонирование запасов материальных средств, создавались новые организационно-штатные структуры.

Опираясь на итоговый отчет о проведении специальных учений с органами МТО мы знаем что содержание запасов материальных средств в 2016-2017 г. На складской базе ВС РФ содержалось в избыточном количестве (на 20-25%) запасы материальных средств хранились сверх положенных норм. Сущность оптимизация заключается приведением их наличия на складской базе к изменившимся потребностям войск (сил), передачей излишков в другие ФОИВ, оптимизацией закупок и более тщательным контролем за сохранностью ЗМС.

Основным мероприятием реформирования системы хранения (содержания) запасов материальных средств явилось создание Центров материально-технического обеспечения (ЦМТО) военных округов (флотов) и сокращено общее количество объектов на 260 ед. (с 584 до 324).

В указанный период были созданы новые организационно-штатные структуры материально-технического обеспечения постоянной готовности (бригады МТО, функционирующие в интересах армий; батальоны МТО мотострелковых и танковых

бригад и др.), в военное время предусмотрено дополнительное формирование бригад МТО усиленного состава (всего 8 бригад МТО). В состав этих структур войдут банно-прачечные комбинаты, полевые склады. Для отмобилизования СЧО МТО на военное время (*брмто*, *мостбр*, *дкбр* и др.) были организованы базы хранения военной техники и имущества (БХВТ), на которых содержатся необходимые запасы техники и материальных средств.

2.2 СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ НАКОПЛЕНИЯ И СОДЕРЖАНИЯ ЗАПАСОВ ВЕЩЕВОГО ИМУЩЕСТВА

Существовавшее до реформирования ВС РФ эшелонирование запасов материальных средств вещевой службы имело сложную иерархическую структуру Согласно приказу МО РФ №065 – 2006 года в системе стационарной, полевой и подвижной складской базы ВС РФ (в войсках и военном округе) к началу проведения операций должны быть накоплены запасы не менее, чем на 30 суток ведения боевых действий начального периода войны. Эти запасы сосредотачивались в войсковом звене, в среднем на 4-6 суток (около 20% от общих запасов МС), в армейском – 2 суток (7%) и фронтовом звеньях – 12-14 суток (40-45%). Всего на полевой и подвижной складской базе фронта на 18-22 суток. Остальные запасы размещались на стационарной складской базе военного округа (8-12 суток, около 28%).

Войсковые запасы вещевого имущества предназначены для восполнения расхода и потерь вещевого имущества по естественному износу и боевым обстоятельствам при ведении воинскими частями и соединениями боевых действий.

Запасы создаются в мирное время и содержатся на складах «НЗ» воинских частей или в местах определённых решением старшего начальника тыла. Войсковые запасы вещевого имущества содержатся в комплектах. Комплект вещевого имущества является расчётно-снабженческой единицей. В состав комплекта вещевого имущества включается набор предметов форменного обмундирования, обуви, снаряжения и белья. Приказом МО РФ 1997 года «О введении в действие Положения о вещевом обеспечении военнослужащих ВС РФ на военное время» установлен состав комплекта вещевого имущества армейской формы одежды:

– головной убор (по сезону); (масса летнего 6,5 кг)

– костюм летний полевой;

– бельё нательное;

– портянки (носки, по сезону);

– ботинки с высокими берцами;

– ремень поясной;

– ремень брючный;

– рюкзак вещевой;

– плащ-палатка;

В зимнее время, кроме того:

– костюм зимний полевой; (масса зимнего 14,2 кг)

– рубаха теплая;

– кальсоны теплые;

– перчатки зимние;

– валенки.

Состав комплекта величина изменяемая. Она зависит от многих составляющих, таких как природно-климатические условия района боевых действий, неравномерный выход предметов вещевого имущества в негодность, потребность в составе боевой экипировки личного состава и ряда других обстоятельств.

Размеры содержания запасов вещевого имущества устанавливаются приказом МО РФ и должны обеспечить ожидаемую потребность в них в течение 5–7 суток автономных боевых действий воинских частей (соединений).

Приказом МО РФ 2009 года № 34 войсковые запасы вещевого имущества установлены в размере 10%, а оперативные 15%. Их содержание предусматривается:

в воинских частях – на вещевом складе воинской части;

в бригадах – на вещевом складе бригады;

в дивизиях (кроме дивизий РВСН) – на вещевых складах полков, для остальных воинских частей дивизии – на вещевом складе дивизии.

Таким образом, запасы вещевого имущества содержатся:

в войсковом тылу – 10%;

в оперативном тылу – 15 %.

Всего 25 % .

В мирное время – от штатной численности соединений и частей военного времени; в военное время – от списочной численности личного состава.

В составе войсковых запасах вещевого имущества, кроме того, содержится:

запас мыла в размере месячной потребности, а в тех воинских частях, где по штату имеются полевые средства стирки белья и месячный запас стирального порошка для бригады, например, около 1,5 тонн.

Указанные запасы (моющих средств) в мирное время на складах «НЗ» не хранятся, они создаются за счёт переходящих запасов мирного времени, которые содержатся на складе текущего довольствия.

За счёт оперативных запасов на вещевом складе бригады содержится обменный фонд белья в количестве 2500 комплектов. Он предназначен для замены белья при помывке личного состава в бане и обеспечения непрерывной работы прачечной.

В настоящее время величина войсковых запасов в общей доле МС составляет от 20 до 30%, а оставшаяся часть (70-80%) – содержится на ЦМТО. В войсковом звене величина запасов, увеличена с 4-6 до 5-7 суток. Общий объём запасов вещевого имущества составляет 25%.Данные запасы материальных средств содержатся в ЦМТО военного округа и в войсках. Прорабатывается вопрос передачи основной части вещевого имущества для содержания на объектах хранения ОАО «Росрезерв», где содержатся основные запасы мыла. Поставка материальных средств из комбинатов Росрезерва в ЦМТО может начаться с М1. Доставку материальных средств с ЦМТО в батальоны МТО соединений осуществляют бригады материально-технического обеспечения военного округа, действующие в интересах общевойсковых армий. Однако, в бригадах МТО постоянной готовности отсутствуют склады, имеются только транспортные средства (по 2 автомобильных батальона незагруженных МС), которые будут доставлять материальные средства на склады батальонов МТО мотострелковых бригад, а последние транспортом автомобильных рот непосредственно в войска. В этой системе плечи подвоза достигают 500-600 км и доставка МС возможна только через 2-3 суток.

Бригады материально-технического обеспечения со складами и увеличенным количеством автомобильных батальонов развёртываются с М15 по М30. В связи с этим в начальный период войны возможны трудности с подвозом материальных средств в воинские части, за которыми не закреплены бригады МТО постоянной готовности. Вместе с этим, возникла важная проблема – сокращение подвижной части запасов в общей структуре их эшелонирования от войскового звена до ЦМТО. По сравнению с прежней системой её доля снизилась в 1,5-2 раза.

В качестве решения можно рассмотреть несколько путей:

- первое, это бесперегрузочная доставка материальных средств от ЦМТО до войск;
- второе, включение в состав бригад МТО мирного времени складов с функцией содержания двухсуточных запасов материальных средств на всю армию.

Проблема подвижности запасов материальных средств имеет ещё один аспект. Созданные в последнее время ЦМТО являются, как известно, стационарными инфраструктурными объектами военного округа (флота).

Исследования показали, что при проведении армейских наступательных операций, действиях группировок войск с решительными целями на отдельных направлениях, на большую глубину, за пределами Российской Федерации, отрыв войск от стационарных складов ЦМТО может достигать нескольких сот километров. Возможности бригад МТО со складами будут резко снижены вследствие многократного увеличения плеча подвоза. В данном случае, возникает вопрос об обеспечении войск за счет союзного государства или иметь между бригадами МТО и складами ЦМТО дополнительные структурные органы с запасами материальных средств.

Такими органами, по существующим взглядам, могут стать подвижные модули ЦМТО или подвижные филиалы ЦМТО. Их главной задачей должно быть последовательное выдвижение и развёртывание на требуемых направлениях (районах) необходимых сил и средств МТО. Их состав может включать штатную группу управления, подразделения связи, а также подвижные отделения трёх-четырёх складов. Таких модулей в составе ЦМТО, в зависимости от особенностей ТВД может быть один-два.

Здесь уместно сослаться на взгляды по применению в операциях ранее существовавших фронтовых тыловых баз (ФТБ). Каждая ФТБ развёртывалась по мере отмобилизования в глубине тыловой полосы – ближе к тыловой границе фронта. ФТБ имели в своём составе два отделения, которые развёртывались по мере необходимости на головных участках восстанавливаемых железных дорог с целью приблизить запасы материальных средств к войскам.

Уже сегодня необходимо осуществить разработку новых методик оперативного расчета потребности в материальных средствах и адаптировать существующие методы к современным средствам автоматизации.

Это приобретает особо важное значение в современных условиях, когда боевые действия будут иметь высокоманевренный характер и возможны серьезные нарушениями управления материально-техническим обеспечением.

Здесь возможно использование нескольких вариантов:

1. Комплектный способ. Сущность его заключается в том, что исчисление потребности в материальных средствах производится в сутко-комплектах, которые рассчитываются заранее, в мирное время на основе войсковой единицы: батальон, бригада и др. Например, батальон -70 т, бригада – 1000т, с типовой номенклатурой материальных средств.

Кстати, следует заметить, что в армии ФРГ запасы вещевого имущества в различных звеньях вещевой службы содержатся комплектами, в которых количество предметов определяется интенсивностью возникновения потребности в них.

Опыт боевых действий последних десятилетий показывает, что потребность носит попредметный характер. Поставка полного комплекта экипировки военнослужащего потребуется с целью его замены при полной непригодности всего комплекта, что возможно при заражении средствами массового поражения. В настоящее время вероятность такого развития боевой обстановки достаточно мала. Очевидно, вышеуказанный состав комплекта вещевого имущества может потребовать уточнения, а с принятием в 2013 году всесезонного комплекта полевого обмундирования состав комплекта вещевого имущества армейской формы

одежды должен быть существенно изменён, поэтому его целесообразно взять за базовый комплект.

2.3 СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ НАКОПЛЕНИЯ И СОДЕРЖАНИЯ ЗАПАСОВ ГОРЮЧЕ – СМАЗОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

Устойчивое и бесперебойное обеспечение войск ракетным топливом и горючим (далее – горючим) в условиях военной обстановки основывается на содержании во всех звеньях тыла определенных запасов и их регулярном пополнении за счет подвоза из вышестоящего звена, использовании техники службы, а при необходимости также и за счет местной промышленно-экономической базы на театре военных действий.

Запасы горючего должны содержаться в таких размерах, которые гарантируют своевременное и бесперебойное обеспечение войск в любых условиях боевой обстановки. В этих целях запасы необходимо эшелонировать по фронту и глубину от центра до единицы техники.

Запасы горючего (их размеры и эшелонирование), создавались и определялись на протяжении развития военной структуры страны, с момента массового применения вооружения и военной техники на механической тяге с силовыми агрегатами на базе двигателей внутреннего сгорания. Постепенно с развитием, строительством Вооруженных Сил, повышением уровня технической оснащенности и появлением все более современных средств ведения войны войска приобретали новые качества маневренности, высокие темпы наступления, способы рассредоточения и скрытного перемещения, переброска на большие расстояния, это в свою очередь, вызвало необходимость в изменении размеров запасов, способов их подачи в войска и совершенствование их пополнения и содержания.

В течение продолжительного времени положения прежней военной доктрины носили исключительный наступательный характер, что отразилось на соответствующих показателях наступательных операций, приобретающих размах по фронту и в глубину, на способах ведения боевых действий с интенсивным использованием оружия массового поражения.



Условия выполнения

- Изменение массы заправки
- Увеличение потребности войск в горючем
- Частный отрыв частей и подразделений от складов и баз снабжения
- Изменения в обеспеченности войск
- Децентрализация обеспечения горючим
- Изменения в планировании и учете

Условия обеспечения

- Необходимость создания оптимальных запасов горючего
- Эшелонирование запасов по всем звеньям
- Своевременное пополнение запасов горючего в войсках
- Проблема содержания запасов с учетом подвоза
- Требования к защите и хранению запасов горючего
- Повышение требований к качеству горючего

Рисунок 4 – Факторы военной обстановки и их влияние на работу службы горючего.

Такие действия обусловливали образование значительных потерь материальных средств в войсках, что повлекло за собой решение вопросов по сохранности живучести системы тылового обеспечения (СТО), в частности, увеличение запасов горючего в войсковом звене тыла.

Условия, в которых служба горючего должна выполнять свои задачи, характеризуются следующими факторами, *которые отображены на рисунке 4.*

Содержание рисунка 4 свидетельствует о том, что в боевой обстановке требуется исключительно слаженная и четкая работа службы горючего во всех звеньях, а также рациональное распределение сил и средств для выполнения всех мероприятий.

Как известно, одной из основных задач службы горючего является создание установленных запасов по установленной номенклатуре.

В настоящее время в Вооруженных Силах еще в мирное время создаются запасы, которые подразделяются на стратегические, оперативные, войсковые, а также переходящие запасы текущего обеспечения.

Размеры стратегических запасов определяются постановлениями Правительства страны и в данной работе не рассматриваются.

Оперативные запасы_в целом определяются с учетом особенностей ТВД, дислокации войск и выполняемых ими задач, возможностей по хранению (содержанию) и устанавливаются:

во фронтах, флотилиях и отдельных армиях – приказами и директивами Министра обороны;

в армиях, флотилиях, соединениях, воинских частях и учреждениях – приказами и директивами вышестоящих командиров (начальников) в пределах установленных им общих запасов.

Войсковые запасы устанавливаются приказами Министра обороны, исходя из вида ВС и задач, решаемых войсками. Размер войсковых запасов планировался и определялся в целях обеспечения автономности действий войск в течение армейской наступательной операции в условиях возможного нарушения подвоза из оперативного звена. При определении количества войсковых запасов в расчет принимались параметры армейской наступательной операции, принятые в годы Великой отечественной войны, и незначительно измененные по опыту крупных войсковых учений послевоенного периода.

В соответствии с этим за основу расчета принималась продолжительность операции с коэффициентом непрерывности 0,7 – 0,8.

Размеры запасов ракетного топлива и горючего в войсковом звене для обеспечения в мирное и военное время определены приказом МО РФ.

Содержание переходящих запасов текущего довольствия и их размеры по объединениям, соединениям и воинским частям непосредственного подчинения, объединениям, соединениям, воинским частям и организациям других видов и родов войск, дислоцированных на территории военного округа (флота), устанавливается решением – (директивой) командующего войсками военного округа (флота) исходя из схемы мобилизационного развертывания, сроков готовности воинских частей, времени нахождения в пути следования и необходимости создания выгрузочных запасов.

Анализ проведенный в первой главе данной ВКР показывает, что ранее принятая установка на размеры запасов и их эшелонирование предполагала достижение следующих основных целей при ведении боевых действий:

– участие в полномасштабных операциях;

– применение войск, отмобилизованных до полного состава;

– последовательный и незамедлительный переход от одной операции к другой;

– ведение преимущественно наступательных операций с поражением противника на всю глубину, на протяжении всей территории европейской части;

– ведение боевых действий с высокими темпами наступления;

– использование главным образом централизованной системы военных складов при обеспечении и пополнении запасов во всех звеньях;

– единый подход к созданию запасов как в оборонительных, так и в наступательных операциях;

– повышенные запасы в войсковом звене и на складах ФТБ при снижении их в промежуточных звеньях (*абрмо*, *фбрмо*) с целью обеспечения надежности передовых частей и мобильности транспорта подвоза тыла.

Изучение опыта войсковых учений послевоенных лет и реальный взгляд на вероятный характер военных действий в крупномасштабных операциях показывает, что в прежней системе обеспечения при создании запасов горючего и построении процесса ее эшелонирования имелся ряд недостатков:

– недооценка ответного удара противника (объединенного блока стран НАТО);

– недооценка последствий применения высокоточного и оружия массового поражения с обеих сторон;

– привязанность к классическим условиям развития боевых действий;

– отсутствие эффективных средств защиты запасов горючего и объектов службы;

– несовершенные условия хранения и содержания запасов во всех звеньях;

– отсутствие универсального подхода к обеспечению войск в различных боевых действиях;

– ограниченные возможности транспорта для хранения и пополнения запасов горючего.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 15 августа 2006 г № 505-25 «Об утверждении Положения о накоплении и содержании запасов вооружения, военной техники общего применения и других материальных средств для Вооруженных Сил Российской Федерации, других войск, воинских

формирований и органов, а также снабжении ими в военное время» и приказами Министра обороны Российской Федерации установлены Нормы содержания войсковых запасов материальных средств в Вооруженных Силах Российской Федерации, в соответствии с которыми горючее для техники, имеющей запас хода по топливным бакам менее установленных норм (автомобили – 500 км., танки и БТР – 350 км., БМП – 275 км. И др.) содержится в дополнительных емкостях (канистры, бидоны, бочки и т.д.).

В соответствие с приказом МО 2016 года в войсковом звене определены размеры запасов горючего на мирное и военное время.

Как показывает анализ, размеры запасов, определенные данным приказом, в целом соответствуют требованиям, предъявляемым условиями ведения современных боевых действий, структуре и оснащенности ВС РФ на современном этапе и в перспективе до 2025 года. Но отдельные положения данного приказа вызывают двоякое толкование или противоречат другим руководящим документам и практике повседневной деятельности войск:

1. В примечаниях к Приложениям 1, 2, 3 п.1 определено, что запасы ракетного топлива текущего обеспечения содержатся из расчета заправки трех ракет. Данное положение неприемлемо, как минимум, для ракетного комплекса «Рубеж» со спаренным контейнером на 2 ракеты, и запасы текущего обеспечения для него необходимо содержать в размере, кратном 2, то есть для двух или для четырех ракет.

2. Понятие «Войсковой склад ракетного топлива» не определено нормативно, и соответственно, содержать запасы ракетного топлива неприкосновенного запаса в установленном приказом размере в войсковом звене в мирное время невозможно (примечание к Приложениям № 1, 2, 3 п.1).

3. В Приложении № 1 к Приказу отсутствует понятие «Войсковой склад горючего». Следовательно, для оперативного пополнения запасов горючего текущего обеспечения на технике, эксплуатируемой в мирное время, необходимо использовать запасы, хранящиеся в транспорте, то есть, неприкосновенные запасы на военное время, что категорически запрещено.

3 РАЗРАБОТКА ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО ОПТИМИЗАЦИИ СИСТЕМЫ НАКОПЛЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ МАТЕРИАЛЬНЫХ СРЕДСТВ СОДЕРЖАЩИХСЯ НА СТАЦИОНАРНОЙ СКЛАДСКОЙ БАЗЕ ВОЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВА

3.1 РАЗРАБОТКА ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО ОПТИМИЗАЦИИ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ МАТЕРИАЛЬНЫХ СРЕДСТВ СОДЕРЖАЩИХСЯ НА СТАЦИОНАРНОЙ СКЛАДСКОЙ БАЗЕ ВОЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВА

Опыт последних проведённых специальных и командно-штабных учений в военных округах с органами МТО, а также детальный анализ управленческой деятельности органов военного управления МТО показали, что существующая система управления МТО ВО (ОСК) не в полной мере отвечает требованиям автоматизации, живучести и оперативности обмена информацией при ведении военных действий.

Вместе с тем, давно назрел вопрос о целесообразности проведения всесторонней оптимизации документооборота во всех звеньях системы МТО ВС РФ.

Определённые требования к совершенствованию системы управления МТО возникли в связи с созданием ПЛК. Это повлекло за собой целый ряд преобразований во всей логистической цепочке снабжения материальными средствами от баз и складов изготовителя до конечного потребителя. Существенно изменяются схемы обеспечения войск (сил) материальными средствами, добавляются промежуточные звенья в цепочках поставок МС (аутсорсинговые компании, базы и склады ПЛК),

тем самым в организации управления логистическими потоками возникают некоторые затруднения.

По этому, прежде всего необходимо установить статус начальников довольствующих служб МТО ВО в новых условиях. С одной стороны они несут ответственность за обеспечение войск (сил) материальными средствами в полном объеме, а с другой – склады с запасами материальных средств подчинены начальникам ЦМТО и ПЛК.

Поэтому предлагаю чётко разграничить права и функции начальников ЦМТО (ПЛК) и начальников служб МТО (ВО) по вопросам накопления, содержания и выдачи материальных средств со складов ЦМТО и (ПЛК).

В этой связи представляется целесообразным разработать пилотные пакеты административных, юридических, методических документов, касающихся деятельности ЦМТО и (ПЛК) и их взаимоотношений с другими органами военного управления МТО ВО, провести их апробацию с последующим утверждением и внедрением.

В сегодняшних условиях на повестку дня выдвигается новая проблема – изучение и проведение исследований по материально-техническому обеспечению войск (сил) на основе сетецентрического принципа.

По существу речь идет о более глубокой, доведенной до каждой части (подразделения) территориальной системе обеспечения с установлением прямых связей между источниками материально-технических ресурсов и потребителями (соединения, воинские части, подразделения), по максимально упрощенным логистическим процедурам.

Механизм реализации сетецентрического подхода будет заключаться в следующем:

– в зоне ответственности группировки войск по направлениям действий развертывается (создается заблаговременно) сеть обеспечивающих структур по видам материально-технического обеспечения за счет сил и средств Центра материально-технического обеспечения (ЦМТО), ремонтных и иных органов;

– соединениям, воинским частям, организациям и даже некоторым подразделениям, действующим в данном районе, предоставляется самостоятельность в

установлении связей с обеспечивающими органами материально- технического обеспечения вышестоящего звена.

Каждая, автономно действующая боевая единица, например – воинская часть, подразделение, авиационная база, напрямую прикрепляется на обеспечение к ближайшим органам МТО:

– складу, *брмто*, организации, предприятию, реморгану и др..

При этом все обеспечивающие органы МТО работают в единой информационной сети обладающей высокой живучестью, присущей сетевым структурам, например закрытый сегмент передачи данных (ЗСПД) и система электронного документа оборота ЕСУ МТО (Палас), которые были первоначально созданы в военных целях.

Сравнительная характеристика существующей и рассматриваемой систем материально-технического обеспечения изложена в самых общих чертах и нуждается в детальной проработке, например в рамках научно – исследовательских и диссертационных работах. Исследования по этому направлению широко ведутся в передовых армиях, а также в ВА МТО и НИИ МТО ВС РФ г. Санкт-Петербург.

Анализ деятельности должностных лиц различных управлений в разных военных округах показал, что эффективность функционирования системы материального обеспечения войск (сил) ВО (ОСК) во многом определяется надёжностью системы управления.

В то же время, опыт последних учений показал, что организационно-штатная структура создаваемых органов управления не в полной мере отвечает предъявляемым требованиям по сбору, обработке и передачи информации. По состоянию на сегодняшний день на пунктах управления МТО действующими штатами не предусмотрено должностное лицо, которое организует прием, передачу и обработку поступающей на ПУ информации. Тем самым отработка существующего комплекта отчётно-информационных документов может проходить только за счёт отрыва штатных офицеров служб МТО от выполнения ими своих функциональных обязанностей по предназначению. Тем самым весь оборот отчетно – информационных документов (сводка по тыловому обеспечению, донесение по тыловому обеспечению)

на этапе планирования МТО как при подготовке так и в ходе ведения боя ложится на ЗКПТ соединения.

Таким образом, решением этой проблемы может стать создание диспетчерских пунктов в органах управления МТО ОСК для круглосуточного мониторинга системы материального обеспечения, а на пункте управления соединения (части) введением в штат должностных лиц операторов ЕСУ МТО (Палас) из состава подразделений связи вышестоящего звена. Тем самым перенести имеющийся положительный опыт по сбору, обработки и передачи информации примере центра боевого управления Генерального штаба ВС РФ, где круглосуточно организованно боевое дежурство обученными офицерами (операторами) которые обучились на специальных курсах и досконально владеют специализированным программным обеспечением таким как;

– единая система управления МТО (Палас);

–система управления тыловым обеспечением тактического звена (Эшелон);

– географическая информационная система (Интеграция);

– мобильная система ВС (МС ВС)

Так же предлагается существенно расширить возможности специализированного программного обеспечения ЕСУ МТО (Палас), расширив и дополнив каталог базовых отчетно–информационных документов загруженных в данное программное обеспечение. Тем самым предлагается загрузить в базу данных расширенный перечень недостающих форм отчетно–информационных документов, как пример можно привести табель срочных донесений органов военного управления МТО ВС РФ на мирное и военное время, утверждённый приказом ЗМО РФ от 2014 г. № 545, который на сегодняшний день отсутствует в базе данных данного программного обеспечения. Так же предлагается обязать поставщиков данного ПО (ОАО Рубин) г. Пенза, загружать в установленные комплекты МС ВС базу данных электронных карт всей России с возможностью изменения их масштабов. На пример сейчас в базовом комплекте программного обеспечения МС ВС установлена только одна демонстрационная версия карты г. Пенза масштаба 1:200 000. Также предлагается обязать изготовителя программного обеспечения МС ВС расширить возможности данного

программного обеспечения что бы было можно обрабатывать на программном обеспечении МС ВС слои электронных карт созданных в (ГИС Оператор), сейчас это сделать не возможно. Так как две эти программы разобщены и не поддерживают работу с электронными картами созданными в разных программах, что влечет за собой серьезные трудности по созданию электронных карт и их пересылки по закрытому сегменту передачи данных (ЗСПД).

3.2 РАЗРАБОТКА ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО ОПТИМИЗАЦИИ СТРУКТУРЫ НАКОПЛЕНИЯ ЗАПАСОВ ПРОДОВОЛЬСТВИЯ СОДЕРЖАЩЕГОСЯ НА СТАЦИОНАРНОЙ СКЛАДСКОЙ БАЗЕ ВОЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВА

Сегодня созданы такие условия, в которых продовольственная служба ВС РФ должна выполнять возложенные на неё задачи опираясь на определенные факторы сложившейся военной обстановки на ТВД.

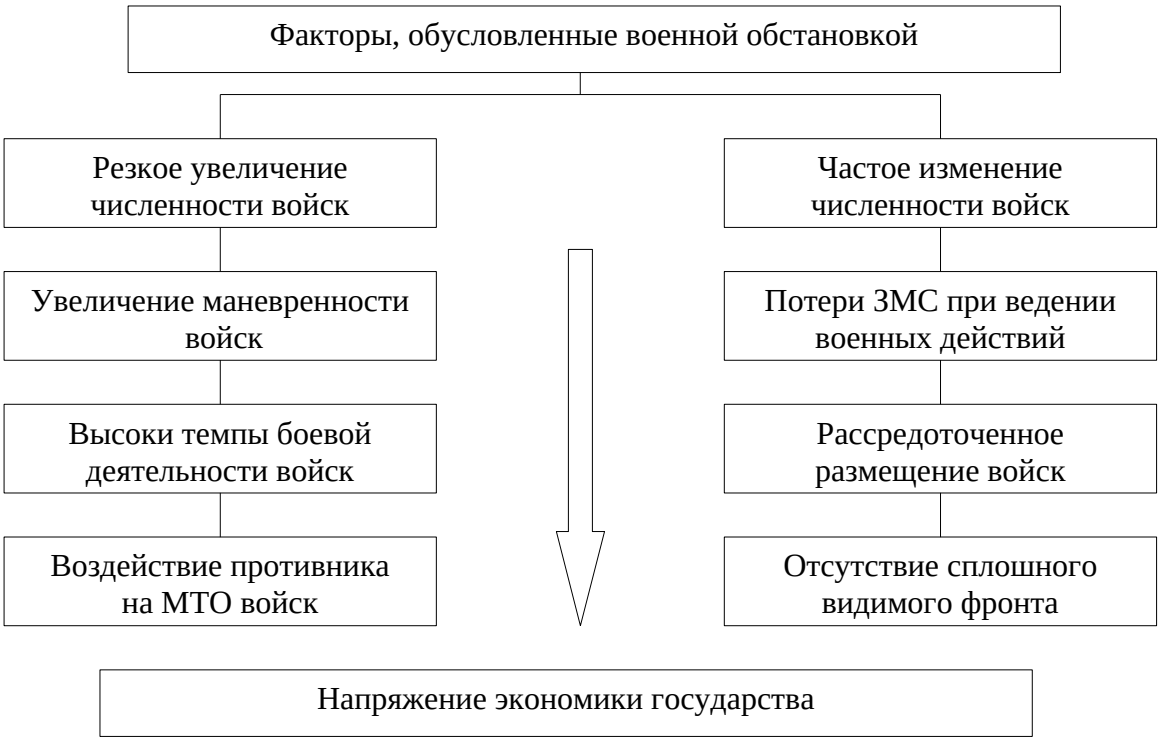


Рисунок 5 – Факторы влияющие на развитие военной обстановки.

Таким образом в условиях рыночной экономики становится актуальным вопрос организации оперативного контроля накопления и содержания ЗМС

продовольствия во всех уровнях системы МТО ВС РФ. Решению данной проблемы могло бы способствовать внедрение АСУ движением запасов продуктов питания в звене Центр – ЦМТО – (ПЛК) – соединение (воинская часть) – подразделение обеспечения – военнослужащий, которая позволить наладить учет движения ЗМС (поступление, расход, ежесуточные остатки). Результатом решения задачи по оперативному контролю накопления и содержания ЗМС продовольствия является получение ежедневной (недельной, декадной, месячной или иной периодичности) информации о фактическом наличии ЗМС продовольствия на складах и степени их соответствия установленным нормам. Это позволяет осуществлять непрерывный контроль за их величиной, своевременно и оперативно выявлять образование излишних остатков или дефицита по отдельным позициям ЗМС продовольствия, который может нарушить организацию бесперебойности в обеспечении войск.

Прежде чем ЗМС продовольствия попадают конечному потребителю (военнослужащий, боевая машина), они поэтапно проходят через схему обеспечения войск материальными средствами, *которая отображена на рисунке 6.*

Учитывая, что ситуация в военное время носит непредсказуемый характер это отражается на функционировании всей системы обеспечения продовольствием. Назвать точную цифру, сколько будет потеряно ЗМС продовольствия в военное время от воздействия противника сложно, но с известной долей вероятности возможно.

Рисунок 6 – Схема поставок ЗМС военным потребителя.

В настоящее время организация питания военнослужащих ВС РФ возложена на сторонние специализированные организации. Переход к аутсорсингу повлек за собой отказ от обеспечения войск через продовольственные склады и базы ЦМТО ВО, в связи с чем, запасы на них были практически полностью ликвидированы, как и расформированы многие из них. Содержание переходящих запасов продовольствия согласно условиям контракта между Минобороны РФ и исполнителем – ОАО «Военторг» и договоров на оказание услуг по организации питания между ОАО «Военторг» и кейтеринговыми организациями – соисполнителями контракта, возложено на них, в связи с чем, существенно повысилась зависимость армии от качества и полноты выполнения услуг соисполнителями. А как показывает опыт последних специальных учений с органами МТО (Восток –2018), те услуги которые оказывают аутсорсинговые компании по организации питания и содержания запасов продовольствия далеки от условий прописанных в контрактах на оказание этих услуг.

Таким образом при переводе экономики страны с мирного на военное время экономика страны будет переведена на так называемые «военные рельсы» и обеспечение потребности войск ЗМС продовольствия будет осуществляться исторически проверенным путём – «всё для фронта, всё для победы».

Федеральным конституционным законом от 30.01.2002 № 1-ФКЗ (ред. От 12.03.2014) «О военном положении» п. 4, ст. 1 установлено, что в период действия военного положения могут в той мере, в какой это необходимо для обеспечения обороны страны и безопасности государства, ограничиваться права и свободы граждан РФ, иностранных граждан, лиц без гражданства, деятельность организаций независимо от организационно-правовых форм и форм собственности, права их должностных лиц. На граждан, организации и их должностных лиц могут возлагаться дополнительные обязанности.

В соответствии п.7, ст. 2. Может производится изъятие в соответствии с ФЗ необходимого для нужд обороны имущества у организаций и граждан с последующей выплатой государством стоимости изъятого имущества.

Согласно п. 1, ст. 8. В период действия военного положения ФЗ и иными нормативными правовыми актами РФ в целях производства продукции (выполнения работ, оказания услуг) для государственных нужд, обеспечения ВС РФ, других войск, воинских формирований и органов, специальных формирований и для нужд населения могут быть предусмотрены меры, связанные с введением временных ограничений на осуществление экономической и финансовой деятельности, оборот имущества, свободное перемещение товаров, услуг и финансовых средств, на поиск, получение, передачу, производство и распространение информации, временно изменены форма собственности организаций, порядок и условия процедур банкротства, режим трудовой деятельности и установлены особенности финансового, налогового, таможенного и банковского регулирования как на территории, на которой введено военное положение, так и на территориях, на которых военное положение не введено.

Согласно п. 3, ст. 19 организации в период действия военного положения будут обязаны:

– предоставлять в соответствии с ФЗ необходимое для нужд обороны имущество, находящееся в их собственности, с последующей выплатой государством стоимости указанного имущества;

– выполнять задания (заказы) в целях обеспечения обороны и безопасности РФ в соответствии с заключенными договорами (контрактами).

Согласно п. 1,2 ст. 14. ФОИВ в области обеспечения режима военного положения будут обязаны:

– организовать производства продукции (выполнения работ, оказания услуг) для государственных нужд, обеспечения ВС РФ, других войск, воинских формирований и органов, специальных формирований и для нужд населения;

– регулировать деятельности организаций промышленности, торговли, общественного питания, бытового обслуживания и коммунального хозяйства;

– изымать в соответствии с ФЗ транспортных средств и другого необходимого для нужд обороны имущества у организаций и граждан с последующей выплатой государством стоимости изъятого имущества.

Согласно ст. 3 Федерального конституционного закона 2001 г. № 3-ФКЗ (ред. От 03.07.2016) «О чрезвычайном положении» ЧП вводится лишь при наличии обстоятельств, которые представляют собой непосредственную угрозу жизни и безопасности граждан или конституционному строю РФ и устранение которых невозможно без применения чрезвычайных мер. К таким обстоятельствам относятся:

Согласно ст. 11 выше указанного закона, Указом Президента РФ о введении чрезвычайного положения на период действия чрезвычайного положения может устанавливаться особый порядок продажи, приобретения и распределения продовольствия и предметов первой необходимости.

Тем самым проведя анализ государственного контракта на оказание услуг по организации питания военнослужащих воинских частей и учреждений Минобороны РФ показывает, что в случае локальных войн, военных конфликтов, ЧС когда военное положение может быть не введено, вопросы организации питания военнослужащих в нем не затрагиваются, тем самым возникает ряд не решенных проблемных вопросов.

Таким образом, продовольственное обеспечение военнослужащих силами сторонних организаций в случае локальных войн, военных конфликтов, ЧП и при проведении миротворческих операций не предусмотрено, следовательно, потребует принятия чрезвычайных мер на самом высоком уровне, и, очевидно, будет осуществляться силами продовольственного управления ВС РФ и продовольственной службы ВО.

Существующая схема по накоплению и содержанию запасов продовольствия в войсковом звене гарантированно позволяют обеспечить питание военнослужащих на период не более 10 суток. Свежие продукты, входящих в состав переходящих запасов продовольствия, создаваемые соисполнителем услуг, позволяют обеспечить воинские части продовольствием на период отмобилизования, боевого слаживания, на путь следование и на создание выгрузочных запасов. Всего воинские части обеспечиваются сторонними специализированными организациями набором свежих продуктов не более чем на 14 суток.

По прибытию в район боевого предназначения, запасы текущего обеспечения будут практически исчерпаны, в наличии воинские части будут иметь только войсковые запасы представленные рационами питания (ИРП). Военнослужащие, вместо горячей пищей, вынуждены будут использовать ИРП, а вместо хлеба – галеты (справка: непрерывное питание личного состава ИРП не должно превышать 7 суток). В новом районе пополнение запасов продовольствия свежими продуктами проблематично. В ЦМТО и (ПЛК) запасов свежих продуктов не содержится, а аутсорсинговые компании, согласно гос. Контракту, обязаны содержать запасы свежих продуктов питания, только на обеспечиваемые ими воинские части. Кроме этого сторонние организации, как правило, не используют для организации питания в стационарных условиях консервированные и концентрированные продукты питания из-за их дороговизны. В тоже время, в полевых условиях питание из этих продуктов организуется довольно часто (во время передислокации и при других манёвренных действий войск).

Таким образом, опираясь на исторический опыт пройденных войн Чеченской антитеррористической компании, миротворческой операции в Афганской республике, специальной операции в САР мы знаем, что необходимость использования продовольственной службы группировки войск на территории, или рядом с которым осуществлялась операция возрастает с каждым годом все больше и больше.

Реформирование системы накопления и содержания ЗМС в настоящее время привело к тому что существовавшие ранее окружные продовольственные склады сокращены, большое количество складов расформировано, а их остатки сформировали существующие ЦМТО. Запасы продовольствия на окружных складах также были сокращены. Продовольственные склады военного округа вышли из прямого подчинения начальника продовольственной службы ВО и перешли в прямое подчинение начальнику ЦМТО ВО и носят название – склад (по хранению материальных и технических средств продовольственной службы).

Всё это говорит о том, что на сегодняшний день в случае необходимости создать на базе продовольственной службы округа систему продовольственного

снабжения в регионе конфликта за короткое время, способную полноценно выполнять функцию по продовольственному обеспечению созданной группировки войск, будет практически невозможно.

Для решения этой проблемы, по мнению автора данной ВКР целесообразно на базе существующей системы накопления и содержания ЗМС в системе МТО ВС РФ доработать и предложить оптимальную структуру содержания ЗМС.

При этом необходимо соблюсти следующие условия:

во-первых, существующая система накопления и содержания ЗМС не должна меняться кардинально, т.е. питание и содержание ЗМС продовольствия в стационарных условиях целесообразно организовывать через систему аутсорсинга, а в полевых условиях и в пути следования ЗМС продовольствия должны храниться в подразделениях тыла данных воинских формирований.

Во-вторых, перспективная система должна быть не обременительна для военного бюджета,

в-третьих, возможности перспективной системы по накоплению и содержанию ЗМС должны гарантированно обеспечивать выполнение задачи по продовольственному обеспечению всех силовых структур, задействованных в локальных войнах, военных конфликтах, при проведении миротворческих операций и ЧС.

При этом для продовольственного обеспечения создаваемой группировки войск (сил) перспективная система ТО должна отвечать следующим требованиям:

во-первых, в ней должны содержаться ресурсы, необходимые для развертывания создаваемой группировки войск (сил). К таким ресурсам относятся ЗМС продовольственной службы, обученный и подготовленный персонал, готовый к командировкам в горячие точки, где существует высокий риск для жизни.

Во-вторых, должны быть предусмотрены резервы для восполнения таких ресурсов.

В-третьих, должна иметься система технического обеспечения, предусматривающая снабжение, техническое обслуживание и ремонт технических

средств продовольственной службы, разработанная с учетом особенностей каждого театра военных действий.

В-четвертых, она должна быть жизнеспособной при организации продовольственного обеспечения во всех условиях боевой обстановки и на всех театрах военный действия (в пустыне, в горах, на севере, в условиях применения противником ВТО и ОМП).

В-пятых, в рамках системы продовольственного обеспечения должна быть предусмотрена подсистема информационного обеспечения, позволяющая иметь и передавать необходимую для эффективного управления ЗМС информацию.

В-шестых, развёртывание и начало функционирования системы продовольственного снабжения группировки войск в районе конфликта должно занимать минимально короткий срок.

С этой целью:

1. К 2020 году будут созданы ПЛК. В рамках программы обновления складских помещений будет построено 24 ПЛК, которые встанут на замену 400 армейских складов. Значительное сокращение количества ведомственных объектов не скажется на объемах ЗМС и единиц вооружения.

ПЛК будут оснащены многоярусной системой учета ЗМС. Учет хранимых ЗМС и их выдача будет осуществляться в автоматическом режиме.

ПЛК будут предназначены для хранения полного спектра вооружения и ЗМС, за исключением боеприпасов и ракет. Комплексы будут заполняться продуктами питания, вещевыми имуществом, установками автомобильных и бронированных комплексов.

По предписанию Минобороны РФ, объекты должны находиться в непосредственной близости от мест дислокации крупных вооруженных частей с целью оперативного снабжения войск необходимым имуществом в ходе учений и военных действий. Предусмотрено строительство шести ПЛК на территории каждого из военных округов.

Объёмы продовольствия содержащиеся на базах Росрезерва и ПЛК должны включать оперативные запасы и запасы центра и являться резервом не только на

случай войны, но и поступать на текущее обеспечение ВС РФ и Национальной гвардии России в мирное время и в случае проведения специальной операции.

Таким образом в случае локальной войны в регионе конфликта целесообразно создание полевых филиалов ЦМТО и полевых филиалов логистических комплексов (ПФЛК), созданных по аналогии пункта МТО созданного в порту Тартус САР. Задача данных полевых филиалов будет заключаться организации обеспечения межвидовой группировки войск всеми видами МС непосредственно в районах боевого предназначения. Данные филиалы складов ЦМТО и полевых логистических центров (ПЛК) позволят сократить плечо подвоза ЗМС от существующих сейчас складов ЦМТО и (ПЛК) до военных потребителей в несколько раз, тем самым существенно облегчив работу бригады МТО по обеспечению группировки войск всеми видами материальных средств.

Для организации и проведения технического обслуживания и ремонта ТС ПС целесообразно иметь в составе создаваемых полевых филиалов ПЛК ремонтное отделение с необходимым оборудованием. Это отделение также может использовать для проведения среднего и капитального ремонта ТС ПС находящихся в соединениях и частях межвидовой группировки войск.

Создание ремонтных отделений позволит:

– иметь штатных специалистов военнослужащих, которых возможно использовать в случае локальных войн и военных конфликтов для ремонта и восстановления технических средств продовольственной службы в зоне вооруженногоконфликта;

– позволит упорядочить и упростить процесс сдачи в ремонт, проведение ремонта и списания ТС ПС в мирное и военное время.

– позволит сэкономить бюджетные средства, которые пошли бы на обслуживание и ремонт технических средств сторонними специализированными организациями и одновременно повысит качество и ремонта и обслуживания ТС ПС.

Кроме перечисленного, сотрудники ремонтного подразделения могли бы выполнять еще целый ряд функций:

– исходя из полученного боевого опыта, готовить технические задания на разработку новых образцов технических средств и имущества продовольственной службы;

– организовывать проведение экспериментальной эксплуатации новых образцов ТС и имущества ПС в период проведения учений;

– осуществлять взаимодействие с промышленными предприятиями, занимающимися разработками новых ТС приготовления и транспортирования пищи в полевых условиях, их консервацией и расконсервацией;

Таким образом, можно сделать вывод, что создание вышеперечисленных нововведений в существующую систему накопления и содержания ЗМС продовольствия в системе складской базы ВО повлечет за собой существенное повышение содержания ЗМС а это сопряжено с дополнительными финансовыми расходами, которые лягут на экономику государства.

В свою очередь отсутствие необходимого объема ЗМС сосредоточенных непосредственно в близи развернутой межвидовой группировки может поставить под вопрос функционирование всей системы МТО войск (сил) и привести к срыву выполнения войсками боевых задач.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В данной выпускной квалификационной работе были разработаны предложения по накоплению и содержанию запасов материальных средств в системе материально-технического обеспечения складской базы военной организации государства

а также были проанализированы существующие методики содержания и накопления запасов материальных средств на складах и базах ЦМТО и (ПЛК).

На основании выполненного анализа научных трудов в области содержания и накопления запасов материальных средств на объектах складской базы государства установлены противоречия в существующей системе накопления и содержания запасов материальных средств на складской базе военной организации государства и предложены пути их решения.

В ходе проведенного научного исследования решены следующие задачи:

– разработана методика оптимизации содержания и накопления запасов материальных средств на складской базе военной организации государства.

– выработаны практические рекомендации по совершенствованию накоплению и содержанию запасов на складской базе военной организации государства.

Получены следующие научные результаты:

– разработана и проанализирована модель содержания и накопления запасов материальных средств, с предложениями по оптимизации их накопления и содержания на складской базе военной организации государства.

– выработаны практические рекомендации по совершенствованию системы управления запасами материальных средств на складской базе военной организации государства.

Степень и глубина научной проработки материалов ВКР обеспечит органам военного управления возможность их использования в интересах формирования направлений дальнейшего развития системы МТО ВС РФ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Агафонова А. Н., Шумакова В. Н. Условия эффективного функционирования склада в логистической системе // Вестник Самарского государственного экономического университета. Самара. – 2013. – № 4 (102). – С. 11–15.

2. Александрова О. А. Егоров Ю. Н. Эволюция и тенденции развития Российской логистики // Вестник Московского государственного университета приборостроения и информатики. Серия: Социально-экономические науки. – 2014. – № 52. – С. 39–41.

3. Концепция развития системы материально-технического обеспечения Вооружённых Сил Российской Федерации на период до 2020 года. – М.: МО РФ, –2011.

4. Мороз А. Ф. Методика обоснования параметров инфраструктуры комплексного хранения материальных средств военного округа: дис. ... канд. воен. наук. – СПб.: ВАМТО, 2014. – 166 с.

5. Ясин, Е.Г. Хозяйственная система. – М.: Финансы и статистика, 1989.

6. Бабенков В. И., Бабенков А. В. Обобщённый алгоритм построения интегрированной логистической системы материально-технического обеспечения. В сборнике: Коммерция и логистика. Сборник научных трудов. Под редакцией В. В. Щербакова, А. В. Парфёнова и Е. А. Смирновой. – СПб, 2014. – № 3 (28). С. 75–80.

7. Дыбская В. В. Логистический подход к управлению складами // Прикладная логистика. – 2007. – № 8. – С. 50–52.

8. Спиридонов Т. В., Фарамазян Р. А. Общая характеристика инфраструктуры США // Вестник Университета Российской академии образования. – 2014. – № 5. – С. 113–118.

9. Тищенко Г. Г. Новые подходы США к повышению экономической эффективности военного строительства // Оборона и безопасность. – 2011. – № 2. – С. 87–102.

10. Спиридонов Т. В. Военная инфраструктура США: Монография. – М.:МДН. – 2013. – 100 с.

11. Спиридонов Т. В., Фарамазян Р. А. Общая характеристика инфраструктуры США // Вестник Университета Российской академии образования. – 2014. – № 5. – С. 113–118.

12. Гостищев Ю.В. Инфраструктура тыла: сущность, место и роль в системе материально-технического обеспечения Вооруженных Сил //Основы экономики материально-технического снабжения Вооруженных Сил Российской: Учебное пособие. – СПб.: ВАТТ,– 1998.

13. Грачёв В. В., Курбанов А. Х. Современное состояние, проблемы и направления совершенствования системы материально-технического (ресурсного) обеспечения силовых министерств и ведомств // Ресурсное обеспечение силовых министерств и ведомств: вчера, сегодня, завтра: сб. статей II Междун. научно-практич. конф. 2016. С. 83–87.

14. Грицко М. Ю. Военно-экономическое обоснование развития системы тылового обеспечения силовых министерств (служб) на основе интеграции с хозяйственным комплексом региона: дис. … канд. экон. наук. – СПб.: ВАТТ, 2010. – 162 с.

15. Гудков В. А., Вельможин А. В., Миротин Л. Б. Теория организации и

управления автомобильными перевозками: логистический аспект формирования перевозочных процессов. Монография. – Волгоград: ВГТУ, 2001. – 177 с.

16. Дж. Брайан Хейвуд. Аутсорсинг: в поисках конкурентных преимуществ. М., 2003. – 244 с.

17. Джонсон, Дж., Вуд, Д. Современная логистика. – М.: Изд.дом «Вильямс», 2002. – 624 с.

18. Дмитриев А. В. Методологические основы управления логистикой транспортно-складских центров // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2012. – № 6. – С. 76–81.

19. Долгов, А. П., Григорьев, М. Н., Уваров, С. А. Управление запасами в логистике. – СПб.: Бизнес-пресса, 2006. – 358 с.

20. ДраффенК. Зачем нужна автоматизация? // Склад и техника – 2007. – № 9. – С. 46–52.

21. Друкер, П. Управление, нацеленное на результаты: Пер. с англ. – М.: Технологическая школа бизнеса, 1994. – 200 с.

22. Крекотнев Р.Н., Курбанов Т. Х., Пахомов В. И. Научно-методический аппарат адаптивного управления объектами складской оборонной инфраструктуры. – СПб.: Копи-р Групп, –2016. –156 с.

23. Николайчук В.Е. Транспортно-складская логистика. Учебное пособие. – М.: ИТК «Дашков и К», 2006. – 451 с.

24. Плужников К.И. Транспортно-экспедиционное обслуживание. – М.:АСМАП, 1996. – 350 с.

25. Подольский А. Г., Лавринов Г. А. Стоимостные показатели продукции военного назначения: теоретические и методические основы оценки. – СПб.: ВАТТ, 2011.– 302 с.

26. Пономарева Т.А. Качество услуг: качественные параметры оценки / Пономарева Т.А., Супрягина М.С. // Маркетинг в России и за рубежом. – 2005. – № 1 (45).

27. Портер М. Международная конкуренция / М. Портер; пер. с англ. – М.:

Международные отношения, 1993. – 896 с.

28. Поспелов Г.С. Проблемы программно-целевого планирования и управления. – М.: Наука, 1981. – 464 с.

29. Просветов Г.И. Математические методы в логистике. – М.: Альфа-Пресс, 2008. – 303 с.

30. Рахманов А. А., Буренок В. М., Лавринов Г. А. Оценка реализуемости Государственной программы вооружения // Военная мысль. – 2001. – № 1.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение А. Поэтапная трансформация стационарных складских объектов Вооружённых сил Российской Федерации

Период	Положительные черты	Нерешённые проблемы
1	2	3
Первая половина XX века – этап низкой эффективности складской логистики. Характеризуется использованием зданий (помещений), приспособленных для хранения, обладающих минимальными техническими складскими характеристиками (основная функция склада при этом заключалась в приёмке, хранении и выдаче запасов)	Стационарные объекты хранения материально-технических средств, существующие и построенные в этот период, позволили хранить запасы, необходимые для обеспечения действующей армии данного периода (в том числе в период военных действий)	Высокий уровень затрат, связанных с обеспечением военных потребителей, существенную долю которых составляют неэффективные затраты, в том числе связанные с хранением (потери в результате нарушения условий хранения, повышенная доля запасов неликвидной группы)

1	2	3
Вторая половина XX века – этап средней эффективности складской логистики. Характеризуется применением типовых оборудованных складов, предназначенных для хранения одной или нескольких групп материально-технических средств (дополнительно к функциям хранения, приёмки и выдачи постепенно внедряются сервисные услуги)	В распоряжение армии ежегодно начинают поступать капитальные (построенные по типовым проектам) складские комплексы с набором необходимых агрегатов и других приспособлений для организации наиболее оптимальных условий содержания тех или иных групп вооружения, военной техники и други[illegible] альных средств. По[illegible] уровень сохранности хранимых запасов	Изменившиеся границы государства и военная доктрина, а также физический и моральный износ стационарных объектов в течение полувека привели к тому, что стационарные объекты хранения перестали отвечать требова-
Первая половина XXI века этап высокой эффективности складской логистики *(перспективный)*. Создание производственно-логистических комплексов (ПЛК), подразумевающих хранение практически всей номенклатуры материально-технических средств, необходимых военным потребителям для выполнения задач на одной территории	Морально и физически устаревшие существующие объекты хранения будут заменены современными ПЛК, отвечающими современным требованиям по оперативности, экономичности, экологичности и безопасности, позволяющими уменьшить суммарные логистические издержки, в том числе связанные с доставкой продукции военного назначения	Высокая стоимость создания ПЛК, связанная в первую очередь с масштабностью строительных работ, а также отсутствие соответствующего опыта в хранении запасов на единой площадке (обязательное применение пилотных проектов, позволяющих выработать механизмы дальнейшего создания и эксплуатации стационарных объектов хранения материально-технических средств военного назначения)

Продолжение приложения А

Источник: разработано доктором экономических наук, профессором 3 кафедры «Материального обеспечения» ВА МТО г. Санкт-Петербург Курбановым А.Х.

Приложение Б. Предполагаемые места размещения производственно-логистических комплексов МО РФ



Источник: разработано доктором экономических наук, профессором 3 кафедры «Материального обеспечения» ВА МТО г. Санкт-Петербург Курбановым А.Х.

Приложение В. Данные по размещению ПЛК

Наименование ПЛК	Площадь земельного участка (га)	Адрес места размещения
1	2	3
Южный военный округ		
«Армавир»	276,97	Краснодарский край, г. Армавир, Успенский район, п. Дивный–2
«Койсуг»	106,5	Ростовская область, Азовский район, п. Койсуг (Койсугский разъезд)
«Краснофлотский»	231,6	Волгоградская обл., Светлоярский район, с. Краснофлотский
«Михайловское»	314,71	Республика Северная Осетия-Алания, р-н Пригородный, с. Михайловское, в/г №1 п. Первомайский
Черноморский флот		
«Крым»	170–210	г. Севастополь, ул. Шубикова, д. 23
Западный военный округ		
«Тосно»	96,4	Ленинградская область, Тосненский район, г. Тосно, Московское шоссе, д. 7–б
«Нара»	170	Московская обл., г. Наро-Фоминск, ул. Маршала Жукова, д. 137 (Шифр объекта: 293/726) военный городок №3
«Нижний Новгород»	476	пгтЦентральныйВолодарского муниципального районаНижегородскойобласти
«Бутурлиновка»	130	Воронежская область, г. Бутурлиновка, ул. Дорожная, 79
Балтийский флот		
«Калининград»	387,0	Калининградская область, Гурьевский район, с. Сосновка
Северный флот		
«Североморск»	87,6	Мурманская обл., МО ЗАТО г. Североморск, г. Североморск, ул. Кортик
«Архангельск»	61,7	г. Архангельск, Исакогорский р-н, ул. Дежневцев, д. 15, корп. 2
Центральный военный округ		
«Чапаевск»	662,4	Самарская обл., Чапаевский р-н, г. Чапаевск
«Екатеринбург»	580,0	Свердловская обл., г. Екатеринбург, между п. Совхозный, п. Зеленый Бор, с. Верхнемакарово и п. Чусовское озеро
«Новосибирск»	252,63	п. Пашино, г. Новосибирск
Восточный военный округ		
«Онохой»	325,0	Республика Бурятия, п. Онохой 3, ул. Трактовая, д. 21 а
«Новокручининский»	90,57	Забайкальский край, Читинский район, пгтНовокручининский, ул. Подлесная
«Белогорск»	64,1	Амурская обл., г Белогорск, ул. Кирова
«Ванино»	86,4	Хабаровский край, Ванинский район, посёлок Ванино, ул. Железнодорожная
«Уссурийск»	94,5	Приморский край, г. У
«Сахалин»	39,5	Южно-Сахалинская обл., посёлок Дальнее, г. Корсаков
«Хабаровск»	140,93	Россия, Хабаровский край, г. Хабаровск, Южный округ, микрорайон Красная Речка, ул. Ульяновская, в/ч 74060, 61304, 52766 и др.
Тихоокеанский флот		
«Владивосток»	32,48	Приморский край, г. Владивосток, ул. Добровольского, д. 23 ул. Катерная, д. 2
«Камчатка»	190	г. Петропавловск-Камчатский, ул. Обороны 1854 года, д. 22

Продолжение приложения В

Источник: ФЦП «Создание современных производственно-логистических комплексов (2017–2025 годы)»

Приложение Г. Проблемы логистизации системы МТО ВС РФ и возможные направления их решения

Проблема	Причина возникновения	Способы разрешения
Отсутствие возможности объективной оценки преимуществ логистического инструментария, применяемого коммерческими компаниями	Закрытость ведомственных и корпоративных моделей и методов решения практических задач, возникающих в процессе логистического обеспечения организаций, использование различных (в некоторых случаях, антагонистических) подходов	Создание условий, способствующих развитию теории и практики логистического обеспечения ВС РФ путём формирования специальной рабочей группы для изучения опыта наиболее успешных компаний (логистических операторов) и разработки стратегии логистизации системы материально-технического обеспечения ВС РФ
Низкая сте-	Специфика задач, решаемых ве-	Необходимо обеспечить проведе-

Проблема	Причина возникновения	Способы разрешения
пень адаптивности ведомственных структур к внешней среде	домственными обеспечивающими структурами, обусловленная особыми требованиями к обслуживанию ВС РФ, оказывает влияние на способность системы быстро адаптироваться к постоянно меняющимся особенностям внешней среды. Высокая степень формализации не позволяет оперативно реагировать на процессы, имеющие экзогенную природу	ние регулярного мониторинга внешней среды, создание действенной системы анализа и выработки механизма адаптации ведомственных структур к постоянно меняющимся особенностям рынка, включающего в себя комплекс административных, организационных и финансово-экономических инструментов
Выбор оптимальной формы логистического обеспечения	Комплекс накопленных проблем, изменившиеся взгляды на способы логистического обеспечения ВС РФ привели к тому, что в системе материально-технического обеспечения военной организации государства получила распространение концепция аутсорсинга. Реализация породила ряд противоречий, требующих разрешения	Наиболее оптимальным решением является сочетание собственной внутриведомственной логистики и использование аутсорсинговых схем. И в том, и в другом случае необходимо ориентироваться на генеральную стратегию и цели военной организации, которые требуют своей реализации, как в мирное, так и в военное время
Достижение рациональной структурной организации управления	Несоответствие существующей системы целепологания результатам, получаемым в ходе решения тактических и стратегических задач	Разработка и внедрение единой системы управления и контроля логи всех но-технического обеспечения ВС РФ
Изношенность логистической инфраструктуры	За последние годы был накоплен целый комплекс практически неразрешимых на данный момент проблем, связанных с естественным износом объектов логистической инфраструктуры, соответствия их размещения относительно обеспечиваемых войск и предприятий экономического комплекса страны	Проведение специальных исследований с целью анализа существующей логистической инфраструктуры системы материально-технического обеспечения ВС РФ, обеспеченности средствами автоматизации транспортно-складских операций на всех участках движения материальных потоков, выработка единой концепции развития логистической инфраструктуры военной организации государства,

Продолжение приложения Г

Проблема	Причина возникновения	Способы разрешения
Внедрение средств автоматизации	Вопросам автоматизации транспортно-складских операций ведомственными обеспечивающими структурами за всю новейшую историю их существования должного внимания не уделялось. Финансирование мероприятий автоматизации, либо вовсе не осуществлялось, либо происходило по остаточному принципу	утверждение соответствующих планов и обеспечение необходимого уровня финансирования соответствующих мероприятий

Источник: разработано доктором экономических наук, профессором 3 кафедры «Материального обеспечения» ВА МТО г. Санкт-Петербург Курбановым А.Х.

Приложение Д. Затраты на реализацию проекта по созданию производственно-логистических комплексов и ожидаемые результаты от реализации проекта

Мероприятие	Источник финансирования	Объем финансирования				
		2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Создание современнойпроизводственно-логистической системы-хранения материальных средств	ГОЗ, млрд.руб.	15,0/5,0	/	/	/	/
	инвестиции, млрд.руб.	/	60,0/	105,0/	105,0/	75,0/
	…	/	/	/		
	Внебюджетные источники	/	/	/		
	…	/	/	/		

Источник: разработано доктором экономических наук, профессором 3 кафедры «Материального обеспечения» ВА МТО г. Санкт-Петербург Курбановым А.Х.

Ожидаемые результаты: создание 24 ПЛК; повышение оперативности и качества услуг по материально-техническому обеспечению войск (сил) за счёт внедрения передовых технологий в области организации хранения, выдачи и доставки материальных средств (механизация и автоматизация складских процессов, пакетирование, комплектование, штрих-кодирование грузов); экономический эффект от сокращения неперспективных объектов хранения – 14,6 млрд. руб. в год после полной реализации проекта за счет сокращения 330 неперспективных, не отвечающих требованиям безопасности объектов хранения материально-технических ресурсов и высвобождения около 50 500 должностей гражданского персонала; повышение эффективности работы Центров материально-технического обеспечения (ЦМТО) военных округов; бесперебойное, своевременное и полное обеспечение материально-техническими ресурсами войск (сил) в установленных границах зон функциональной ответственности ПЛК; обеспечение требуемой оперативности и адаптивности планирования МТО; обеспечение требуемой производительности, установленных сроков и условий массовой выдачи материальных средств.

ВОЛЬСКИЙ ВОЕННЫЙ ИНСТИТУТ МАТЕРИАЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ
Кафедра организации материального обеспечения

ОТЗЫВ

на дипломную работу сержанта 161 учебной группы
ВАСИНА АЛЕКСАНДРА ЮРЬЕВИЧА

ТЕМА: «ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СТАЦИОНАРНОЙ СКЛАДСКОЙ БАЗЫ ВОЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВА»

Тема дипломной работы сержанта ВАСИНА А.Ю. актуальна своей практической направленностью на решение задач по совершенствованию системы накопления, содержания и оптимизации хранения запасов материальных средств на складской инфраструктуре военной организации государства. Сержант ВАСИН А.Ю. приступил к разработке выпускной квалификационной работы своевременно, выполнил ее в установленные сроки, проявил при этом целеустремленность, самостоятельность и ответственность. Свою работу сержант ВАСИН А.Ю. построил в соответствии с разработанным и утвержденным заданием, правильно понял цели, задачи, объем и порядок оформления выпускной квалификационной работы. Пояснительная записка и приложения выполнены грамотно. Целевая установка при выполнении работы выполнена полностью.

В ходе написания дипломной работы сержант ВАСИН А.Ю. показал умение применять полученные теоретические знания и практические навыки при решении конкретных задач, к работе относился с инициативой и творчеством, раскрыл свои способности выполнять самостоятельно исследовательскую работу.

Дипломная работа по объёму и порядку оформления соответствует требованиям, предъявляемым к квалификационным работам для выпускников высшего военного учебного заведения.

Дипломная работа может быть допущена к защите.

РУКОВОДИТЕЛЬ ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ
профессор кафедры №4
С.БРОВКО

«___»_____2021г.

С ОТЗЫВОМ ОЗНАКОМЛЕН
сержант А.ВАСИН
«___»_____2021г.

РЕЦЕНЗИЯ

на дипломную работу сержанта 161 учебной группы
ВОЛЬСКОГО ВОЕННОГО ИСНТУТА МАТЕРИАЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ВАСИНА АЛЕКСАНДРА ЮРЬЕВИЧА

На тему:
«ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СТАЦИОНАРНОЙ СКЛАДСКОЙ БАЗЫ ВОЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВА»

Дипломная работа в составе пояснительной записки на 72 листах машинописного текста, приложений в виде исполненных документов и таблиц на 72 листах и 15 слайдах выполнена в соответствии с заданиями и методическими указаниями 4 кафедры организации материального обеспечения.

Тема актуальна и носит прикладной характер. В основу дипломной работы положены требования Федеральных законов, приказов МО РФ, по организации накопления и содержания запасов материальных средств на складской инфраструктуре военной организации государства.

Цели дипломной работы достигнуты в полном объеме. На основе анализа требований Федеральных правовых актов, приказов МО РФ, научно-исследовательских и диссертационных работ, а также при использовании передового опыта изучен порядок накопления и содержания запасов материальных средств на складской инфраструктуре военной организации государства.

Дипломная работа выполнена полностью в установленные сроки, что свидетельствует о хорошей теоретической и практической подготовке сержанта ВАСИНА А.Ю.

Структура и правила оформления текстовой и графической части дипломной работы соответствует требованиям ГОСТ 7.32-2001.

Представленная дипломная работа сержанта ВАСИНА А.Ю. выполнена в соответствии с заданием и в полном объеме, отвечает требованиям государственного образовательного стандарта, может быть представлена к защите и оценена на «хорошо».

РЕЦЕНЗЕНТ ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ
старший преподаватель кафедры №11
канд.педаг. наук, доцент

В.ВИШНЕВСКИЙ

«___»_____2021г.

С РЕЦЕНЗИЕЙ ОЗНАКОМЛЕН
сержант

А.ВАСИН

«____»_____2021г.