МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВО-ЮРИДИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ МФЮА

Кафедра Финансов, налогообложения и финансового учета

Направление / специальность 38.03.01 Экономика

Профиль / специализация Финансы и кредит

**К ЗАЩИТЕ**

**(РЕКОМЕНДОВАНО / НЕ РЕКОМЕНДОВАНО)**

Заведующий кафедрой
к.э.н, доцент
*(ученая степень, ученое звание)*

_____ Л.М. Макарова
*(подпись)* *(И.О. Фамилия)*

« « 2023 г.

# ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

*магистерская диссертация*

*(бакалаврская работа / дипломный проект / магистерская диссертация)*

На тему: *Основные фонды и другие внеоборотные активы. Источники их формирования и финансирования воспроизводства на примере ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России (Московской обл., г. Звенигород)*

*(тема выпускной квалификационной работы)*

Обучающийся: _____ « « 2023 г. _____
*(подпись)* *(инициалы, фамилия)*

Индивидуальный номер _____ группа _____
*(ИНС)* *(шифр группы)*

Руководитель _____ « « 2023 г. _____
*(подпись)* *(уч. степень, уч. звание, инициалы, фамилия)*

Москва - 2023

МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВО-ЮРИДИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ МФЮА

Кафедра Финансов, налогообложения и финансового учета

**УТВЕРЖДАЮ**
Заведующий кафедрой
Канд.экон.наук., доцент
*(ученая степень, ученое звание)*
_____ Л.М. Макарова
*(подпись)* *(И.О. Фамилия)*
«_____« 20_____г.

**ЗАДАНИЕ НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ**
*магистерская диссертация*
*(бакалаврская работа / дипломный проект / магистерская диссертация)*

Обучающийся: *фамилия имя отчество обучающегося*
*(фамилия имя отчество обучающегося)*
*(подпись)*

Тема: Основные фонды и другие внеоборотные активы. Источники их формирования и финансирования воспроизводства на примере ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России (Московской обл., г. Звенигород)
*(тема выпускной квалификационной работы)*

Срок сдачи: «____«_____20___г.

Исходные данные: *статистическая и аналитическая информация, первичная документация объекта и предмета исследования*
*(исходные материалы, статистические и аналитические данные, отчетный период)*

Оглавление расчетно-пояснительной записки:
Введение.
Глава 1. Теоретические и методические аспекты основных фондов предприятия и внеоборотных активов: теоретические и практические аспекты

1.1. Понятие, сущность и значение основных фондов и других внеоборотных активов предприятия.
1.2. Классификация, структура основных фондов предприятия и методы оценки эффективности их состояния и использования.
1.3. Источники формирования и финансирования воспроизводства основных фондов и внеоборотных активов современного предприятия.
Глава 2. Анализ состояния, эффективности использования и путей формирования основных фондов и внеоборотных активов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России.

## 2.1. Краткая характеристика ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России.

2.2. Анализ результатов финансово-экономической деятельности ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2022-2024 гг.

2.3. Анализ эффективности использования основных фондов и внеоборотных активов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России.

Глава 3. Рекомендации по повышению эффективности использования и формирования основных фондов и других внеоборотных активов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России.

3.1 Разработка мероприятий по повышению эффективности использования, формирования и финансирования основных фондов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России.

3.2. Основные предложения по повышению эффективности использования основных фондов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России.

3.3 Оценка экономической эффективности предлагаемых мероприятий

Заключение. Список использованных источников. Приложение.

Рекомендуемая литература: *учебно-методическая и нормативно-правовая литература, периодические издания по теме исследования*

*(методические пособия, периодические издания, нормативная литература по теме исследования)*

Руководитель _____ _____

*(ученая степень, ученое звание, фамилия, имя, отчество)* *(подпись)*

Задание получил _____«_____«_____20__г. ___

*(подпись)* *(инициалы, фамилия)*

**ОГЛАВЛЕНИЕ**

**ВВЕДЕНИЕ**.....4
**1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ ПРЕДПРИЯТИЯ И ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ**.....8
1.1 Понятие, сущность и значение основных фондов и других внеоборотных активов предприятия.....8
1.2 Классификация, структура основных фондов предприятия и методы оценки эффективности их состояния и использования.....13
1.3 Источники формирования и финансирования воспроизводства основных фондов и внеоборотных активов современного предприятия.....13
**2 АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ, ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ И ПУТЕЙ ФОРМИРОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ И ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ ФГБУ ПАНСИОНАТ «СОЛНЕЧНЫЙ» МЧС РОССИИ.**.....33
2.1 Краткая характеристика ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России.....33
2.2 Анализ результатов финансово-экономической деятельности ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг.....40
2.3 Анализ эффективности использования основных фондов и внеоборотных активов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России.....51
**3 РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ И ФОРМИРОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ И ДРУГИХ ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ ФГБУ ПАНСИОНАТ «СОЛНЕЧНЫЙ» МЧС РОССИИ.**.....61
3.1 Разработка мероприятий по повышению эффективности использования, формирования и финансирования основных фондов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России.....61
3.2 Основные предложения по повышению эффективности использования основных фондов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России.....65
3.3 Оценка экономической эффективности предлагаемых мероприятий.....75

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**.....78
**СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**.....82
**ПРИЛОЖЕНИЕ**.....89

# ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования**. Основные фонды и другие внеоборотные активы являются одним из ключевых элементов воспроизводства материальных благ и развития экономики в целом. Они представляют собой нематериальные и материальные активы, которые используются в производственном процессе на протяжении длительного времени, а не продается или потребляется в течение одного отчетного периода.

Важность и актуальность эффективного использования основных фондов предприятия обусловлена тем, что они являются основными средствами производства и влияют на конкурентоспособность предприятия. Эффективное использование основных фондов позволяет сократить затраты на производство, увеличить производительность труда, снизить стоимость продукции и повысить ее качество.

Основные фонды предприятия включают в себя здания, сооружения, оборудование, транспортные средства и другие материальные активы, необходимые для осуществления производственной деятельности. Их правильное использование позволяет оптимизировать процессы производства, сократить временные и финансовые затраты, а также повысить эффективность использования рабочего времени. Эффективное использование основных фондов также способствует улучшению условий труда и безопасности на предприятии.

В этой связи, исследование и анализ источников формирования и финансирования основных фондов и других внеоборотных активов позволяют понять, каким образом эти активы создаются и поддерживаются в рабочем состоянии. Это важно для эффективного управления производственными ресурсами и разработки стратегий развития предприятий и отраслей экономики.

Всё вышеизложенное свидетельствует об актуальности темы выпускной квалификационной работы.

**Степень изученности темы исследования**. Вопросы эффективного использования основных фондов и других внеоборотных активов предприятия достаточно активно исследуются в современной литературе. В частности, данным вопросам посвятили свои научные труды такие авторы, как А. И. Бирюкова, Е. А. Веренич, Е.Б. Герасимова, В. Е. Афонина, М. Ю. Архипова, О. И. Башлакова, В. И. Бариленко и др.

Вместе с тем, ряд проблем в сфере использования основных фондов и других внеоборотных активов всё еще остается недостаточно изученным. В частности, это проблемы совершенствования политики по модернизации основных фондов и повышения эффективности их использования в условиях современной экономики. Недостаточное внимание в литературе уделяется вопросам использования современных информационных систем, направленны на повышение эффективности контроля за их состоянием и обслуживанием.

Таким образом, проблемы использования основных фондов требуют комплексного подхода и системного анализа. Их решение позволит предприятиям повысить эффективность своей деятельности, обеспечить конкурентоспособность и укрепить свои позиции на рынке.

**Цель и задачи исследования**. Целью работы является углубление теоретических основ, совершенствование методических подходов и предоставление практических рекомендаций по повышению эффективности использования, формирования и финансирования основных фондов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России.

Для достижения поставленной цели в работе определены и решены следующие задачи:

- рассмотреть теоретические и методические аспекты основных фондов предприятия и внеоборотных активов,

- провести анализ состояния, эффективности использования и путей формирования основных фондов и внеоборотных активов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России,

- разработать рекомендации по повышению эффективности использования и формирования основных фондов и других внеоборотных активов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России.

**Объектом исследования** являются финансово-хозяйственная деятельность ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России.

**Предметом исследования** являются теоретические, научно-методические положения и практические рекомендации по повышению эффективности использования и формирования основных фондов и других внеоборотных активов предприятия.

**Методы исследования**. Методологическую основу исследования составляют общенаучные и специальные методы научного познания. В частности, в работе использованы методы научной абстракции, логический монографический; системный подход, методы анализа, группировки, экономико-математические, графоаналитические методы, а также метод научного обобщения и прогнозирования.

**Теоретическую основу** исследования составляют труды отечественных и иностранных авторов, посвященные вопросам управления основными средствами предприятий. Информационной базой исследования стали законы и подзаконные нормативно-правовые акты РФ, данные ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России, информация аналитических изданий, ресурсы сети Интернет. Обработка статистической информации, расчеты, построение таблиц, рисунков, моделирование осуществлялись с использованием аппарата статистических и математических функций MS Excel.

**Научная новизна полученных результатов** заключается в усовершенствовании теоретико-методических положений повышения эффективности использования и формирования основных фондов и других внеоборотных активов предприятия. Основными результатами исследования, характеризующими научную новизну, являются следующие:

- сформулировано авторское уточненное определение понятия основные фонды,

- проведен комплексный анализ состояния, эффективности использования и путей формирования основных фондов и внеоборотных активов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России,

- разработаны рекомендации по повышению эффективности использования и формирования основных фондов и других внеоборотных активов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России.

**Практическая значимость** полученных результатов заключается в возможности использования результатов работы при совершенствовании и разработке программ развития ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России, обеспечении повышения эффективности политики инвестирования и перераспределения инвестиций для обновления основных производственных средств, совершенствовании политики управления основными средствами в процессе деятельности учреждения.

**Структура и объем работы**. Диссертация состоит из введения, трех разделов, заключения, списка использованных источников и приложений.

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ ПРЕДПРИЯТИЯ И ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

## 1.1 Понятие, сущность и значение основных фондов и других внеоборотных активов предприятия

В современных условиях быстрого развития и совершенствования технологии производства очень важную и решающую роль в максимизации доходов предприятия или отдельного предпринимателя играет оснащенность передовыми средствами производства. Качественные и количественные показатели основных средств определяют производственную мощность предприятия, качество и стоимость выпускаемой им продукции, что в условиях рыночной конкуренции является основным фактором расширения сферы деятельности.

Неотъемлемым условием осуществления хозяйственной деятельности организации, по мнению Е. А. Верених является обеспечение организации, наряду с материальными и трудовыми ресурсами, необходимыми основными фондами – зданиями, сооружениями, оборудованием, транспортными и другими средствами [10].

Дискуссии вокруг толкования термина «основные фонды» как категории экономической науки продолжаются с момента введения термина в научный оборот, поэтому обобщения научных определений и поиск перспективных направлений исследований является важной проблемой современной экономической науки. Учитывая существующее многообразие подходов и определений, необходимо проанализировать исследуемое понятие в трудах ученых из сферы экономики предприятий с целью выработки наиболее соответствующей экономическому содержанию исследуемой дефиниции.

Обобщая взгляды ведущих ученых-экономистов и изложенные толкования основных фондов в нормативной литературе, Я.О. Демидович приходит к выводу, что наиболее полное определение категории «основные фонды» будет иметь следующий вид: основные фонды - это активы, которые участвуют в

нескольких операционных циклах, не теряя при этом свою натурально-вещественную форму, переносят свою стоимость на вновь созданную продукцию по частям в виде начисленной амортизации, срок полезного использования которых превышает один год и от использования которых предприятие ожидает экономическую выгоду [20].

Достаточно дискуссионным представляется также определение основных фондов, предложенное В. А. Латыниной и И. С. Грузиновой, которые понимают под ними часть постоянного производительного капитала в форме средств труда и постепенно, в течение многих производственных циклов, переносит свою стоимость на изготовленный продукт [33]. То есть авторы концентрируются на средствах труда. Если такой подход применить к определению основных фондов в сельскохозяйственной деятельности, необходимо обратить внимание, что, по мнению авторов, здесь основными фондами будут только орудия труда, без земли, животных, посевов и т. п, поэтому такое определение не полностью отражает сущность основных средств как экономической категории. Именно поэтому дискуссионность этих дефиниций ярко выражена в компаративном анализе смежных понятий, в частности «основной капитал», «основные средства» и тому подобное.

Следует согласиться с А. М. Алешкиной и В. Р. Сафоновой, которые считают, что отличительной особенностью основных фондов является их многократное использование в процессе производства, сохранение первоначального внешнего вида (формы) в течение длительного периода. Под воздействием производственного процесса и внешней среды они изнашиваются постепенно и переносят свою первоначальную стоимость на затраты производства в течение нормативного срока их службы путем начисления износа (амортизации) по установленным нормам [4].

По мнению Н. В. Спешиловой и А. В. Манучарян, основные фонды предприятия - это долгосрочные активы, используемые в производственной деятельности, которые сохраняют свою материальную форму в течение всего срока службы и переносят свою стоимость на стоимость готовой продукции

постепенно, посредством амортизации [50].

Объект основных фондов признается активом тогда, когда существует вероятность того, что организация в будущем получит экономические выгоды, связанные с использованием актива, и его стоимость может быть достоверно определена.

Таким образом, основные фонды организаций составляют основу их материально-технической базы, рост и совершенствование которых является важнейшим условием повышения качества и конкурентоспособности продукции.

Что касается внеоборотных активов предприятия, то в литературе также отсутствует единое общепринятое определение данной категории, что можно увидеть из таблицы 1.

Таблица 1 - Экономическая сущность внеоборотных активов в научных источниках

| Автор, источник | Определение термина | Примечание |
|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 |
| Е.Б. Герасимова [15] | Внеоборотные активы - все активы, не являющиеся оборотными. Оборотные активы-деньги и их эквиваленты, которые не ограничены в использовании, а также другие активы, предназначенные для реализации или потребления в течение операционного цикла или в течение двенадцати месяцев с даты баланса | По мнению автора, такое определение не конкретизирует состав внеоборотных активов, а лишь сводиться к идентификации внеоборотных активов по сроку их эксплуатации |
| И.В. Кобелева, Н.С. Ивашина [24] | Внеоборотные активы-основные средства (внеоборотные активы) и нематериальные активы | Определение внеоборотных активов сводится к разделению внеоборотных активов на материальные и нематериальные Внеоборотные активы, поэтому не может быть использовано для предприятий других отраслей, в частности сельского хозяйства |

Продолжение таблицы 1

| 1 | 2 | 3 |
|---|---|---|
| В. Е. Афонина, М. Ю. Архипова, О. И. Башлакова [26] | Внеоборотные активы - это материальные и нематериальные ресурсы, которые есть на балансе и предоставлены в распоряжение структурным подразделениям для их эксплуатации и срок полезной эксплуатации которых, как ожидается, составляет более одного года | Определение раскрывает экономическую сущность внеоборотных активов через их классификацию и срок полезного использования |
| В. В. Коршунов [29] | Внеоборотные активы - материальные и нематериальные ресурсы, которые закрепляются за предприятием на праве хозяйственного ведения или праве оперативного управления и обеспечивают осуществление его основной деятельности и срок полезной эксплуатации которых составляет более одного года или операционного цикла, если он больше, чем год | Данное определение наиболее полно раскрывает суть внеоборотных активов, по сравнению с предыдущими, поскольку кроме вышеупомянутых характеристик указывает на необходимость права владения или пользования долгосрочными активами субъектов хозяйственной деятельности |

Обобщая толкование экономического содержания долгосрочных активов, самым полным, по нашему мнению, является определение внеоборотных активов, которое представляет В. В. Коршунов, в котором кроме классификации и срока эксплуатации активов принимается во внимание право на владение и пользование долгосрочными активами. Так, по ее мнению, внеоборотные активы представляют собой стоимостную категорию, выражающую стоимость производственных средств организации [29].

Обобщая изложенное выше, можно сделать вывод, что по своему экономическому содержанию и назначению внеоборотные активы являются хозяйственными средствами предприятия, которые претерпевают изменения во время хозяйственной деятельности для получения продукции, то есть в процессе хозяйственного оборота, внеоборотные активы используют в качестве ресурсного потенциала для создания продукции, при этом часть их стоимости относится на вновь созданную продукцию в виде амортизационных отчислений. Доход, получаемый от реализации продукции подлежит распределению, а часть

средств направляется на воспроизводство основных средств [51]. Таким образом, происходит процесс оборота капитала, в котором внеоборотные активы играют важную роль в хозяйственной деятельности предприятия.

Основные фонды и внеоборотные активы являются одним из важных элементов в деятельности предприятия, поскольку они обеспечивают необходимые ресурсы для производства и развития бизнеса. Они представляют собой долгосрочные активы, которые используются предприятием для производства товаров или предоставления услуг. Значение основных фондов и внеоборотных активов в деятельности предприятия заключается в следующем (таблица 2).

Таблица 2 – Значение основных фонды и внеоборотных активов в деятельности предприятия

| № | Значение | Характеристика |
|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 |
| 1 | Производственные возможности | Основные фонды и внеоборотные активы предоставляют предприятию необходимые средства для производства товаров или предоставления услуг. Это могут быть здания, оборудование, транспортные средства и другие активы, которые используются для осуществления производственных операций. |
| 2 | Долгосрочные инвестиции | Основные фонды и внеоборотные активы представляют собой долгосрочные инвестиции предприятия. Они являются капиталовложениями, которые окупаются в течение длительного периода времени. Эти активы могут приносить доход предприятию в течение многих лет. |
| 3 | Увеличение стоимости предприятия | Основные фонды и внеоборотные активы увеличивают стоимость предприятия. Они являются важным элементом активов предприятия и могут повышать его рыночную стоимость. Кроме того, эти активы могут использоваться в качестве залога для получения кредитов или привлечения инвестиций. |
| 4 | Расширение возможностей | Основные фонды и внеоборотные активы могут предоставить предприятию возможности для расширения его деятельности. Например, приобретение нового здания или оборудования может позволить предприятию увеличить производственные мощности или расширить ассортимент продукции. |

Продолжение таблицы 2

| 1 | 2 | 3 |
|---|---|---|
| 5 | Возможность повышения эффективности операционной деятельности и производительности труда | Основные фонды и внеоборотные активы могут помочь предприятию улучшить свою производительность и эффективность. Например, современное оборудование может увеличить производительность и качество продукции, что приведет к повышению конкурентоспособности предприятия. |

Таким образом, проведенное исследование позволило сформулировать авторское видение определения дефиниции «основные фонды», под которыми предлагается понимать стоимостно-выраженные ресурсы, которые используются предприятием в производственном процессе, процессе реализации товаров и оказания услуг, предоставляются в аренду прочим лицам или используются для осуществления административных или социально-культурных функций, ожидаемый срок эксплуатации которых составляет более одного года, стоимость которых уменьшается в процессе использования.

## 1.2 Классификация, структура основных фондов предприятия и методы оценки эффективности их состояния и использования

Основные фонды состоят из большого количества разнообразных натурально-вещевых объектов, которые отличаются по производственно-техническому назначению, сроку службы, степени влияния на работу предприятия. Количество объектов, относящихся к основным фондам, может насчитывать на каждом предприятии тысячи наименований. Но воспроизводство основных фондов в натуральном виде происходит по отдельным конкретным объектам, интенсивность износа и сроки службы которых неодинаковы, поэтому и разные сроки их воспроизведения. С целью планирования, учета и анализа хозяйственной деятельности для исчисления амортизации, для перспективного планирования капитального строительства, обновления оборудования, основные фонды должны быть объединены по определенным признакам.

Рациональная организация управления основными фондами

предусматривает их классификацию по определенным признакам. Сегодня существует значительное количество классификаций основных фондов, среди самых распространенных можно выделить: производственные и непроизводственные; промышленности, сельского хозяйства, транспорта, торговли, строительные, связи и тому подобное; действующие, недействующие и запасные; собственные и арендованные (таблица 3).

Таблица 3 – Исследования учеными классификаций основных фондов

| № п/п | Авторы<br>Классификация основных фондов | М. И. Тертышник [52] | В. В. Коршунов [29] | О. А. Киндеева [23] | В. И. Горло [17] | Е. А. Евдокимова, Е. Ю. Камчатова [21] | К. В. Баландина, Е. В. Горелова, [illegible] [61] | А. М. Рабинович [46] | Я. О. Демидович [20] |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Производственные, непроизводственные | + | + | + | + | + | + | + | + |
| 2 | Промышленности, сельского хозяйства, транспорта, торговли, строительные, связи и т. п. | + | + | + | + | | + | + | + |
| 3 | Действующие, недействующие, запасные | + | + | + | + | | + | + | + |
| 4 | Собственные, арендованные | + | + | + | + | + | + | + | + |
| 5 | Инвентарные, неинвентарные | + | | | | | | | |
| 6 | Внесенные в уставный фонд предприятия, приобретенные за собственные средства предприятия, приобретенные за счет заемных средств, безвозмездно полученные, полученные в результате обмена на подобный или неподобный актив | | | | | + | | | |
| 7 | Земельные участки, дома, сооружения и передающие устройства, машины и устройства, транспортные средства, приборы, инвентарь, многолетние насаждения, другие необоротные материальные активы | | | | + | | | + | + |
| 8 | Активные, пассивные | | | | | + | | | |

Учитывая вышеизложенную классификацию основных фондов, целесообразно сгруппировать их по различным классификационным признакам (таблица 4).

Таблица 4 – Классификация основных фондов [32]

| Критерий | Виды основных фондов |
|---|---|
| По характеру участия в производственном процессе | – производственные (участвующие в создании нового продукта);<br>– непроизводственные (не принимающие участия в создании нового продукта и, следовательно, не являющиеся средствами труда). |
| По динамике износа | – фонды физического износа, срок полезного действия которых определяется сроком их физического износа;<br>– фонды нормативного износа, срок полезного действия которых определяется сроком нормативного времени, в течение которого их стоимость списывается на готовую продукцию;<br>– фонды морального износа, фонды подверженные моральному износу (темпы которого задаются темпами НТП извне) в качестве определяющего вида износа, по истечении которого производство с использованием объекта становится неэффективным;<br>– фонды инновационного срока полезного использования (темпы смены которого задаются инновационными процессами внутри предприятия), в течение которого объект основных фондов соответствует инновационной технологии. |
| По источникам воспроизводства | – основные фонды, воспроизводимые за счет внутренних источников;<br>– основные фонды, воспроизводимые за счет внешних источников;<br>– основные фонды, воспроизводимые комбинированным способом. |
| По степени новизны | – инновационные, основанные на НИОКР и представляющие собой новые поколения техники, ведущие к новому технологическому уровню производства;<br>– модификационные – основные фонды, являющиеся улучшенной, усовершенствованной моделью существующих на основе собственных разработок;<br>– псевдоинновационные – основные фонды, копирующие существующий аналог легальным (с приобретением прав на интеллектуальную собственность) или нелегальным (заимствование без приобретения прав) способом |
| По динамике воспроизводственного процесса | – дискретно воспроизводимые, воспроизводство которых осуществляется по окончанию срока их полезного использования и окончанию амортизационного периода;<br>– непрерывно воспроизводимые, воспроизводство которых может осуществляться по мере начисления амортизации непрерывно . |
| По степени использования | – основные фонды, находящиеся в эксплуатации,<br>– основные фонды, находящиеся на консервации,<br>– основные фонды, находящиеся в аренде.<br>По основным средствам, находящимся на консервации на срок выше трех месяцев или по решению руководителя организации, находящихся на восстановлении свыше 12 месяцев, амортизация не начисляется. |
| По критерию принадлежности | – собственные, числящиеся на балансе предприятия;<br>– арендованные, принадлежащие другому предприятию, эксплуатирующиеся временно и за установленную плату без начисления амортизации на предприятии . |
| По отрасли национальной экономики | промышленности, сельского хозяйства, транспорта, строительства и т. д. |

Итак, обзор литературы по вопросам классификаций основных фондов дает основания для следующих выводов:

- существующие в литературе классификации содержат некоторые недостатки, дискуссионные положения и нерешенные вопросы;
- имеют место случаи подмены одних классификационных признаков другими, которые являются аналогичными по содержанию, что приводит к их дублированию одних;
- иногда наблюдаются выделения классификационных признаков, которые не являются существенными.

Не все элементы основных фондов играют одинаковую роль в производстве и влияние различных видов средств труда на результаты работы предприятия тоже неодинаково. В связи с этим необходимо рассмотреть структуру основных фондов, которая играет важную роль среди показателей, характеризующих уровень экономического развития промышленных предприятий.

Структуру основных фондов (видовая или технологическая) принято делить на две части – активную и пассивную (рисунок 1).

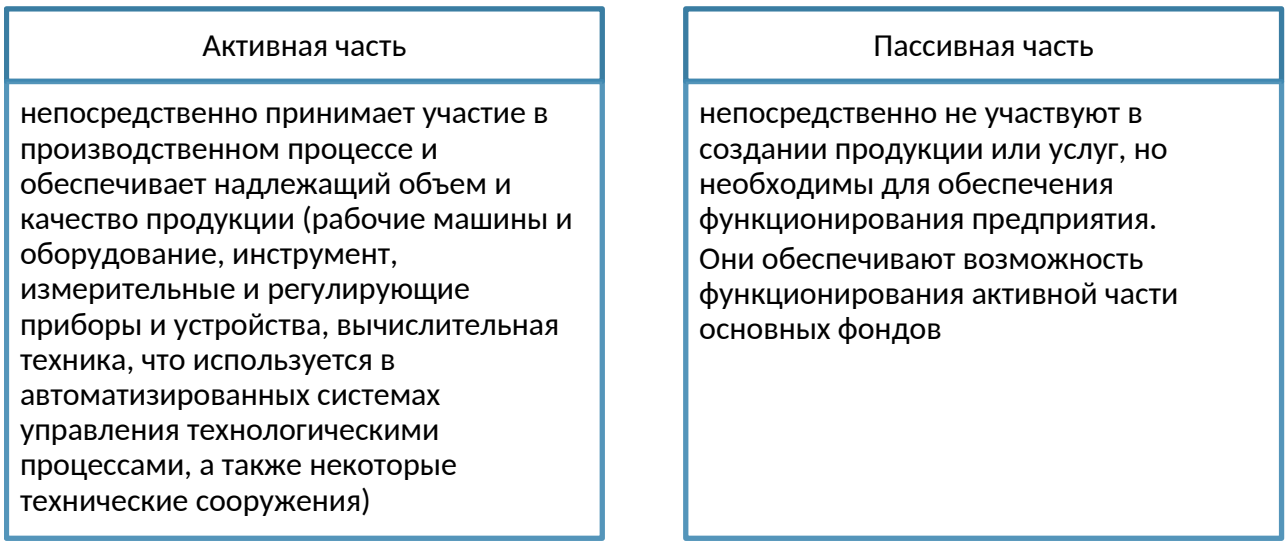


Рисунок 1 – Структура основных фондов предприятия [44].

Состав основных фондов предопределяет их роль в расширенном воспроизводстве. Во-первых, одни основные фонды, как средства труда,

участвуют в производственном процессе. Это машины, оборудование, инструменты и т.п. Во-вторых, другие основные фонды создают условия для осуществления производственного процесса. Это здания, гидротехнические сооружения, транспортные сооружения − мосты, тоннели, дороги; электросети, трубопроводы, а также основные фонды, предназначенные для сохранения и перемещения предметов труда − складские помещения, транспортные средства. В-третьих, они повышают производительность труда [6].

Структуру основных фондов можно охарактеризовать как соотношение между отдельными видами основных фондов. Она показывает, какую процентную долю занимает тот или иной вид (группа) основных фондов в общем их объеме, в общей их стоимости. Соотношение отдельных видов (групп) основных фондов, выраженное в процентах от их общей стоимости на предприятии, определяет видовую (технологическую) структуру средств труда. Чем больше доля активной части, тем прогрессивнее и эффективнее технологическая структура [11].

Структура основных производственных фондов, как и структура материально-технической базы, имеет отраслевой характер. Видовая структура основных фондов на отдельных предприятиях в различных отраслях промышленности неодинакова и зависит от характера деятельности предприятия. В зависимости от принадлежности к определенной отрасли народного хозяйства предприятие будет иметь разную долю средств, которые относят к активной или пассивной части. Например, доля зданий в общей стоимости основных фондов наиболее высока в легкой и пищевой промышленности, сооружений - в топливной промышленности, передающих устройств − в электроэнергетике, машин и оборудования − на предприятиях машиностроительного комплекса в транспортной отрасли транспортные средства составляют 60-70%; тогда как в других отраслях народного хозяйства удельный вес транспортных средств составляет 2-4% общей стоимости основных производственных фондов [14].

Существует много факторов, влияющих и изменяющих структуру

основных фондов, а именно:

− производственно-технологические особенности предприятия;

− научно-технический прогресс (технический уровень производства);

− степень развития различных форм организации производства;

− стоимость строительства производственных объектов и уровня цен на технологическое оборудование;

− воспроизводственная структура капитальных вложений в создании новых основных фондов;

− уровень автоматизации и механизации;

− климатические и географические условия размещения предприятий;

− уровень специализации и кооперирования;

− характер продукции и др.

В этой связи, важную роль в анализе финансово-хозяйственной деятельности предприятия занимает анализ эффективности использования основных фондов. С его помощью разрабатываются стратегия и тактика развития предприятия, обосновываются планы и управленческие решения, осуществляется контроль за их выполнением, выявляются резервы повышения эффективности производства, оцениваются результаты деятельности предприятия. Квалифицированный экономист, финансист, бухгалтер, аудитор должен хорошо знать не только общие закономерности и тенденции развития экономики в условиях международных и национальных стандартов, но и тонко понимать проявления общих, специфических и частных экономических законов в практике своего предприятия, своевременно замечать тенденции и возможности повышения эффективности использования основных средств.

Цель анализа основных фондов - объективная оценка состояния основных средств и изыскания резервов более эффективного их использования на предприятии.

Задачами анализа состояния и эффективного использования основных фондов являются:

- установление обеспеченности предприятия и его структурных

подразделений основными фондами - соответствие величины состава и технического уровня основных фондов потребности в них;

- изучение состава и динамики основных фондов, темпов обновления активной части;

- определение степени использования основных фондов и факторов, на них повлиявших;

- установление полноты применения парка машин и оборудования и его комплексности;

- определение влияния использования основных фондов на объем продукции и другие экономические показатели работы организации;

- выявление резервов роста фондоотдачи, увеличения объема продукции и прибыли за счет улучшения использования основных средств [15].

Повышение эффективности использования основных фондов предприятия является одним из основных вопросов в условиях рыночных отношений. От решения этой проблемы зависит финансовое состояние предприятия, конкурентоспособность его продукции на рынке. Для нормального функционирования предприятия необходимо наличие определенного оборудования, транспорта, зданий и т.п. Основные производственные фонды, состоящие из зданий, сооружений, машин, оборудования и других средств труда, участвуют в процессе производства, являются основой деятельности производственного предприятия. Без их наличия предприятие вряд ли смогло бы начать свою деятельность. Рациональное и экономное использование основных фондов предприятия является на сегодня одной из самых актуальных задач, стоящих перед предприятием. Для рентабельного ведения хозяйства большое значение имеет наращивание производственных мощностей и эффективное использование основных средств.

Таким образом, особенность анализа основных фондов - его многоуровневый характер. Важно выделить уровень влияния факторов и в соответствии с этим выбрать модели и способы анализа. Конечной целью анализа использования основных средств независимо от отрасли деятельности

предприятия является возможность расширения объемов выпуска и реализации без дополнительного привлечения ресурсов или определение потребности в обновлении или расширении производственного потенциала

Методика анализа эффективности использования основных фондов может быть представлена в виде следующих последовательных этапов (рисунок 2):

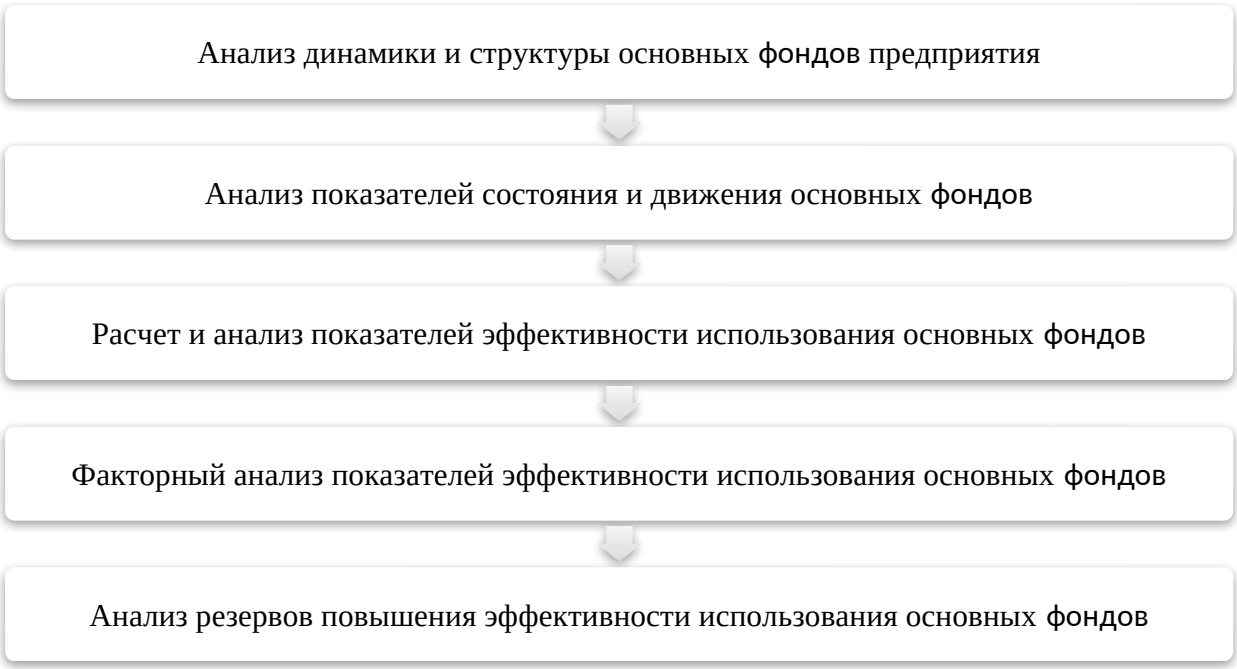


Рисунок 2 – Этапы анализа основных средств фондов

Анализ эффективности использования основных фондов начинают с изучения наличия, состава, их динамики и структуры. При проведении анализа обеспеченности организаций основными фондами необходимо изучить: достаточно ли у предприятия основных средств, каково их наличие, состав, динамика, структура, качественное состояние, уровень производства и его организации.

С целью оценки состояния и эффективности использования основных фондов используются показатели, которые характеризуют объем основных фондов, темпы их роста за соответствующие периоды, соотношение отдельных групп в общей стоимости фондов (их структуру), позволяют определить активную часть фондов, причины изменения их объемов и структуры, пути ее улучшения.

Состояние основных производственных фондов характеризуют через такие коэффициенты: износа основных средств; годности; обновления; выбытия (прироста) основных средств.

К показателям, которые характеризуют обеспеченность предприятия основными средствами, относятся: фондоемкость, фондовооруженность, фондорентабельность (рисунок 3) [7].




Рисунок 3 - Показатели состояния и эффективности использования основных фондов

Основным показателем эффективности использования основных фондов является показатель фондоотдачи, характеризующий сумму произведенной продукции на один рубль основных средств.

Фондоемкость является величиной, обратной фондоотдачи. Этот показатель дает возможность определить стоимость основных фондов на один рубль изготовленной продукции и характеризует обеспеченность предприятия

основными средствами. При нормальных условиях фондоотдача должна иметь тенденцию к увеличению, а фондоемкость – к уменьшению. Обеспеченность предприятия основными производственными фондами определяется уровнем фондовооруженности труда. Увеличение уровня фондовооруженности является положительным фактором.

К показателям, которые характеризуют эффективность использования основных фондов, относятся: рентабельность основных средств, сумма прибыли на один рубль основных средств [15].

Абсолютным показателем эффективности использования основных фондов является сумма прибыли на один рубль основных средств. К показателям эффективности использования основных средств можно также отнести показатель удельного веса активной части основных средств в их общей сумме [24]. Формулы расчета показателей обеспечения состояния и эффективности использования основных фондов и их характеристика приведены в таблице 5.

Таблица 5 - Показатели состояния и эффективности использования основных фондов [27]

| Показатель | Формула расчета | Характеристика | Интервал |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Показатели, характеризующие обеспеченность предприятия основными средствами | | | |
| Фондоемкость | среднегодовая стоимость основных средств / стоимость произведенной продукции | Характеризует обеспеченность предприятия основными средствами | Чем выше, тем лучше (от 0 до 1) |
| Фондовооруженность | среднегодовая стоимость основных производственных средств / среднесписочная численность работников | Показывает величину основных средств на работника | Чем выше, тем лучше |
| Коэффициент реальной стоимости основных средств в имуществе | остаточная стоимость основных производственных средств / стоимость имущества предприятия | Отражает удельный вес остаточной стоимости основных средств в общей стоимости имущества предприятия | Чем выше тем лучше (от 0 до 1) |
| Показатели, характеризующие состояние основных производственных средств | | | |
| Коэффициент износа основных средств | сумма износа основных средств / среднегодовая стоимость основных производственных средств | Показывает степень износа основных средств | Чем ниже, тем лучше (от 0 до 1) |

Продолжение таблицы 5

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|
| Коэффициент годности основных средств | 1 - коэффициент износа основных производственных средств | Отображает часть основных средств, пригодную к эксплуатации | Чем выше, тем лучше (от 0 до 1) |
| Коэффициент обновления основных средств | стоимость выведенных основных производственных средств / среднегодовая стоимость основных производственных средств | Показывает долю введенных основных средств в общей их стоимости | Чем выше, тем лучше (от 0 до 1) |
| Коэффициент выбытия основных средств | стоимость выведенных основных производственных средств / среднегодовая стоимость основных средств | Характеризует интенсивность выбытия основных средств | Чем ниже, тем лучше (от 0 до 1) |
| Коэффициент прироста основных средств | (стоимость выведенных основных производственных средств - стоимость выведенных основных производственных средств)/ среднегодовая стоимость основных средств | Показывает степень увеличения основных средств в отчетном периоде против прошлого периода | Чем выше, тем лучше (от 0 до 1) |
| Показатели, характеризующие эффективность использования основных средств | | | |
| Фондоотдача | стоимость произведенной продукции / балансовая стоимость основных средств | Отражает сумму произведенной продукции на один рубль основных средств | Чем выше, тем лучше |
| Рентабельность основных средств | общая прибыль предприятия среднегодовая стоимость основных производственных средств *100% | Определяет степень использования основных средств | Чем выше, тем лучше (от 0 до 100%) |

Таким образом, в ходе исследования были обозначены различные подходы к классификации основных средств как в соответствии с нормативной базой, так и разными авторами. Проведенное исследование показало, что основными показателями эффективности использования основных фондов являются фондоемкость, фондовооруженность (показатели, характеризующие обеспеченность предприятия основными средствами), коэффициент обновления основных средств (показатель, характеризующий состояние основных производственных средств), фондоотдача и рентабельность основных средств (показатели, характеризующие эффективность использования основных средств).

### 1.3 Источники формирования и финансирования воспроизводства основных фондов и внеоборотных активов современного предприятия

Прежде всего необходимо остановиться на понятии воспроизводства основных фондов и его значении в деятельности промышленных предприятий. Анализ литературных источников показал, что большинство авторов сходятся во мнении, что воспроизводство основных средств представляет собой непрерывный процесс восстановления в стоимостной и натуральной форме средств труда [3]. Специфика процесса воспроизводства основных фондов предприятия обусловлена их ролью в производственном процессе, в частности, основные средства участвуют в нескольких циклах производственного процесса и переносят свою стоимость на продукцию по мере износа. При этом, остаточная стоимость основных фондов (после начисления амортизационных отчислений) остается зафиксированной в средствах труда [8].

Основная задача воспроизводства основных фондов заключается в создании оптимальной их структуры, которая позволяет организациям осуществлять производство максимально высококачественной и высококонкурентоспособной продукции на высоком техническом и технологическом уровне [13].

Процесс воспроизводства основных производственных фондов имеет ряд характерных признаков, в частности:

- постепенный перенос его стоимости на производимую продукцию;

- в течение длительного процесса восстановления производственных активов стоимость использования и себестоимость варьируются одновременно;

- амортизационные затраты накапливаются за счет частичного переноса стоимости основных средств на продукцию денежного производства;

- основные производственные средства возобновляются в натуральной форме в течение длительного времени, что создает возможность маневрировать средствами амортизационного фонда.

В основу процесса воспроизведения основных средств положен закон производственного накопления, определяющий темпы и источники

воспроизведения технических средств. Согласно этому закону, главным источником обновления основных средств является фонд накопления. С. В. Гладкий, С. А. Калитко, Э. Е. Такахо подчеркивают, что источники воспроизводства основных фондов традиционно делятся на внутренние (накопление прибыли, осуществление дивидендной политики, переоценка фондов) и внешние (выпуск и продажа акций, эмиссия капитальных долговых обязательств и др.) (рисунок 4) [16].

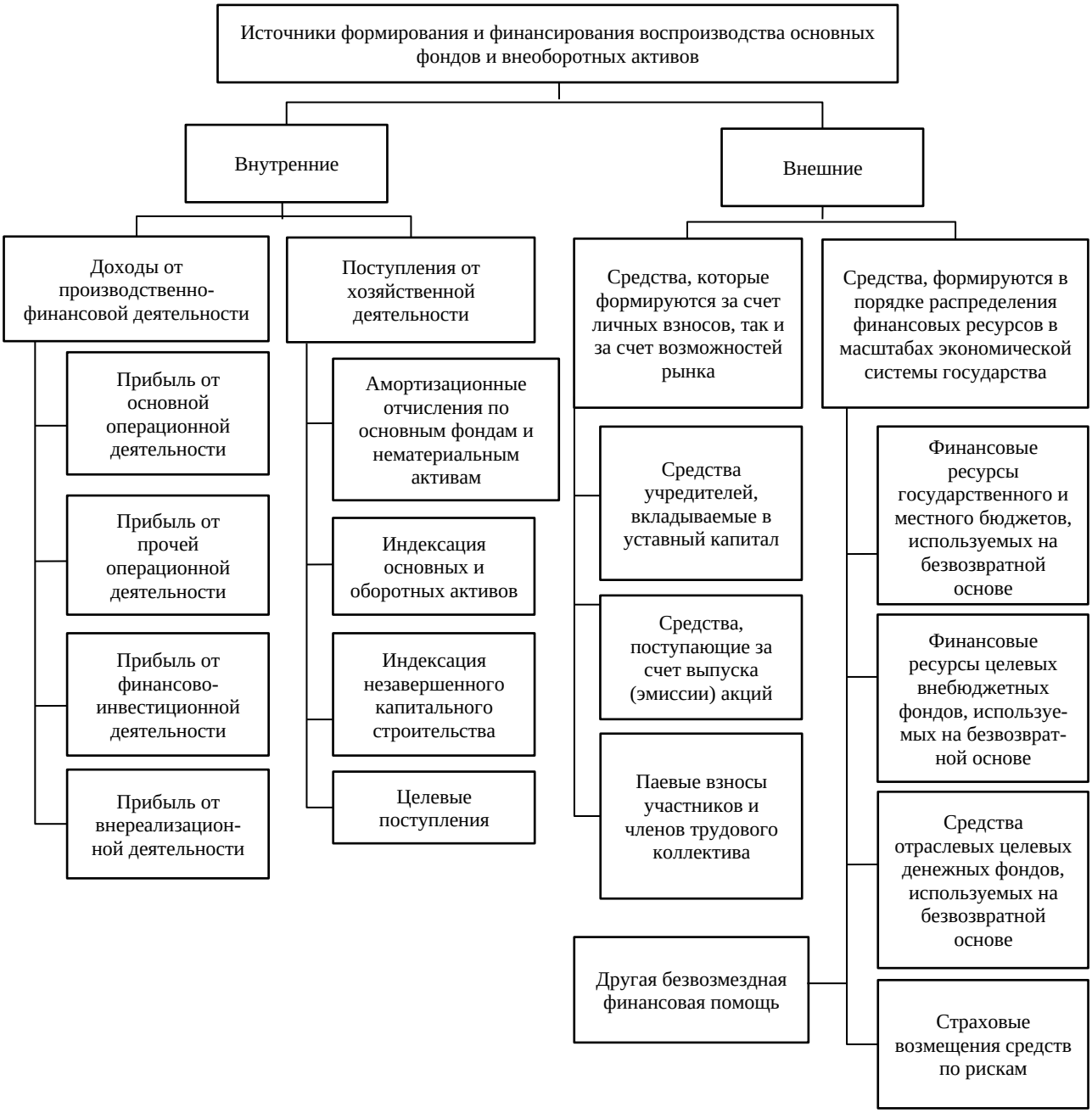


Рисунок 4 – Внутренние и внешние источники формирования и финансирования воспроизводства основных фондов и внеоборотных активов

Внешние источники формирования и финансирования воспроизводства основных фондов и внеоборотных активов предприятия:

А) средства, формирующиеся как за счет личных взносов, так и за счет возможностей финансового рынка:

- средства основателей, которые вкладываются в уставный капитал;
- средства, которые приходят за счет выпуска акций;
- паевые взносы участников товарищества.

Б) средства, формирующиеся в порядке распределения финансовых ресурсов в масштабах экономической системы государства:

- финансовые ресурсы;
- государственного и местного бюджета, которые используются на безвозвратной основе;
- финансовые ресурсы целевых внебюджетных фондов, которые используются на безвозвратной основе;
- прочая безвозмездная финансовая помощь;
- средства отраслевых целевых денежных фондов, которые используются на безвозвратной основе;
- средства концернов, холдингов, ассоциаций, которые начисляют на безвозвратной основе;
- страховые отчисления средств в связи с рисками, которые возникали [25].

Внешние источники формирования и финансирования воспроизводства основных фондов и внеоборотных активов позволяют вновь образованным предприятиям формировать свой начальный финансовый капитал, а действующим субъектам хозяйствования увеличивать размеры и совершенствовать его структуру. В рыночной экономике большее значение имеют источники финансовых ресурсов, которые мобилизуются за счет возможностей финансового рынка. В переходной же экономике пока что значительную роль играют средства, которые поступают путем перераспределения финансовых ресурсов.

К внутренним источникам формирования и финансирования воспроизводства основных фондов и внеоборотных активов относятся финансовые ресурсы, которые формируются в процессе производственно-финансовой деятельности предприятия [30]. К внутренним источникам относят: чистую прибыль, амортизационные отчисления. К внешним источникам: средства приравненные к собственным, средства от дополнительной эмиссии акций и эмиссионный доход, а также средства учредителей, направленные на пополнение капитала.

Внутренние источники формирования и финансирования воспроизводства основных фондов и внеоборотных активов имеют большое значение для формирования финансового капитала предприятия. Ими обеспечиваются расширенное воспроизводство и финансовая стабильность субъектов хозяйствования. Среди источников создания основного капитала важнейшими являются доход и амортизационные отчисления, и эти указанные источники в основном обеспечивают формирование основного капитала в масштабах экономической системы государства.

Ю.В. Новикова отмечает, что не менее важным в классификации источников воспроизведения основных производственных фондов является их разделение по направлениям использования, а именно: ресурсы, которые направляются на расширенное воспроизведение основных средств; ресурсы, которые распределяют на простое или расширенное воспроизведение; ресурсы, которые планируют использовать только для простого воспроизведения основных средств [41].

Источники воспроизводства основных фондов с позиции его видов рассматривает Н.Ю. Фролов. Так, при простом воспроизведстве источником может выступать амортизационный фонд, а для расширенного воспроизведения требуется привлечение внешних ресурсов (лизинг, кредиты, инвестиции и т.д.) [53].

Решающим фактором, определяющим источник воспроизводства основных фондов, является финансовое состояние предприятия. Если он

устойчив, то предприятию доступны все источники воспроизведения, но для сохранения стабильности преференцию должны иметь внутренние источники. Если финансовое состояние предприятия неустойчивое, то источники очень ограничены, в частности прибыль отсутствует, банки кредиты не дают. Тогда следует либо искать инвестора, либо использовать имеющиеся средства амортизационного фонда.

Как отмечает Л. Е. Намятова, в развитых странах амортизация является одним из главных источников воспроизводства основных производственных фондов [40]. Система амортизационных отчислений является экономическим рычагом, который направлен на повышение эффективности воспроизводства и использования основных средств. Несбалансированность направлений амортизационной политики приводит либо к недоиспользованию амортизационных отчислений, или к замораживанию средств, и, таким образом, к снижению показателей эффективности использования основных фондов промышленных предприятий [41].

В отличие от нее, А.А. Крынкина считает, что самофинансирование (использование внутренних источников воспроизводства) вызывает кризис в промышленности, поскольку не может обеспечить обновление материально-технической базы предприятий на достаточном уровне. В случае самофинансирования говорится о финансировании деятельности предприятия за счет генерируемой прибыли. Суть этого варианта заключается в том, что владельцы предприятия всегда имеют выбор между:

- полным изъятием полученного в отчетном периоде прибыли с целью его потребления или инвестирования в другие проекты;
- реинвестирования прибыли в полном объеме в деятельность того же самого предприятия, поскольку они отдают предпочтение такому виду дополнительного дохода;
- комбинацией первых двух вариантов, предусматривающей распределение полученного дохода на две части - реинвестирования прибыли и дивиденды [30].

По нашему мнению, именно последний вариант является наиболее распространенным. Он позволяет найти компромисс между текущим и отсроченным потреблением, обеспечить наращивание объемов финансово-хозяйственной деятельности, получить преимущества в случае разницы между налогообложением реализованного и капитализированной дохода (если это предусмотрено действующим налоговым законодательством) и др. Источниками самофинансирования предпринимательской деятельности является уставный фонд; резервный фонд (резервный капитал) - это зарезервированная часть основного капитала предприятия, которая предназначена для внутреннего страхования его хозяйственной деятельности; специальные (целевые) финансовые фонды (в составе этих финансовых фондов выделяют амортизационный фонд, ремонтный фонд, фонд охраны труда, фонд специальных программ, фонд развития производства и др.). Порядок формирования и использования средств этих фондов регулируется уставом и др. учредительными и внутренними документами предприятия.

А. С. Алиев и Р. Б. Шахбанов утверждают, что целесообразнее использовать ускоренную амортизацию для воспроизводства основных фондов, что больше соответствует циклу их использования. Поскольку в первые годы использования стоимость основных средств является самой высокой, рекомендуется максимизировать амортизационные отчисления. Чем больше продолжительность использования оборудования, тем больше затраты на ремонты, что приводит к удорожанию обслуживания такого основного средства при условии снижения его стоимости [5].

Разделяет мнение ученых и С.Н. Галдава. Он считает, что за счет ускоренной амортизации можно корректировать структуру капитала предприятия таким образом, что доля заимствованного капитала будет уменьшаться и предприятие сможет осуществлять воспроизводство основных фондов за счет внутренних ресурсов. Это повысит уровень финансовой устойчивости и обеспечит непрерывность процесса обновления оборудования на

предприятиях обрабатывающей промышленности, что является важной предпосылкой успешного развития экономики [13].

В своем труде А.А. Братаев и Б.О. Казыбаев предлагают альтернативный источник формирования средств на воспроизводство основных фондов – так называемый «пул» предприятия. Автор предлагает включать в него не только нераспределенную прибыль и амортизационные начисления, но и средства, которые были сэкономлены предприятием за счет налоговых льгот и участия в государственных программах поддержки предпринимательства [8].

Для того, чтобы использовать нераспределенную прибыль в качестве источника воспроизводства основных фондов, главной предпосылкой должна быть прибыльная деятельность предприятия. Также, реинвестирование прибыли должно согласовываться с учредителями предприятия, которые вправе принять альтернативное решение по выплате дивидендов, что сделает невозможным осуществление воспроизводства основных фондов за счет указанного источника. Прибыль должна быть достаточной для обновления материально-технической базы, что имеет решающее значение. В условиях стремительной инфляции создание накопительного фонда для формирования необходимых ресурсов с целью финансирования воспроизводства основных фондов является нецелесообразным. Мы поддерживаем мнение Елькина А. В. и считаем, если прибыль предприятия недостаточна для покрытия расходов, связанных с воспроизводством основных фондов, возможности амортизационного фонда являются также ограниченными, поэтому целесообразно привлекать внешние источники финансирования. Этот вывод можно обосновать значением времени в предпринимательской деятельности: чем больший период ожидания благоприятных условий для воспроизводства основных производственных фондов (накопление необходимого объема средств), тем выше вероятность, что изменится рыночная конъюнктура, появятся новые технологии у конкурентов, вырастет инфляция.

Средства акционеров как источник финансирования воспроизводства основных фондов используют в случае, если предполагается увеличение

капитала и расширение деятельности. Соответственно, решение о первоначальном приобретении необоротных активов принимают собственники коллегиально.

Предприятие для воспроизводства основных фондов может прибегнуть к такому шагу, как привлечение взносов трудового коллектива. Этот метод выступает одновременно и инструментом мотивации персонала, ведь способствует повышению производительности труда из-за заинтересованности в конечном результате деятельности предприятия, и способом финансирования воспроизводства основных фондов. В нашей стране на практике такой источник финансирования воспроизводства основных фондов применяют очень мало.

Для привлечения средств с целью воспроизводства основных фондов может быть осуществлена дополнительная эмиссия акций. Соответственно, придется увеличивать уставный фонд предприятия, а в случае, если речь идет о публичном акционерном обществе, то еще и расширять круг его участников. Иногда предприятия эмитируют облигации, что не влияет на размер уставного фонда и позволяет привлечь достаточный объем ресурсов для воспроизведения основных средств.

Средства от сдачи основных средств в аренду и средства от продажи имущества предприятия также могут быть использованы как источник воспроизводства основных фондов. В таких операциях недостатком является необходимость уплаты предприятием налога в случае осуществления такой реализации имущества или предоставления его в аренду. Имущество, которое было в употреблении, как правило, оценивают дешевле, чем его рыночная стоимость. Учитывая это, на наш взгляд, такой источник финансирования можно рассматривать лишь как вспомогательный.

При анализе источников финансирования капитальных вложений нужно учесть их рискованность. Так, по степени генерирования риска источники финансирования разделяются на безрисковые (нераспределенная прибыль предприятия, амортизационные отчисления, целевое финансирование) и рисковые (привлеченные средства и средства от эмиссии акций). Привлечение

денежных средств из внешних источников увеличивает финансовый риск предприятия, поскольку это связано с безусловным обязательством вернуть долг в установленный срок с выплатой процентов за пользование.

Формирование источников финансирования воспроизводства основных производственных фондов предприятий должно основываться на следующих положениях:

1) оптимизация распределения и перераспределения чистой прибыли предприятий;

2) переориентация амортизационной политики на предприятиях для формирования достаточных средств для простого воспроизводства основных фондов;

3) рационализация стратегии привлечения денежных средств путем эмиссии облигаций с поддержанием их привлекательности;

4) разработка стратегии и тактики привлечения долгосрочных банковских кредитов;

5) внедрение мер по улучшению контроля за своевременным погашением задолженности по привлеченным средствам.

Таким образом, в рыночной экономике прибыль и рынки капиталов рассматривается как ключевые средства формирования и финансирования воспроизводства основных фондов и внеоборотных активов. Прибыль - наиболее дешевый и быстро мобилизационный источник, однако, во-первых, его объемы ограничены и, во-вторых, существуют некоторые обязательные и (или) значительно желаемые направления использования текущей прибыли. Второй источник, наоборот, требует немалых затрат на его создание и реализацию, кроме того, подготовка и проведение эмиссии - достаточно затянуты во времени; поэтому данный источник используют только после тщательной подготовки и в случае необходимой мобилизации крупного капитала, необходимого для реализации проектов, имеющих для компании стратегически важное значение.

# 2 АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ, ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ И ПУТЕЙ ФОРМИРОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ И ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ ФГБУ ПАНСИОНАТ «СОЛНЕЧНЫЙ» МЧС РОССИИ.

## 2.1 Краткая характеристика ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России

Федеральное государственное бюджетное учреждение «Пансионат «Солнечный» МЧС России» (далее - Учреждение) образовано в результате реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Пансионат «Солнечный» в форме преобразования на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 4 марта 2010 г. № 289-р.

Учреждение является правопреемником федерального государственного бюджетного учреждения «Оздоровительный комплекс «Спасатель» МЧС России», образованного распоряжением Правительства Российской Федерации от 10 октября 2008 г. № 1466-р и присоединённого к Учреждению приказом МЧС России от 30.01.2015 № 37 «Об отдельных мероприятиях по реализации решения коллегии МЧС России от 16 января 2015 г. № 1/».

Учредителем и собственником имущества Учреждения является Российская Федерация. Функции и полномочия учредителя Учреждения осуществляет Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий (далее МЧС России).

Целью и предметом деятельности Учреждения является: осуществление комплекса оздоровительных, культурно-массовых и иных мероприятий, направленных на оказание услуг по организации отдыха и укрепления здоровья обслуживаемого контингента, а также лиц, не относящихся к обслуживаемому контингенту (в том числе предоставление услуг по проживанию, размещению).

Учреждение в соответствии с целями, для достижения которых оно создано, на основе государственного задания, формируемого в порядке, определяемом МЧС России, осуществляет следующие основные виды деятельности за счет средств федерального бюджета:

- организация и проведение культурно-массовых мероприятий, направленных на оказание услуг по организации отдыха и укрепления здоровья обслуживаемого контингента (в том числе предоставление услуг по проживанию и размещению);

- организация и проведение культурно-массовых мероприятий, направленных на оказание услуг по организации отдыха и укрепления здоровья детей обслуживаемого контингента, в том числе в детском оздоровительном лагере (в том числе предоставление услуг по проживанию и размещению);

- организация и проведение культурно-массовых мероприятий МЧС России в виде конференций, семинаров, сборов (в том числе предоставление услуг с проживанием и размещением); организация транспортного обеспечения обслуживаемого контингента в установленной сфере деятельности.

Учреждение в установленном порядке осуществляет по договорам с юридическими и физическими лицами на возмездной основе следующие основные виды деятельности в соответствии с целями, для которых оно создано:

- организация и проведение культурно-массовых мероприятий, направленных на оказание услуг по организации отдыха и укрепления здоровья лиц, не относящихся к обслуживаемому континтенту (в том числе предоставление услуг по проживанию и размещению);

- организация и проведение культурно-массовых мероприятий, направленных на оказание услуг по организации отдыха и укрепления здоровья детей лиц, не относящихся к обслуживаемому континтенту, в том числе в детском оздоровительном лагере (в том числе предоставление услуг по проживанию и размещению);

- организация и проведение официальных и культурно-массовых мероприятий для физических и юридических лиц, не относящихся к обслуживаемому контингенту в виде конференций, семинаров, сборов (в том числе предоставление услуги с проживанием и размещением);

- организация питания обслуживаемого контингента и лиц, не относящихся к обслуживаемому контингенту; организация питания детей обслуживаемого контингента и детей лиц, не относящихся к обслуживаемому контингенту;

- оказание услуг по пассажирским перевозкам (организация индивидуальной и групповой перевозки пассажиров, для встреч и проводов лиц, прибывающих для отдыха, укрепления здоровья).

Организационная структура ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России представлена на рисунке 5.

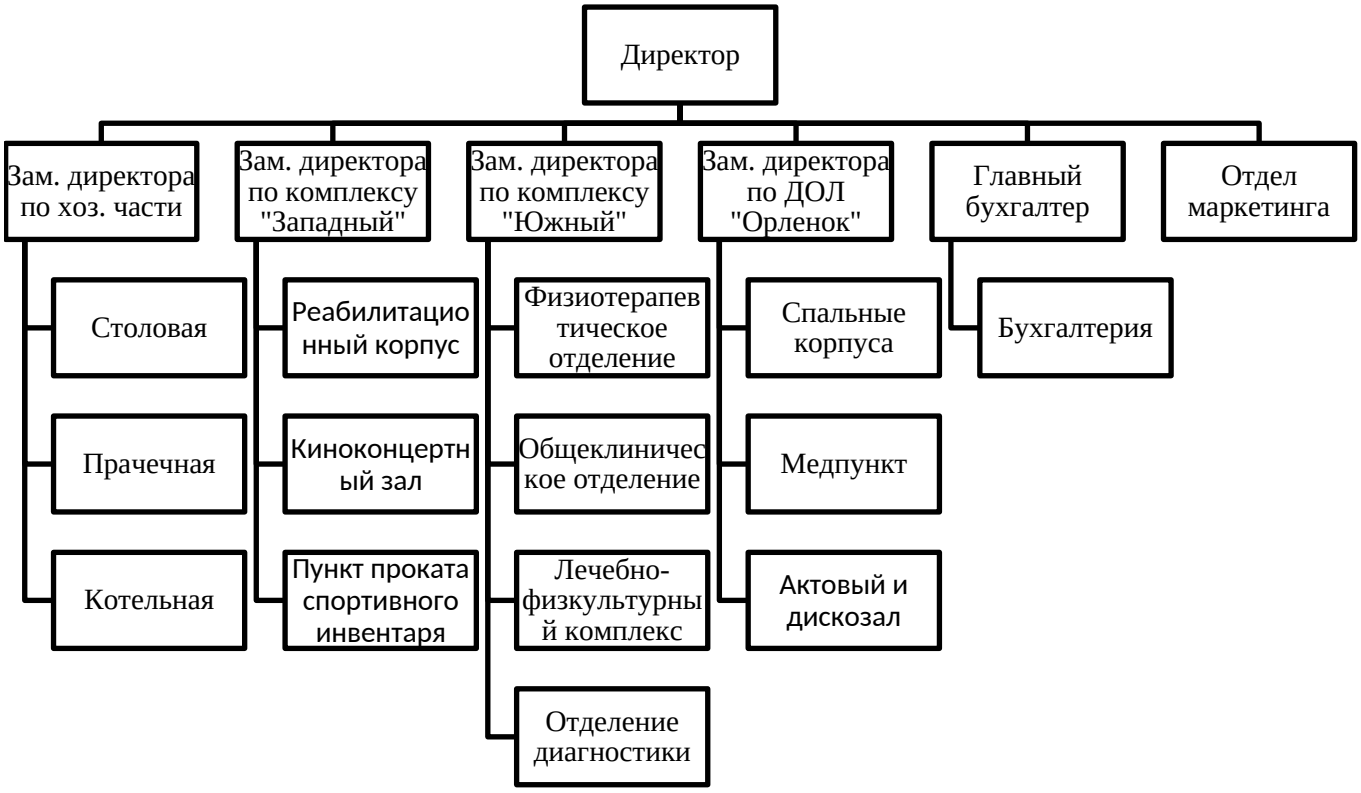


Рисунок 5 - Организационная структура ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России

Руководителем Учреждения является директор, который назначается на эту должность в порядке, установленном МЧС России, в соответствии с законодательством Российской Федерации и является прямым начальником для работников Учреждения. Директор действует от лица Учреждения, представляет

его интересы в отношении с федеральными органами исполнительной власти, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления, а также юридическими и физическими лицами.

Руководство конкретными направлениями деятельности Учреждения в соответствии с распределением обязанностей осуществляют заместители директора Учреждения. Заместители директора Учреждения назначаются на должность и освобождаются от должности директором Учреждения. Полномочия трудового коллектива определяются коллективным договором в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Работники Учреждения проходят обучение, аттестацию и медицинское освидетельствование в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

Внутренний контроль, в том числе финансовый, деятельности Учреждения и его структурных подразделений в установленном порядке осуществляют в пределах своей компетенции соответствующие должностные лица. Для проверки деятельности подразделений директором Учреждения создаются комиссии, которые реализуют установленный им объем полномочий. Должностные лица Учреждения несут установленную законодательством Российской Федерации ответственность за организацию и выполнение работ, оказание услуг и достоверность формируемой и направляемой в установленном порядке отчетности.

Для осуществления своей деятельности за Учреждением в соответствии с законодательством Российской Федерации закрепляется федеральное имущество на праве оперативного управления.

Имущество Учреждения формируется за счет: имущества, закрепленного за Учреждением на праве оперативного управления в соответствии с законодательством Российской Федерации; имущества, приобретенного за счет средств федерального бюджета; имущества, приобретенного за счет средств, полученных от приносящей доход деятельности. имущества, приобретенного за счет бюджетных инвестиций, выделенных на эти цели; иного имущества,

полученного по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации.

В структуру ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России входят три комплекса:

1) Комплекс «Западный» расположен в г. Звенигороде (Московская область), в 45 км от МКАД. Номерной фонд включает в себя 130 номеров различной категории. На территории комплекса имеется барбекю-зона с беседками, площадки для игр в баскетбол, волейбол, городки, детская площадка. Для активных гостей проводятся командные игры в лазертаг и пейнтбол. На территории комплекса «Западный» функционирует реабилитационный комплекс с современным оборудованием и высококвалифицированными специалистами, бассейном и тренажерным залом;

2) Комплекс «Южный» расположен на территории Новой Москвы, в 10 км. от МКАД. Комплекс представлен отдельно стоящими корпусами с номерным фондом категорий однокомнатный стандарт, семейный и номера блочного типа. Пройти оздоровительные процедуры можно в СПА-центре, расположенном на территории. Также, на территории комплекса «Южный» функционирует «Центр экстренной психологической помощи» МЧС России, в котором бесплатно можно провести диагностику всего организма, определить текущее состояние жизненно важных органов, разработать и провести курс лечения. В свободное время любители активного отдыха могут воспользоваться широким спектром развлечений на территории пансионата. Большое футбольное поле для командных игр с трибунами для болельщиков, открытый теннисный корт с европейским покрытием «хард», две волейбольных и баскетбольная площадка, мотоклуб. Проводятся командные игры в лазертаг и пейнтбол.

3) Детский оздоровительный лагерь «Орлёнок» расположен по адресу г. Звенигород, Верхнепосадское шоссе. Включает в себя 4 корпуса на 294 места.

Цены и тарифы на все виды произведенных работ, оказываемых услуг и реализуемых товаров устанавливаются в соответствии с законодательством Российской Федерации и в порядке, определенном МЧС России.

Данные о стоимости размещения в номерах пансионата по состоянию на конец октября 2023 года представлены в таблице 6.

Таблица 6 - Данные о стоимости размещения в номерах пансионата по состоянию на конец октября 2023 года

| № | Категория номера | Стоимость за сутки с человека (руб.) |
|---|---|---|
| 1. | Однокомнатный 3-х местный | 2 500,00 |
| 2. | Однокомнатный 2-х местный | 3 100,00 |
| 3. | Однокомнатный 2-х местный (дополнительное место) | 1 500,00 |
| 4. | «Люкс» двухкомнатный 2-х местный | 4 250,00 |
| 5. | «Люкс» двухкомнатный 2-х местный (дополнительное место) | 2 000,00 |
| 6. | «Люкс» комфорт двухкомнатный 2-х местный | 4 400,00 |
| 7. | «Люкс» комфорт двухкомнатный 2-х местный (дополнительное место) | 2 000,00 |
| 8. | «Апартамент» двухкомнатный 2-х местный | 9 750,00 |
| 9. | «Апартамент» двухкомнатный 2-х местный (дополнительное место) | 2 500,00 |

В стоимость номера входит:

- размещение в номере выбранной категории;

- трехразовое питание комплексное порционное;

- посещение бассейна и тренажерного зала 1 раз в сутки (продолжительность по 60 мин.);

- посещение детской игровой площадки;

- -культурно-массовые мероприятия, проводимые по отдельному плану;

- посещение творческой мастерской (по установленному расписанию);

- пользование парковкой на территории.

Основные операционные показатели деятельности ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг. представлены в таблице 7.

В связи с частичным приостановлением деятельности, связанным с профилактикой и устранением последствий распространения коронавирусной инфекции показатели деятельности ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России в 2020 году существенно ниже, чем в 2021 и 2022 году. Количество

обслуживаемых лиц увеличилось к концу 2022 года до 34 тыс. человек, а общее количество койко-дней до 21 304. Это говорит о том, что популярность пансионата возросла, и больше людей стали выбирать его для своего проживания. Увеличение количества койко-дней также свидетельствует о росте спроса на услуги пансионата. Возможно, это связано с улучшением репутации пансионата, расширением ассортимента предлагаемых услуг или проведением успешных маркетинговых кампаний.

Таблица 7 - Основные операционные показатели деятельности ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг.

| Наименование показателя | 2020 | 2021 | 2022 | Изменение абсол. (+/-) | Изменение относит., в% |
|---|---|---|---|---|---|
| *Показатели, характеризующие объём услуг* | | | | | |
| Количество койко-дней | 8340 | 16600 | 21304 | 12964 | 155,4 |
| Число человеко-дней пребывания | 4274 | 8148 | 7991 | 3717 | 87,0 |
| Количество обслуживаемых лиц | 27261 | 28000 | 34036 | 6775 | 24,9 |
| *Показатели, характеризующие качество услуг* | | | | | |
| Удовлетворенность потребителей в оказанной государственной услуге, в % | 100 | 90 | 96 | -4 | x |

Таким образом, практическое исследование в рамках данной работы базируется на данных ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России. Основная задача пансионата - обеспечить комфортное проживание и отдых для гостей. В пансионате имеются различные типы номеров, от эконом-класса до люксов, что позволяет выбрать наиболее подходящий вариант для каждого посетителя. Помимо размещения, в пансионате предоставляются различные услуги и развлечения. Гости могут воспользоваться бассейном, спортивными площадками, бильярдной, сауной и многими другими удобствами. Также организуются экскурсии, развлекательные программы и мероприятия для детей. Важным преимуществом пансионата является его инфраструктура.

## 2.2 Анализ результатов финансово-экономической деятельности ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг.

Анализ в работе начнем с проведения оценки финансово-хозяйственной деятельности Учреждения, поскольку в ходе нее можно понять специфику деятельности бюджетных учреждений.

Проанализируем динамику и структуру активов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг. (таблица 8).

Таблица 8 - Динамика и структура активов баланса ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг., тыс. рублей

| Наименование показателя | Сумма, тыс. руб. | | | Уд. вес, в % | | | Изменение 2022 к 2020 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2020 | 2021 | 2022 | Тыс. руб. | % |
| Основные средства | 320 462 | 312 052 | 298 843 | 14,1 | 13,6 | 12,6 | -21 619 | -6,7 |
| Непроизведенные активы | 1 873 700 | 1 873 700 | 1 963 485 | 82,7 | 81,8 | 82,8 | 89 785 | 4,8 |
| Материальные запасы | 48 321 | 54 010 | 52 513 | 2,1 | 2,4 | 2,2 | 4 192 | 8,7 |
| Права пользования активами | 0 | 0 | 164 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 164 | 100,0 |
| Вложения в нефинансовые активы | 752 | 752 | 752 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0 | 0,0 |
| Расходы будущих периодов | 0 | 0 | 125 | 0,0 | 0,0 | 0,01 | 125 | 100,0 |
| Итого нефинансовые активы | 2 243 236 | 2 240 514 | 2 315 883 | 99,0 | 97,8 | 97,7 | 72 647 | 3,2 |
| Денежные средства | 16 007 | 6 077 | 15 169 | 0,7 | 0,3 | 0,6 | -838 | -5,2 |
| Дебиторская задолженность по доходам | 203 | 432 | 702 | 0,01 | 0,02 | 0,03 | 499 | 245,8 |
| Дебиторская задолженность по выплатам | 5 330 | 43 016 | 38 566 | 0,2 | 1,9 | 1,6 | 33 236 | 623,6 |
| Прочие расчеты с дебиторами | 0 | 12 | 117 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 117 | 100,0 |
| Итого финансовые активы | 21 539 | 49 537 | 54 554 | 1,0 | 2,2 | 2,3 | 33 015 | 153,3 |
| БАЛАНС | 2 264 775 | 2 290 052 | 2 370 437 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 105 662 | 4,7 |

Из данных таблицы видно, что общая сумма активов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за исследуемый период выросла на 105,7 млн. рублей или на 4,7% и составила на конец 2022 года 2 370,4 млн. рублей.

В основном на увеличение суммы активов повлиял рост нефинансовых активов на сумму 72,6 млн. рублей или на 3,2%. Сумма финансовых активов выросла с 21,5 млн. рублей в 2020 году до 54,6 млн. рублей в 2022 году.

Динамика изменения активов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России графически представлена на рисунке 6.

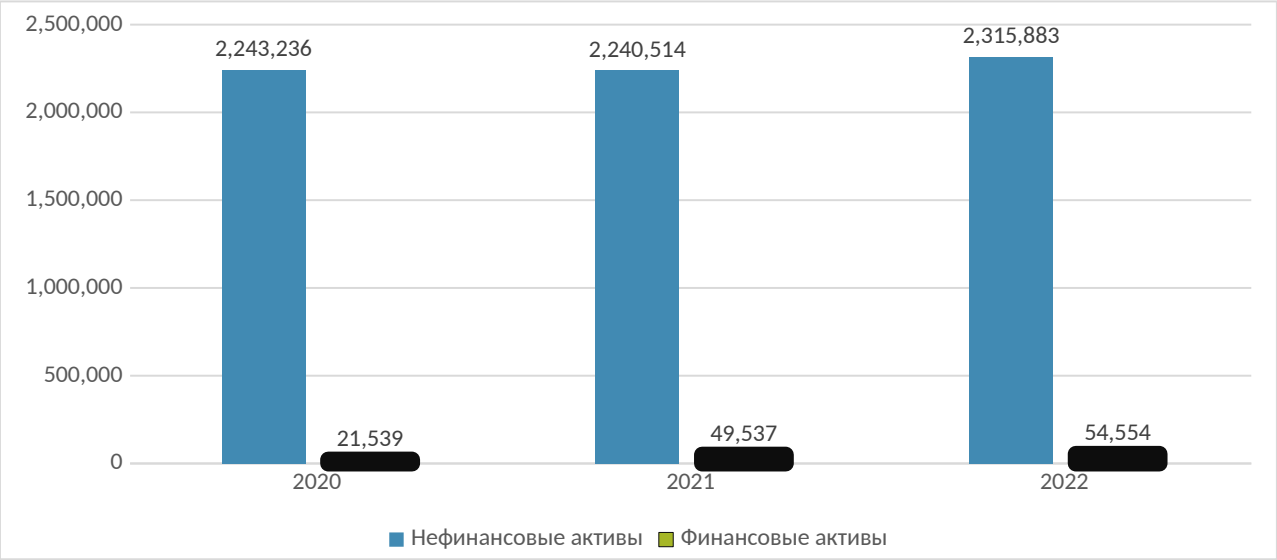


Рисунок 6 - Динамика изменения активов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России, тыс. рублей

Наибольший удельный вес на протяжении всего исследуемого периода в активах ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России занимает стоимость непроизведенных активов, их доля оставалась стабильной в 2020-2022 году и на конец периода составила 82,8%. Существенную долю в активах учреждения также занимают основные средства, их доля составила в 2020 году 14,1%, в 2022 году она сократилась до 12,6%.

Все остальные группы активов не превышают в совокупности 7%. Данное явление в основном связано с отраслевой спецификой деятельности исследуемого учреждения, поскольку на балансе отражаются объекты имущества, полученные от Учредителя для осуществления предусмотренной Уставом деятельности.

Более наглядно структура активов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России на конец 2022 года в разрезе их основных видов представлена на рисунке 7.

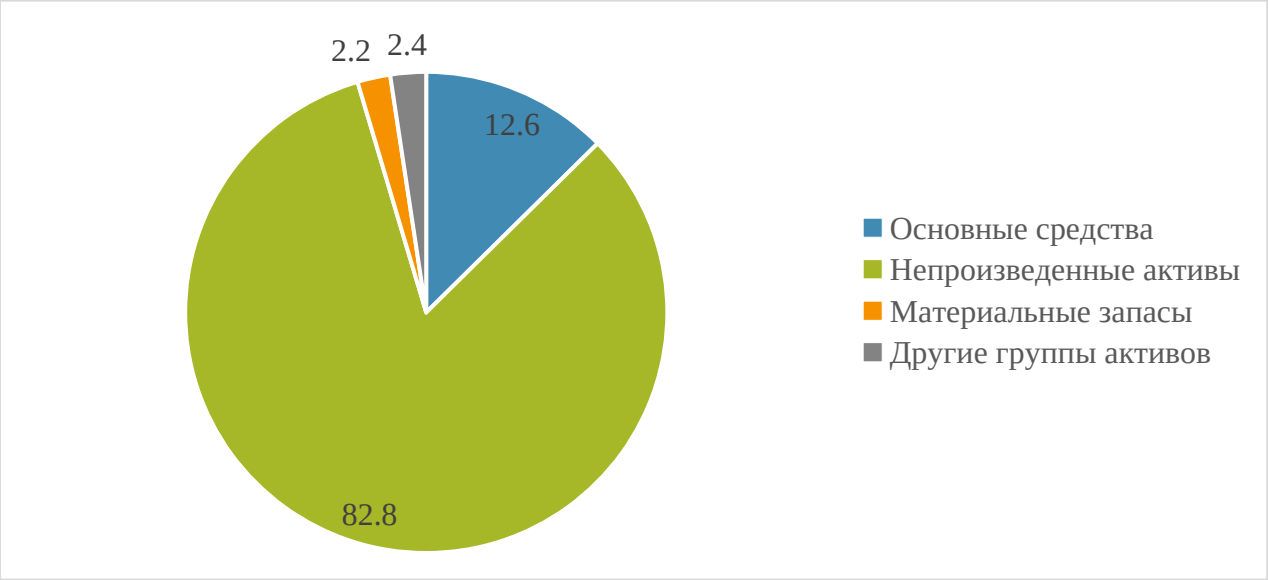


Рисунок 7 - Структура активов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России на конец 2022 года, в процентах

Имущество Учреждения закрепляется за ним на праве оперативного управления в соответствии с Гражданским кодексом РФ. Собственником имущества Учреждения является Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий. Полномочия собственника имущества Учреждения осуществляют МЧС России и Федеральное агентство по управлению государственным имуществом.

Далее проанализируем динамику и структуру изменений в пассивах баланса ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России по данным, представленным в таблице 9.

Из данных таблицы можно увидеть, что в структуре пассивов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России основную часть занимают обязательства, их сумма выросла с 2 450,7 млн. рублей в 2020 году до 2 612,4 млн. рублей в 2022 году (изменение за три года составило 162 млн. рублей или 6,6%).

Таблица 9 - Динамика и структура пассивов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг., тыс. рублей

| Наименование показателя | Сумма, тыс. руб. | | | Уд. вес, в % | | | Изменение 2022 к 2020 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2020 | 2021 | 2022 | Тыс. руб. | % |
| Кредиторская задолженность по выплатам | 7 205 | 22 973 | 24 577 | 0,3 | 1,0 | 1,0 | 17 372 | 241,1 |
| Расчеты по платежам в бюджеты | 10 544 | 5 258 | 12 184 | 0,5 | 0,2 | 0,5 | 1 640 | 15,6 |
| Иные расчеты | 2 705 | 2 768 | 551 | 0,1 | 0,1 | 0,0 | -2 154 | -79,6 |
| Кредиторская задолженность по доходам | 5 093 | 4 724 | 13 362 | 0,2 | 0,2 | 0,6 | 8 269 | 162,4 |
| Расчеты с учредителем | 2 422 224 | 2 423 944 | 2 515 162 | 107,0 | 105,8 | 106,1 | 92 938 | 3,8 |
| Доходы будущих периодов | 0 | 42 400 | 38 411 | 0,0 | 1,9 | 1,6 | 38 411 | 100,0 |
| Резервы предстоящих расходов | 2 946 | 8 930 | 8 151 | 0,1 | 0,4 | 0,3 | 5 205 | 176,7 |
| **Итого обязательства** | 2 450 717 | 2 510 997 | 2 612 398 | 108,2 | 109,6 | 110,2 | 161 681 | 6,6 |
| Финансовый результат экономического субъекта | -185 942 | -220 945 | -241 962 | -8,2 | -9,6 | -10,2 | -56 020 | 30,1 |
| **БАЛАНС** | 2 264 775 | 2 290 052 | 2 370 437 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 105 662 | 4,7 |

Наибольшее влияние на увеличение суммы обязательств учреждения оказало увеличение по статье «Расчеты с учредителем» на 92,9 млн. рублей или на 3,8%.

Финансовый результат ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России отрицательный на протяжении всего изучаемого периода – его значение составило на конец 2020 года 485,9 млн. рублей, на конец 2022 года – 242,0 млн. рублей.

Динамика изменения пассивов баланса ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг. представлена на рисунке 8.

Таким образом, в целом, наблюдаются негативные тенденции в имущественном состоянии ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России, поскольку наблюдается увеличение отрицательного финансового результата и существенный рост обязательств.

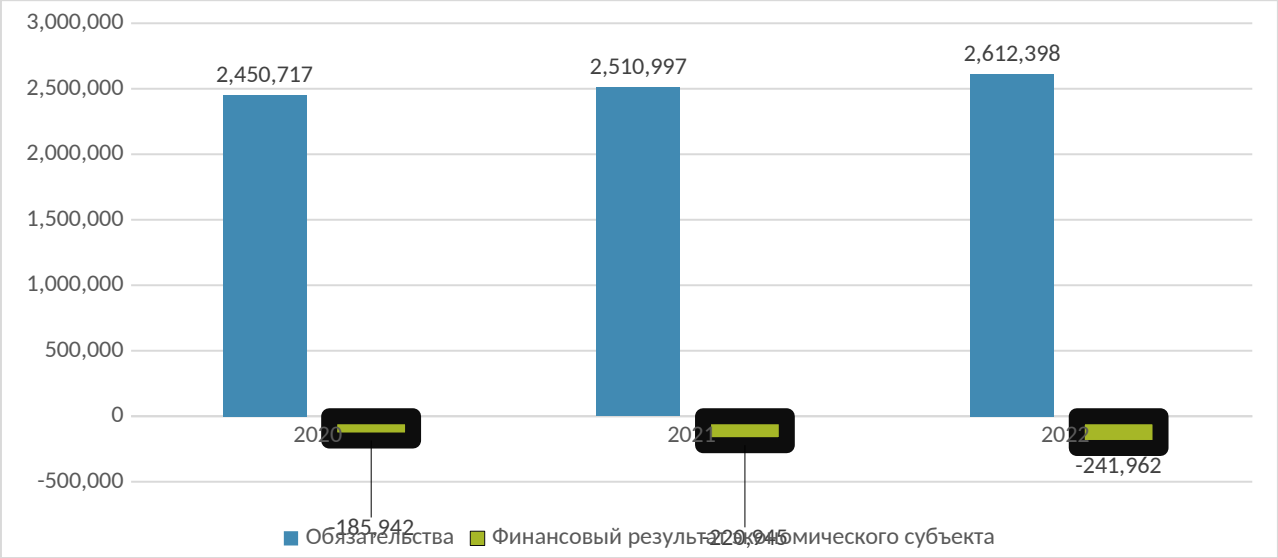


Рисунок 8 - Динамика изменения пассивов баланса ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг., тыс. рублей

Далее на основе составленного аналитического баланса проведем коэффициентный анализ ликвидности ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг. с использованием данных, представленных в таблице 10.

Таблица 10 - Динамика коэффициентов ликвидности ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг.

| Наименование показателя | 2020 | 2021 | 2022 | Изменение 2022 к 2020г. |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Исходные данные | | | | |
| 1. Денежные средства | 16 007 | 6 077 | 15 169 | -838 |
| 2. Дебиторская задолженность по доходам | 203 | 432 | 702 | 499 |
| 3. Дебиторская задолженность по выплатам | 5 330 | 43 016 | 38 566 | 33 236 |
| 4. Прочие расчеты с дебиторами | 0 | 12 | 117 | 117 |
| 5. Итого финансовые (оборотные) активы | 21 539 | 49 537 | 54 554 | 33 015 |
| 6. Итого обязательства (без учета доходов будущих периодов) | 2 450 717 | 2 468 597 | 2 573 987 | 123 270 |
| Расчетные показатели | | | | |
| Коэффициент абсолютной ликвидности (п. 1 / п. 6) | 0,007 | 0,002 | 0,006 | -0,001 |
| Коэффициент быстрой ликвидности (п. 1+п. 2+п. 3+ п. 4)/п.6) | 0,009 | 0,020 | 0,021 | 0,012 |
| Коэффициент текущей ликвидности (п. 5 / п. 6) | 0,009 | 0,020 | 0,021 | 0,012 |

Из данных таблицы видно, что коэффициенты ликвидности баланса ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России на протяжении всего исследуемого периода принимают очень низкие значения. Так, значение коэффициента абсолютной ликвидности составило на конец 2020 года 0,007, а в 2022 году оно снизилось до 0,006 (то есть на 0,001). Коэффициент быстрой ликвидности вырос с 0,009 в 2020 году до 0,021 в 2022 году. Аналогичную тенденцию показал и коэффициент текущей ликвидности. Росту коэффициентов ликвидности способствовало повышение обеспеченности учреждения ликвидными финансовыми активами.

Динамика изменения коэффициентов ликвидности ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг. представлена на рисунке 9.

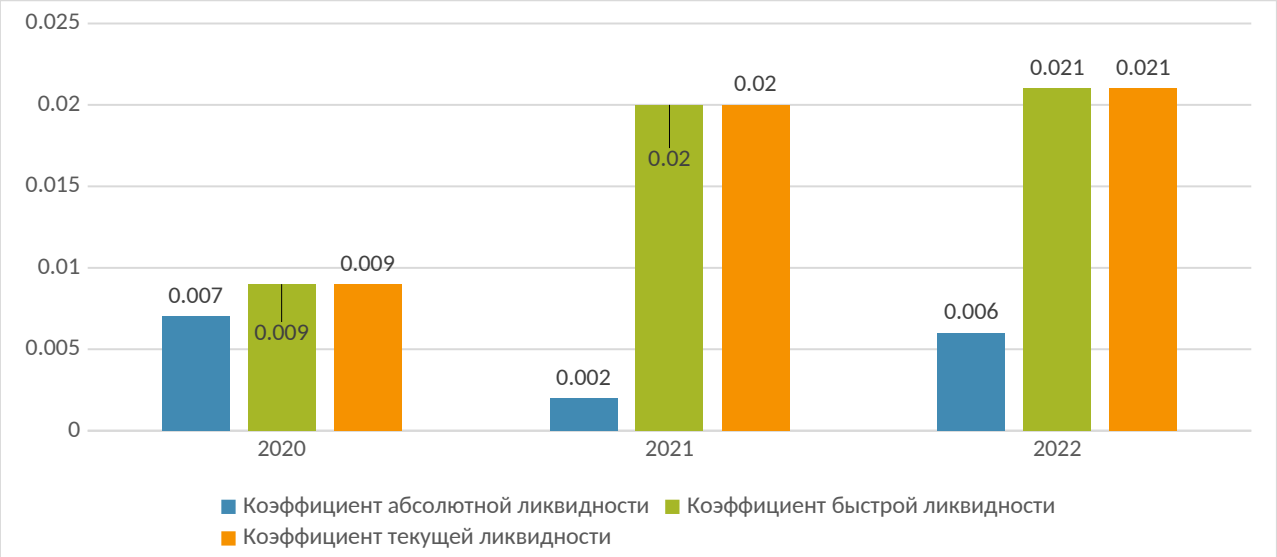


Рисунок 9 - Динамика изменения коэффициентов ликвидности ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг.

Таким образом, ликвидность баланса, несмотря на рост коэффициентов всё еще остается на низком уровне.

Динамика поступлений и выплат ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг. представлена в таблице 11.

Таблица 11 - Динамика поступлений и выплат ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг., тыс. руб.

| Наименование показателя | Сумма, тыс. руб. | | | Уд. вес, в % | | | Изменение 2022 к 2020 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2020 | 2021 | 2022 | Тыс. руб. | % |
| Доходы, всего | 209 829 | 270 048 | 278 036 | 100 | 100 | 100 | 68 207 | 32,5 |
| - доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат | 179704 | 241 306 | 260 677 | 85,64 | 89,36 | 93,76 | 80 973 | 45,1 |
| - доходы от штрафов, пеней | 304 | 29 | 102 | 0,14 | 0,01 | 0,04 | -202 | -66,4 |
| - безвозмездные денежные поступления | 4 046 | 30 399 | 18 689 | 1,93 | 11,26 | 6,72 | 14 643 | 361,9 |
| - доходы от операций с активами | -3 029 | -1 675 | -1 432 | -1,44 | -0,62 | -0,52 | 1 597 | -52,7 |
| - прочие доходы | 28 804 | -10 | 0 | 13,73 | 0,00 | 0 | -28 804 | -100,0 |
| Расходы, всего | 212 119 | 271 254 | 299 052 | 100 | 100 | 100 | 86 933 | 41,0 |
| - на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда | 76 049 | 108 679 | 138 450 | 35,85 | 40,07 | 46,30 | 62 401 | 82,1 |
| - оплата работ, услуг | 77484 | 64 350 | 68 638 | 36,53 | 23,72 | 22,95 | -8 846 | -11,4 |
| - безвозмездные перечисления текущего характера организациям | 0 | 9 | 0 | 0 | 0,00 | 0 | 0 | 0,0 |
| - социальное обеспечение | 260 | 335 | 524 | 0,12 | 0,12 | 0,18 | 264 | 101,5 |
| - расходы по операциям с активами | 58 232 | 89 320 | 84 312 | 27,45 | 32,93 | 28,19 | 26 080 | 44,8 |
| - прочие расходы | 94 | 8 561 | 7 128 | 0,04 | 3,16 | 2,38 | 7 034 | 7483,0 |
| Чистый операционный результат | -2 290 | -1 279 | -21 017 | -1,08 | -0,47 | -7,03 | -18 727 | 817,8 |

Общая сумма доходов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за изучаемый период увеличилась на 68,2 млн. рублей или на 32,5% и составила на конец 2022 года 278 млн. рублей. Основное влияние на изменение суммы доходов учреждения оказало увеличение доходов от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат, сумма данных доходов за 2020-2022 гг увеличилась на 81 млн. рублей или на 45,1%.

Увеличилась также и сумма безвозмездных денежных поступлений с 4 046 тыс. рублей в 2020 году до 18 689 тыс. рублей в 2022 году (изменение составило 14 643 тыс. рублей или 361,9%).

Негативное влияние на изменение суммы доходов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России оказало сокращение сумм прочих доходов и доходов от штрафов и пеней и безвозмездных денежных поступлений соответственно на 28 804 тыс. рублей и 202 тыс. рублей.

Что касается структуры доходов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России, то на протяжении всего исследуемого периода наибольший удельный вес в них занимали доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат, их доля составила в 2020 году 85,64%, в 2022 году она выросла до 93,76% (рисунок 10).

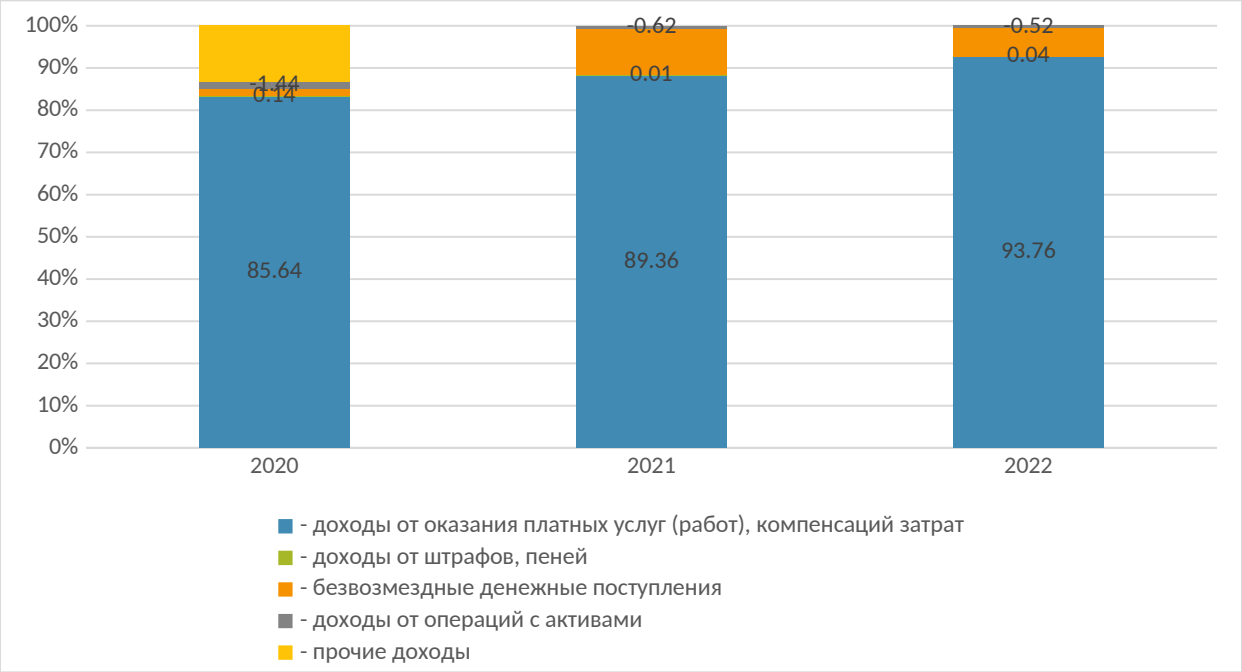


Рисунок 10 – Структура доходов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг., тыс. руб.

Доля безвозмездных денежных поступлений в структуре совокупных доходов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России выросла с 1,93% в 2020 году до 6,72% в 2022 году. Удельный вес доходов от операций с активами и доходов от штрафов и пеней не превышал на протяжении изучаемого периода 1%.

Сумма расходов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за исследуемый период увеличилась на 86,9 млн. рублей или на 41% и составила на конец 2022 года 299 млн. рублей. Наибольшее влияние на изменение суммы расходов оказало увеличение расходов на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда, их сумма увеличилась более чем на 62,4 млн. рублей или на 82,1%.

Увеличилась также и сумма расходов по операциям с активами с 58 232 тыс. рублей в 2020 году до 84 3212 тыс. рублей в 2022 году.

Сумма расходов на оплату работ, услуг сократилась на 8,8 млн. рублей или на 11,4%.

Что касается структуры расходов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России, то за последние три года она существенно изменилась. Если в 2020 году наибольший удельный вес в структуре расходов учреждения занимали расходы на оплату работ и услуг (36,53%), то на конец 2022 года максимальную долю стали занимать расходы на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда (46,3%) (рисунок 11).

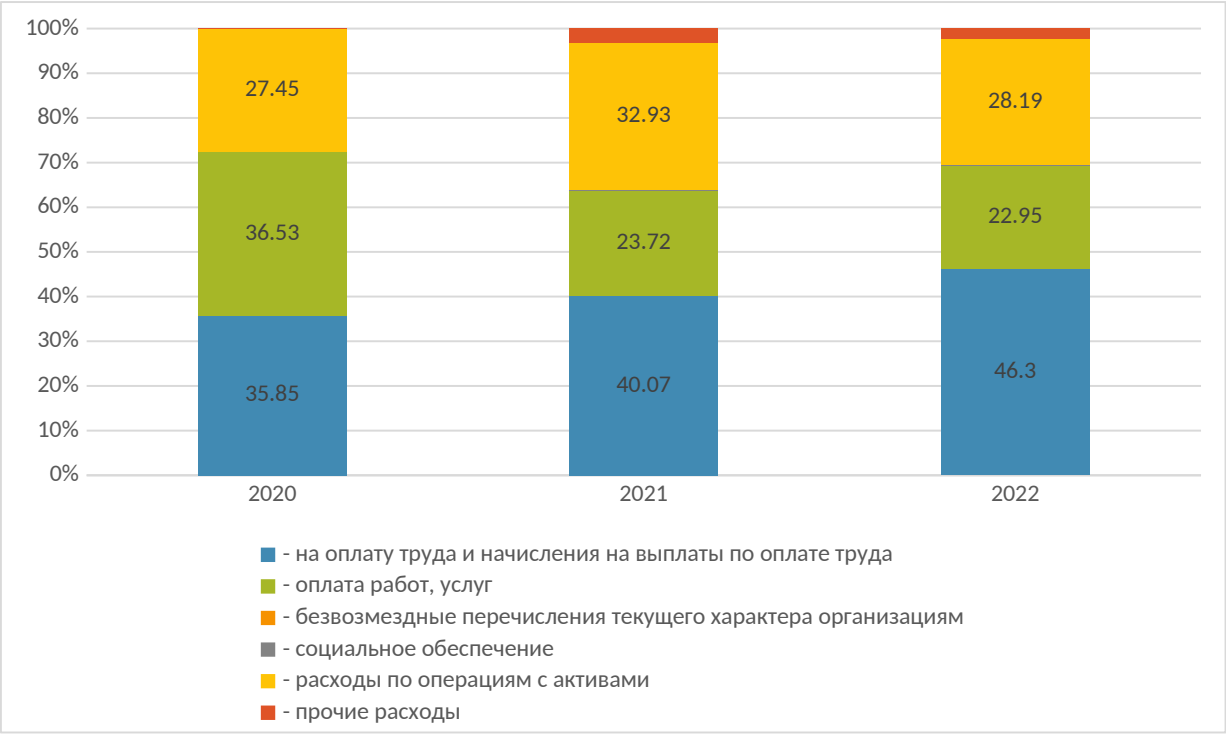


Рисунок 11 – Структура расходов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг., тыс. руб.

Высокий удельный вес в структуре расходов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России занимают также расходы по операциям с активами, их доля выросла с 27,45% в 2020 году до 28,19% в 2022 году. Удельный вес прочих расходов, напротив, вырос до 2,38%.

Далее в целях оценки эффективности деятельности ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России рассчитаем показатели эффективности использования ресурсов учреждения по данным, представленным в таблице 12.

Таблица 12 - Динамика показателей эффективности использования ресурсов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг.

| Наименование показателя | 2020 | 2021 | 2022 | Изменение 2022 к 2020г. |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Исходные данные | | | | |
| 1. Доходы | 209 829 | 270 048 | 278 036 | 68 207 |
| 2. Основные средства | 320 462 | 312 052 | 298 843 | -21 619 |
| 3. Среднесписочная численность работников | 110 | 113 | 116 | 6 |
| 4. Финансовые активы | 21 539 | 49 537 | 54 554 | 33 015 |
| Расчетные показатели | | | | |
| Фондоотдача (п. 1 / п. 2) | 0,65 | 0,87 | 0,93 | 0,28 |
| Производительность труда (п. 1/ п.3) | 1907,54 | 2389,81 | 2396,86 | 489,33 |
| Коэффициент оборачиваемости финансовых активов (п. 1 / п. 4) | 9,74 | 5,45 | 5,10 | -4,65 |

Из данных таблицы видно, что фондоотдача, характеризующая эффективность использования основных средств учреждения за исследуемый период повысилась с 0,65 руб. в 2020 году до 0,93 руб. в 2022 году.

Увеличился также и показатель производительности труда с 1907,5 тыс. руб. в 2020 году до 2396,9 тыс. руб. в 2022 году, что говорит о повышении эффективности использования трудовых ресурсов учреждения.

Коэффициент оборачиваемости финансовых активов учреждения сократился с 9,74 в 2020 году до 5,1 в 2022 году, что говорит о замедлении оборачиваемости оборотных средств учреждения.

Для оценки рентабельности деятельности учреждения необходимо сопоставить полученный чистый операционный результат (рассчитывается как

разность между доходами и суммой расходов) с величиной активов, доходов и расходов учреждения. Расчет показателей рентабельности ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России в динамике представлен в таблице 13.

Таблица 13 - Динамика показателей рентабельности деятельности ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг.

| Наименование показателя | 2020 | 2021 | 2022 | Изменение 2022 к 2020г. |
|---|---|---|---|---|
| Исходные данные | | | | |
| 1. Активы | 2 264 775 | 2 290 052 | 2 370 437 | 105 662 |
| 2. Основные средства | 320 462 | 312 052 | 298 843 | -21 619 |
| 3. Финансовые активы | 21 539 | 49 537 | 54 554 | 33 015 |
| 4. Доходы | 209 829 | 270 048 | 278 036 | 68 207 |
| 5. Расходы | 212 119 | 271 254 | 299 052 | 86 933 |
| 6. Чистый операционный финансовый результат | -2 290 | -1 279 | -21 017 | -18 727 |
| Расчетные показатели | | | | |
| Рентабельность совокупных активов (п. 6 / п. 1) | -0,10 | -0,06 | -0,89 | -0,79 |
| Рентабельность финансовых активов (п. 6/ п.3) | -10,63 | -2,58 | -38,53 | -27,89 |
| Рентабельность основных средств (п. 6 / п. 2) | -0,71 | -0,41 | -7,03 | -6,32 |
| Рентабельность доходов учреждения (п. 6 / п. 4) | -1,09 | -0,47 | -7,56 | -6,47 |
| Рентабельность расходов учреждения (п. 6 / п. 5) | -1,08 | -0,47 | -7,03 | -5,95 |

Из данных таблицы видно, что все показатели рентабельности деятельности ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг. принимают отрицательные значения, что связано с полученным чистым операционным убытком учреждения (расходы превышают доходы). Более того, в динамике рентабельность учреждения продолжает снижаться, что негативно характеризует финансово-хозяйственную деятельность учреждения.

Таким образом, проведенное исследование показало, что деятельность ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России в 2022 году по отношению к 2020 году несколько ухудшилась, поскольку наблюдается отрицательный финансовый результат, снижение оборачиваемости финансовых активов, а также сокращение показателей рентабельности в динамике. Ликвидность баланса, несмотря на рост коэффициентов всё еще остается на низком уровне.

## 2.3 Анализ эффективности использования основных фондов и внеоборотных активов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России

Рассмотрим подробнее динамику изменения и структуру внеоборотных активов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг. по данным таблицы 14.

Таблица 14 – Динамика и структура внеоборотных активов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг., тыс. руб.

| Наименование показателя | Сумма, тыс. руб. | | | Уд. вес, в % | | | Изменение 2022 к 2020 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2020 | 2021 | 2022 | Тыс. руб. | % |
| Основные средства | 320 462 | 312 052 | 298 843 | 14,61 | 14,28 | 13,21 | -21 619 | -6,7 |
| Непроизведенные активы | 1 873 700 | 1 873 700 | 1 963 485 | 85,39 | 85,72 | 86,79 | 89 785 | 4,8 |
| Итого внеоборотные активы | 2 194 162 | 2 185 752 | 2 262 328 | 100 | 100 | 100 | 68 166 | 3,11 |

Как видно из данных таблицы общая сумма внеоборотных активов учреждения за последние три года выросла на 68,2 млн. рублей или на 3,11%. Наибольшее влияние на ее увеличение оказало увеличение непроизведенных активов, их сумма выросла за 2020-2022 гг. на 89,8 млн. рублей или на 4,8% и составила на конец 2022 года 1 963 млн. рублей.

В структуре внеоборотных активов наибольший удельный вес занимают непроизведенные активы (85,39% в 2020 году, 85,72% в 2021 году и 86,79% в 2022 году). Далее идут основные средства, их доля составила в 2020 году 14,61%, в 2021 году – 14,28% в 2022 году – 13,21%.

Данные о составе и структуре основных средств ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России представлены в таблице 15.

Из данных таблицы видно, что общая стоимость основных средств на балансе ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России на конец 2022 года составила 267 166 тыс. рублей. Наибольший удельный вес в структуре основных

средств занимают здания, сооружения и передаточные устройства – 82,4% в 2020 году, 85,9% в 2021 году, 89,4% в 2022 году.

Таблица 15 – Состав и структура основных средств ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг., тыс. рублей

| Основные средства | На конец периода | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | | 2021 | | 2022 | |
| | Сумма, тыс. руб. | Удель-ный вес, % | Сумма, тыс. руб. | Удель-ный вес, % | Сумма, тыс. руб. | Удель-ный вес, % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Основных средств всего, в т.ч.: | 320 462 | 100 | 312 052 | 100 | 298 843 | 100 |
| - здания, сооружения и передаточные устройства | 264 061 | 82,4 | 268 053 | 85,9 | 267 166 | 89,4 |
| - машины и оборудование | 38 776 | 12,1 | 27 461 | 8,8 | 12 551 | 4,2 |
| - транспортные средства | 13 459 | 4,2 | 12 794 | 4,1 | 15 839 | 5,3 |
| - производственный и хозяйственный инвентарь | 4 166 | 1,3 | 3 745 | 1,2 | 3 287 | 1,1 |
| Активная часть основных средств | 56 401 | 17,6 | 43 999 | 14,1 | 31 677 | 10,6 |
| Пассивная часть основных средств | 264 061 | 82,4 | 268 053 | 85,9 | 267 166 | 89,4 |

Значительный удельный вес занимают также машины и оборудование, их доля составила 12,1% в 2020 году, 8,8% в 2021 году, 4,2% в 2022 году. Удельный вес транспортных средств в общем объеме основных средств ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России увеличился с 4,2% в 2020 году до 5,3% в 2022 году. Доля производственного и хозяйственного инвентаря в общей сумме основных средств компании на протяжении всего изучаемого периода не превышала 1,3%.

Более наглядно структура основных средств ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России на конец 2022 года приведена на рисунке 12.

Активная часть основных средств компании составила в 2020 году – 17,6%, в 2021 году – 14,1%, в 2022 году – 10,6%. То есть сокращается на протяжении последних трех лет. Доля пассивной части выросла – с 82,4% в 2020 году до 89,4% в 2022 году.

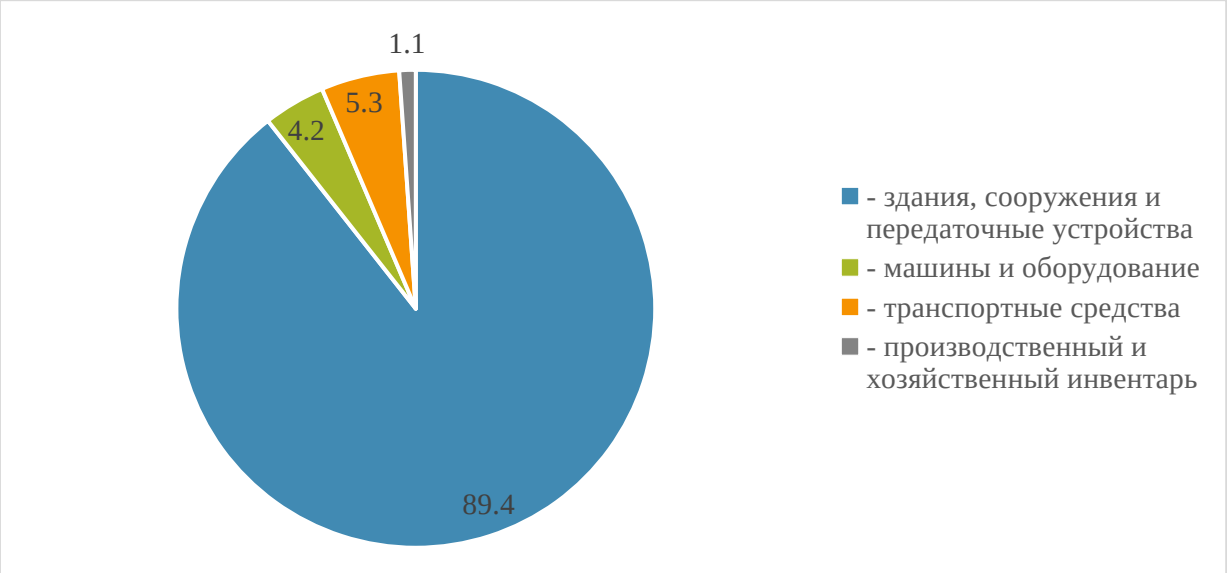


Рисунок 12 - Структура основных средств ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России на конец 2022 года, в процентах

Показатели состояния основных средств предприятия могут быть определены в таблице 16.

Таблица 16 – Показатели состояния основных средств предприятия за 2020-2022 гг.

| Показатели | Годы | | |
|---|---|---|---|
| | 2020 | 2021 | 2022 |
| 1 Первоначальная стоимость основных средств, тыс. руб.: | | | |
| а) на начало периода | 621432 | 630957 | 633760 |
| б) на конец периода | 630957 | 633760 | 635720 |
| 2 Износ основных средств, тыс. руб.: | | | |
| а) на начало периода | 286435 | 310495 | 321708 |
| б) на конец периода | 310495 | 321708 | 336877 |
| 3 Остаточная стоимость основных средств, тыс. руб.: | | | |
| а) на начало периода | 334997 | 320462 | 312052 |
| б) на конец периода | 320462 | 312052 | 298843 |
| 4 Коэффициент износа: | | | |
| а) на начало периода | 0,46 | 0,49 | 0,51 |
| б) на конец периода | 0,49 | 0,51 | 0,53 |
| 5 Коэффициент годности: | | | |
| а) на начало периода | 0,54 | 0,51 | 0,49 |
| б) на конец периода | 0,51 | 0,49 | 0,47 |

По данным проведенных расчетов коэффициент износа на протяжении всего изучаемого периода увеличился с 0,49 на конец 2020 года до 0,53 на конец 2022 года. Соответственно коэффициент годности снижается с 0,51 в 2020 году до 0,47% в 2022 году. В целом данные показатели и динамика их изменения негативно характеризуют состояние основных средств исследуемой компании. Это может привести к увеличению затрат на ремонт и обслуживание оборудования, а также к снижению эффективности работы учреждения.

Показатели движения основных средств предприятия в разрезе основных групп представлены в таблице 17.

Таблица 17 – Показатели движения основных средств предприятия в разрезе основных групп за 2022 год по первоначальной стоимости

| Показатели | Здания, сооружения и передаточные устройства | Машины и оборудование | Транспортные средства | Производственный и хозяйственный инвентарь | Итого |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 Наличие на начало года, тыс. руб. | 568 334 | 6 700 | 9 393 | 49 333 | 633 760 |
| 2 Поступило основных средств, тыс. руб. | 0 | 34 000 | 33 600 | 76 400 | 144 000 |
| 3 Выбыло основных средств, тыс. руб. | 0 | 14 000 | 9 300 | 118 740 | 142 040 |
| 4 Наличие на конец года, тыс. руб. | 568 334 | 26 700 | 33 693 | 6 993 | 635 720 |
| 5 Коэффициент обновления | 0 | 1,27 | 1,00 | 10,93 | 0,23 |
| 6 Коэффициент выбытия | 0 | 2,09 | 0,99 | 2,41 | 0,22 |

Коэффициент обновления основных средств составил на конец 2022 года 23%, максимальное его значение наблюдается по производственному и хозяйственному инвентарю. Это означает, что новое оборудование в составе ОФ составляет 23 %, что является очень низким показателем и свидетельствует о

недостаточной сумме капитальных вложений в развитие производственного потенциала.

Коэффициент выбытия составил на конец 2022 года – 22%. Максимальное его значение приходится на производственный и хозяйственный инвентарь, а минимальное – на транспортные средства.

К основным показателям эффективности использования основных средств относят фондоотдачу, фондорентабельность и фондоемкость.

Показатели эффективности использования основных средств, рассчитаны в таблице 18.

Таблица 18 - Анализ эффективности использования основных средств ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России

| Показатель | 2020 г. | 2021 г. | Отклонение | | 2022 г. | Отклонение | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | абсолютное | % | | абсолютное | % |
| 1 Доходы, тыс. руб. | 209 829 | 270 048 | 60 219 | 28,7 | 278 036 | 7 988 | 2,96 |
| 2 Стоимость ОС, тыс. руб. | 320 462 | 312 052 | -8 410 | -2,6 | 298 843 | -13 209 | -4,23 |
| 3 Среднесписочная численность работников, чел. | 110 | 113 | 3 | 2,7 | 116 | 3 | 2,65 |
| 4 Чистый операционный финансовый результат, тыс. руб. | -2 290 | -1 279 | 1 011 | -44,1 | -21 017 | -19 738 | 1543,24 |
| 5 Фондовооруженность, тыс. руб. / чел. | 2913,29 | 2761,52 | -151,77 | -5,2 | 2576,23 | -185,29 | -6,71 |
| 6 Фондоотдача, руб/руб | 0,65 | 0,87 | 0,21 | 32,2 | 0,93 | 0,06 | 7,51 |
| 7 Фондоемкость, руб/руб | 1,53 | 1,16 | -0,37 | -24,34 | 1,07 | -0,08 | -6,98 |
| 8 Рентабельность основных средств, в % | -0,71 | -0,41 | 0,30 | x | -7,03 | -6,62 | x |

Из данных таблицы можно заметить, что стоимость основных средств компании за последние три года ежегодно сокращалась. Так, в 2021 году по отношению к 2020 году стоимость основных средств ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России снизилась на 8 410 тыс. рублей или на 26,5%, в 2022 году – на 13 209 тыс. рублей или 3,89%.

Среднесписочная численность работников увеличилась с 110 человек в 2020 году до 116 человек в 2022 году. Рост численности работников обусловлен

более активным ростом спроса на оказываемые учреждением услуги в 2022 году и необходимостью привлечения новых работников (обслуживающего персонала).

Всё это способствовало снижению показателя фондовооруженности в 2021 году на 5,2%, в 2022 году – на 6,7%, что говорит о снижении эффективности использования основных средств исследуемого предприятия.

Об улучшении показателей использования основных средств говорит рост показателя фондоотдачи значение которой выросло на 32,2% в 2021 году и на 7,51% в 2022 году. Вместе с тем, за счет отрицательного финансового результата показатели рентабельности основных средств принимают отрицательные значения на протяжении всех исследуемых трех лет.

Относительно фондоемкости на предприятии наблюдалось снижение данного показателя в 2021 году по сравнению с 2020 годом на 0,37 руб/руб (24%) и снижение в 2022 году по сравнению с 2021 годом на 0,08 руб/руб (7%). Все это свидетельствует о том, что предприятие более эффективно использовало основные средства в 2022 году по сравнению с 2020 и 2021 годом.

Более наглядно динамика изменения показателей эффективности использования основных средств ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России приведена на рисунке 13.

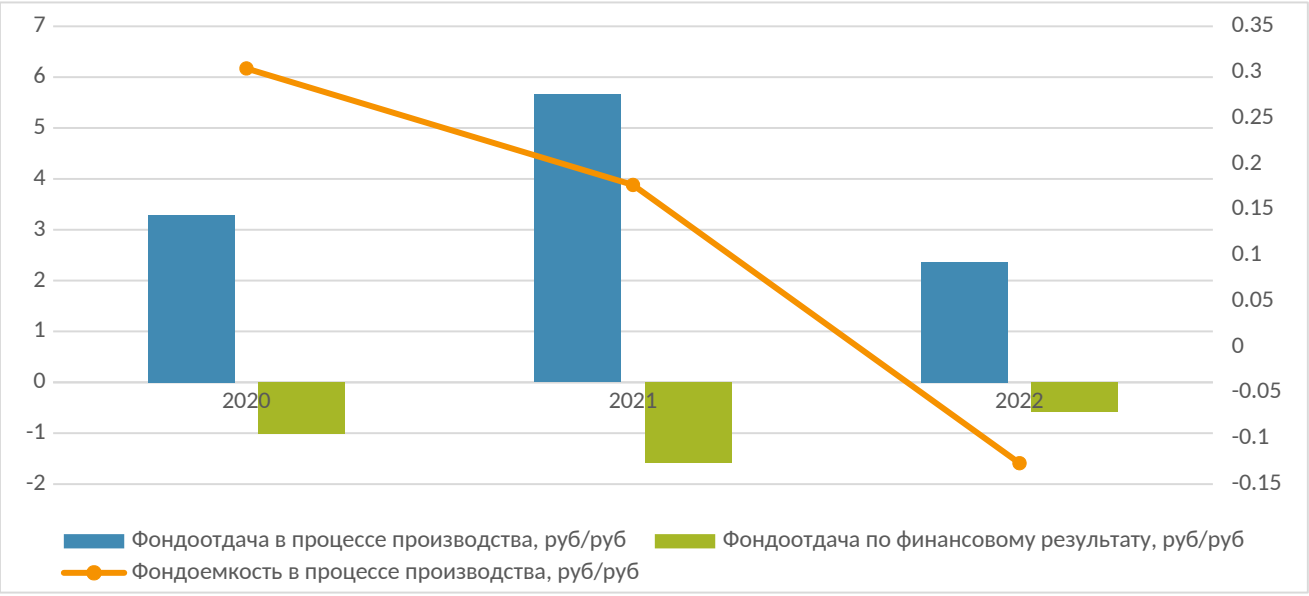


Рисунок 13 - Динамика показателей эффективности использования основных средств ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России за 2020-2022 гг.

Динамика приведенных показателей за период 2020-2022 гг. говорит о повышении эффективности использования основных средств. Как видно из приведенных расчетов, рост фондоотдачи и снижение фондоемкости говорят о том, что темпы роста доходов увеличилась больше, чем темпы роста стоимости основных средств.

В целях выявления резервов повышения эффективности использования основных средств ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России необходимо проведение факторного анализа фондоотдачи, и факторов, которые негативно на нее воздействовали.

Проведем факторный анализ изменения выручки под влиянием показателей эффективности использования основных средств методом абсолютных разниц по формуле 1:

$$Д = ОС \times Фо, \quad (1)$$

где Д – доходы учреждения;

Ос – стоимость основных средств;

Фо – фондоотдача.

Для проведения факторного анализа изменения выручки составим таблицу 19 с основными данными за 2020-2022 гг.

Выполним факторный анализ за 2 периода: 2021-2020 гг. и 2022-2021 гг. Сначала проведем расчеты за 2021-2020 года.

Таблица 19 – Данные для факторного анализа изменения выручки под влиянием показателей эффективности использования основных средств ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России

| Показатель | 2020 год | 2021 год | Абсолютное отклонение | 2022 год | Абсолютное отклонение |
|---|---|---|---|---|---|
| Стоимость основных средств (Ос), тыс. руб. | 54403 | 39988 | -14415 | 38434 | -1554 |
| Фондоотдача (Фо), руб/руб | 3,290 | 5,658 | 2,368 | 5,973 | 0,315 |
| Доходы (Д), тыс. руб. | 178993 | 226263 | 47270 | 229564 | 3301 |

Определим изменение доходов учреждения за счет изменения стоимости основных средств:

$$\Delta Д(Ос) = (312052 - 320462) * 0{,}65 = -5\,506{,}6 \ тыс. \ рублей.$$

Определим изменение доходов учреждения за счет изменения фондоотдачи:

$$\Delta Д(Фо) = 312052 * (0{,}87 - 0{,}65) = 65\,725{,}6 \ \ тыс. \ \ рублей.$$

Определим общее изменение доходов учреждения:

$$\Delta В = -5506{,}6 + 65\,725{,}6 = 60\ 218 \text{ тыс. рублей.}$$

Таким образом, за счет сокращения стоимости основных средств на 8 410 тыс. рублей, доходы учреждения снизилась на 5 506 тысяч рублей, а за счет роста фондоотдачи доходы выросли на 65 725 тысяч рублей, в целом за счет двух факторов доходы учреждения увеличилась на 60 219 тысяч рублей. Как видно из проведенного анализа, наибольшее влияние на доходы учреждения оказало увеличение фондоотдачи, однако сокращение стоимости основных средств оказало негативное влияние на изменение доходов учреждения.

Теперь проведем аналогичный факторный анализ за 2022-2021 года.

Определим изменение доходов учреждения за счет изменения стоимости основных средств:

$$\Delta Д(Ос) = (298843 - 312052) * 0{,}87 = -11\,431 \ \ тысяч \ \ рублей.$$

Определим изменение доходов учреждения за счет изменения фондоотдачи:

$$\Delta Д(Фо) = 298843 * (0{,}93 - 0{,}87) = 19 \ \ 419 \ \ тысяч \ \ рублей.$$

Определим общее изменение доходов учреждения:

$$\Delta В = -11431 + 19419 = 7\ 988 \text{ тысяч рублей.}$$

Таким образом, за счет сокращения стоимости основных средств на 13 209 тыс. рублей, доходы учреждения снизились на 11 430 тысяч рублей, а за счет изменения фондоотдачи на 0,06 тысяч рублей, доходы учреждения увеличились на 19 418 тысяч рублей. Были получены результаты аналогично предыдущему расчету, то есть доходы учреждения за 2021-2022 годы увеличились на 7 988 тыс. рублей главным образом за счет роста фондоотдачи, но снижение стоимости основных средств оказало негативное влияние на изменение выручки компании. Следовательно, необходимо повышать стоимость основных средств путем их дальнейшей модернизации и замены на более новые.

Для выявления слабых и сильных сторон использования трудовых ресурсов в ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России и разработке методов по повышению их эффективности проведем SWOT-анализ в таблице 20.

Таблица 20 – SWOT-анализ политики управления основными фондами и внеоборотными активами ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России

| Сильные стороны | Слабые стороны |
|---|---|
| 1. Рост фондоотдачи | 1. Снижение стоимости основных средств в динамике |
| 2. Наличие развитой инфраструктуры основных фондов для обеспечения операционной деятельности | 2. Высокое значение показателя износа основных средств |
| 3. Подведомственность МЧС России обеспечивает стабильную загрузку объектов основных фондов | 3. Недостаток собственных средств на финансирование приобретения новых объектов основных средств |
| Возможности | Угрозы |
| 1.Увеличение объемов доходов | 1. Невозможность приобретения современного высокотехнологичного оборудования из-за санкций |
| 2.Использование альтернативных источников финансирования для приобретения новых объектов основных средств | 2.Сниженная скорость работы, простои номерного фонда, снижение качества обслуживания |
| 3. Использование современного программного обеспечения в целях контроля за состоянием объектов основных средств и своевременного их ремонта и технического обслуживания | 3. Штрафы предприятия и снижение привлекательности рабочего места |

Таким образом, чтобы добиться более эффективного использования основных средств предприятия компании необходимо реализовать следующие мероприятия:

1. Увеличить объем производства продукции, более полно используя текущие объекты основных средств предприятия;

2. Осуществлять инвестиции в модернизацию и обновление основных средств с привлечением новых источников финансирования.

В целом, проведенные расчеты показали повышение эффективности использования основных средств ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России в 2022 году относительно 2021 года – наблюдается рост фондоотдачи и снижение

фондоемкости. Однако, проведенное исследование показало, что сумма основных средств ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России в 2022 году относительно 2020 года сократилась, наблюдается высокий уровень показателя износа. Дальнейшее увеличение показателя износа может привести к росту сумм амортизационных отчислений и соответственно сокращению финансовых результатов деятельности учреждения. Это говорит о том, что учреждению необходимо уделить отдельное внимание обновлению парка основных фондов, своевременному проведению качественного капитального ремонта, что обеспечит условия для наиболее полной и качественной работы учреждения.

# 3 РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ И ФОРМИРОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ И ДРУГИХ ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ ФГБУ ПАНСИОНАТ «СОЛНЕЧНЫЙ» МЧС РОССИИ.

## 3.1 Разработка мероприятий по повышению эффективности использования, формирования и финансирования основных фондов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России

Проведенное в предыдущей главе исследование показало наличие ряда проблем в процессе управления основными фондами ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России, для решения которых были разработаны следующие рекомендации (таблица 21).

Таблица 21 - Мероприятия по повышению эффективности использования, формирования и финансирования основных фондов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России

| № | Проблема | Мероприятия |
|---|---|---|
| 1 | Сумма основных средств в 2022 году относительно 2020 года сократилась в основном за счет роста амортизационных отчислений | Необходимо регулярно обновлять и модернизировать основные средства в соответствии с современными требованиями и стандартами. Внедрить автоматизированные системы управления основными средствами, чтобы упростить контроль и учет их использования. Это поможет повысить эффективность и надежность основных фондов, а также снизить затраты на их обслуживание и ремонт. |
| 2 | Увеличивается износ, снижается годность основных средств | Произвести технический аудит состояний номерного фонда пансионата, что позволит выявить устаревшие или неисправные объекты, а также определить их использование и потребность в модернизации или замене. По результатам технического аудита рассмотреть возможности переоснащения номеров, а также необходимость и возможность проведения ремонтных работ |
| 3 | Снижается фондорентабельность и фондовооруженность | Провести обучение сотрудников по правильной эксплуатации и обслуживанию основных средств. Обучение поможет повысить квалификацию персонала и улучшить их навыки работы с оборудованием. |
| 4 | Отсутствие собственных средств на обновление основных средств | Рассмотреть возможность создания резервного фонда и отчисления в него ежегодно денежных средств на техническое переоснащение. |
| 5 | Зависимость от бюджетного финансирования | Рассмотреть возможность привлечения дополнительных финансовых ресурсов на обновление основных фондов за счет использования альтернативных источников финансирования (выпуск бессрочных облигаций, фандрайзинг, краудфандинг и т.п.) |

В целях повышения эффективности использования основных средств рекомендуется в ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России применять системный подход к эксплуатации оборудования, при котором в комплексе решаются следующие задачи (рисунок 14).

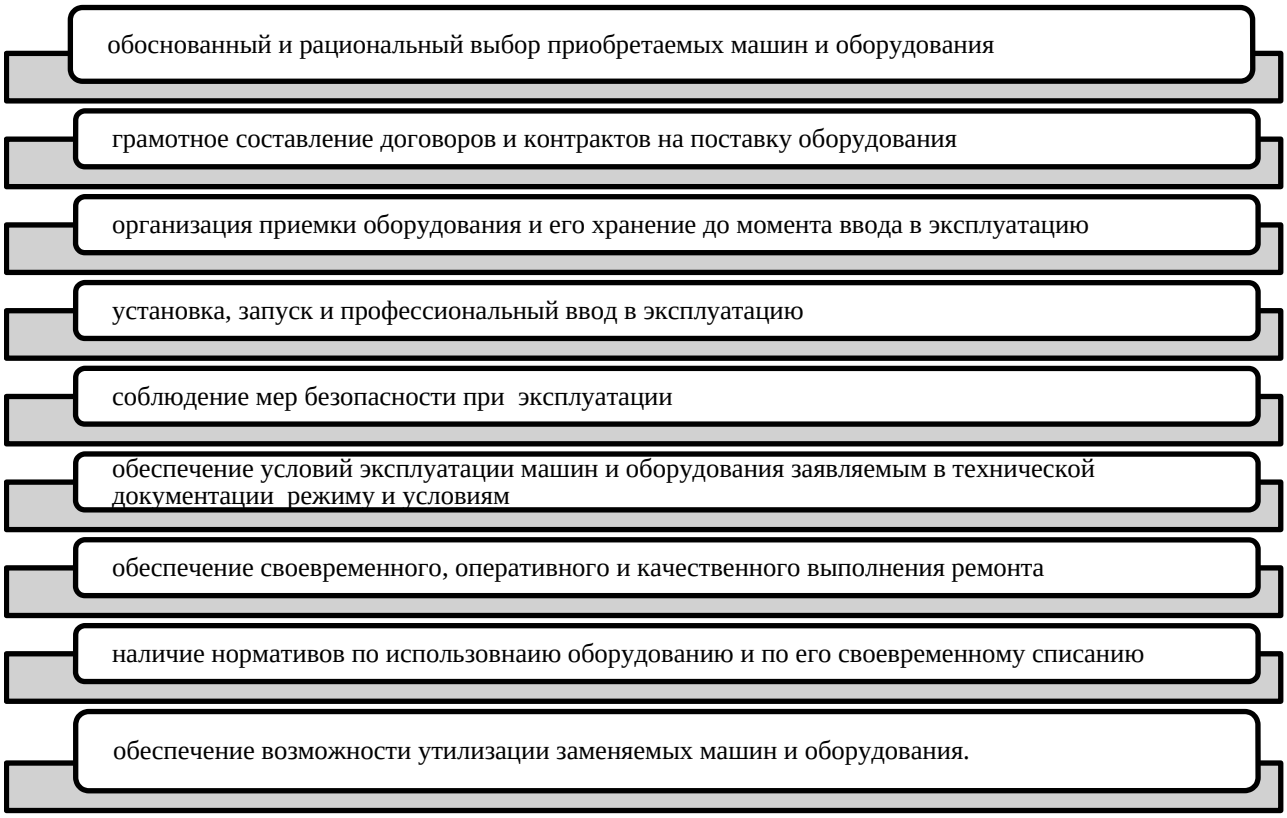


Рисунок 14 – Задачи системного подхода к эксплуатации оборудования

Каждая из представленных на рисунке 14 задач раскрывается на ряд частных подзадач, что обеспечивает слаженную и эффективную систему эксплуатации машин и оборудования.

Для реализации системного подхода к эксплуатации оборудования ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России рекомендуется периодическое проведение технического аудита, который позволяет осуществлять периодический контроль эффективности эксплуатации оборудования. Технический аудит необходим для выявления, обозначения и формулирования проблем в эксплуатации оборудования и для их дальнейшего решения.

Основными задачами технического аудита состояния и эксплуатации основных средств производственного назначения являются:

- оценка организации системы эксплуатации оборудования, квалификации персонала;

- оказание помощи администрации путем формулирования проблем и очередности их решения;

- проведение перспективного анализа (предложения по возможной корректировки системы эксплуатации при существенном изменении парка оборудования или сбыта продукции);

- предоставление содержательных и точных справок клиенту по неясным для него вопросам.

С целью оптимизации затрат на техническое обслуживание и ремонт оборудования, а также повышения эффективности управления основным фондом ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России, мы *предлагаем внедрить Информационную систему управления основными фондами предприятия* Enterprise Asset Management (EAM), предназначенную для информационного обеспечения работ по техническому обслуживанию и ремонту оборудования.

Основные возможности EAM-систем:

- ведение реестра производственных активов: оборудования, технических установок, агрегатов их компонентов и запасных частей;
- учет истории изменения характеристик активов, их движения, отказов, простоев и выполняемых над ними работ;
- ведение базы данных стандартов и нормативов;
- ведение технических данных, спецификаций и инструкций для регламентных работ;
- автоматизированное планирование периодических регламентных работ: текущих и капитальных ремонтов, тех. обслуживания и других работ;
- подготовка нарядов в соответствии с техническими нормативами и графиками регламентных работ;
- планирование и контроль исполнения нарядов как по периодическим, так и внеплановым работам;
- отчетность о выполнении нарядов – объемы работ, рабочее время,

использованные материалы и понесенные затраты, задействованные сотрудники, итоги работ;

- ведение базы знаний типовых неисправностей и методов их устранения;
- контроль уровня складских запасов материалов, запасных частей и инструментов, их распределение по складам и внутри складов;
- контроль использования и возврата инструментов, материалов и запасных частей для выполнения нарядов;
- ведение реестра поставщиков и контрактов.

Внедрение EAM-систем позволяет определиться с оптимальной стратегией технического обслуживания и осуществить переход для определенных видов или единиц оборудования от регламентного технического обслуживания, к ремонтам по «техническому состоянию», учитывающему при проведении работ состояние узлов и агрегатов по соответствию контролируемых параметров номинальным значениям, тем самым формируя задание на работу только в случае необходимости.

Внедрение EAM-систем позволяет увеличить до 30% срок полезного использования, повысить до 80% долю плановых ремонтов, в 3 раза сократить сверхурочные и аварийные работы, а также случаи нехватки запасов для ремонта, существенно повысить производительность персонала.

В качестве рекомендации по повышению эффективности финансирования воспроизводства основных фондов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России было предложено рассмотреть возможность создания резервного фонда и отчисления в него ежегодно денежных средств на техническое переоснащение.

Для реализации данной рекомендации в первую очередь, на основе анализа финансового состояния пансионата и прогнозируемых затрат на техническое переоснащение, должен быть разработан и утвержден план отчислений в резервный фонд. Важно обеспечить согласованность плана с финансовыми возможностями и стратегическими целями учреждения.

Фонд может быть создан в виде отдельного банковского счета или

инвестиционного портфеля. В соответствии с планом отчислений, пансионат должен ежегодно перечислять денежные средства в резервный фонд. Это может быть процент от полученных дополнительно доходов от платных услуг, пансионат может участвовать в конкурсах на получение грантов от различных организаций и фондов, которые предоставляют финансирование для развития социальных учреждений. Пансионат может использовать свои собственные резервы, такие как неиспользуемые помещения или оборудование, для получения дополнительного дохода и использования его для обновления основных фондов. Отчисления в резервный фонд могут быть осуществлены путем перевода средств на указанный банковский счет или инвестирования в ценные бумаги.

Важно отметить, что реализация данной рекомендации требует хорошего финансового планирования, прозрачности и ответственности со стороны руководства пансионата. Также необходимо соблюдать требования законодательства и учетные принципы при управлении резервным фондом.

Таким образом, перечислим основные рекомендации по повышению эффективности использования основных средств предприятия ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России:

- произвести технический аудит, особенно в сфере номерного фонда;
- рассмотреть возможность создания резервного фонда и отчисления в него ежегодно денежных средств на техническое переоснащение,
- внедрить специализированную EAM-систему по управлению основными средствами.

## 3.2 Основные предложения по повышению эффективности использования основных фондов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России

В качестве основной рекомендации по повышению эффективности использования основных средств ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России было предложено внедрение EAM-системы. EAM (Enterprise Asset Management)

- система управления основными средствами предприятия. Эта система позволяет автоматизировать процессы управления основными средствами: учет, планирование, контроль, анализ и отчетность.

Внедрение EAM-системы позволит решить следующие задачи:

– Автоматизация учета основных средств;

– Планирование обслуживания и ремонтов оборудования;

– Контроль выполнения планов обслуживания и ремонтов;

– Анализ эффективности использования основных средств;

– Формирование отчетности по использованию основных средств.

Рассмотрим основные функциональные направления EAM-системы, которые могут быть полезны в практике деятельности ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России:

1. Наличие модуля управления заявками на техническое обслуживание номерного фонда.

Модуль управления заявками (часто используются термины servicedesk или helpdesk) позволяет отправлять заявки на техническое обслуживание, своевременно реагировать на них и отслеживать статус выполнения (рисунок 15).

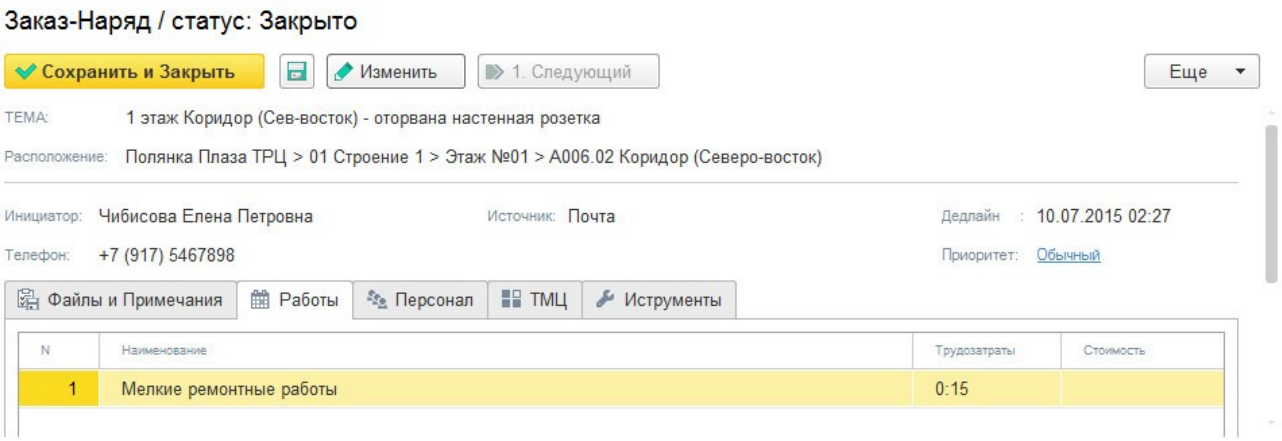


Рисунок 15 - Пример формирования заказ-наряда на техническое обслуживание здания пансионата

Система управления заявками автоматически обеспечивает

документирование проведения и завершения технического обслуживания на основе потребностей и обращений. Это позволит сократить время на внедрение и использование, так как специализированный софт уже содержит в себе настроенные под техническую эксплуатацию формы заявок, журналов, бланки нарядов на работы и т.п.

Кроме того, использование системы управления заявками совместно с прочими модулями (например, планово-предупредительное обслуживание, управление ресурсами) позволит в будущем выстроить единое информационное пространство в рамках одного программного продукта.

2. Поддержка ведения планово-предупредительного обслуживания

Автоматизация выполнения профилактического технического обслуживания и планово-предупредительных работ может поднять обслуживание объекта на совершенно новый уровень эффективности. Своевременно проведенное профилактическое обслуживание гарантирует безопасность и снижает потери времени и финансовых средств, когда важное оборудование перестает работать. Поэтому в программном обеспечении для технической эксплуатации и обслуживания объектов недвижимости имеется модуль, поддерживающий проведение профилактического обслуживания (рисунок 16).

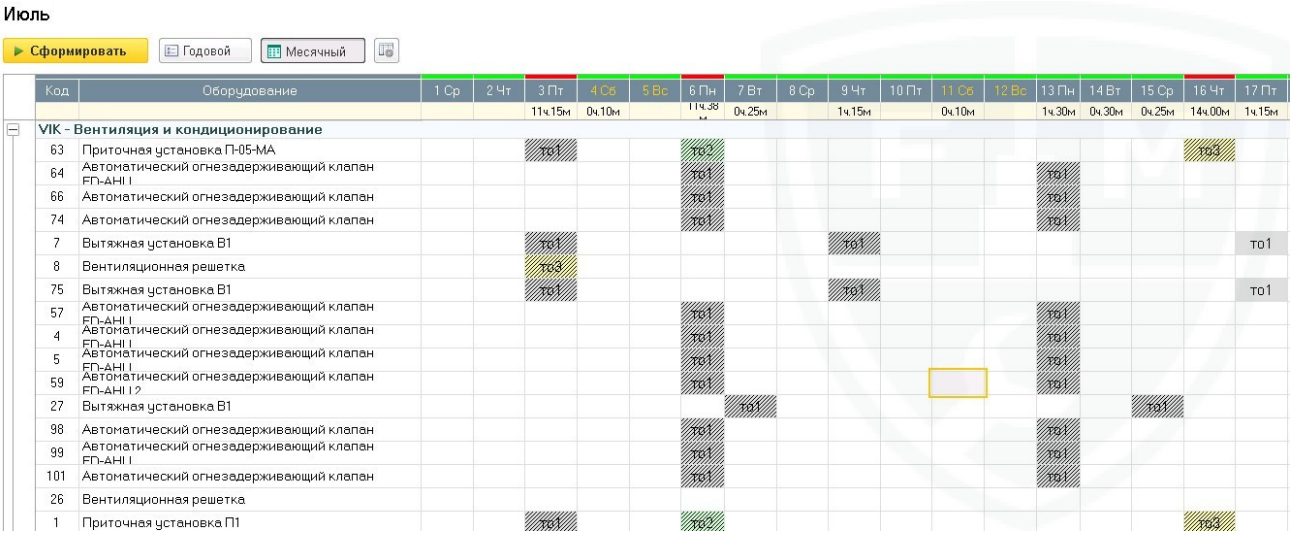


Рисунок 16 – Модель профилактического обслуживания номерного фонда пансионата

В программе можно включить использование плановых заявок, автоматически сгенерированных на основе плана-графика предупредительного обслуживания (ППО/ППР). Такая функция позволит выполнить и проконтролировать проведение всех обязательных работ по плановому техническому обслуживанию.

3. Наличие системы учета расходных материалов, инструмента, заказа комплектующих

Возможность управлять материальными запасами позволит исключить моменты, когда для проведения техобслуживания или ремонта оборудования вдруг не хватает комплектующих или расходных материалов. Функция автоматического контроля неснижаемых остатков обеспечивает своевременный заказ необходимых материалов, деталей, инструментов. Статусы заказа на материалы помогают отслеживать движение материалов на объекты. Также очень полезным является наличие функции учета

расхода материалов на выполнение работ (рисунок 17).




| Номер | Дата | Объект | Статус | Контрагент | Организация | Сумма доку... | Подразделение |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 00-00000001 | 27.11.2014 19:2... | ГКБ №1 | Закрыто | Техносклад | Мега Сфера Консалтинг | 4 000,00 | Служба эксплуатации |
| 00-00000002 | 10.12.2014 14:3... | Форест Хауз ЖК | Закрыто | Техносклад | Мега Сфера Консалтинг | 15 000,00 | Служба эксплуатации |
| 00-00000003 | 10.12.2014 14:4... | Скай-Медиа | Открыто | Техносклад | Мега Сфера Консалтинг | 12,00 | Служба эксплуатации |
| 00-00000004 | 20.01.2015 21:0... | Вега ТРЦ | Открыто | Техносклад | Мега Сфера Консалтинг | 30 000,00 | Служба эксплуатации |
| 00-00000005 | 19.02.2015 19:5... | Лотос БЦ | Открыто | Техносклад | Мега Сфера Консалтинг | 8 000,00 | Отдел снабжения |
| 00-00000007 | 01.04.2015 22:0... | Квадрат ТРЦ | Открыто | Техносклад | Мега Сфера Консалтинг | 4 500,00 | Служба эксплуатации |
| 00-00000008 | 02.04.2015 14:1... | Вольво-Запад | Открыто | Техносклад | Мега Сфера Консалтинг | 2 000,00 | Служба эксплуатации |
| 00-00000009 | 06.04.2015 13:3... | Полянка Плаза ТРЦ | Открыто | Техносклад | Мега Сфера Консалтинг | 700 000,00 | Отдел снабжения |
| 00-00000010 | 24.07.2015 12:2... | АкваЛэнд | Открыто | А-Девелопмент | Мега Сфера Консалтинг | 40 000,00 | Служба эксплуатации |

Рисунок 17 – Отслеживание и контроль расхода материалов на выполнение работ по обслуживанию номерного фонда пансионата

4. Отдельные специализированные интерфейсы для всех групп пользователей. Интерфейс и настройки системы должны быть различными как для работников внутренних эксплуатационных служб (диспетчеров, руководителей объектов, инженеров, менеджмента), так и для внешних пользователей – арендаторов, представителей заказчика.

Уровень компьютерной грамотности персонала в ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России чаще всего чрезвычайно низкий. Это накладывает высокие требования к простоте интерфейса, отсутствию лишних кнопок, «проваливаний» и нажатий и т.п.

Для рабочих, занимающихся обслуживанием и текущим ремонтом номерного фонда, например, нужна простая, дружественная система с возможностью отслеживать процесс выполнения заявок, чтобы инициатор мог легко увидеть, как его

запрос движется через систему. При этом интерфейс для рабочих точно также не должен содержать в себе ничего лишнего и избыточного.

Для менеджмента важно получить как оперативную информацию по объектам, так и аналитику за различные периоды времени. Соответственно настройки интерфейса должны быть также специализированными и для руководителей (рисунок 18).




Рисунок 18 – Оперативная информация по объектам

5. Гибкая система построения отчетов и наличие индикаторов.

Программа позволяет существенно снизить затраты времени на получение информации обо всех процессах технической эксплуатации, характеристиках объектов недвижимости, оборудования и инженерных систем, находящихся на обслуживании. Встроенные индикаторы позволяют оперативно отслеживать текущую ситуацию, а отчеты дают возможность менеджменту компании проанализировать эффективность процессов эксплуатации и обслуживания (рисунок 19).




Рисунок 19 – Графическое представление для менеджмента

Важным моментом является гибкость настройки отчетов и индикаторов. Помимо базового набора отчетов в программе должна иметься возможность, не прибегая к помощи программистов, быстро и просто конструировать нужные варианты отчетов.

6. Удобство доступа к программе для всех групп пользователей

Одни пользователи программы (например, диспетчеры), находятся на стационарных рабочих местах, другие, наоборот интенсивно перемещаются по объекту (инженерно-технический персонал). Менеджменту компании, в свою очередь, необходимо иметь доступ к программе максимально разнообразными способами: и на стационарных рабочих местах, и на мобильных устройствах. Рабочим же, например, для подачи и отслеживания заявок требуется минимальный функционал программы, но зато важна быстрота и удобство доступа к программе. Поэтому в программном продукте обязательно должны быть такие способы доступа, как Web-интерфейс (когда доступ в программу

осуществляется из любого браузера) и поддержка мобильных устройств (планшеты, смартфоны) (рисунок 20).

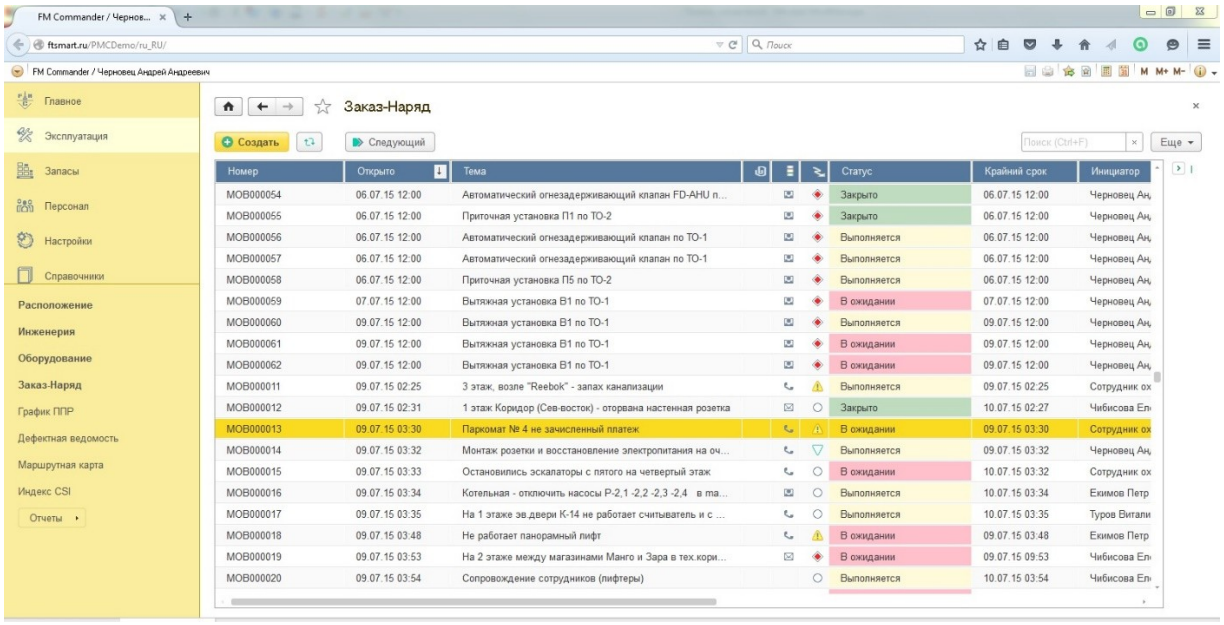


Рисунок 20 - Web-интерфейс CAFM-систем

Мобильная версия программы для рабочих, занимающихся обслуживанием номерного фонда пансионата приведена на рисунке 21.

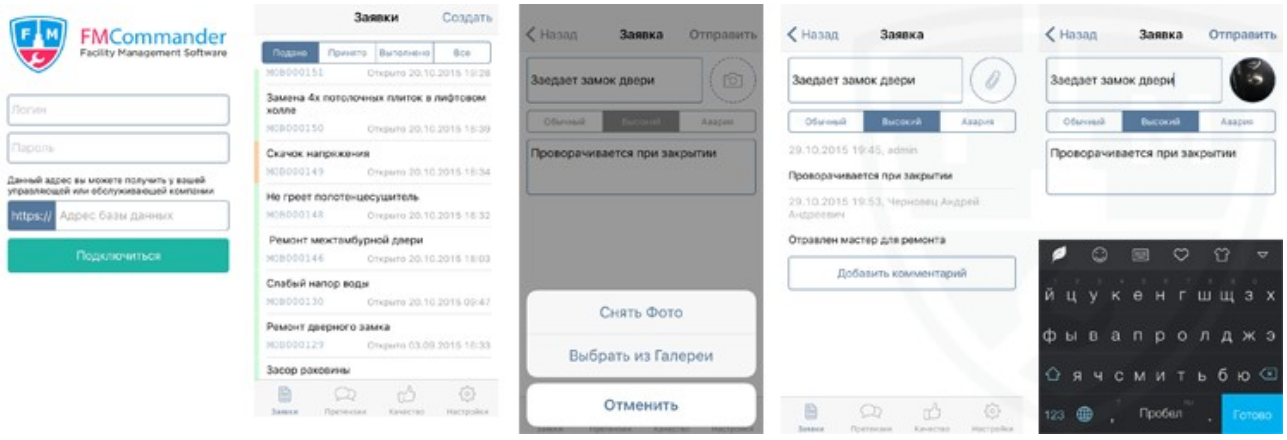


Рисунок 21 - Мобильная версия программ

В результате внедрения EAM-системы ФГБУ Пансионат “Солнечный” МЧС России получит возможность эффективно управлять своими основными средствами, сокращать простои номерного фонда, снижать затраты на его

обслуживание и ремонт, а также повышать производительность труда персонала.

Внедрение EAM-систем - сложная и ответственная задача. Тем не менее, большинство аспектов и проблем их внедрения достаточно хорошо изучены, формализованы и имеют эффективные варианты решения. В этой связи нами предлагается дорожная карта реализации проекта по внедрению EAM-системы, предусматривающая реализацию следующих этапов (таблица 22).

Таблица 22 – Основные этапы реализации проекта по внедрению EAM-системы

| № | Этап | Срок | Характеристика этапа |
|---|---|---|---|
| 1 | Создание рабочей группы и назначение ответственного специалиста | до 2-х недель | В рабочую группу должны войти как уже действующие сотрудники предприятия, так и вновь принятые, имеющие опыт работы в анализируемой сфере. Функциональные обязанности рабочей группы будут включать изучение и выбор систем из представленных на рынке, ознакомление работников предприятия с возможностями системы, взаимодействие с компанией-интегратором |
| 2 | Исследование рынка EAM-систем и выбор наиболее подходящего варианта | до 2-х недель | Существует множество систем EAM, от готовых для конкретных отраслей до конфигурируемых для любой отрасли. Прежде чем выбрать вариант, важно сначала задокументировать некоторые основные требования. Это не обязательно должны быть полные требования к системе EAM, но они должны предоставить производителям достаточно информации для выполнения ваших основных требований к EAM. |
| 3 | Обеспечение ввода исходных данных | 1-2 месяца | Ответственный специалист должен обеспечить своевременный и постоянный ввод данных о производственных заказах, в том числе и с переносом данных с других систем. |
| 4 | Пилотное тестирование системы | до 2-х недель | Рекомендуется использовать пилотную версию, чтобы избежать рисков сбоя системы или неверного ее функционирования. Кроме того на данном этапе можно проверить достижимы ли изменения в использовании производственного оборудования. |
| 5 | Развертывание | до 1-го месяца | Ответственный специалист устанавливает рабочие компьютеры в местах, доступных производственным работникам и объединяет эти компьютеры в сеть с основным программным модуль системы. В зависимости от количества и размера производственных объектов время, необходимое для развертывания EAM на каждом объекте, будет иметь большое влияние на успех внедрения в целом. Целесообразно включить обучение операторов до запуска, но только после |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | | того, как пользовательский интерфейс станет стабильным. Приветствуется обучение обслуживающего персонала основным операциям, архитектурам и потокам данных. |
| 6 | Оценка результатов внедрения | до 1-го месяца | Анализ возникающих проблем и необходимых работ по адаптации. |
| 7 | Более глубокая адаптация | от 1-го месяца | В случае появления у организации потребности в более глубокой адаптации системы, необходимо провести комплексный анализ пунктов для дальнейшей адаптации. Затем необходимо составить план их реализации. |

Заблаговременное изучение предлагаемой дорожной карты значительно облегчают процесс внедрения и повышают эффективность дальнейшего использования EAM-системы.

Для финансирования проектов по обновлению основных средств и внедрению современных информационных систем предлагается использовать современные альтернативные источники финансирования - фандрайзинг и краудфандинг.

В широком смысле к фандрайзингу относится деятельность по поиску финансовых средств, человеческих ресурсов (времени, всевозможных услуг, оборудования) и т.д., требуемых для обеспечения какой-либо деятельности. В узком смысле под фандрайзингом понимается поиск средств из альтернативных источников для формирования денежных фондов, который сводится к поиску инвесторов [31].

Основные потенциальные компании-спонсоры ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России представлены в таблице 23.

Таблица 23 - Основные потенциальные компании-спонсоры пансионата

| Потенциальные компании-спонсоры музея | Ресурсы пансионата |
|---|---|
| Крупные торговые компании Московской области | - проведение рекламных компаний в комплексах пансионата;<br>- использование налоговых льгот;<br>- проведение специальных мероприятий, формирующих положительный имидж компании;<br>- размещение логотипа компании и др. |
| Компании, действующие на рынке, турфирмы | -проведение презентаций;<br>- пресс-конференции; |

| | |
|---|---|
| | - аренда помещений пансионата;<br>- система скидок и бесплатных посещений пансионата;<br>- процент от прибыли с привлеченных от клиентов |
| Частные лица | - членство в клубе постоянных клиентов пансионата;<br>- специальные условия для дополнительных услуг;<br>- возможности аренды помещений пансионата для проведения мероприятий, в г.ч. семейных |

Инструменты фандрайзинга музея могут быть разделены на оффлайн и онлайн инструменты. Среди первых необходимо назвать личные встречи с потенциальными донорами, специализированные фандрайзинговые мероприятия или акции, размещение фандрайзинговых материалов в СМИ, размещение ящиков для сбора средств в общественных местах, участие в государственных конкурсах и конкурсах грантов. К он-лайн инструментам фандрайзинга, приобретающие все большую популярность, необходимо отнести собственный сайт как платформу сбора средств, сбор средств в социальных сетях, фандрайзинговые материалы в он-лайн и СМИ, волонтерский фандрайзинг в сети и сетевые флешмобы и другие инструменты [45].

Краудфандинг – коллективный сбор ресурсов (денежных и др.) для помощи определенному лицу, организации или компании (реципиентам). В краудфандинге финансируют не ради прибыли, а, чтобы помочь с реализацией интересного проекта. Вознаграждение может быть материальным и нематериальным. К примеру, в нашему случае, можно предложить в качестве вознаграждения бесплатные посещения пансионата для сотрудников компании-карудфандера. Может быть предусмотрено денежное вознаграждение, к примеру, процент от прибыли. Одной из наиболее известных краудфандинговых платформ для привлечения финансирования выступает платформа Rounds. Комиссия оплачивается в зависимости от суммы привлеченных средств.

Еще одним инструментом финансирования воспроизводства основных фондов, который предлагается применять ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России является выпуск бессрочных облигаций. Бессрочные облигации могут использоваться как способ финансирования инфраструктурных проектов и инвестиционных программ учреждения. По такой бумаге периодически

выплачиваются купоны, но сама стоимость облигации никогда не будет погашена. В этом она частично схожа с привилегированной акцией, но за тем исключением, что по облигации купон обычно заранее известен [12].

Купонные платежи могут быть фиксированными, переменными или привязанными к финансовым потокам соответствующих инфраструктурных проектов (к примеру, в ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России он может быть выражен через показатель дохода от оказания платных услуг).

Таким образом, внедрение EAM-системы позволяет обеспечить оптимальный контроль и управление основными фондами ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России, а также их своевременное техническое обслуживание. Всё это помогает оптимизировать операционные бизнес-процессы и сократить время простоя номерного фонда по причине какой-либо поломки. Систематически запланированное техническое обслуживание и ремонт номерного фонда также обеспечивает наилучшее обслуживание с неизменно высоким качеством - имеющиеся временные окна блокируются для проведения работ по техническому обслуживанию, а номера с постоянным и высоким износом могут быть отремонтированы вовремя.

### 3.3 Оценка экономической эффективности предлагаемых мероприятий

Для оценки общего экономического эффекта от предложенных мероприятий по повышению эффективности использования основных фондов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России будем использовать традиционный метод расчета эффекта, широко применяемый в экономической практике, с использованием формулы (1):

$$Э_{\Delta} = P - З, \quad (1)$$

где $Э_{\Delta}$ – экономический эффект от реализации предложенных мероприятий, руб.,

Р – экономический результат от реализации мероприятий, руб.,

З – затраты, связанные с реализацией мероприятий, руб.

Структура затрат ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России на реализацию предложенных мероприятий представлена в таблице 24.

Таблица 24 - Структура затрат ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России на реализацию предложенных мероприятий

| № | Наименование вида затрат | Сумма, рублей |
|---|---|---|
| | *Затраты на внедрение EAM-системы* | |
| 1 | Программное обеспечение | 760 000 |
| 2 | Настройка и доработка программы под особенности деятельности компании | 250 000 |
| 3 | Поддержка ИС после внедрения и исправление ошибок | 50 000 |
| 4 | Консультации пользователей | 50 000 |
| 5 | Обучение персонала работе с программой | 300 000 |
| 6 | Проведение технического аудита основных фондов пансионата и обучение сотрудников более эффективному использованию основных средств (100 человек ежегодно) | 1 000 000 |
| 7 | Текущие затраты на планово-предупредительные ремонтные работы и обновление основных фондов (рассчитано на основе данных Плана финансово-хозяйственной деятельности на 2023 год) | 8 833 000 |
| | Итого | 11 243 000 |

Расчет примерных затрат осуществлен с использованием оценок консалтинговой компании, специализирующейся на реализации аналогичных мероприятий в практике деятельности предприятий [40].

Финансовый результат внедрения предложенных рекомендаций следующий:

- сокращение затрат на поддержание работоспособности и владения оборудованием составляет, как правило, 15-25%.

- значительно увеличивается эффективность использования активов, начинает изменяться их структура.

- технические службы начинают уделять большое внимание вопросам эффективности использования оборудования.

Основными экономическими эффектами от реализации предложенных рекомендаций будет:

1. Сокращение затрат на ремонт и техническое обслуживание номерного фонда за счет превентивно организованных планово-предупредительных ремонтных работ минимум на 20%:

В 2022 году их значение составило 84 312 тыс. рублей, 20% от этой суммы (экономический результат от реализации мероприятий) составит:

Р = 84 312 * 20% = 16 862 тыс. рублей

Таким образом, экономический эффект от реализации предложенных мероприятий (с учетом затрат на их реализацию) составит:

$Э_{Δ}$ = 16 862 – 11 243 = 5 609 тыс. рублей

Проект/мероприятие считается эффективным, если Ээ > 0, и неэффективным, если Ээ < 0. То есть в нашем случае, полученные результаты свидетельствуют о экономической целесообразности предложенных рекомендаций.

Таким образом, проведенные расчеты показали, что реализация проекта по внедрению мероприятий по повышению эффективности использования основных средств ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России позволит получить экономический эффект в сумме 5 609 тыс. рублей.

# ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное в выпускной квалификационной работе исследование позволило сделать следующие выводы:

1) под основными фондами предлагается понимать стоимостно-выраженные ресурсы, которые используются предприятием в производственном процессе, процессе реализации товаров и оказания услуг, предоставляются в аренду прочим лицам или используются для осуществления административных или социально-культурных функций, ожидаемый срок эксплуатации которых составляет более одного года, стоимость которых уменьшается в процессе использования.

2) в ходе исследования были обозначены различные подходы к классификации основных средств как в соответствии с нормативной базой, так и разными авторами. Проведенное исследование показало, что основными показателями эффективности использования основных фондов являются фондоемкость, фондовооруженность (показатели, характеризующие обеспеченность предприятия основными средствами), коэффициент обновления основных средств (показатель, характеризующий состояние основных производственных средств), фондоотдача и рентабельность основных средств (показатели, характеризующие эффективность использования основных средств).

3) к основным источникам финансирования воспроизводства основных производственных средств на предприятиях относятся: собственные (амортизационные отчисления, прибыль); привлеченные (кредиты банков и другие ссуды, кредиты иностранных банков); бюджетного финансирования (средства государственного и местных бюджетов города, района, области).

4) практическое исследование в рамках данной работы базируется на данных ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России. Основная задача пансионата - обеспечить комфортное проживание и отдых для гостей. В пансионате имеются различные типы номеров, от эконом-класса до люксов, что

позволяет выбрать наиболее подходящий вариант для каждого посетителя. Помимо размещения, в пансионате предоставляются различные услуги и развлечения. Гости могут воспользоваться бассейном, спортивными площадками, бильярдной, сауной и многими другими удобствами. Также организуются экскурсии, развлекательные программы и мероприятия для детей. Важным преимуществом пансионата является его инфраструктура.

5) проведенное исследование показало, что деятельность ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России в 2022 году по отношению к 2020 году несколько ухудшилась, поскольку наблюдается отрицательный финансовый результат, снижение оборачиваемости финансовых активов, а также сокращение показателей рентабельности в динамике. Ликвидность баланса, несмотря на рост коэффициентов всё еще остается на низком уровне.

6) проведенные расчеты показали повышение эффективности использования основных средств ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России в 2022 году относительно 2021 года – наблюдается рост фондоотдачи и снижение фондоемкости. Однако, проведенное исследование показало, что сумма основных средств ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России в 2022 году относительно 2020 года сократилась, наблюдается высокий уровень показателя износа. Дальнейшее увеличение показателя износа может привести к росту сумм амортизационных отчислений и соответственно сокращению финансовых результатов деятельности учреждения. Это говорит о том, что учреждению необходимо уделить отдельное внимание обновлению парка основных фондов, своевременному проведению качественного капитального ремонта, что обеспечит условия для наиболее полной и качественной работы учреждения.

7) было выделено пять основных проблем, препятствующих повышению эффективности использования, формирования и финансирования основных фондов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России:

- сумма основных средств в 2022 году относительно 2020 года сократилась в основном за счет роста амортизационных отчислений. Это может

свидетельствовать о том, что пансионат списывает больше средств на амортизацию своих активов, чем приобретает новых.

- увеличивается износ, снижается годность основных средств. Если износ основных средств увеличивается, а годность снижается, это может указывать на то, что пансионату необходимо больше инвестиций для поддержания и обновления своих активов.
- снижается фондорентабельность и фондовооруженность. Фондорентабельность показывает, насколько эффективно используются основные средства, а фондовооружённость – сколько основных средств приходится на одного работника. Таким образом, снижение этих показателей может указывать на необходимость улучшения использования и распределения основных средств.
- отсутствие собственных средств на обновление основных средств
- зависимость от бюджетного финансирования. У пансионата нет собственных средств для инвестиций в обновление своих основных средств, это может привести к их дальнейшему износу и снижению эффективности работы.

8) Для решения данных проблем и повышения эффективности использования, формирования и финансирования основных фондов ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России были предложены следующие рекомендации:

- необходимо регулярно обновлять и модернизировать основные средства в соответствии с современными требованиями и стандартами. Внедрить автоматизированные системы управления основными средствами, чтобы упростить контроль и учет их использования. Это поможет повысить эффективность и надежность основных фондов, а также снизить затраты на их обслуживание и ремонт.
- произвести технический аудит состояний номерного фонда пансионата, что позволит выявить устаревшие или неисправные объекты, а также определить их использование и потребность в модернизации или замене. По

результатам технического аудита рассмотреть возможности переоснащения номеров, а также необходимость и возможность проведения ремонтных работ

- провести обучение сотрудников по правильной эксплуатации и обслуживанию основных средств. Обучение поможет повысить квалификацию персонала и улучшить их навыки работы с оборудованием.
- рассмотреть возможность создания резервного фонда и отчисления в него ежегодно денежных средств на техническое переоснащение.
- рассмотреть возможность привлечения дополнительных финансовых ресурсов на обновление основных фондов за счет использования альтернативных источников финансирования (выпуск бессрочных облигаций, фандрайзинг, краудфандинг и т.п.).

9) Расчеты экономической эффективности показали, что реализация проекта по внедрению предложенных мероприятий по повышению эффективности использования основных средств ФГБУ Пансионат «Солнечный» МЧС России позволит получить экономический эффект в сумме 5 609 тыс. рублей.

# СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ


1. Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ) от 30 ноября 1994 года N 51-ФЗ [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/

2. Приказ МЧС России от 28.09.2010 №478 «О мероприятиях по реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Пансионат «Солнечный» [Электронный ресурс]. URL: https://bus.gov.ru/agency/161661

3. Авдеева П. Е., Измайлова Л. Н. Статистическое изучение воспроизводства основных фондов // Тенденции развития науки и образования. – 2022. – № 87-4. – С. 7-12.

4. Алешкина, А. М. Сущностная характеристика основных фондов предприятия / А. М. Алешкина, В. Р. Сафонова // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2020. – № 9-1(48). – С. 93-96.

5. Алиев, А. С. Экономическая сущность амортизации основных средств / А. С. Алиев, Р. Б. Шахбанов // Вестник научной мысли. – 2020. – № 4. – С. 192-195.

6. Баландина, К. В. Понятие и классификация объектов основных средств в Российской и международной практике / К. В. Баландина, Е. В. Горелова, Е. В. Медведева // NovaInfo.Ru. – 2016. – Т. 2. – № 56. – С. 321-326.

7. Бирюкова, А. И. Анализ основных средств: цели, задачи, источники / А. И. Бирюкова // Студенческая наука и XXI век. – 2018. – № 2-1. – С. 183-186.

8. Братаев А. А., Казыбаев Б.О. Воспроизводство основных фондов предприятий: сущность и значение // Наука и реальность. – 2020. – № 4. – С. 73-75.

9. Бухгалтерская отчетность ФГБУ «Пансионат «Солнечный» МЧС России» [Электронный ресурс]. – URL: https://bus.gov.ru/agency/161661/

10. Веренич, Е. А. Сущность и методика анализа использования основных средств / Е. А. Веренич // Студенческий вестник. – 2019. – № 20-4(70). – С. 28-31.

11. Воробьева, К. В. Основные средства как предмет анализа и повышения эффективности предприятия / К. В. Воробьева, И. Р. Закирова // Актуальные вопросы современной науки : Сборник научных статей Международной научно-практической конференции. – Уфа: Уфимский государственный нефтяной технический университет, 2018. – С. 56-58.

12. Галактионов И. Бессрочные облигации российских компаний. [Электронный ресурс]. URL: https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/bessrochnye-obligatsii-rossiiskikh-kompanii-skol-ko-ikh

13. Галдава С. Н. Проблема повышения эффективности использования амортизационных отчислений для обеспечения воспроизводства основных фондов в российских корпорациях // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – № 6(64). – С. 61-64.

14. Галеева, Д. Д. Основные фонды и их роль в хозяйственной деятельности предприятия / Д. Д. Галеева, Н. Н. Беланова // Дневник науки. – 2022. – № 12(72).

15. Герасимова, Е. Б. Анализ финансово-хозяйственной деятельности : учебник / Е.Б. Герасимова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 262 с.

16. Гладкий С. В., Калитко С. А., Такахо Э. Е. Динамика и оценка эффективности инвестирования в воспроизводство основных производственных фондов // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2020. – № 12-1. – С. 46-53.

17. Горло, В. И. О вопросах классификации и учета основных средств сельскохозяйственных организаций // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса. Сборник статей XI международной научно-практической конференции. 2020. С. 60–67.

18. Гурбаева, Л. Ф. Актуальность изучения основных фондов предприятия / Л. Ф. Гурбаева, И. М. Карасев // Энигма. – 2021. – № 39. – С. 15-18.

19. Давудов, К. Р. Анализ эффективности использования основных средств / К. Р. Давудов, К. К. Абдулкеримов // Вестник современных исследований. – 2018. – № 12.7(27). – С. 135-137.

20. Демидович, Я. О. Сущность, классификация и оценка основных средств: отечественный и международный аспекты // Бухгалтерский учет и анализ. 2018. № 8 (260). С. 33–39.

21. Евдокимова, Е. А., Камчатова, Е. Ю. Классификация основных средств предприятия как способ определения объекта инновационной деятельности // Вестник Московского гуманитарно-экономического института. 2020. № 3. С. 103–118.

22. Измайлов М. К. Современное состояние, проблемы и пути повышения эффективности использования основных средств промышленного предприятия // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2020. – № 1(32). – С. 96-101.

23. Киндеева, О. А. Экономическая сущность основных средств, их классификация // Вопросы экономики и управления. 2018. № 5 (16). С. 36–39.

24. Кобелева, И. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности коммерческих организаций : учебное пособие / И.В. Кобелева, Н.С. Ивашина. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 256 с.

25. Колмогоров, О. И. Воспроизводство основных фондов и ресурсосберегающие технологии / О. И. Колмогоров, И. В. Федосеев. – Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2020. – 95 с.

26. Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности фирмы : учебное пособие / В. Е. Афонина, М. Ю. Архипова, О. И. Башлакова [и др.] ; под. ред. В. И. Флегонтова. - Москва : Издательство «Аспект Пресс», 2020. - 333 с.

27. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. И. Бариленко [и др.] ; под редакцией В. И. Бариленко. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 455 с.

28. Комплексный экономический анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие / М. М. Микушина [и др.]. Екатеринбург: Изд-во Рос. гос. проф.-пед. ун-та, 2018. 152 с

29. Коршунов, В. В. Экономика организации (предприятия) : 5-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для вузов — М.: Юрайт, 2019 — 347 с.

30. Крынкина, А. А. Основные фонды предприятия и значение их воспроизводства / А. А. Крынкина // Аллея науки. – 2020. – Т. 1, № 11(50). – С. 298-301.

31. Куликова Ю. Фандрайзинг в сфере культуры [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://klauzura.ru/2012/03/yuliya-kulikova-fandrajzing-v-sfere-kultury/

32. Куруленко, Т. А. Сущность и различия в понятиях: основные средства, основные фонды, основной капитал / Т. А. Куруленко // Вестник Белорусской государственной сельскохозяйственной академии. – 2021. – № 2. – С. 28-31.

33. Латынина, В. А. Сущность, структура и показатели движения основных фондов предприятия / В. А. Латынина, И. С. Грузинова // Экономика XXI века: инновации, инвестиции, образование. – 2022. – Т. 10, № 6. – С. 116-118.

34. Лопастейская, Л. Г. Анализ движения основных средств на предприятии / Л. Г. Лопастейская, А. А. Горбунова // Инновации. Наука. Образование. – 2021. – № 34. – С. 2673-2677.

35. Лопастейская, Л. Г. Анализ основных средств / Л. Г. Лопастейская, Ю. Н. Хасянова // Colloquium-journal. – 2019. – № 13-10(37). – С. 187-189.

36. Лысенко, Ю. С. Значение основных средств для производственного процесса предприятий / Ю. С. Лысенко, К. А. Тудос // Актуальные вопросы современной экономики. – 2022. – № 12. – С. 700-705.

37. Мельник, М. В. Комплексный экономический анализ : учебное пособие / М.В. Мельник, А.И. Кривцов, О.В. Лихтарова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 316 с.

38. Методический алгоритм анализа эффективности использования основных средств / Т. А. Нормова, Н. Ф. Григорьев, Р. Р. Аргуянов, М. Р. Богус // Естественно-гуманитарные исследования. – 2021. – № 35(3). – С. 161-165.

39. Морозова, С. Н. Анализ структуры и состояния основных средств / С. Н. Морозова, С. А. Кращенко // Актуальные вопросы образования и науки. – 2019. – № 1(67). – С. 35-43.

40. Намятова Л. Е. Фонд амортизации как фундаментальный источник воспроизводства основных фондов // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. – 2019. – № 4. – С. 36-48.

41. Новикова Ю. В. Особенности воспроизводства основных фондов в современных условиях // Экономика строительства и городского хозяйства. – 2021. – Т. 17. – № 3. – С. 97-103.

42. Опыт внедрения проектов CAFM [Электронный ресурс]. – URL: http://www.smartek.ru/files/editors/Image/Documents/sap.pdf

43. Официальный сайт ФГБУ «Пансионат «Солнечный» МЧС России» [Электронный ресурс]. – URL: https://pansionat-solnechniy.ru/

44. Перспективные инструменты финансирования инфраструктуры: краудфандинг и бессрочные облигации [Электронный ресурс]. URL: https://pppcenter.ru/upload/iblock/412/412f9ec12572cb30d7899a04dcb4b462.pdf

45. Пичугин Д.В., Смодлев А.А., Клычев Н.А., Наумов А.А. Современный подход к экономическому анализу деятельности предприятия // Финансовая экономика. 2019. № 9. С. 512-516

46. Прохорова М.П., Лебедева Т.Е. Фандрайзинговая стратегия музея // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. - 2018. - №5 (31). – С. 125-130

47. Рабинович, А. М. Новая классификация основных средств // Бухгалтерский учет. 2017. № 3. С. 142–143.

48. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности : учебник / Савицкая Г.В.. — Минск : Республиканский институт профессионального образования (РИПО), 2019. — 373 с.

49. Семянникова О. Г., Андрюшенкова Д. Д. К вопросу о современном состоянии основных производственных фондов в России // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 12(125). – С. 145-149.

50. Слабинская, И. А. О вопросах методики анализа основных средств / И. А. Слабинская, А. А. Ефимова // Белгородский экономический вестник. – 2019. – № 1(93). – С. 160-164.

51. Спешилова, Н. В. Теоретические аспекты повышения эффективности использования основных фондов предприятия / Н. В. Спешилова, А. В. Манучарян // Академическая публицистика. – 2020. – № 5. – С. 270-276.

52. Султанов, Г. С. Анализ основных средств организации и пути интенсификации их использования / Г. С. Султанов, Н. Х. Гаджиева // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 4(129). – С. 1440-1443.

53. Тертышник, М. И. Экономика организации. Учебник и практикум для вузов - М.: Юрайт - 2019 - 631с. - ISBN: 978-5-534-09997-3 - Текст электронный // ЭБС ЮРАЙТ - URL: https://urait.ru/book/ekonomika-organizacii-429119

54. Фролов Н. Ю. Оптимизация воспроизводства основных фондов предприятия с помощью экономико-математического моделирования // Экономика и предпринимательство. – 2019. – № 1(102). – С. 1188-1191.

55. Хаджимурадова, Ж. А. Основы методики анализа основных средств предприятия / Ж. А. Хаджимурадова, Л. А. Темирсултанова, Р. А. Гезиханов // Актуальные вопросы современной экономики. – 2019. – № 4. – С. 90-96.

56. Хутова, Л. А. Анализ эффективности использования основных средств предприятия на основе данных финансовой отчетности / Л. А. Хутова, Л. А. Яндарбаева // Вестник Академии знаний. – 2021. – № 2(43). – С. 257-261.

57. Шеремет, А. Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебник / А.Д. Шеремет. — 2-е изд., доп. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 374 с.

58. CAFM: система автоматизации управления инфраструктурой недвижимости // Портал выбора технологий и поставщиков. - [Электронный ресурс]. – URL: http://www.tadviser.ru/index.php/Статья:CAFM:_система_автоматизации_управления_инфраструктурой_недвижимости.

# ПРИЛОЖЕНИЕ А

**БАЛАНС**
**ГОСУДАРСТВЕННОГО (МУНИЦИПАЛЬНОГО) УЧРЕЖДЕНИЯ**

на «01» января 2023 г.

| | | КОДЫ |
|---|---|---|
| | Форма по ОКУД | 0503730 |
| | Дата | 01.01.2023 |
| | ОКВЭД | |
| | по ОКПО | 18161956 |
| Учреждение | ИНН | 5015012008 |
| Обособленное подразделение | | |
| Учредитель | | |
| Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя | | |
| Периодичность: годовая | | |
| Единица измерения: руб. | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| АКТИВ | Код строки | На начало года | | | | | | | | | | На конец отчетного периода | | | |
| | | деятельность с целевыми средствами | | | деятельность по государственному заданию | | | приносящая доход деятельность | | | итого | деятельность с целевыми средствами | деятельность по государствен-ному заданию | приносящая доход деятельность | итого |
| | | всего | остаток на начало года | исправление ошибок прошлых лет | всего | остаток на начало года | исправление ошибок прошлых лет | всего | остаток на начало года | исправление ошибок прошлых лет | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 3а | 3б | 4 | 4а | 4б | 5 | 5а | 5б | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| **I. Нефинансовые активы** | | | | | | | | | | | | | | | |
| Основные средства (балансовая стоимость, 010100000) * | 010 | - | - | - | 603 379 913,42 | 603 379 913,42 | - | 30 380 089,44 | 30 380 089,44 | - | 633 760 002,86 | - | 604 822 853,59 | 30 896 982,74 | 635 719 836,33 |
| Уменьшение стоимости основных средств**, всего* | 020 | - | - | - | 294 420 010,09 | 294 420 010,09 | - | 27 288 090,12 | 27 288 090,12 | - | 321 708 100,21 | - | 308 962 077,38 | 27 915 090,75 | 336 877 168,13 |
| из них: амортизация основных средств* | 021 | - | - | - | 294 420 010,09 | 294 420 010,09 | - | 27 288 090,12 | 27 288 090,12 | - | 321 708 100,21 | - | 308 962 077,38 | 27 915 090,75 | 336 877 168,13 |
| Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010 - стр. 020) | 030 | - | - | - | 308 959 903,33 | 308 959 903,33 | - | 3 091 999,32 | 3 091 999,32 | - | 312 051 902,65 | - | 295 860 776,21 | 2 981 891,99 | 298 842 668,20 |
| Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)* | 040 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Уменьшение стоимости нематериальных активов**, всего* | 050 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| из них: амортизация нематериальных активов* | 051 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Нематериальные активы** (остаточная стоимость, стр. 040 - стр. 050) | 060 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Непроизведенные активы (010300000)** (остаточная стоимость) | 070 | - | - | - | 1 873 700 354,00 | 1 873 700 354,00 | - | - | - | - | 1 873 700 354,00 | - | 1 963 485 467,00 | - | 1 963 485 467,00 |
| Материальные запасы (010500000)** (остаточная стоимость), всего | 080 | 6 122 720,57 | 6 122 720,57 | - | 32 502 095,76 | 32 507 047,43 | -4 951,67 | 15 384 841,97 | 15 489 988,63 | -105 146,66 | 54 009 658,30 | 6 115 819,37 | 30 987 539,64 | 15 409 470,52 | 52 512 829,53 |
| из них: внеоборотные | 081 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Права пользования активами (011100000)** (остаточная стоимость), всего | 100 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 164 400,00 | 164 400,00 |
| из них: долгосрочные | 101 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 164 400,00 | 164 400,00 |
| Вложения в нефинансовые активы (010600000) | 120 | - | - | - | 345 000,00 | 345 000,00 | - | 407 389,33 | 463 749,83 | -56 360,50 | 752 389,33 | - | 345 000,00 | 407 389,33 | 752 389,33 |
| из них: внеоборотные | 121 | - | - | - | 345 000,00 | 345 000,00 | - | 407 389,33 | 463 749,83 | -56 360,50 | 752 389,33 | - | 345 000,00 | 407 389,33 | 752 389,33 |
| Нефинансовые активы в пути (010700000) | 130 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Затраты на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг (010900000) | 150 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Расходы будущих периодов (040150000) | 160 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 17 842,31 | 107 141,53 | 124 983,84 |
| **Итого по разделу I** (стр. 030 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 080 + стр. 100 + стр. 120 + стр. 130 + стр. 150 + стр. 160) | **190** | 6 122 720,57 | 6 122 720,57 | - | 2 215 507 353,09 | 2 215 512 304,76 | -4 951,67 | 18 884 230,62 | 19 045 737,78 | -161 507,16 | 2 240 514 304,28 | 6 115 819,37 | 2 290 696 625,16 | 19 070 293,37 | 2 315 882 737,90 |
| **II. Финансовые активы** | | | | | | | | | | | | | | | |
| Денежные средства учреждения (020100000), всего | 200 | 2 427 974,14 | 2 427 974,14 | - | - | - | - | 3 649 456,02 | 3 649 456,02 | - | 6 077 430,16 | 11 639 810,67 | - | 3 529 477,54 | 15 169 288,21 |
| в том числе: на лицевых счетах учреждения в органе казначейства (020110000) | 201 | 2 427 974,14 | 2 427 974,14 | - | - | - | - | 3 296 004,33 | 3 296 004,33 | - | 5 723 978,47 | 11 639 810,67 | - | 3 125 388,80 | 14 765 199,47 |
| в кредитной организации (020120000), всего | 203 | - | - | - | - | - | - | 24 305,03 | 24 305,03 | - | 24 305,03 | - | - | 50 376,79 | 50 376,79 |
| из них: на депозитах (020122000), всего | 204 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| из них: долгосрочные | 205 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| в иностранной валюте (020127000) | 206 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| в кассе учреждения (020130000) | 207 | - | - | - | - | - | - | 329 146,66 | 329 146,66 | - | 329 146,66 | - | - | 353 711,95 | 353 711,95 |
| Финансовые вложения (020400000), всего | 240 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| из них: долгосрочные | 241 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Дебиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего | 250 | - | - | - | 15 052,06 | - | 15 052,06 | 416 571,47 | 395 978,55 | 20 592,92 | 431 623,53 | - | - | 702 369,66 | 702 369,66 |
| из них: долгосрочная | 251 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 30300000), всего | 260 | 42 442 451,86 | 42 399 901,86 | 42 550,00 | - | - | - | 573 454,42 | 565 629,83 | 7 824,59 | 43 015 906,28 | 37 744 486,88 | 32 400,00 | 788 860,10 | 38 565 746,98 |
| из них: долгосрочная | 261 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Расчеты по займам (ссудам) (020700000), всего | 270 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| из них: долгосрочные | 271 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Прочие расчеты с дебиторами (021000000), всего | 280 | - | - | - | - | - | - | 12 461,92 | 12 461,92 | - | 12 461,92 | - | - | 116 682,37 | 116 682,37 |
| из них: расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000) | 282 | - | - | - | - | - | - | 12 461,92 | 12 461,92 | - | 12 461,92 | - | - | 116 682,37 | 116 682,37 |
| Вложения в финансовые активы (021500000), всего | 290 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Итого по разделу II** (стр. 200 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270 + стр. 280 + стр. 290) | **340** | 44 870 426,00 | 44 827 876,00 | 42 550,00 | 15 052,06 | - | 15 052,06 | 4 651 943,83 | 4 623 526,32 | 28 417,51 | 49 537 421,89 | 49 384 297,55 | 32 400,00 | 5 137 389,67 | 54 554 087,22 |
| **БАЛАНС (стр. 190 + стр. 340)** | **350** | 50 993 146,57 | 50 950 596,57 | 42 550,00 | 2 215 522 405,15 | 2 215 512 304,76 | 10 100,39 | 23 536 174,45 | 23 669 264,10 | -133 089,65 | 2 290 051 726,17 | 55 500 116,92 | 2 290 729 025,16 | 24 207 683,04 | 2 370 436 825,12 |

| ПАССИВ | Код строки | На начало года | | | | | | | | | | На конец отчетного периода | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | деятельность с целевыми средствами | | | деятельность по государственному заданию | | | приносящая доход деятельность | | | итого | деятельность с целевыми средствами | деятельность по государствен-ному заданию | приносящая доход деятельность | итого |
| | | всего | остаток на начало года | исправление ошибок прошлых лет | всего | остаток на начало года | исправление ошибок прошлых лет | всего | остаток на начало года | исправление ошибок прошлых лет | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 3а | 3б | 4 | 4а | 4б | 5 | 5а | 5б | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| **III. Обязательства** | | | | | | | | | | | | | | | |
| Расчеты с кредиторами по долговым обязательствам (030100000), всего | 400 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| из них: долгосрочные | 401 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Кредиторская задолженность по выплатам (030200000, 020800000, 030402000, 030403000), всего | 410 | - | - | - | - | - | - | 22 972 932,59 | 22 933 744,81 | 39 187,78 | 22 972 932,59 | - | - | 24 576 545,78 | 24 576 545,78 |
| из них: долгосрочная | 411 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Расчеты по платежам в бюджеты (030300000) | 420 | 2 470 524,14 | 2 470 524,14 | - | - | - | - | 2 787 836,72 | 2 225 336,87 | 562 499,85 | 5 258 360,86 | 11 639 810,67 | - | 544 565,67 | 12 184 376,34 |
| Иные расчеты, всего | 430 | - | - | - | - | - | - | 2 768 210,58 | 2 768 210,58 | - | 2 768 210,58 | - | - | 551 412,00 | 551 412,00 |
| в том числе: расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000) | 431 | X | X | X | X | X | X | 2 763 682,00 | 2 763 682,00 | - | 2 763 682,00 | X | X | 551 412,00 | 551 412,00 |
| внутриведомственные расчеты (030404000) | 432 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| расчеты с прочими кредиторами (030406000) | 433 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000) | 434 | - | - | - | - | - | - | 4 528,58 | 4 528,58 | - | 4 528,58 | - | - | - | - |
| Кредиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего | 470 | - | - | - | - | - | - | 4 724 283,61 | 3 361 485,79 | 1 362 797,82 | 4 724 283,61 | - | - | 13 362 153,83 | 13 362 153,83 |
| из них: долгосрочная | 471 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Расчеты с учредителем (021006000) | 480 | - | - | - | 2 415 923 496,42 | 2 415 923 496,42 | - | 8 020 019,00 | 8 020 019,00 | - | 2 423 943 515,42 | - | 2 507 141 948,22 | 8 020 019,00 | 2 515 161 967,22 |
| Доходы будущих периодов (040140000) | 510 | 42 399 901,86 | 42 399 901,86 | - | - | - | - | - | - | - | 42 399 901,86 | 37 744 486,88 | - | 666 289,11 | 38 410 775,99 |
| Резервы предстоящих расходов (040160000) | 520 | - | - | - | 2 368 723,25 | 2 368 723,25 | - | 6 560 922,05 | 6 560 922,05 | - | 8 929 645,30 | - | 1 113 364,41 | 7 037 863,89 | 8 151 228,30 |
| **Итого по разделу III** (стр. 400 + стр. 410 + стр. 420 + стр. 430 + стр. 470 + стр. 480 + стр. 510 + стр. 520) | **550** | 44 870 426,00 | 44 870 426,00 | - | 2 418 292 219,67 | 2 418 292 219,67 | - | 47 834 204,55 | 45 869 719,10 | 1 964 485,45 | 2 510 996 850,22 | 49 384 297,55 | 2 508 255 312,63 | 54 758 849,28 | 2 612 398 459,46 |
| **IV. Финансовый результат** | | | | | | | | | | | | | | | |
| Финансовый результат экономического субъекта | 570 | 6 122 720,57 | 6 080 170,57 | 42 550,00 | -202 769 814,52 | -202 779 914,91 | 10 100,39 | -24 298 030,10 | -22 200 455,00 | -2 097 575,10 | -220 945 124,05 | 6 115 819,37 | -217 526 287,47 | -30 551 166,24 | -241 961 634,34 |
| **БАЛАНС (стр. 550 + стр. 570)** | **700** | 50 993 146,57 | 50 950 596,57 | 42 550,00 | 2 215 522 405,15 | 2 215 512 304,76 | 10 100,39 | 23 536 174,45 | 23 669 264,10 | -133 089,65 | 2 290 051 726,17 | 55 500 116,92 | 2 290 729 025,16 | 24 207 683,04 | 2 370 436 825,12 |

* Данные по этим строкам в валюту баланса не входят.

** Данные по этим строкам приводятся с учетом амортизации и (или) обесценения нефинансовых активов.

# ПРИЛОЖЕНИЕ Б

## Отчет о финансовых результатах деятельности (ф. 0503721)
**(Изменение №1)**

| | |
|---|---|
| **Дата формирования** | 02.03.2023 |
| **Дата утверждения** | 31.01.2022 |
| **Полное наименование учреждения** | ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ "ПАНСИОНАТ "СОЛНЕЧНЫЙ" МЧС РОССИИ" |
| **Код учреждения** | 001У2596 |
| **ИНН** | 5015012008 |
| **КПП** | 501501001 |
| **Период формирования** | 2022 |
| **Сформировано** | Учреждением - ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ "ПАНСИОНАТ "СОЛНЕЧНЫЙ" МЧС РОССИИ"<br>ИНН 5015012008<br>КПП 501501001 |

на 01 января 2023г.

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | Форма по ОКУД | 0503721 |
| | | Дата | 01.01.2023 |
| Учреждение | ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ "ПАНСИОНАТ "СОЛНЕЧНЫЙ" МЧС РОССИИ" | по ОКПО | 18161956 |
| | | ИНН | 5015012008 |
| Обособленное подразделение | | | |
| Учредитель | Российская Федерация | по ОКТМО | 46755000011 |
| Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя | МИНИСТЕРСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ДЕЛАМ ГРАЖДАНСКОЙ ОБОРОНЫ, ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМ СИТУАЦИЯМ И ЛИКВИДАЦИИ ПОСЛЕДСТВИЙ СТИХИЙНЫХ БЕДСТВИЙ | по ОКПО | 00032796 |
| | | ИНН | 7707034952 |
| | | Глава по БК | |
| Периодичность годовая | | | |
| Единица измерения руб. | | по ОКЕИ | 383 |

| Наименование показателя | Код строки | Код аналитики | Деятельность с целевыми средствами | Деятельность по государственному заданию | Приносящая доход деятельность | Итого |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| **Доходы** (стр. 030 + стр. 040 + стр. 050 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 090 + стр. 100 + стр. 110) | 010 | 100 | 18 674 775,43 | 92 353 638,57 | 167 007 134,91 | 278 035 548,91 |
| Доходы от собственности | 030 | 120 | | | 0,00 | 0,00 |
| Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат | 040 | 130 | 0,00 | 93 773 200,00 | 166 903 865,21 | 260 677 065,21 |
| Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат, детально | 040 | 131 | 0,00 | 93 773 200,00 | 161 833 865,21 | 255 607 065,21 |
| Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат, детально | 040 | 134 | 0,00 | 0,00 | 5 070 000,00 | 5 070 000,00 |
| Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба | 050 | 140 | | | 102 375,00 | 102 375,00 |
| Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба, детально | 050 | 145 | X | X | 102 375,00 | 102 375,00 |
| Безвозмездные денежные поступления текущего характера | 060 | 150 | 18 674 775,43 | | 0,00 | 18 674 775,43 |
| Безвозмездные поступления текущего характера, детально | 060 | 152 | 18 674 775,43 | X | 0,00 | 18 674 775,43 |
| Безвозмездные денежные поступления капитального характера | 070 | 160 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Доходы от операций с активами | 090 | 170 | 0,00 | -1 433 338,80 | 894,70 | -1 432 444,10 |
| Доходы от операций с активами, детально | 090 | 172 | 0,00 | -91 218 451,80 | 894,70 | -91 217 557,10 |
| Доходы от операций с активами, детально | 090 | 176 | 0,00 | 89 785 113,00 | 0,00 | 89 785 113,00 |
| Прочие доходы | 100 | 180 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления | 110 | 190 | 0,00 | 13 777,37 | 0,00 | 13 777,37 |
| Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления, детально | 110 | 191 | 0,00 | 13 777,37 | 0,00 | 13 777,37 |
| **Расходы** (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270) | 150 | 200 | 18 681 676,63 | 107 110 111,52 | 173 260 271,05 | 299 052 059,20 |
| Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда | 160 | 210 | 0,00 | 49 276 626,98 | 89 173 245,00 | 138 449 871,98 |
| Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда, детально | 160 | 211 | 0,00 | 38 500 354,79 | 68 275 763,28 | 106 776 118,07 |
| Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда, детально | 160 | 213 | 0,00 | 10 776 272,19 | 20 897 481,72 | 31 673 753,91 |
| Оплата работ, услуг | 170 | 220 | 18 674 775,43 | 39 651 160,78 | 10 311 980,38 | 68 637 916,59 |
| Оплата работ, услуг, детально | 170 | 221 | 0,00 | 299 885,90 | 720 726,08 | 1 020 611,98 |
| Оплата работ, услуг, детально | 170 | 222 | 0,00 | 26 749,80 | 335 469,60 | 362 219,40 |
| Оплата работ, услуг, детально | 170 | 223 | 0,00 | 36 038 487,40 | 1 079 498,25 | 37 117 985,65 |
| Оплата работ, услуг, детально | 170 | 225 | 8 569 300,43 | 2 678 832,96 | 4 277 047,46 | 15 525 180,85 |
| Оплата работ, услуг, детально | 170 | 226 | 10 105 475,00 | 606 269,24 | 3 886 889,74 | 14 598 633,98 |
| Оплата работ, услуг, детально | 170 | 227 | 0,00 | 935,48 | 12 349,25 | 13 284,73 |
| Обслуживание долговых обязательств | 190 | 230 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Безвозмездные перечисления текущего характера организациям | 210 | 240 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Безвозмездные поступления текущего характера, детально | 060 | 152 | 18 674 775,43 | X | 0,00 | 18 674 775,43 |
| Безвозмездные денежные поступления капитального характера | 070 | 160 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Доходы от операций с активами | 090 | 170 | 0,00 | -1 433 338,80 | 894,70 | -1 432 444,10 |
| Доходы от операций с активами, детально | 090 | 172 | 0,00 | -91 218 451,80 | 894,70 | -91 217 557,10 |
| Доходы от операций с активами, детально | 090 | 176 | 0,00 | 89 785 113,00 | 0,00 | 89 785 113,00 |
| Прочие доходы | 100 | 180 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления | 110 | 190 | 0,00 | 13 777,37 | 0,00 | 13 777,37 |
| Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления, детально | 110 | 191 | 0,00 | 13 777,37 | 0,00 | 13 777,37 |
| **Расходы** (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270) | 150 | 200 | 18 681 676,63 | 107 110 111,52 | 173 260 271,05 | 299 052 059,20 |
| Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда | 160 | 210 | 0,00 | 49 276 626,98 | 89 173 245,00 | 138 449 871,98 |
| Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда, детально | 160 | 211 | 0,00 | 38 500 354,79 | 68 275 763,28 | 106 776 118,07 |
| Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда, детально | 160 | 213 | 0,00 | 10 776 272,19 | 20 897 481,72 | 31 673 753,91 |
| Оплата работ, услуг | 170 | 220 | 18 674 775,43 | 39 651 160,78 | 10 311 980,38 | 68 637 916,59 |
| Оплата работ, услуг, детально | 170 | 221 | 0,00 | 299 885,90 | 720 726,08 | 1 020 611,98 |
| Оплата работ, услуг, детально | 170 | 222 | 0,00 | 26 749,80 | 335 469,60 | 362 219,40 |
| Оплата работ, услуг, детально | 170 | 223 | 0,00 | 36 038 487,40 | 1 079 498,25 | 37 117 985,65 |
| Оплата работ, услуг, детально | 170 | 225 | 8 569 300,43 | 2 678 832,96 | 4 277 047,46 | 15 525 180,85 |
| Оплата работ, услуг, детально | 170 | 226 | 10 105 475,00 | 606 269,24 | 3 886 889,74 | 14 598 633,98 |
| Оплата работ, услуг, детально | 170 | 227 | 0,00 | 935,48 | 12 349,25 | 13 284,73 |
| Обслуживание долговых обязательств | 190 | 230 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Безвозмездные перечисления текущего характера организациям | 210 | 240 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Безвозмездные перечисления бюджетам | 230 | 250 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Социальное обеспечение | 240 | 260 | 0,00 | 330 985,17 | 193 120,90 | 524 106,07 |
| Социальное обеспечение, детально | 240 | 266 | 0,00 | 330 985,17 | 193 120,90 | 524 106,07 |
| Расходы по операциям с активами | 250 | 270 | 6 901,20 | 15 555 609,59 | 68 749 903,22 | 84 312 414,01 |
| Расходы по операциям с активами, детально | 250 | 271 | 0,00 | 13 099 127,12 | 733 814,59 | 13 832 941,71 |
| Расходы по операциям с активами, детально | 250 | 272 | 6 901,20 | 2 456 482,47 | 68 016 088,63 | 70 479 472,30 |
| Безвозмездные перечисления капитального характера организациям | 260 | 280 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Прочие расходы | 270 | 290 | 0,00 | 2 295 729,00 | 4 832 021,55 | 7 127 750,55 |
| Прочие расходы, детально | 270 | 291 | 0,00 | 2 295 729,00 | 3 820 606,59 | 6 116 335,59 |
| Прочие расходы, детально | 270 | 292 | 0,00 | 0,00 | 778 570,30 | 778 570,30 |
| Прочие расходы, детально | 270 | 293 | 0,00 | 0,00 | 163 827,66 | 163 827,66 |
| Прочие расходы, детально | 270 | 295 | 0,00 | 0,00 | 30 000,00 | 30 000,00 |
| Прочие расходы, детально | 270 | 297 | 0,00 | 0,00 | 39 017,00 | 39 017,00 |
| **Чистый операционный результат** (стр. 301–стр. 302); (стр. 310+стр. 410) | 300 | | -6 901,20 | -14 756 472,95 | -6 253 136,14 | -21 016 510,29 |
| Операционный результат до налогообложения (стр. 010-стр. 150) | 301 | | -6 901,20 | -14 756 472,95 | -6 253 136,14 | -21 016 510,29 |
| Налог на прибыль | 302 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |